FOLHA DE S.PAULO

DESDE 1921

UM JORNAL A SERVIÇO DO BRASIL

ANO 103 ★ N° 34.327

TERCA-FEIRA. 28 DE MARCO DE 2023



Adolescente deixa o 34º Distrito Policial após depoimento para ser levado à Fundação Casa Rubens Car

Estudante de 13 anos mata professora a facadas em SP

Agressor feriu 2 alunos e outras 3 docentes antes de ser contido em escola estadual

Um adolescente de 13 anos matou a facadas uma professora de 71 na manhã de ontem, durante aula na escola estadual Thomazia Montoro, na zona oeste de São Paulo. Elisabeth Tenreiro lecionava ciências e foi golpeada pelas costas pelo agressor, que usava máscara. Câmeras registraram a ação.

O estudante também feriu 2 alunos e outras 3 docentes antes de ser contido por duas mulheres que chegaram ao local —uma conseguiu imobilizá-lo, enquanto a outra tirou-lhe a faca das mãos.

O garoto foi apreendido pela polícia. Segundo o delegado do caso, confessou o crime e demonstrou frieza.

Um aluno afirmou à Folha que testemunhou, na semana passada, uma briga apartada por Elisabeth Tenreiro na qual o agressor estaria envolvido e que teria dito "vai ter volta". Éle foi transferido para a Thomazia Montoro neste mês após ameaçar colegas da antiga escola, segundo boletim de ocorrência.

não informou se o jovem recebia assistência. Cotidiano B1

Ataque a tiros em escola nos EUA deixa 3 crianças e 3 adultos mortos A11

Como lidar com medo de crianças e adolescentes após ações violentas B2

Beth T. Moraes Barros no Facebook



PREMIÊ DE ISRAEL FAZ RECUO ESTRATÉGICO E ADIA REFORMA CONTROVERSA

Manifestantes diante do Parlamento, em Jerusalém, contrários a mudanças no Judiciário; Netanyahu fala em 'evitar guerra civil pelo diálogo, e postergação de análise da proposta para abril desmobiliza greve e atrai elogios de aliados estrangeiros Mundo A10

Morta em ataque começou a dar aulas aos 60 anos

A professora de ciências Elisabeth Tenreiro, 71, foi aprovada em concurso público para lecionar aos 60 anos. Atuou por décadas no Instituto Adolfo Lutz, onde se aposentou como agente ténica de saúde. Querida pelos alunos, comecara na escola Thomazia Montoro neste ano. в1



Professora Elisabeth Tenreiro, em foto sem data

Vera Iaconelli

Escola é onde a sociedade revela sua melhor e a pior faceta

Cotidiano B3

Dora Kramer Que Lula é este de 2023?

É um Lula com faca nos dentes, afetado pelo ressentimento decorrente das acusações, das condenações, da prisão, das perdas pessoais. No estado de espírito atual conta também o fator volta por cima no estímulo a instintos primitivos. Opinião A2 Passa a escrever às terças e aos sábados

Homicídios têm 2º menor registro de fevereiro em SP

O número de assassinatos na capital paulista foi o segundo menor para fevereiro desde que os dados são publicados pela SSP, em 2001. Foram 36, ante 34 em 2021, o menor da série. вз

Partidos de centro indicam menos votos a presidente

Embora com ministérios e cargos de segundo escalão, integrantes da cúpula de legendas como MDB, PSD e União Brasil reclamam de falta de espaço no governo e indicam que a base do Planalto ainda não está consolidada o bastante para evitar reveses no Congresso. Política A4

ilustrada C1

Romance carioca

Martha Batalha sobre a decadência de repórter no Rio

comida C8 Com novas regras de nomeação do bacon. confira usos de

diferentes cortes esporte B7

Corinthians pega o Del Valle, e Palmeiras tem grupo tranquilo na Libertadores

Após estupro e aborto negado, menina dá à luz 2º filho no Piauí вз



PARA LÍDER DE DOMÉSTICAS, PEC NÃO É FIM DA LUTA Nair Jane, em Nova Iguaçu (RJ); hoje com 90 anos, começou a trabalhar como babá aos 9, presidiu associações de classe e colaborou com a construção de centrais sindicais Mercado A19

Agro critica reforma tributária, invasões e juros em feira em GO

Lideranças do agronegócio criticaram a taxa de juros no Brasil, a reforma tributária, a falta de um Plano Safra e invasões recentes de terra na abertura da Tecnoshow Comigo. em Rio Verde (GO), um dos maiores eventos do setor. Apesar das queixas ao governo, Lula (PT) não foi mencionado. A13

FGTS, férias e 13º de quem faz horas extras aumentam

Mercado A19

Está consolidada, diz ministro sobre venda da Eletrobras

Alexandre Silveira (Minas e Energia) afirmou considerar a privatização da Eletrobras injusta, mas consolidada. Para ele, cabe ao governo cobrar que a empresa funcione adequadamente. O presidente Lula (PT) tem criticado a venda, que chamou de "crime de lesa-pátria". Mercado A16

EDITORIAIS A2

Queridos amigos Acerca de aliança entre Vladimir Putin e Xi Jinping.

Ralos do Estado Sobre políticas que agravam a desigualdade social.

ATMOSFERA

São Paulo hoje



Fonte: www.climatempo.com.br



TERCA-FEIRA, 28 DE MARCO DE 2023 FOLHA DE S.PAULO ★★★

opinião

FOLHA DE S.PAULO

Publicado desde 1921 - Propriedade da Empresa Folha da Manhã S.A.

PUBLISHER Luiz Frias

DIRETOR DE REDAÇÃO Sérgio Dávila

SUPERINTENDENTES Carlos Ponce de Leon e Judith Brito CONSELHO EDITORIAL Fernanda Diamant, Hélio Schwartsman, Joel Pinheiro da Fonseca, José Vicente, Luiza Helena Trajano, Patricia Blanco, Patrícia Campos Mello, Persio Arida, Ronaldo Lemos, Thiago Amparo, Luiz Frias e Sérgio Dávila (secretário) DIRETOR DE OPINIÃO Gustavo Patu

DIRETORIA-EXECUTIVA Alexandre Bonacio (financeiro, planejamento e novos negócios), Anderson Demian (mercado leitor e estratégias digitais), Everton Fonseca (tecnologia) e Marcelo Benez (comercial)

EDITORIAIS editoriais@grupofolha.com.br

Queridos amigos

Visita de Xi a Putin cimenta aliança autoritária contra o Ocidente, que deve pressionar o Brasil

Coreografada com pompa no imperial cenário do Kremlin, em Moscou, a visita de Xi Jinping a Vladimir Putin coroou uma aproximação de regimes autoritários que, apesar de ter limites claros, desafia o Ocidente e também pressiona nações como o Brasil.

O líder chinês e o presidente russo, chamando um ao outro de "querido amigo", aprofundaram o tratado de "amizade sem limites" que havia sido celebrado 20 dias antes de Putin invadir a vizinha Ucrânia. em fevereiro do ano passado.

Ainda que a aliança sino-russa não seja de natureza militar, a cooperação no setor entre os países multiplicou-se, para apreensão de Washington —o presidente Joe Biden chegou a admoestar Xi a não emular Putin e invadir Taiwan, ilha que Pequim considera sua.

São casos distintos, o taiwanês e o ucraniano, mas o contexto é o mesmo: o embate geopolítico iniciado em 2017 pelos americanos para conter a assertividade da China.

A guerra no Leste Europeu tornou-se o primeiro capítulo quente da disputa, dada a relação entre Moscou e Pequim. EUA e Europa, principal mercado dos chineses, pressionaram Xi a influenciar o Kremlin a desistir da invasão, sem nenhum sucesso.

Mesmo apresentando-se como um promotor da paz enquanto não condena Putin, indiciado por crimes de guerra pelo Tribunal Penal Internacional três dias antes da visita a Moscou, o chinês estreitou seus lacos com a Rússia.

Há cálculo econômico. Putin comanda enormes reservas de petróleo e gás, agora sem mercado na Europa. E seu poderoso arsenal nuclear, comparável apenas ao americano, o torna um aliado valioso caso o impensável ocorra.

Sócio minoritário no arranjo, o russo tem em Pequim um respiro ante as sanções ocidentais: os chineses compraram 48,6% a mais em produtos da Rússia no ano passado.

Xi chegou a ensaiar uma reaproximação com Biden, ciente da impossibilidade de suportar uma ruptura de laços econômicos com um mundo globalizado --em seu favor, a recíproca é verdadeira. Mas os EUA zeraram o jogo com a bizarra crise do balão espião e a ampliação de atividades no Indo-Pacífico.

Com tudo isso, uma certa lógica de blocos se insinua, deixando em situação delicada os não alinhados, como Brasil e Índia. A proposta de Luiz Inácio Lula da Silva (PT) de um clube de nações neutras para discutir a paz, por exemplo, está sendo contaminada pela polarização.

Discuti-la com Xi na visita que fará à China dificilmente será dissociada no Ocidente de um alinhamento ao eixo rival. O Brasil pode e deve buscar uma posição soberana que atenda a seus interesses, mas, dada a tensão do cenário, o preço tende a ser cada vez mais alto.

Ralos do Estado

Demagogia, corporativismo e patrimonialismo concorrem para a desigualdade social brasileira

A ação do Estado é sem dúvida imprescindível para o combate à pobreza e à desigualdade social, mas nem sempre a tributação e o gasto público contribuem para uma me-Îhor distribuição da renda. O Brasil oferece exemplos de variadas dimensões a esse respeito.

Aqui a estrutura dos impostos tem alta regressividade, por dar peso excessivo à taxação do consumo —que atinge sobremaneira as camadas mais pobres da população - e ênfase relativamente menor a rendimentos e patrimônio.

O desequilíbrio orçamentário leva o governo a pagar juros elevados aos credores de sua dívida. o que implica transferência de recursos de toda a coletividade para os estratos capazes de poupar. Pior seria permitir a alta da inflação, o mais socialmente perverso dos males econômicos.

Há ainda uma miríade de benefícios tributários, subsídios creditícios e privilégios a setores influentes que, se representam pouco do Orçamento quando observados isoladamente, em conjunto sabotam a eficácia das políticas públicas de bem-estar social.

Um desses casos ganhou relevo com uma auditoria da Controladoria-Geral da União (CGU) sobre gastos de R\$ 3 bilhões ao ano com o pagamento de pensões a filhas solteiras de antigos servidores. Conforme noticiou O Estado de S. Paulo, identificaram-se 4.000 casos de burla da lei.

As irregularidades —mulheres que se casaram ou obtiveram emprego e continuam a receber a benesse— custam não mais de R\$ 145 milhões anuais. O verdadeiro escândalo está no estabelecimento da regra, que data de 1958 e, felizmente, deixou de valer em 1990.

O Estado brasileiro custa a se livrar de tais anacronismos. Neste momento, o presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (PSD-MG), busca aprovar uma emenda constitucional para recriar o chamado quinquênio de juízes e procuradores, que assegura um adicional de 5% do salário a cada cinco anos.

Outras medidas concentradoras podem não parecer tão evidentes, caso da proposta, cogitada e abandonada por Jair Bolsonaro (PL) e Luiz Inácio Lula da Silva (PT), de isentar do Imposto de Renda ganhos de até cinco salários mínimos (R\$ 6.600 a partir de maio) —valor muito acima do rendimento médio dos trabalhadores (R\$ 2.633).

Voluntarismo e demagogia, assim como corporativismo e patrimonialismo, concorrem para um Estado patrocinador da desigualdade.



Perigo à vista

Hélio Schwartsman

A apreensão de 31 frascos de fentanil com traficantes no Espírito Santo acende um sinal de alerta. Tudo o que não precisamos por aqui é de uma epidemia de abuso de opioides semelhante à que ocorre nos EUA.

A situação ali pode ser descrita co-mo desesperadora. As mortes por overdose de drogas vinham subindo de forma consistente desde 2000 e explodiram com a pandemia de Covid. Em 2021 foram 107 mil óbitos, 80 mil dos quais provocados por opioides. com o fentanil na liderança folgada. É mais do que as mortes em acidentes de trânsito ou por armas de fogo.

Acho difícil, porém, que o Brasil possa reproduzir um quadro semelhante ao americano. Um dos principais ingredientes da epidemia ali, que foi a prescrição maciça de opioides por médicos e dentistas, não ocorreu nestas bandas

As raízes da crise americana remontam aos anos 1990, quando, com base em estudos ruins, laboratórios conseguiram convencer reguladores e profissionais de saúde a autorizar e prescrever novos opioides para manejar até dores agudas de baixa e média intensidade. A iniciativa foi um sucesso. Essa classe de drogas logo se tornou a mais receitada dos EUA. Só que as pílulas de oxicodona e hidrocodona eram menos seguras do que se pensava e geraram um peque-no exército de dependentes. Um estudo do NIH de 2016 mos-

trou que 80% dos usuários de heroína, droga sem aplicação médica, chegaram à dependência através de analgésicos regulamente prescritos. No Brasil, temos o problema inverso. Médicos receitam menos morfina do que o que se estima que seria necessário para controlar as dores de pacientes que realmente precisam.

Os traficantes perceberam a oportunidade e inundaram as ruas com fentanil, que é mais fácil de produzir e contrabandear. Mas, como o fentanil é cem vezes mais potente que a morfina, e as pessoas nunca sabem bem o que estão consumindo (ele também é usado para "batizar" outras drogas), as overdoses explodiram.

Que Lula é este?

Dora Kramer

A incerteza permeou o universo político durante a campanha eleitoral: como será Luiz Inácio da Silva de novo na Presidência, tantos anos e inúmeros percalços depois? Agora, com menos de três meses de governo, a indagação já encontra respos-ta nas análises de políticos de diversos espectros.

É um Lula com faca nos dentes, afetado pela idade, pela influência do entorno menos qualificado que aquele de 2003 e, sobretudo, pelo ressentimento decorrente das acusações, das condenações, da prisão, das perdas pessoais. No estado de espírito do tempo atual conta também o fator volta por cima no estímulo a instintos primitivos.

O diagnóstico é comum a variadas correntes. Sejam de esquerda, de direita, do centro que aderiu pelas circunstâncias do desastre bolsonarista, façam parte do governo atual ou tenham integrado administrações petistas anteriores. Todos esses enxergam um personagem muito diferente tanto na ação quanto no pensamento.

Um Lula que parece não ter compreendido a passagem do tempo, não ter incorporado no escopo das avaliações das condições objetivas no mundo, no país, na economia, na sociedade em que antes a direita não se dava direito à voz e hoje surge fortalecida sem medo de dizer seu nome, ocupando espaço.

Pois estamos diante dessa nova realidade que ele e seus adeptos mais aguerridos insistem em negar. Negacionismo não é de esquerda nem de direita. É prerrogativa da teimosia vã, algo do qual a civilidade e o desenvolvimento precisam fugir se a meta é o bem-estar social.

Coisa que no ranking da ONU se traduz como índice de felicidade. Nele, perdemos 11 pontos, mas podemos nos recuperar dando atenção aos melhores valores da boa convivência no exercício da governança, em prol de um país que se relacione melhor consigo mesmo. E não tenha dúvida sobre a condução que Lula dará ao Brasil, com os olhos no amanhã. O rancor é mau companheiro e péssimo conselheiro.

A moça do brigadeiro

Alvaro Costa e Silva

Em 2018, uma onda de terror varreu a Nicarágua para reprimir os protestos que pediam a destituição do presidente Daniel Ortega, o ex-guerrilheiro sandinista que, a despeito de ter lutado nos anos 1970 para derrubar a ditadura da família Somoza, ergueu ao longo da última década um regime autoritário e assassino que o sustenta no poder ao lado da mulher, Rosario Murillo, a vice--presidente.

A revolta de cinco anos atrás deixou mais de 300 mortos, entre os quais a brasileira Raynéia Lima. Na noite de 23 de julho, quando voltava para casa de carro e passava em frente ao condomínio onde mora Francisco López, tesoureiro da Frente Sandinista, partido de Ortega, ela levou um tiro que atingiu o coração, o diafragma e o fígado.

Pernambucana, Raynéia se mudou para Manágua em 2012, levando o sonho de ser médica. Quando foi assassinada, aos 31 anos, estava na fase final dos estudos, preparando--se para voltar ao Brasil e revalidar

o diploma. Segundo colegas de faculdade, ela não tinha envolvimento em atividades políticas. Era mais conhecida por vender brigadeiros, um bico para se sustentar financeiramente. O caso lembra o do pianista carioca Francisco Tenório Jr.. Confundido com um guerrilheiro de esquerda na Argentina em 1976, ele foi preso, torturado e morto.

Nas ditaduras não há lugar para inocentes. E até os cúmplices são falsos. Tudo indica que o assassino confesso da brasileira, o miliciano Pierson Sólis, esteja sendo usado como bode expiatório: o verdadeiro culpado seria um membro das Forcas Armadas. Sólis está em liberdade e recebe salário do Estado nicaraguense.

A mãe de Raynéia, a enfermeira Maria José da Costa, afirma não ter recebido ajuda de Temer nem de Bolsonaro para esclarecer as circunstâncias da morte da filha. A bola agora está com Lula, que é ou já foi próximo a Ortega. Democratas não livram a cara de ditadores. Sejam de esquerda, sejam de direita.

Parem com isso!

Juliano Spyer

Antropólogo, pesquisador do Cecons/ UFRJ, autor de "Povo de Deus" e criador do Observatório Evangélico

Analisei neste espaço se a entrada de Michelle Bolsonaro na política era fato ou fake. Michelle é real, confirma a edição 245 do podcast Foro de Teresina, e ameaça o clã Bolsonaro. Ao contrário do ex-presidente, ela é crente raiz e fala com a mulher evangélica e as periferias —lembro que mulheres representam 60% dos 70 milhões de evangélicos brasileiros.

Apesar da oportunidade de disputar esse segmento, a esquerda resiste a dialogar com aquelas que, frequentemente, estão no centro das famílias no Brasil popular. O escritor Anderson França resume, em post profético, por que ativistas de esquerda perderão para a direita a disputa pelo co-ração dessas mulheres.

[«]O feminismo, o movimento negro, qualquer movimento, é implacável em apontar o erro, mas inútil, débil e fracassado em reabilitar quem errou. Já a igreja, pega o assassino e trans forma em missionário. Pega o missionário e transforma em senador." Sobre as chamadas "mulheres de oração", ele diz: "Elas não te condenam. Mas te abraçam. Elas ouvem, choram junto, oram junto... Visitam os filhos umas das outras no presídio. Os maridos umas das outras no hospital. Não são fascistas nem bolsonaristas. Muitas só entram na faculdade pra limpar as pichações que você fez no banheiro com teu DCE".

Na semana passada, bombaram nas redes vídeos de ações da Igreja Fonte da Vida. Fieis se reuniram em um supermercado e em um shopping para cantar louvores. Ao ver os comentários no Twitter sobre esses eventos, o filósofo Pablo Ortellado, da USP, notou o festival de intolerância. Por exemplo, um perfil escreveu: "Gostava da época que podia só ignorar (os crentes) chamando na porta de casa". Outro: "Ninguém merece essa crentada velha".

Evangélicos identificados com a esquerda, como o pastor Alexandre Gonçalves e a teóloga Valéria Vilhena, explicam que eventos assim parecem novidade para quem está distante do mundo pentecostal e ne opentecostal. Mas são atividades comuns de evangelização.

A antropóloga Christina Vital da Cunĥa, da UFF, autora do seminal "Oração de Traficante", diz que essas postagens se disseminaram por causa da dimensão cultural do pentecostalismo em periferias e bairros de classe média baixa. Mesmo quem não é evangélico canta e celebra muitos desses louvores.

Ao ler as reações aos dois eventos, uma interlocutora preta, pobre, evangélica, eleitora de Bolsonaro por causa de Michelle, desabafou: "Me explica por que coisas como essa, que não desonram, não destroem, não causam guerra, incomodam tanto?". No meio do apedrejamento, alguém tuitou: "Cresci na umbanda, amo Jesus, Deus e tudo o que leva a um estado de adoração e amor. Isso é lindo! Se fosse pra Exu também seria! Parem com isso".

TENDÊNCIAS / DEBATES

Os artigos publicados com assinatura não traduzem a opinião do jornal. Sua publicação obedece ao propósito de estimular

O acordo comercial com a UE e a sustentabilidade internacional

Renegociar o capítulo de compras governamentais exige contrapartida

Geraldo Vidigal

Doutor em direito internacional (Universidade de Cambridge), é professor de direito do comércio internacional na Universidade de Amsterdã

Uma das grandes questões do governo Lula em política externa será o que fazer com o acordo comercial entre o Mercosul e a União Europeia, assinado "em princípio" em 2019. Completá-lo seria uma forma de marcar posição em política ex-terna, agradaria a "frente ampla" que apoiou Lula e afastaria a visão de que se trata de um bloco protecionista. Por outro lado, o mesmo Lula já anunciou a intenção de renegociar o capítulo de compras governamentais, que é um dos gran-des atrativos do acordo para a UE.

Acordos internacionais sempre podem ser revistos. Tanto o acordo entre UE e Canadá como o Tratado Transpacífico (TTP) foram revistos. depois da assinatura, para permitir implementação efetiva. A questão é o que o Mercosul pode ofere-cer que "valha" a perda de compras governamentais.

É a oportunidade para uma dis cussão séria sobre o capítulo de sustentabilidade do acordo. É um tema que resistimos a incluir em acordos internacionais, condicionando concessões a contrapartidas dos outros. Há boas razões para reconsiderar essa posição.

Nos últimos meses, a UE adotou unilateralmente medidas de sustentabilidade em cadeias produtivas. O regulamento europeu sobre produtos livres de desmatamento obrigará todos os fornecedores de gado, soja, café, cacau, azeite de palma, borracha, madeira e seus produtos derivados a demonstrar que não foram produzidos em área de desmatamento recente. O "ajuste de carbono fronteiriço" vai impor a importadores de aço, ferro, alumínio, fertilizantes, cimento e hidrogênio, bem como a certos derivados, taxa equivalente à que um produtor europeu tem de pagar por "permissões de emissão". E há em tramitação o

"dever de diligência de sustentabilidade" nas cadeia produtivas, afetando empresas que, como Petrobras, Braskem e Embraer, usam um entreposto europeu para operacionalizar seu comércio internacional.

Essas medidas serão questionadas na Organização Mundial do Comércio (OMC), mas é improvável que sejam derrotadas integralmente.

Os julgadores da OMC tenderão a dizer que objetivos legítimos permitem a adoção de medidas genuina-mente capazes de atingi-los, ainda que impliquem redução do comércio. Se as medidas europeias não forem discriminatórias, possivelmente serão aprovadas. É melhor para o Brasil ter com a UE um acordo claro sobre que tipo de produção será permitida —e como provaremos o cumprimento dessas regras e como poderemos contestar sua aplicação

O Acordo Mercosul-UE é uma oportunidade de fortalecer a voz dos setores que veem em nossa diversidade de biomas e culturas uma oportunidade de agregar e distribuir valor sobre a daqueles que ainda veem na sustentabilidade um obstáculo à extração predatória

excessiva— do que ter um caso de anos na OMC que possivelmente será perdido.

Além disso, um acordo internacional permitirá ancorar a pauta da sustentabilidade ambiental e social, amarrando-a às preferências comerciais do Brasil. O Acordo Mercosul-UE é uma oportunidade de fortalecer a voz dos setores que veem em nossa diversidade de biomas e culturas uma oportunidade de agregar e distribuir valor sobre a daque-les que ainda veem na sustentabilidade um obstáculo à extração predatória. Embora o meio ambiente, os direitos dos trabalhadores e os dos povos originários sejam objeto de acordos internacionais específicos, nada do que as instituições que administram esses acordos diga ou faça será tão eficaz quanto a perspectiva de uma retaliação comercial, afetando diretamente os interesses dos que se acreditam beneficiados pela exploração econômica desenfreada.

Na Europa, um capítulo sério de sustentabilidade, como o do novo acordo entre UE e Nova Zelândia, ajudará a apaziguar os resistentes à associação com o Mercosul. Permanecem no Brasil suspeitas sobre a agenda da sustentabilidade, vista como um véu para o protecionismo agrícola. Embora este se aproveite daquela, as preocupações são em sua esmagadora maioria genuínas, e seus promotores lutam ainda mais ferozmente no próprio país do que nas relações internacionais. Um acordo com regras e mecanismos recíprocos de proteção ao meio ambiente, às culturas tradicionais e aos direitos do trabalhadores não deveria interessar apenas à União Europeia, mas sim a todos aqueles que, no Mercosul, se preocupam com a possibilidade de retrocessos futuros nessas áreas.

Riscos ao regime de metas de inflação

Falas recentes de Lula podem impor mais um duro ônus reputacional ao BC

Benito Salomão

Doutor em economia (Programa de Pós-Graduação em Economia / Universidade Federal de Uberlândia)

O Banco Central do Brasil opera em um regime de metas de inflação desde 1999. Tal regime é caracterizado por: 1 - indicação ex ante de uma meta para a qual o BC deve conduzir a inflação; 2 - uma função reativa do BC indicando qual será o movimento da taxa de juros em resposta à desvios da inflação corrente em relação à sua meta; e 3 - instrumentos de responsabilização à autoridade monetária quando a meta é descumprida.

Em 2021, o BC ganhou sua autonomia operacional, de forma que seu presidente e diretores têm mandato e não podem ser demitidos por razões políticas. Curiosamente, desde que se tornou independente, a economia brasileira foi acometida por uma sequência de choques estocásticos que fizeram com que a inflação não retornasse à meta.

Desde que os modernos modelos dinâmicos, ancorados na hipótese das expectativas racionais, tomaram o lugar dos tradicionais modelos de inspiração monetarista, a credibilidade da política monetária, bem como sua consistência, passaram a desempenhar um papel central na determinação dos preços.

Em outras palavras, elevações nos preços deixaram de ser uma função dos encaixes (moeda em circulação) e passaram a ser um resultado das expectativas dos agentes acerca das condições da economia. Daí a importância de uma meta previamente estabelecida, que na prática é uma informação dada pelo Banco Central às firmas que fixam precos, indicando qual será a inflação em um dado horizonte temporal.

Em 10 de janeiro, o IPCA para o exercício de 2022 foi divulgado, fechando o ano em 5,79%. Pelo segundo ano consecutivo, o BC descumpre a meta, o que pode ter efeitos danosos para este regime devido às implicações que isso causa no formato da curva de Phillips (CPh), passando a predominar o componen-

[...]

Desde a publicação da Crítica de Lucas, nos anos 1970, mudanças em regras de política econômica devem sempre considerar que as mesmas regras já existem e norteiam um comportamento dos agentes, sendo que alterações nestas regras provocam reações imprevisíveis

te "backward looking" - o que significa que, em contexto de inflação prolongada, as firmas passam a remarcar seus preços defensivamente, observando a inflação corrente e não mais a inflação esperada (a meta). Isso obrigará o BC a elevar a taxa real de juros muito acima da neutra,

contracionando a economia. Há ainda, um segundo risco. Falas recentes do presidente Lula e de seu staff econômico em tom crítico à política de "juros altos", sugerindo elevação da meta para 2024, podem impor mais um duro ônus reputacional ao BC. Afinal, se o a autoridade monetária é incapaz de perseguir uma meta de 3%, porque seria capaz de entregar uma meta de 4,5%? Desde a publicação da Crítica de Lucas, nos anos 1970, mudanças em regras de política econômica devem sempre considerar que as mesmas regras já existem e norteiam um comportamento dos agentes, sendo que alterações nestas regras provocam reações imprevisíveis.

Outro problema é o ambiente fiscal permeado de incertezas que exerce influência sobre a política monetária. Riscos fiscais à parte, há a possibilidade de o BC não ser capaz cumprir a meta em 2023, ou desta meta ser discricionariamente alterada para cima em 2024. Isso abalaria fortemente a credibilidade do regime que, por ser uma bússola de expectativas, depende da credibilidade para funcionar bem.

PAINEL DO LEITOR

Cartas para al. Barão de Limeira, 425, São Paulo, CEP 01202-900. A Folha se reserva o direito de publicar trechos das mensagens. Informe seu nome completo e endereço



Silvia Palmieri, mãe de uma professora da escola estadual Thomazia Montoro, em São Paulo (SP), chora e é consolada Rubens Cavallari/Folhapress

Ataque em escola

"Adolescente esfaqueia professores e aluno em escola de São Paulo" (Cotidiano). É necessário mobilizar as melhores mentes das áreas de sociologia, psicologia etc, para entender a violência, a raiva e a intolerância que tomáram con-

Valter Luiz Peluque (São Paulo, SP)

Nos últimos anos, observamos ataques sistemáticos e orquestrados contra a ciência e a educação. Professores e escolas demoniza-dos por movimentos como o Escola Sem Partido e fundamentalistas que não aceitam o conhecimento científico, a pluralidade de ideias e a democracia. Rodrigo Sarruge Molina (Vitória, ES)

71 anos

Me impressiona a idade de uma professora ainda em atividade. Com salários tão insuficientes para uma vida digna e confortável, a pessoa continua trabalhando pelos adicionais que completam o salário do magistério e que, com a aposentadoria, são retirados. Tris-

Maria I. de Freitas (Rio de Janeiro, RJ)

Por que uma professora com 71 anos ainda estava trabalhando e não em sua casa, desfrutando de sua aposentadoria? Seria pelo salário de fome que recebe do go-verno do estado mais rico do país? Cadê as psicólogas que iam trabalhar nas unidades escolares? Cadê as políticas públicas de combate à violência dentro das escolas? Adriana Araujo (São Paulo, SP)

Vida de professor

Sou professor da rede pública. As escolas estão abandonadas pelo poder público. Os professores se encontram em tal estado psicológico e profissional que muitos, se pudessem, fariam outra coisa da vida. E os alunos, muitos vêm de ambientes problemáticos, com pais violentos ou mesmo passando necessidade, e refletem em seus comportamentos tais penúrias. Caio Santos (Guarujá, SP)

Pretendo sair dessa área o quanto antes. Meu recado aos que estão pensando em entrar: pensem bastante. Se puder, faça outra coisa. Ser professor de escola pública no Brasil é a pior escolha profissional que uma pessoa pode fazer hoje. Ser professor deveria ser uma realização. Mas no Brasil é uma profissão de medo.

Roberta Oliveira Sales (Diadema, SP)

Inteligência Artificial

"Harari e o medo das Inteligências Artificiais" (Mercado, 27/3). Não é difícil perceber que o jogo virou. Até ontem o trabalho era ensinar nossa linguagem à máquina: agora, a recomendação é que aprendamos a lidar com o "pensamento computacional". Sem um regramento internacional, aos moldes do que se fez com a tecnologia nuclear, a coisa desanda.

Paulo Werner (Goiânia, GO)

Conversamos conosco ("consciência") pela linguagem que nos foi passada. E se até essa linguagem for transmitida desde o nascimento pela IA?

Henrique Mello (Rio de Janeiro, RJ)

Dora Kramer

"Que Lula é esse?" (Opinião). Excelente texto. Lula tem que fázer o que prometeu em campanha (governar para todos), não investir em revanchismo.

João Silva (Palmas, TO)

Moro foi um juiz parcial. Não vi críticas a isso. É natural o ressentimento do Lula. Ele vem acertando em muitos itens, principalmente no apoio aos menos favorecidos. Basta uma fala infeliz para crucificá-lo.

Jane Araújo (Belém, PA)

Respirem enquanto podem, o fascismo que o Lula segura com uma faca nos dentes vai voltar com tudo quando ele não mais estiver. Não se aprendeu nada com o último governo e tudo já está naturalizado nessa falta de memória recente. A imprensa comete os mesmos erros que alimentaram a extrema direita. Já não se pode mais chamar de erro. Por falar em tempo, Lula terá sido um breve respiro na história asfixiante desse país. **Chiara Gonçalves**

(São João da Boa Vista, SP)

Lula está impaciente e intolerante com a dificuldade para entregar suas promessas eleitorais. Se ficar olhando muito para o curto prazo terá dificuldades de entregar um país melhor para o povo e para os próximos governos. Calma, Lula, você ainda tem quatro anos pela frente. Boa sorte.

Elcio Simielli (São Paulo, SP)

Lula e Exército

"Comandante do Exército quer Lula e Alto Comando em encontro de aproximação" (Política). Encontro de aproximação? Lula jamais se distanciou da sociedade. Sempre lutou pelo bem-estar da população, pelo qual mais uma vez foi eleito presidente. O Exército simplesmente deve bater continência para Lula, conforme a Constituição, e cumprir as ordens emanadas do seu chefe maior, Luiz Inácio Lula da Silva.

Mateus Vaz de Sá (Goiânia, GO)

Evangélicos

"Evangélicos sob Lula querem distância da esquerda e forcem por Bolsonaro 'Fênix'" (Política, 27/3). Essa turma quer mais que a estupidez prevaleça e o povão continue a acreditar nas suas. O dízimo não para de pingar, as isenções aumentam e sobra mais dinheiro para os líderes gastarem em Miami.

Ivo Ferreira (Rio de Janeiro, RJ)

Lastimável ver líderes de igrejas fazendo politicagem em nome de Jesus. Igreja evangélica agora é braço político da direita? Onde está o Deus apartidário, aquele que liberta e entende o ser humano como ele é? O que vemos é o uso da religião para manobrar a sociedade, com os donos da moral incutindo sua doutrina sórdida. Triste realidade a nossa.

Régis Cava (Joinville, SC)

A expressão "evangélicos" generaliza, incluindo uma parcela enorme de cristãos evangélicos que continuam sóbrios e seguidores de Jesus Cristo, e que não compactuam com a loucura bolsonarista.

Aziel Miranda Gusmão (Itaberaba, BA)

A4 TERÇA-FEIRA, 28 DE MARÇO DE 2023 FOLHA DE S.PAULO ★★★

política

PAINEL

Fábio Zanini

painel@grupofolha.com.br

Baile de máscaras

O PSDB, presidido pelo governador do RS, Eduardo Leite, insinua participação de Gilberto Kassab, presidente do PSD, em tentativa de atingir os tucanos e dificultar o processo de reconstrução da sigla. O estopim seria a decisão do prefeito de São Bernardo do Campo, Orlando Morando (PSDB), de acionar a Justiça Eleitoral contra a atual direção tucana, indicada por Leite. A ligação com Kassab estaria no fato de que o advogado Thiago Bovério, que ajuda Morando na ação, trabalha para o PSD.

DE FÉ Morando diz que a direção provisória formada por Leite é ilegal, pois a ata da reunião em fevereiro que oficializou sua criação nunca foi registrada em cartório. Ele também afirma que Bovério é seu amigo e por isso tem contribuído, mas não será o advogado responsável pela ação.

SUBTERFÚGIO O PSDB diz ao Painel, em nota, que a ata seráregistrada esta semana, mas considera que a questão legal é apenas "pretexto para a tentativa de enfraquecer o PSDB, com a participação direta do advogado de Gilberto Kassab". O presidente do PSD diz considerar "bem infantil" a leitura de que estaria envolvido.

CAMINHO Embora a Constituição proíba cônjuges de titulares de mandato a disputarem a eleição, advogados próximos ao PT veem brecha para que a socióloga Rosângela Silva, a Janja, possa em tese concorrer à sucessão do presidente Lula (PT).

HISTÓRICO O precedente seria Rosinha Garotinho, que teve permissão do TSE para se candidatar à sucessão de Anthony Garotinho, no Rio de Janeiro. O tribunal entendeu que a Constituição só proibiria a candidatura caso o próprio Garotinho concorresse à reeleição. Como ele estava no primeiro mandato e se desincompatibilizou do cargo para concorrer à Presidência, a Corte entendeu que ela poderia tentar um mandato de governadora em 2002.

REAPROXIMAÇÃO O Instituto Lula, criado pelo atual presidente da República e tocado por seus aliados, realizou seminário no último dia 15 em parceria comum dos maiores grupos de comunicação chineses, o China Media Group. O evento, promovido num hotel de luxo em Brasília, teve como palestrantes o embaixador da China no Brasil, Zhu Qingqiao, e o presidente do Instituto Lula, Marcio Pochmann.

AGENDA O TCU julga na nesta quarta (29) a responsabilização da ministra de Gestão, Esther Dweck, e do diretor do BNDES, Nelson Barbosa, sobre as pedaladas fiscais que resultaram no impeachment de Dilma Rousseff (PT). O Ministério Público de Contas pede a condenação dos dois. Caso seja o entendimento vencedor, ambos precisarão ser afastados das funções que exercem hoje.

rança Pública do Distrito Federal prepara um esquema de segurança especial para a chegada do ex-presidente Jair Bolsonaro (PL) ao Brasil, prevista para esta quinta-feira (30). Seu desembarque será em Brasília.

NA MIRA O secretário Sandro Avelar afirmou ao Painel que terá reunião nesta terça (28) com a Polícia Federal para distribuir atribuições. A atuação da SSP-DF foi questionada pelo STF e pela PGR quando bolsonaristas atacaram as sedes dos Três Poderes, em janeiro.

DÍVIDA O presidente Lula nomeou a advogada Danyelle da Silva Galvão para vaga de juíza-substituta no Tribunal Regional Eleitoral de SP. Ela entra no lugar de José Horácio Ribeiro, cujo mandato se encerrou. A nomeação atende a uma promessa feita por Lula de aumentar o número de mulheres em tribunais.

PERIGO O governo de São Paulo firmou parceria com o aplicativo de trânsito Waze, para motoristas terem acesso a alertas de alagamento em vias do estado. A função, fruto de acordo celebrado com a Coordenação Estadual de Defesa Civil, estará disponível a partir desta terça-feira (28). O alerta aparecerá para os condutores caso tentem atravessar uma área inundada.

PLANO B Um grupo de deputadas vai propor alternativa à PEC que anistia partidos que não cumpriram as cotas destinadas a mulheres e negros nas eleições de 2022. Elas querem que os recursos não destinados a estes grupos formem um fundo para quitar as dívidas das candidaturas de mulheres e negros que não conseguiram pagar as contas. O movimento "Quero Você Eleita" encabeça a proposta.

VISITA À FOLHA 1 O deputado federal Reginaldo Lopes (PT-MG) esteve no jornal nesta segunda-feira (27). Acompanhavam-no Ednilson Machado e Kerison Lopes, assessores de imprensa.

VISITA À FOLHA 2 Lucy Sousa, presidente-executiva da Associação dos Analistas e Profissionais de Investimento do Mercado de Capitais do Brasil (Apimec Brasil), esteve no jornal nesta segunda-feira (27). Acompanhava-a Edson Gushiken, assessor de imprensa.

com Guilherme Seto e Juliana Braga

GRUPO FOLHA

FOLHA DE S.PAULO * * *

UM JORNAL A SERVIÇO DO BRASIL

Redação São Paulo

EDICÃO DIGITAL

Al. Barão de Limeira, 425 | Campos Elíseos | 01202-900 | (11) 3224-3222 Ombudsman ombudsman@grupofolha.com.br | 0800-015-9000 Atendimento ao assinante (11) 3224-3090 | 0800-775-8080 Assine a Folha assine.folha.com.br | 0800-015-8000

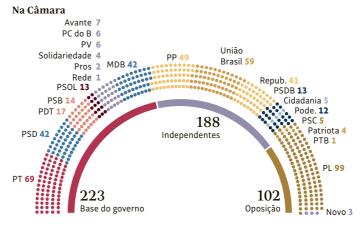
Digital Ilimitado

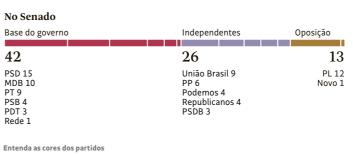
| PLANO MENSAL | R\$ 29,90 | itado | R\$ 39,90 |
|--------------------|-------------|--------|-----------------------|
| EDIÇÃO IMPRESSA | Venda avul | | Assinatura semestral* |
| | seg. a sáb. | dom. | Todos os dias |
| MG, PR, RJ, SP | R\$ 6 | R\$ 9 | R\$ 942,90 |
| DF, SC | R\$ 7 | R\$ 10 | R\$ 1.189,90 |
| ES, GO, MT, MS, RS | R\$ 7,50 | R\$ 11 | R\$ 1.501,90 |
| AL, BA, PE, SE, TO | R\$ 11,50 | R\$ 14 | R\$ 1.618,90 |
| Outros estados | R\$ 12 | R\$ 15 | R\$ 2.008.90 |

*À vista com entrega domiciliar diária. Carga tributária 3,65%

CIRCULAÇÃO DIÁRIA (IVC) 341.327 exemplares (fevereiro de 2023)

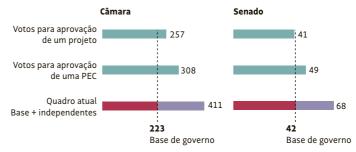
Base de Lula na Câmara e no Senado





As posições dos partidos foram calculadas a partir de sete quesitos: votação dos deputados da legenda na Câmara, coligações, autodeclaração dos congressistas, frentes parlamentares, opinião de especialistas, migração partidária o posicionamento no GPS Ideológico da **Folha**

Relação com o Congresso*



* Os números consideram a capacidade caso todos os independentes acompanhem a base de governo, o que pode variar conforme o tema discutido

Partidos de centro reclamam de espaço em ministérios e já indicam apoio menor

MDB, PSD e União Brasil devem entregar cerca de 100 votos na Câmara dos Deputados, onde Lula enfrenta resistência de nomes do centrão

Julia Chaib e Thiago Resende

BRASÍLIA Integrantes das cúpulas de MDB, PSD e União Brasil dizem que o presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) conta com apoio de somente dois terços dos votos de suas bancadas na Câmara dos Deputados, embora tenham recebido ministérios e cargos no

segundo escalão do governo. Ainda não houve uma votação de elevado interesse do Palácio do Planalto na Casa, mas líderes partidários afirmam que o governo tem cerca de 30 votos no MDB e 30 no PSD, que têm 42 deputados cada um. A União Brasil, que tem 59 cadeiras na Câmara, calcula uma média de 30 a 35 votos a favor do governo.

Nas votações econômicas, como a reforma tributária e no novo marco fiscal, os votos desses três partidos devemse aproximar da totalidade de cada bancada, quando a proposta passar a ser analisada pelo Congresso.

Portanto, para tentar conter alterações em projetos do governo e para evitar derrotas políticas, como abertura de uma CPI, por exemplo, o Palácio do Planalto precisa consolidar a sua base.

FLÁVIO DINO BLOQUEIA OPOSITORES NAS REDES SOCIAIS O ministro da

Justiça e Segurança Pública, Flávio Dino (PSB), tem bloqueado opositores nas redes sociais, em atitude semelhante à do ex--presidente Jair Bolsonaro (PL) No domingo (26), ele bloqueou o perfil do deputado bolsonarista Nikolas Ferreira

No domingo (26), ele bloqueou o per-fil do deputado bolsonarista Nikolas Ferreira (PL-MG). Dino já havia bloqueado outros parlamentares em ocasiões diferentes, como o deputado Carlos Jordy (PL-RJ) e o deputado Marcos Feliciano (PL-SP).

Lula ainda não tem, com clareza, o tamanho da sua base, mas os partidos mais alinhados ao governo somam 223 deputados, além de bancadas que o Planalto tenta atrair, como União Brasil, Podemos e Patriota (que, juntos, são mais 75). Para aprovar uma PEC (proposta de emenda à Constituição) são necessários 308 votos de um total de 513 deputados na Câmara.

No entanto, como os partidos estão rachados, Lula precisa avançar nas negociações com PP e Republicanos e até alas moderadas do PL.

No Senado, os partidos mais próximos ao Planalto contam com 42 cadeiras —são necessários 49 dos 81 votos na Casa para aprovar uma PEC. O governo, portanto, também precisa ampliar a articulação com senadores do União Brasil, PP e Podemos.

Dirigentes de União Brasil
e PSD contabilizam ter apenas dois ministros, embora,
na prática, contem com três
filiados cada um em cargos de
primeiro escalão no governo.

O PSD considera que o ministro Carlos Fávaro (Agricultura e Pecuária) está na cota pessoal de Lula, pois ele foi um dos primeiros representantes políticos do agronegócio que

aderiram à campanha presidencial do petista.

Às vésperas do anúncio do ministério, interlocutores de Lula tentaram atrelar a escolha de Fávaro, que era senador, ao partido. A estratégia era deixar o PSD com duas pastas, uma com um representante da ala do partido na Câmara e outra, no Senado.

O PSD chancelou a nomeação de Fávaro, mas, para as bancadas no Congresso, o partido indicou dois ministros.

Na Câmara, os deputados do PSD escolheram André de Paula (Pesca) e criticam a baixa relevância da pasta. Alexandre Silveira (Minas e Energia) tem sido uma escolha mais associada ao presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (PSD-MG), do que à bancada da sigla. Já na União Brasil, líderes

Já na União Brasil, líderes não reconhecem Waldez Góes (Integração Nacional) como parte da cota do partido.

O ministro é ex-governador do Amapá, era do PDT e se licenciou para ocupar o cargo. Além disso, Góes é considerado indicação pessoal de Davi Alcolumbre (União Brasil-AP), ex-presidente do Senado e um dos membros mais influentes na Casa.

Os outros nomes do partido são Daniela Carneiro (Turismo) e Juscelino Filho (Comunicações). Ambos são egressos da Câmara dos Deputados.

Por causa da pulverização da bancada da União Brasil, as nomeações não tiveram o efeito político esperado. Uma ala vê Daniela como uma escolha de Lula, que se aproximou do marido dela, o prefeito de Belford Roxo, Waguinho, durante a campanha. No caso de Juscelino, o nome é ligado ao presidente da Câmara, Arthur Lira (PP-AL).

Em busca da fidelidade de deputados, o governo não pode prescindir de votos e, por isso, tentará ampliar a base com a liberação de emendas.

O primeiro passo será liberar recursos para quitar verbas negociadas ainda no governo de Jair Bolsonaro (PL) e que foramindicadas por deputados e senadores.

Há cerca de R\$ 11 bilhões ememendas de relator —usadas como moeda de troca em negociações políticas no governo passado — que ainda não foram pagas. Isso significa, por exemplo, que o contrato para realização da obra foi assinado, mas o empreendimento não foi finalizado, já que a emenda é paga quando há conclusão do serviço.

"Vamos liberar R\$ 3 bilhões em recursos de emendas parlamentares para ajudar na reconstrução de cerca de 3.000 municípios brasileiros. Esses recursos vão ajudar na retomada de obras e na implantação de diversos projetos por todo o país", informou nesta sexta-feira (24), em uma rede social, o ministro Alexandre Padilha (Relações Institucionais), responsável pela articulação política da gestão Lula. O governo espera melho-

o governo espera memorar a relação com o Congresso Nacional já com os primeiros pagamentos. A estratégia é que, a cada trimestre, haja a liberação de R\$ 3 bilhões para a quitação das emendas que restaram da gestão Bolsonaro.

A maior demanda entre os deputados e senadores, no entanto, é em relação às negociações das emendas previstas no Orçamento de 2023.

Líderes partidários dizem que, para influenciar a relação com o atual governo, o pagamento das emendas parlamentares são mais efetivas do que a distribuição de cargos.

Porém, em negociações no varejo, o Palácio do Planalto tem tentado conciliar pedidos de parlamentares de siglas que já têm ministérios, como MDB, PSD e União Brasil, além de integrantes do PP, Republicanos e PL.

Interlocutores do Palácio do Planalto afirmam que ainda há tempo de o presidente Lula construir uma base sólida no Congresso, especialmente na Câmara dos Deputados, onde o cenário tem sido de maior resistência.

Lira muda de estratégia e quer comissões mistas com três deputados por senador

Presidente da Câmara decide negociar com Senado modelo que ele considerava antidemocrático

Victoria Azevedo, Cézar Feitoza e João Gabriel

BRASÍLIA O presidente da Câmara, Arthur Lira (PP-AL), mudou de estratégia nesta segunda-feira (27) em meio ao impasse com o Senado e passou a admitir a manutenção de comissões mistas —que ele classificava de antidemocráticas — para a tramitação das MPs (medidas provisórias).

Em sua proposta de acordo, quer, no entanto, garantir poder à Câmara, com a definição de prazos e a mudança na composição dos colegiados para que eles tenham mais deputados do que senadores.

A sugestão foi discutida com lideranças partidárias. O líder do governo na Casa, José Gumarães (PT-CE), tem endosado Lira para tentar destravar as pautas de interesse do presidente Lula no Congresso.

A nova proposta é que seja seguida a proporção de três deputados para cada senador —atualmente as comisões são formadas por 12 parlamentares de cada Casa.

Como o diálogo entre Lira e o presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (PSD-MG), está travado desde as duras críticas feitas pelo presidente da Câmara na semana passada, membros do governo foram chamados para intermediar a apresentação da proposta para as lideranças do Senado.

Lira, porém, disse que vai

ligar para Pacheco e propor uma reunião sobre o tema.

A proposta representa uma mudança na postura do presidente da Câmara. "Há de se encontrar uma maneira racional de se evitar a volta das comissões mistas, porque elas eram antidemocráticas com os plenários da Câmara e do Senado", disse Lira à Globo-News no último dia 16.

A ideia debatida na reunião é que seja elaborada uma PEC (proposta de emenda à Constituição) para tirar da Carta Magna o parágrafo que trata das comissões mistas.

Num segundo momento, será proposta resolução que estabeleça os prazos para tramitação das MPs, além de definir a proporcionalidade dos membros no colegiado de deputados e senadores.

Caso o Senado não concorde com as propostas da Câmara, o Planalto irá definir entre as MPs apresentadas pelo governo Lula quais são prioritárias. Elas deverão, então, ser analisadas em comissão mista com a atual composição.

"Não havendo acordo, o governo fez um apelo à Câmara, e a Câmara deverá fazer ao Senado, que três ou quatro MPs essenciais, abramos exceção e indiquemos os líderes para compor essas comissões", afirmou Lira.

Ele citou como exemplo as MPs que tratam do Bolsa Família e do Minha Casa, Minha



O presidente da Câmara, Arthur Lira (PP-AL), em sessão no plenário Gabriela Biló/Folhapress

Vida, além da que reestrutura a Esplanada dos Ministérios. Em contrapartida, segundo Lira, o governo irá enviar à Câmara projetos de lei com urgência constitucional para substituir as demais MPs.

"É uma proposta de acordo do governo, preocupado em não se chegar a um acordo razoável. Se essa proposta de proporcionalidade que existe em todas as outras comissões da Casa e um tempo mais do que razoável não atender o Senado, é porque, na realidade, o Senado não quer fazer acordo."

O presidente da Câmara ainda disse que a forma como Pacheco tratou o assunto na última semana, retomando a tramitação das MPs por meio de uma questão de ordem do Senado, foi um "abuso, que atrapalha as conversas".

"A Câmara nunca foi, como vem sendo veiculado, de tratar contra a Constituição, mas a Constituição pode ser mudada quando nós tivermos propostas mais adequadas. [...] Ato unilateral não pode resolver esse impasse", completou.

Na reunião desta segunda

também foram discutidas as 13 MPs editadas pelo governo Jair Bolsonaro (PL) que foram enviadas por Pacheco à Câmara na semana passada. Dessas, serão votadas 10 —as outras 3 a Câmara deixará caducar.

Olíder do governo, José Guimarães (PT-CE), afirmou que acredita em um acordo para encerrar o impasse. Essa questão virou uma das principais preocupações do Planalto.

"Vamos procurar nos próximos dois ou três dias consolidar o acordo. Enquanto isso, vamos começar a votar as MPs que estão tramitando e tocar a vida. Essa crise não foi criada pelo governo, e nós queremos uma solução — senão teremos de tomar outras providências", disse.

providências", disse.

Na quinta (23), Guimarães havia defendido que a extinção das comissões mistas era a melhor solucão para o governo.

lhor solução para o governo. Participaram do encontro desta segunda lideranças do PT, PL, PP, PSB, PDT, União Prasil, PC do B, PSOL, Avante, PSDB, Patriota, Cidadania e Republicanos.

As medidas provisórias são editadas pelo presidente da República e entram em vigor imediatamente, mas dependem do aval do Congresso para não perder validade. Assim, Câmara e Senado têm até 120 dias para aprovar ou reverter a iniciativa do governo.

Na última quinta, o empecilho entre os presidentes das Casas escalou, após Pacheco acolher questão de ordem apresentada pelo senador Renan Calheiros (MDB-AL), desafeto de Lira, e decidir retomar as comissões mistas.

Em resposta, Lira afirmou que a questão "não vai andar um milímetro" e que "o maior interessado na vigência das MPs" é o Senado porque "eles que indicaram ministros".

O impasse envolve um drible na Constituição —as comissões formadas por deputados e senadores estão no texto constitucional— em meio a uma disputa entre senadores e deputados por influência na tramitação das MPs.

O rito definido pela Carta Magna foi suspenso em março de 2020 em meio à redução de atividades no Congresso para evitar a propagação da Covid-19. Desde então, as MPs estavam sendo votadas diretamente no plenário das duas Casas, começando pela Câmara, sem as comissões mistas.



TERCA-FEIRA, 28 DE MARCO DE 2023 FOLHA DE S.PAULO ★★★

política



O promotor Lincoln Gakiya, que já foi alvo do grupo criminoso PCC Divulgação Ministério Público de Si

PCC já planejou morte de coordenador da PF e ataques ao estilo Farc

Investigações da Polícia Federal desde 2017 mostram planos para atentados contra autoridades em todo país

Fabio Serapião

BRASÍLIA O plano para atacar autoridades, entre elas o ex--ministro e atual senador Sergio Moro (União Brasil-PR), é mais um engendrado pela cúpula do PCC como retaliação às investidas do poder público para reprimir os crimes cometidos pela facção criminosa.

Chefes da facção aparecem em investigações da Polícia Federal há anos tramando desde a morte e sequestro de servidores públicos, como delegados federais, agentes e diretores do sistema penitenciário federal, até explosão de prédios públicos e torres de transmissão, em modelo copiado das Farc (Forças Armadas Revolucionári as da Colômbia).

Apareceram nessas investigações nome de autoridades que seriam alvos como o promotor Lincoln Gakiya, investigador do PCC em São Paulo, e o ex-coordenador de repressão a entorpecentes e facções da PF, delegado Elvis Secco.

Assim como no caso mais recente envolvendo Moro, os integrantes do PCC miram as autoridades, principalmente, por causa das condições do sistema penitenciário federal, considerado muito mais rígido do que os estaduais.

Boa parte da cúpula da fac-

cão, entre eles Marco Willians Herbas Camacho, o Marcola, foi transferida para penitenciárias federais em 2019. Antes disso, outros nomes proeminentes do grupo já estavam nesses presídios e tramavam formas de retaliação.

No caso da operação para barrar o ataque contra Moro, a manutenção de regras mais rígidas nos presídios federais, como a proibição das visitas íntimas, e as transferências dos líderes durante sua ges-

Juíza prorroga prisão de dois suspeitos de planejar ataque a Moro

A juíza federal Gabriela Hardt, responsável pela ordem de prisão de suspeitos de preparar ataque contra Sergio Moro (União Brasil-PR) prorrogou por mais cinco dias a prisão temporária de dois deles, Reginaldo Oliveira de Sousa, conhecido como Re, e Valter Lima Nascimento. o Guinho. A juíza afirma que a investigação tem indícios de que os dois ocupam posição de liderança na facção criminosa PCC. Segundo a decisão, a medida busca evitar destruição de provas, ameaça a testemunhas e fuga. tão na Justiça são citadas como hipóteses para o ex-juiz ter entrado na lista da facção.

Moro foi responsável por uma portaria que manteve as regras rígidas no sistema federal, publicada no mesmo dia da transferência de integrantes da cúpula do PCC para presídios federais, em fevereiro de 2019.

A apuração sobre os planos do PCC começou no Ministé-rio Público de São Paulo e, a partir de janeiro, teve a participação da PF. A corporação já tinha outras linhas de investigação sobre possíveis ataques do PCC, alguns descobertos em uma operação em 2022 sobre o plano de fuga de Marcola e outros chefes da facção.

Os planos, na maioria das vezes, foram descobertos a partir conversas -- por celular, bilhete ou no parlatório—interceptadas pelo setor de inteligência do Depen (Departamento Penitenciário Nacional) ou

pelos investigadores da PF. Ainda em 2018, informações coletadas por esses órgãos expuseram dois planos da facção engendrados no presídio federal de Porto Velho (RO) para realizar atentados contra agentes públicos e explodir a sede

do próprio Depen, em Brasília. Os investigadores descobriram que o modelo de ação havia sido definido por um dos principais líderes do PCC à época, chamado Abel Pacheco (o Vida Loka), após con versa com Luis Fernando da Costa (o Fernandinho Beira-Mar), do Comando Verme lho. Ós dois haviam cumprido pena juntos na penitenciária federal de Mossoró (RN).

A PF chegou a interceptar conversa dos dois em que Beira-Mar indicava o sequestro de autoridades e pessoas "importantes", assim como a explosão de torres de transmissão, como forma de barganhar pela soltura de criminosos. Á ideia tem inspiração na guerrilha colombiana Farc.

A investigação também mostrou como já em 2017 a proibição das visitas íntimas nos presídios federais era um dos motivos do planejamento de ataques.

"Deixamos claro, independente de liberar a íntima (visita), ao nosso ver o projeto deve ser colocado mesmo assim em prática, pois o propósito será quebrar todas as principais opressões", dizia um bi-Îhete encontrado no esgoto do presídio em Porto Velho.

Em 2021, novos bilhetes apreendidos sinalizaram a intenção do PCC em atentar contra autoridades.

Durante uma revista em uma cela da Penitenciária de Presidente Venceslau, no interior de São Paulo, onde vários chefes do PCC ainda estão presos, foi encontrada uma lista de autoridades que seriam alvo do grupo. Entre elas, o promotor Lincoln Gakiya, o delegado Elvis Secco e outros investigadores da PF. No total,

a lista tem 14 nomes. Secco foi o responsável pela prisão de Luiz Carlos da Rocha, o Cabeça Branca, apontado como um dos maiores traficantes da América Latina.

Também durante a gestão de Secco na coordenação de combate ao tráfico, a PF prendeu Gilberto Aparecido dos Santos, o Fuminho. O traficante é visto como aliado de Marcola e atuava para o PCC em países produtores de droga.

Um relatório de inteligência do Depen de 2022 mostra como Fuminho teria ordenado a morte do delegado.

Procurado, o ďelegado não quis se manifestar.

Em 2022, uma outra operacão da PF mirou diretamente Marcola, líder máximo do PCC. Ele estaria envolvido em um plano de fuga e ataque a servidores do Depen.

A investida contra os servidores públicos recebeu o apelido de STJ nas conversas interceptadas pela PF e mirava o sequestro de diretores do Depen para posterior troca pela liberdade de chefes da facção.

Nesse caso específico, segundo a PF, o objetivo seria trocar a liberação dos servidores pela liberdade de um integrante da facção apelidado de Ciro —os investigadores apontam que Ciro seria Marcola.

Tacla Duran reafirma acusações contra Moro, e juiz manda caso ao STF

сиктіва O advogado Rodrigo Tacla Duran prestou depoimento nesta segunda-feira (27) ao juiz federal Eduardo Áppio, que conduz os processos remanescentes da Operação Lava Jato em Curitiba, e voltou a fazer acusações contra o ex-juiz Sergio Moro e o ex-procurador Deltan Dallagnol, hoje congressistas pelo Paraná. Devido ao foro especial de

Moro e de Deltan, Appio encerrou a audiência afirmando ser "certa a competência exclusiva do Supremo Tribunal Federal, na pessoa do mi-nistro Ricardo Lewandows-

ki", que já despachou no caso. "Realmente eu não sei o que o MPF [Ministério Público Federal] quer, além de me perseguir. E por uma simples questão de vingança, por eu não ter aceito ser extorquido. Esse processo é uma vergonha para a Jus-tiça brasileira", disse Duran na audiência

Ele é acusado de lavagem de dinheiro em processo da Lava Iato e era considerado foragido das autoridades brasileiras até este mês, quando Appio, que assumiu os casos da Lava Jato em Curitiba em fevereiro, decidiu revogar prisão preventiva decretada quando Moro ainda era juiz.

Desde 2017, o advogado faz acusações contra um amigo de Moro, Carlos Zucolloto Junior, que foi sócio da mulher do ex-juiz, Rosângela, hoje deputada federal.

Tacla Duran diz ter recebido pedido de pagamento para ajudar em negociação de delação premiada. O casal e o amigo sempre negaram essas acusações.

Na audiência, o advogado disse que encaminharia fo-



Realmente eu não sei o que o MPF [Ministério Público Federal] quer, além de me perseguir. E por uma simples questão de vingança, por eu não ter aceito ser extorquido. Esse processo é uma vergonha para a Justica brasileira

Rodrigo Tacla Duran advogado, em depoimento nesta segunda-feira (27)

tos e áudios de pessoas ligadas a Moro que revelariam sua "atuação parcial". Appio repetiu que, devido ao foro especial de Moro, isso não seria assunto da sua alçada. Em despacho após a audiência, o juiz afirmou que o réu seria encaminhado ao programa federal de proteção de testemunhas.

Filho de espanhol nascido no Brasil, com dupla cidadania, Tacla Duran vive na Espanha, que rejeitou pedido brasileiro de extradição.

Após o depoimento, Moro, senador pela União Brasil-PR, disse que não teme investigação, "mas lamenta o uso político de calúnias feitas por criminoso confesso e destituído de credibilidade".

"Trata-se de uma pessoa que, após inicialmente negar, confessou depois lavar profissionalmente dinheiro para a Odebrecht e teve a prisão preventiva decretada na Lava Jato. Desde 2017 faz acusações falsas, sem qualquer prova, salvo as que ele mesmo fabricou. Tenta desde 2020 fazer delação premiada junto à Procuradoria-Geral da República, sem sucesso. Por ausência de provas, o procedimento na PGR foi arquivado", afirmou o ex-juiz.

Em depoimento a autoridades espanholas em 2017, Tacla Duran disse ter emprestado contas bancárias de empresas fora do Brasil para movimentar recursos da empreiteira Odebrecht.

Nesta segunda-feira, ele disse que nunca pensou em buscar prescrição de seu processo, mas esperava "ter um juízo transparente".

Appio é crítico dos métodos da Lava Jato em anos anteriores e disse em entrevista à Folha que quer resgatar a credibilidade da operação.

'Sou totalmente imparcial. Pra mim não tem parti-do, não tem time de futebol, nem amizade nem inimizade. Aqui a lei vai ser igual pra todos e tenho certeza que é o mesmo norte do Ministério Público nesta formação atual, e também da PF".

Deltan Dallagnol, hoje deputado pelo Podemos-PR, escreveu em rede social que a audiência foi uma cortina de fumaça autorizada por um 'juiz lulista". "É constrange dor ver a militância come morando o depoimento de hoje como uma 'vitória', sendo que não é nada mais que uma história falsa, requentada pela terceira vez sem novidade e que já foi inves-tigada pelo MPF e PGR, que a descartaram totalmente. Isso revela desespero."

EX-GOVERNADOR JOÃO DORIA LANÇA SUA BIOGRAFIA EM SHOPPING DE SÃO PAULO

Doria escreve dedicatória durante lançamento do livro 'João Doria - O Poder da Transformação', escrito por Thales Guaracy, no Shopping Iguatemi; no evento, ele elogiou tanto Lula (PT) quanto o governador Tarcísio de Freitas (PL) Mathilde Missioneiro/Folh

Justiça arquiva investigação sobre projétil que atingiu janela da Folha

SÃO PAULO O inquérito que seguida, técnicos responsádas janelas da Redação da Folha por um projétil, em 6 de julho do ano passado, foi arquivado pela Justiça a pedido do Ministério Público.

Segundo o promotor Maurício Salvadori, que assina o pedido de arquivamento do caso, não houve condições de apurar a autoria ou se o projetil era proveniente de uma arma de fogo.

O episódio ocorreu por volta das 22h30 daquele dia, quando o objeto atingiu uma das janelas da Redação, no quarto andar do prédio localizado na região central da capital paulista. Os jornalistas que estavam no local ouviram um estampido, mas ninguém foi atingido.

No início da tarde do dia seguinte ao episódio, policiais do 77º Distrito Policial, de Santa Cecília, estiveram na sede do jornal e iniciaram as investigações. Em

apurava a perfuração de uma veis pela perícia foram ao local do incidente para a sequência da apuração —um projétil esférico foi encontrado nas imediações.

Delegado-titular do distrito, Severino Pereira Vasconcelos disse na ocasião que o estampido ouvido pelas testemunhas indicava que o projétil poderia ter saído de uma arma de cartucho.

Após o caso, a Secretaria Especial de Comunicação do Governo de São Paulo disse considerar "inaceitável qualquer tipo de ataque ou intimidação aos jornalistas, aos veículos de comunicação e à liberdade de imprensa".

"Jornalismo responsável e independente, como o praticado pela Folha de S.Paulo, faz parte da essência da democracia e dos valores da sociedade paulista", afirmou a pasta, que disse acompanhar o trabalho da área de inteligência da Polícia Civil.

FOLHA DE S.PAULO ★★★

TERÇA-FEIRA, 28 DE MARÇO DE 2023

CONTEÚDO PATROCINADO PELA AGÊNCIA DE NOTÍCIAS XINHUA

Como a visão e as ações da China ajudam a construir um mundo melhor para todos



Foto aérea tirada em 25 de fevereiro de 2023 mostra o terminal de contêineres no porto de Qinzhou, na Região Autônoma da Etnia Zhuang de Guangxi, no sul da China (Xiphua/Zhang Ailin)

"O caminho da história não é pavimentado como a Avenida Nevsky, em São Petersburgo; ele e atravessa campos, empoeirados ou lamacentos, e de corta pântanos ou matas de florestas", escreveu tr. Nikolay Chernyshevsky, um grande estudioso e crítico russo no século 19.

Em cerca de dois séculos, o mundo voltou a uma encruzilhada na história em que os países estão enfrentando escolhas importantes: entre polarização e prosperidade comum, e entre o jogo de soma zero e a cooperação ganha-ganha.

Em seu discurso no Instituto Estatal de Relações Internacionais de Moscou, em 23 de março de 2013, o presidente chinês Xi Jinping observou que a humanidade, vivendo na mesma aldeia global na mesma época em que a história e a realidade se encontram, emergiu cada vez mais como uma comunidade com um futuro compartilhado na qual todos têm em si um pouco dos outros.

Ao longo da última década, a China tem se dedicado a construir uma comunidade com um futuro compartilhado para a humanidade e a buscar o desenvolvimento comum e de ganhos recíprocos com ações concretas, em uma tentativa de transmitir a tocha da paz através de gerações, sustentar o desenvolvimento e fazer a civilização florescer. Com todos esses esforços, a China está tentando responder à questão da época da humanidade -- que tipo de mundo é esperado e como construí-lo.

DESENVOLVIMENTO SUSTENTADO

Ao longo das últimas décadas, a China ascendeu à segunda maior economia do mundo e se tornou profundamente integrada à economia global no curso do avanço de sua reforma e abertura e busca da modernização.

Entre os requisitos essenciais da modernização chinesa estão a construção de uma comunidade com um futuro compartilhado para a humanidade e a criação de uma nova forma de avanço humano, de acordo com o Relatório do 20° Congresso Nacional do Partido Comunista da China (PCCh).

Para este fim, o país tomou uma série de ações não apenas para ajudar a estimular o crescimento econômico, mas também para garantir o direito ao desenvolvimento de todos os países e superar a divisão Norte-Sul.

Em 2013, Xi propôs a Iniciativa do Cinturão e Rota, uma solução para impulsionar o desenvolvimento comum no mundo. Até agora, trouxe quase US\$ 1 trilhão de investimentos, criou cerca de 420.000 empregos locais e ajudou a tirar quase 40 milhões de pessoas da pobreza, com a arrancada de inúmeros projetos industriais e de transporte, como a Zona de Cooperação Econômica e Comercial China-Egito TEDA Suez.

Costantinos Berhutesfa, professor de políticas públicas da Universidade de Adis Abeba, na Etiópia, considera a iniciativa "um tipo de segunda globalização".

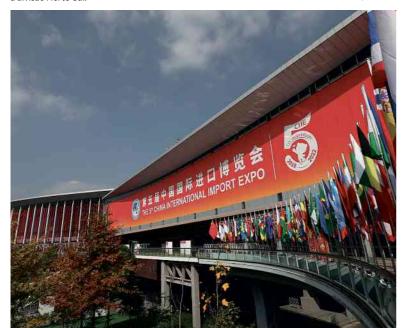
Como a Agenda 2030 da ONU para o Desenvolvimento Sustentável sofreu reveses em meio a sucessivos eventos de "cisne negro", Xi apresentou a Iniciativa de Desenvolvimento Global em 2021, que visa sinergizar com a Agenda e forjar uma parceria de desenvolvimento global unida, igual, equilibrada e inclusiva.

Além disso, a China estabeleceu plataformas cooperativas como a Exposição Internacional de Importação da China, impulsionou projetos de livre comércio como o Porto de Livre Comércio de Hainan e se juntou a mecanismos multilaterais, incluindo a Parceria Econômica Regional Abrangente, em seu esforço para ajudar a crescer uma economia global aberta.

Para garantir que todos os países desfrutem de direitos iguais, sigam as regras de forma igualitária e compartilhem oportunidades iguais, Xi, na abertura do Fórum Empresarial do BRICS no ano passado, reafirmou seu apelo para manter o sistema de comércio multilateral centrado na OMC, promovendo ampla consulta e contribuição conjunta e aprimorando a governança econômica global.

"O futuro global dos seres humanos (...) é uma questão que demanda a atenção das pessoas em todo o mundo. Há coisas demais que precisam ser feitas. Então a China pode assumir a liderança nisso", disse Martin Albrow, membro da Academia Britânica de Ciências Sociais, à Xinhua

O ex-primeiro-ministro egípcio Essam Sharaf disse acreditar que o conceito de construir uma comunidade com um futuro compartilhado para a humanidade é "extremamente importante, especialmente sob as atuais condições globais".



ēoto tirada em 2 de novembro de 2022 mostra a entrada oeste do Centro Nacional de Exposições e Convenções (Shanghaï), o principal local da 5 Exposição Internacional de Importação da China (CIIE), em Shanghai, no leste da China. (Xinhua/Fang Zhe)

DEFENDER A PAZ

Hermann Hesse, ganhador do Prêmio Nobel de Literatura em 1946, durante seu discurso no banquete Nobel, pregou a ideia de que é "internacional e supranacional" e "que não deve servir à guerra e à aniquilação, mas deve servir à paz e à reconciliação."

Em 2017, mencionando o pensamento de Hesse em seu discurso na Sede das Nações Unidas em Genebra, Xi pediu promover parcerias baseadas em diálogo, não-confronto e não-aliança. "Contanto que mantenhamos a comunicação e tratemos uns aos outros com sinceridade, a 'armadilha de Tucídides' pode ser evitada", disse ele.

Seu apelo é ainda mais válido hoje em dia, à medida que os déficits em paz, desenvolvimento, confiança e governança estão crescendo, com o recrudescimento de conflitos regionais, o ressurgimento de uma mentalidade da Guerra Fria e vários desafios de seguranca.

Nessas circunstâncias, Xi propôs a Iniciativa de Segurança Global em 2022, que visa eliminar as causas profundas dos conflitos internacionais, melhorar a governança da segurança global, incentivar os esforços internacionais conjuntos para trazer mais estabilidade e certeza e promover a paz e o desenvolvimento duradouros.

Recentemente, a retomada dos laços diplomáticos entre a Arábia Saudita e o Irã após negociações facilitadas pela China exemplífica o valor da iniciativa.

Considerando a China um parceiro confiável, Hani Wafa, editor-chefe do jornal Al Riyadh, um importante diário da Arábia Saudita, disse que o papel de Beijing no alívio das tensões Riad-Teerã é tão importante quanto o próprio acordo. Um quebra-gelo tão histórico pode trazer esperança para a paz no Oriente Médio, acrescentou.

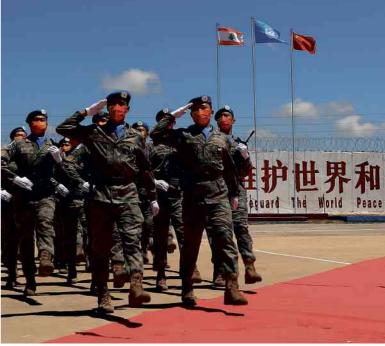
O papel da China na defesa da paz também pode ser visto na crise na Ucrânia. Ao conversar com o presidente russo, Vladimir Putin, durante sua visita a Moscou, Xi disse que, sobre a crise na Ucrânia, a China sempre respeitou os propósitos e princípios da Carta da ONU, seguiu uma posição objetiva e imparcial e encorajou ativamente as negociações de paz. A China baseou sua posição nos méritos do assunto em si e se manteve firme pela paz e pelo diálogo e no lado certo da história, acrescentou.

Esses fatos demonstram o compromisso da China em promover um novo tipo de relações internacionais e ampliar a convergência de interesses com outros países.

Nos últimos anos, Beijing forneceu uma ampla gama de bens públicos para ajudar a enfrentar vários desafios de segurança que preocupam o mundo. Por exemplo, a China é um dos principais contribuintes de tropas e o segundo maior contribuinte financeiro para as operações de manutenção da paz da ONU.

"Enquanto outros países estão enviando forças militares ao redor do mundo para se envolver em guerras, estabelecer bases militares em países de outras pessoas e assim por diante, os militares da China vão para o exterior para ajudar a preservar e defender a paz", disse Keith Bennett, especialista em China e vice-presidente do 48 Group Club do Reino Unido

Enquanto certos países estão aderindo a um jogo de soma zero ou a uma mentalidade de que o vencedor leva tudo, a China tem propostas detalhadas para tornar a ideia de um futuro compartilhado uma realidade, acrescentou.



Soldados chineses de manutenção da paz marcham em uma cerimônia de desfile de medalhas na vila de Hanniyah, no sul do Líbano, em 1º de julho de 2022. (Xinhua/Liu Zongya)

PERMITINDO O FLORESCIMENTO DAS CIVILIZAÇÕES

A busca da China pela construção de uma comunidade com um futuro compartilhado para a humanidade deriva de elementos celebrados da cultura tradicional chinesa.

Em um mundo onde a paz, o desenvolvimento, a igualdade, a justiça, a democracia e a liberdade se tornam valores comuns da humanidade, países e regiões têm escolhido diferentes caminhos para a modernização, que estão enraizados em suas únicas e longas civilizações.

No caso da China, o país realizou os milagres de rápido crescimento econômico e estabilidade social de longo prazo por meio de seu próprio caminho para a modernização e a democracia popularem todo o processo, derrubando o mito de que "a modernização significa a ocidentalização".

Por isso, a China defende que a tolerância, convivência, intercâmbios e aprendizado mútuo entre diferentes civilizações desempenham um papel insubstituível no avanço do processo de modernização da humanidade.

Na recente Reunião de Alto Nível para o Diálogo entre o PCCh e Partidos Políticos do Mundo, Xi propôs a Iniciativa de Civilização Global, pedindo o respeito à diversidade das civilizações, a defesa dos valores comuns da humanidade, a valorização da herança e da inovação das civilizações e o fortalecimento dos intercâmbios e cooperação interpessoais internacionais.

"Concordamos plenamente com as quatro propostas apresentadas pelo presidente chinês Xi na Iniciativa de Civilização Global", disse o presidente sul-africano, Cyril Ramaphosa, também presidente do Congresso Nacional Africano, que participou do diálogo, acrescentando que a iniciativa é muito importante para o mundo de hoje.

Asadollah Badamchian, secretário-geral do Partido Islâmico Motalefeh do Irā, assinalou que a busca da medida proposta pela China é "dever por obrigação".

"Os povos do mundo devem ser convidados a colocar suas civilizações e culturas na cesta da civilização global e, então, os povos do mundo, dentro do atual quadro de relações e comunicações globais e em vista da indústria, progresso e avanços futuros, devem caminhar juntos em direção a uma civilização construída sobre todas as civilizações humanas", comentou

A8 TERÇA-FEIRA, 28 DE MARÇO DE 2023 FOLHA DE S.PAULO ★★★

política

Os riscos da inteligência artificial

O medo propalado parece exagerado, mas há motivos para preocupação

Joel Pinheiro da Fonseca

Economista, mestre em filosofia pela USP

A foto do papa Francisco usando um casacão branco de inverno marca um novo momento na cultura. Uma foto sem nenhuma agenda secreta, apenas uma brincadeira com a imagem do papa, que circulou pelas redes, enganando muitas pessoas e até um ou outro veículo de imprensa. Tratava-se de uma imagem inteiramente criada por inteligência artificial.

Enquanto isso, ferramentas de escrita por IA não só escrevem cartas como já criam histórias, formulam argumentos e até passam em exames admissionais humanos. Não existe inteligência real por trás da ferramenta; ela apenas ordena palavras seguindo padrões estatísticos de uma base de dados de bilhões de textos humanos espalhados pela internet. É uma versão mais poderosa do autocompletar dos nossos celulares. Mesmo assim, o resultado é espantoso.

Isso justifica a apreensão que muitos têm sentido com as novas tecnologias, como Yuval Harari em artigo no New York Times e Antônio Prata aqui na Folha. Confesso que o medo existencial —o medo propalado pelos próprios criadores/entusiastas de IA de que ela possa extinguir a humanidade— me parece exagerado. Tanto que Harari não é capaz de descrever um cenário plausível que leve a esse fim. Ele nem tenta. Mas há sim motivos de preocupação mais mundanos.

O primeiro é o impacto econômico. Profissões que antes demandavam horas de trabalho humano agora serão substituídas por segundos de processamento de dados. Meu trabalho como colunista pode estar com os dias contados. A capacidade criativa de pensar novas imagens e construir argumentos fora do comum ainda é valiosa (não sabemos por quanto tempo). Mas a habilidade de dar forma a essas ideias —seia em imagens ou texto— está rapidamente se tornando supérflua. Ilustrações, textos e programação rotineiros, então, já podem ser tranquilamente automatizados. A requalificação dessa mão de obra para outras áreas não virá sem custo.

O segundo risco é o impac-

to no debate público. É mera questão de tempo até que imagens realistas falsas passem a circular com intenções políticas, sociais e econômicas. E, logo mais, vídeos. Um vídeo comprometedor às vésperas de uma eleição acirrada pode mudar um resultado. Textos gerados continuamente para alimentar nossa predisposição político-ideológica da maneira mais eficiente possível — inclusive com mais e novas mentiras— chegarão a nós por to-

dos os lados.

Não vejo qualquer chance de que agências de governo possam—"criteriosamente"— liberar inovações de acordo com um cronograma seguro e com as devidas limitações para o uso da população. Nossas lideranças políticas sequer entendem a tecnologia. E ela é facilmente reprodutível. Esse poder estará ao alcance de muita gente sem qualquer possibili-

dade real de controle.

É melhor se preparar para uma nova realidade em que toda notícia, imagem ou vídeo comprometedor será potencialmente falso, e feito com uma qualidade que um olhar leigo—e, em breve, mesmo um olhar técnico— é incapaz de diferenciar. Isso terá que ser internalizado.

Mais do que nunca, precisaremos desenvolver mais ceticismo geral e construir vínculos de confiança com fontes seguras de informação. A confiança, por exemplo, de que o jornalista que compartilha uma fala de uma figura pública conversou com testemunhas que a viram acontecer, que comparou- a com outras gravações e assim pode dar garantia de que a imagem é confiável. Justamente a confiança que parece erodir mais a cada dia conforme a imprensa é atacada, seja pela direita ou pela esquerda.

ром. Elio Gaspari, Celso Rocha de Barros | seg. Camila Rocha, Angela Alonso | тек. Joel Pinheiro da Fonseca | qua. Elio Gaspari | qui. Conrado H. Mendes | sex. Reinaldo Azevedo | sáb. Demétrio Magnoli

Zema pede à Assembleia aumento de 258% em seu próprio salário

Leonardo Augusto

BELO HORIZONTE O governador de Minas Gerais, Romeu Zema (Novo), pediu à Assembleia Legislativa de Minas Gerais que seu salário e os do vice-governador, secretários estaduais e secretários-adjuntos sejam elevados em até 258% a partir do dia 1º de abril.

A Mesa Diretora da Assembleia apresentou projeto prevendo os reajustes na semana passada, a pedido do governador. O texto prevê também au-

nentos em 2024 e 2025.

Na sexta (24), o governador foi às redes sociais dizer que fez o pedido ao comando da Assembleia e agradecer por ter sido atendido.

"Pra Minas continuar avançando é preciso atrair e manter os mais competentes nos quadros técnicos. São mais de 15 anos de congelamento dos salários dos secretários estaduais, situação incompatível com o cargo. Agradeço a Almg que apresentou, a meu pedido, PL (projeto de lei) que re-

solve o problema", escreveu.

Caso o projeto seja aprovado, o salário do governador é o que terá o maior reajuste, de R\$ 10.500 para R\$ 37.589,96, elevação de 258%. O do vice-governador passará de R\$ 10.250 para R\$ 33.830,96—reajuste de 20%

—reajuste de 230%. Os vencimentos dos secretários passarão de R\$ 10 mil para R\$ 31.238,19. Os de secretários-adjuntos, de R\$ 9.000 para 28.114,37, uma alta de, em ambos os casos, cerca de 212%.

O texto prevê outros dois

aumentos a partir do ano que vem. No caso do contracheque do governador, se o projeto seja aprovado, o valor passará de R\$ 37.589,96 para R\$ 39.717,69 em fevereiro de 2024 e para R\$ 41.845,49 em fevereiro de 2025.

O vice-governador, secretários e secretários-adjuntos também teriam aumentos nos próximos dois anos.

Na justificativa para apresentação do projeto, o texto afirma que o objetivo é adequar as remunerações do governador, vice, secretários e secretários-adjuntos. Segundo o texto, "compete à Assembleia Legislativa dispor, com a sanção do governador, sobre a fixação dos subsídios do governador, vice-governador e dos secretários de estado."

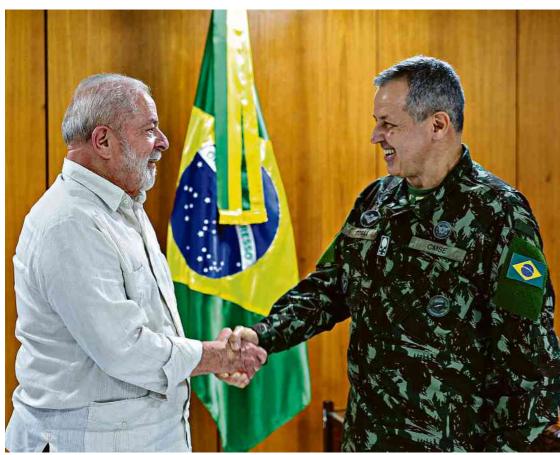
O projeto também afirma que a proposta visa recomposição das perdas decorrentes da inflação "considerando-se o fato de que os valores atualmente pagos estão em vigor desde janeiro de 2007". A inflação acumulada no período é de cerca de 150%.

Empresário, o governador Zema, na sua primeira campanha pelo governo de Minas, em 2018, afirmou que não receberia o salário previsto para seu cargo. Ao assumir, anunciou que doaria o valor para instituições de apoio social.

A reportagem perguntou à assessoria do governador se a decisão será mantida caso o novo valor seja aprovado pela Assembleia, mas não houve resposta até a conclusão desta edição.







Lula recebe o general Tomás Paiva no Planalto, em janeiro, para nomeá-lo ao comando do Exército Ricardo Stuckert/Divulgação Presidência

Comandante quer reunir Lula com cúpula do Exército

General Tomás Paiva pretende usar eventos para promover aproximação

Marianna Holanda e Cézar Feitoza

BRASÍLIA Em ensaio para reaproximar o presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) do Exército, o comandanté da Força, general Tomás Paiva, planeja reunir o petista com o Alto Comando em abril.

A ideia é promover um almoço no quartel-general, em

Segundo aliados, Tomás quer realizar o encontro antes do Dia do Exército, em 19 de abril. A data é uma das prin cipais para os militares, junto com o Dia do Soldado (25 de agosto). A expectativa na cúpula da Força é que Lula também participe das comemorações no quartel-general.

Os episódios serão centrais para marcar a reaproximação do governo com o Exército, após episódios de golpismo de apoiadores do ex-presidente Jair Bolsonaro (PL) acampados em frente a quartéis e de uma crise que levou à demissão do general Júlio César de Arruda do comando da Força.

No posto desde o fim de janeiro. Tomás esteve todo o tempo tentando apaziguar os ânimos da caserna com o Executivo e sinalizando esforços para expurgar a política da Força.

Generais ouvidos pela Folha afirmam que o mês de abril tem uma janela de oportunidade para o restabelecimento de um patamar de confiança após declarações negativas de ambos os lados.

O mês marcará a mudana de seis dos oito comandos de área, com uma danca das cadeiras de generais quatro estrelas, como normalmente costuma acontecer a cada dois anos.

Tomás planeja acompanhar todas as cerimônias de passagem de comando. Nas viagens, pede encontros com os overnadores de cada estado, como ocorreu na última semana com Cláudio Castro (PL), do Rio de Janeiro.

A reaproximação começaria com uma cerimônia de cumprimentos dos novos oficiais--generais, que normalmente ocorre no Palácio do Planalto, com a presença do presidente.

A data prevista é 5 de abril, e o evento deve ocorrer após a cerimônia da espada, na qual os militares promovidos recebem uma réplica da arma usada por Duque de Caxias.

Tradicionalmente, essa cerimônia não tem discursos, ao contrário do que acontece no Dia do Exército, quando o presidente pode ou não falar após as demais autori-

dades da Força. No governo Bolsonaro, todas essas datas contavam com sua presença e discursos, assim como reu-niões de Alto Comando.

A reaproximação de Lula dos militares teve início com a Marinha, a Força mais antiga das três.

O presidente almoçou com o Almirantado em 15 de março, quando ouviu pedidos de aumento no Orçamento da Força Naval e repetiu seu com-promisso de buscar melhores condições para o trabalho dos militares.

Na quinta (23), Lula visitou o Complexo Naval de Itaguaí, no Rio de Janeiro, para conhe-cer o Programa de Submarinos da Marinha —um projeto considerado estratégico para a Força. Em entrevista na terça-fei-

ra passada, (21), o presidente afirmou que obteve dos comandantes militares o compromisso de que atuarão para despolitizar as Forças Armadas. Ele havia sido questionado sobre a questão, que se agudizou durante o governo de Jair Bolsonaro.

Na entrevista, Lula também disse que o governo pretende encaminhar ao Congresso Nacional a proposta de que militares que pretendam disputar cargos eletivos tenham de passar para a reserva.

"Eu tenho a palavra das três Forças de que vai ter um esforço muito grande para despolitizar as Forças Armadas. Sa-be, inclusive, nós vamos discutir com o Congresso Nacional, temos interesse de mandar o projeto de lei dizendo que, quem quiser ser candida-to a alguma coisa, vá para reserva. O que não pode é ficar utilizando as Forças Armadas para fazer política", afirmou.

Em janeiro, 13 dias após os ataques golpistas às sedes dos três Poderes, Lula demitiu Júlio Cesar de Arruda do comando do Exército em meio a uma crise de confiança. Assumiu o general Tomás,

que, naquela semana, fizera um discurso de defesa da institucionalidade, pedindo respeito ao resultado da eleição e afirmando o Exército como apolítico e apartidário.

Tomás é considerado na capital federal como um militar com maior traquejo político. Tem proximidade com o ex--presidente Fernando Henrique Cardoso (PSDB), de quem foi ajudante de ordens, e com o atual vice-presidente, Geraldo Alckmin (PSB).

Padilha diz que presidente está 'muito bem', mas não volta até quarta (29)

Renato Machado

BRASÍLIA O ministro das Relações Institucionais, Alexandre Padilha, afirmou nesta segunda-feira (27) que o presidente Lula está "muito bem na sua saúde" e que sua evolução é "positiva", mas deve seguir orientação médica e não despachar no Palácio do Planalto antes de quarta-feira (29).

Padilha concedeu entre vistas após ter reunião com Lula, que cancelou no fim de semana a viagem presidencial que faria à China após receber diagnóstico de pneumonia.

Segundo o ministro, Lula recebe medicação via oral desde sábado (25). "Recuperação ótima, recebeu a visita da doutora Ana [Helena Germoglio] que comanda, junto com o doutor [Roberto] Kalil, o tratamento do presidente."

Padilha disse que Lula vai manter as agendas de trabalho, inclusive recebendo ministros no Palácio do Alvorada, mesmo sem voltar a despachar no Planalto nos próximos dias.

"Pelo menos até quarta--feira deve manter todas as suas agendas aqui no pró-prio Palácio do Alvorada por recomendação médica", afirmou, citando a necessidade de redução de exposição. No sábado, Lula cance-

lou a viagem à China que começaria no dia seguinte, por apresentar um quadro de pneumonia e após ter passado por novas avalia-ções médicas.

Segundo Padilha, ainda não há nova data para a viagem presidencial, mas as autoridades chinesas compreenderam a situação.

O presidente recebeu diagnóstico de broncopneumonia bacteriana e viral por influenza A na quinta (23), após procurar o Hospital Sírio-Libanês, em Brasília, com sintomas gripais. Na ocasião, foi iniciado tratamento com antibióticos.

Sargento responderá por estupro na ditadura

RIO DE JANEIRO O TRF-2 (Tribunal Regional Federal) determinou que o sargento re-formado Antônio Waneir Pinheiro de Souza responda a ação penal sob acusação de sequestro e estupro de uma presa política durante a ditadura militar.

O militar, conhecido como Camarão, era um dos agentes do Centro de Informações do Exército responsáveľ pela vigia da chamada Casa da Morte, centro clandestino de detenção em Petrópolis.

Ele foi reconhecido pela única presa a sair viva do local, Înês Etienne Romeu, militante da VPR (Vanguarda Popular Revolucionária) torturada e presa por 96 dias em 1971. Ela morreu em 2015.

A decisão do TRF-2, de fevereiro, reformou sentenca de absolvição sumária do juiz Alcir Luiz Lopes Coelho, da 1ª Vara Federal de Petrópolis, em dezembro de 2021. Coelho entendeu que os

crimes estavam cobertos pela Lei da Anistia, de 1979, e prescritos pelo tempo do crime e da apresentação da acusação (mais de 40 anos).

A defesa do militar reformado afirmou que vai recorrer da decisão do TRF-2, com base no voto divergente do juiz federal Ivan Athié.

Essa foi a segunda vez que o tribunal reverteu uma decisão de Coelho no caso.

Em 2017, ele já havia rejeitado a denúncia do Ministério Público Federal, oferecida em 2016, com os mesmos argumentos.

Tarcísio sofre crise renal durante viagem à Europa

são paulo O governador de São Paulo, Tarcísio de Freitas (Republicanos), que está em viagem de trabalho pela Europa, sofreu uma crise renal e precisou interromper a sua agenda em Londres nesta segunda-feira (27).

O governador soube por telefone do ataque na Escola Estadual Thomazia Montoro, na zona oeste da capital paulista, 20 minutos após um adolescente atingir professores e alunos a facadas.

Tarcísio sentiu fortes dores

e, ainda no hotel, foi atendido por um médico da embaixada brasileira, sendo levado a um hospital no fim da manhã. Segundo a Secretaria de Comunicação do governo paulista, ele estava bem, mas passaria a noite hospi talizado para mais exames.

O governador seria representado em Londres pelo se cretário de Negócios Internacionais, Lucas Ferraz, em almoço com representantes do mercado financeiro, na embaixada, e em debate na sede local da agência Bloomberg com bancos, fundos de investimentos e empresas.

O objetivo da viagem é estreitar relações com líderes setoriais e atrair investimentos para São Paulo, apresentando o pacote de projetos do Programa de Iniciativa Privada anunciado em fevereiro. São mais de dez projetos de concessões e parcerias com a iniciativa privada, a maioria na área de transportes. Carlos Petrocilo

Leia mais na pág. B1

Mountain Hous

CASTELO SAINT ANDREWS

"VENHA VIVER ESTA EXPERIÊNCIA"

Localizado em Gramado, na encantadora Serra Gaúcha, o Castelo Saint Andrews é o único Exclusive House do Brasil, membro Relais & Châteaux de hotéis de luxo e referência de hotelaria com altíssimo padrão na América Latina.

Para hospedagens de 2 a 7 noites incluímos: Traslado privativo (aeroporto/hotel/aeroporto - Porto Alegre ou Canela), welcome drink na chegada, serviços de mordomos e concierges, café da manhã menu degustação, chá da tarde inglês², jantar menu Surprise do Chef e jantar harmonizado, noite de pizzas gourmet¹, terapia relaxante². Visitas: Vinícola Jolimont com degustação², Cristais de Gramado, Geo Museu e Vale dos Vinhedos (passeio opcional). (¹somente 4 e 7 noites/²somente 7 noites)

RESERVAS E INFORMAÇÕES: (54) 3295-7700 / 99957-4220 saintandrews.com.br ou seu agente de Viagens



PROGRAME-SE PARA OS FERIADOS DE ABRIL. MAIO E JUNHO

Páscoa c/ Brunello (08/ahr) Um dos mais premiados vinhos em todo mundo, Brunello di Montalcino é marcante e inesquecível.

Saveurs de France (15/abr) A cozinha francesa é referência para todo o mundo. É culinária simples, precisa e revigorante harmonizada com excelentes vinhos franceses.

21/abril - Feriado Tiradentes Festival Vinhos Rosé (22/abr) Remetem às sensações de leveza e frescor ao mesmo tempo que apresentam características

01/maio - Feriado Dia do Trabalho Fondue Suisse (29/abr) Envolvente e romântico, o fondue é sempre um bom motivo para reunir os amigos, ou, celebrar bons momentos a dois.

imperdíveis da gastronomia espanhola. Entrega sabores complexos, peculiares e inesquecíveis

Pratos harmonizados com os melhores vinhos regionais, para uma imersão de aromas e sabores

Festival Pata Negra (06/mai)

JUNHO - Mês dos Namorados O mês mais romântico do ano vem repleto de experiências para os casais apaixonados. Programações com 3, 4 e 7 noites. **Reserve 7 noites e pague somente 5. Aproveite!**

JULHO - FÉRIAS DE INVERNO - VIDE SITE

NOVIDADE EXCLUSIVA - PASSAGEM AÉREA INCLUSA NA DIÁRIA

FOLHA DE S.PAULO ★★★ TERÇA-FEIRA, 28 DE MARÇO DE 2023

mundo



1anifestantes fazem ato contra reforma judicial do governo de Binyamin Netanyahu em frente ao Knesset, o Parlamento israelense, em Jerusalém 🛭 🗚

Netanyahu faz recuo estratégico e adia reforma judicial em Israel

Premiê diz querer evitar guerra civil; anúncio desmobilizou greve geral e atraiu elogios de aliados

são paulo O primeiro-ministro de Israel, Binyamin Netanyahu, anunciou nesta segunda-feira (27) que adiará o trâmite de sua controversa reforma judicial no Parlamento.

A decisão se dá depois de um quase racha da coalizão de direita no comando do país —e em meio a uma das maiores mobilizações populares da história israelense. O dia co-meçou com uma greve geral que suspendeu decolagens no aeroporto Ben Gurion, em Tel Aviv, e ganhou a adesão espontânea de várias outras ca-tegorias, e terminou com protestos reunindo cerca de 100 mil pessoas na sede do Poder Legislativo, em Jerusalém.

"Quando há a possibilidade de evitar uma guerra civil pelo diálogo, prefiro fazer uma pausa em favor do diálogo", afirmou o premiê em pronunciamento a nação. Bibi não mencionou, no entanto, um dos novos acontecimentos que serviram de gatilho para mais uma onda de manifestações, a demissão do ministro da Defesa, Yoav Gallant, que se posicionou contra a reforma judicial.

O recuo estratégico, na prá-

tica, apenas muda a data das próximas votações de um dos pontos mais polêmicos do projeto de reformulação do Judiciário: elas ficam para a próxima sessão do Parla-mento, no final de abril. Netanyahu também buscou contórnar outro ponto delicado da reação negativa à reforma judicial condicionando o adiamento da votação ao compromisso de que reservistas do Exército não se negarão a trabalhar. Centenas deles assinaram recentemente uma carta em que afirmavam que se recusariam a comparecer a exercícios militares e a servir o Estado caso o projeto controverso avançasse.

"Israel não pode existir sem suas Forças Armadas, e as Forças Armadas não podem existir com soldados que se recu-sam a servir", disse o premiê, acrescentando que negativas significariam "o fim do Estado".

O anúncio do primeiro-ministro foi amplamente saudado e, a princípio, surtiu os efeitos esperados pelo governo Netanyahu. O Histadrut, sindicato que reúne cerca de 800 mil trabalhadores de diversas áreas, desmobilizou a greve geral que havia convocado; aliados estrangeiros de Israel que vinham demonstrando preocupação com a ofensiva contra o Judiciário, como Estados Unidos e Reino Unido, aplaudiram a tentativa de chegar a um consenso; e líderes da oposição afirmaram estar abertos ao diálogo, desde que princípios de-mocráticos fossem respeitados durante as negociações.

À greve também haviam aderido governos locais, responsáveis por alguns serviços básicos, e o sindicato de médicos, o que afetava o funcionamento de hospitais. Portos, bancos, escolas, lojas e empresas interromperam suas atividades em apoio às manifestações, e a Israel Electric Corporation, maior fornecedora de energia no país e de territórios palestinos, anunciou redução horário de operação. Até o McDonald's se juntou à cau-

sa e fechou suas Íanchonetes. Por fim, o presidente de Israel, Isaac Herzog disse que a pausa estratégica era "a coisa certa a fazer". Mais cedo, ele havia feito uma rara intervenção política pedindo que o premiê suspendesse a reforma judicial em nome da unidade nacional. Há duas semanas, Herzog chegou a propor uma versão alternativa do projeto de reformulação do Judiciário, citando inclusive o argumento de risco de guerra civil ao qual Netanyahu recorreu nesta segunda —na ocasião, Bibi rejeitou a opção criada pelo presidente.

Quando há a possibilidade de evitar uma guerra civil pelo diálogo, prefiro fazer uma pausa em favor do diálogo

Binyamin Netanyahu

Agora resta saber se um mês é o suficiente para resolver a crise institucional em que a nação está mergulhada desde o anúncio da ofensiva do governo contra o Judiciário. A coalizão hoje no poder argumenta que ela é necessária para tirar a Justiça das mãos de "magistrados elitistas e tendenciosos". Especialistas apontam, no entanto, que as mudan-ças propostas podem comrometer seriamente o equilíbrio dos Três Poderes e, em

última instância, pôr em risco o Estado de Direito no país. A expectativa original era de que Netanyahu fizesse seu pronunciamento pela manhã. Mas o discurso, cujo conteúdo foi adiantado por um dos partidos da coalizão governista, Otzma Yehudit (poder judai-co) horas antes, foi sendo adiado à medida que o premiê se viu obrigado a lidar com uma crise entre os partidos que compõem sua gestão.

Um dos maiores opositores ao adiamento da reforma era o líder do Otzma Yehudit, Itamar Ben-Gvir. No Twitter, ele ameaçou tirar seu partido da coalizão caso Netanyahu suspendesse o trâmite do projeto o que tiraria de Bibi a frágil maioria que ele conseguiu formar no Parlamento depois de cinco eleições em três anos.

Ben-Gvir enfim concordou com a pausa estratégica, mas também usou-a como brecha para impôr duas condições. A primeira é que o Ministério da Segurança Nacional, que ele chefia, ganhe uma Guarda Nacional própria, em um movimento que opositores sus-peitam que possa guarnecer o ultradireitista de uma milícia para chamar de sua. A segunda, que um dos principais pontos da reforma judicial, que ganhou o aval para seguir pelo Comitê Constitucional de Lei e Justiça nesta segunda, fosse à votação já na pró-xima sessão do Parlamento.

vê que o governo tenha poder quase absoluto sobre a indicação de juízes, inclusive para a Suprema Corte. A oposição entrou com uma moção de desconfiança contra o governo, mas ela não avançou –hoje a coalizão liderada por Netanyahu controla 64 das 120 cadeiras do Knesset.

A iniciativa em questão pre-

O outro grande pilar da reforma judicial buscar limitar a interferência da Suprema Corte sobre o Parlamento. Na semana passada, a Casa aprovou um projeto de lei nesse sentido. A législação protege premiês de ordens judiciais que os obriguem a deixar o cargo. Foi considerada como tendo sido feita sob medida para Netanyahu, que enfrenta três julgamentos por corrupção.

Crise no país pauta segurança nacional em meio a tensões acirradas no Oriente Médio

Gustavo Simon

JERUSALÉM. SDEROT E METULA Em quase três meses no poder. a coalizão mais à direita já vista em Israel abriu duas frentes de tensões. Uma, interna, disparada pela proposta de reforma judicial que há 13 semanas motiva protestos nas ruas e acumula cada vez mais detratores públicos; a segunda, externa, se deu com movimentos da ala extremista do governo agravando um acirramento da relação com os palestinos.

Após flexibilizar, de forma mínima, um dos pontos da reforma na semana passada, o premiê Binyamin Netanyahu dobrou a aposta para tentar ver aprovadas ao menos partes de seu projeto —de resto

ignorando apelos crescentes vindos até de militares e banqueiros. Assim, o momento de convulsão social se aproximou de um pico nesta segunda-feira (27) com o anúncio da greve geral, em que se fundiram as duas ebulições —e à qual Netanyahu reagiu com mais um recuo estratégico.

A preocupação com a segurança em Israel é multiplicada ante a coincidência dos feriados do Ramadã muçulmano (já iniciado), da Páscoa cristã e do Pessach judaico — período tradicionalmente mar cado pelo agravamento de tensões de fundo religioso.

Neste ano, foram empreendidos esforços de diálogo envolvendo forças de segurança e lideranças religiosas para tentar evitar altercações. Com apoio de Egito e Jordânia, delegações de Israel e da Autoridade Palestina se reuniram para tratar do tema, e em Gaza diplomatas do Qatar também se dedicaram à dissuasão. Como resultado, foi flexibilizada a entrada para alguns grupos de palestinos —incluindo mulheres, crianças e idosospara orar em Jerusalém.

"Nossos inimigos observam tudo e com certeza estão felizes com o que veem. Parecem esperar que possam usar a situação a seu favor", diz o tenente-coronel da reserva Ionathan Conricus, ex-porta--voz das Forças de Defesa e hoje consultor, em referência aos protestos contra a reforma judicial. "Muito está em jogo. Israel, suas instituições e os líderes eleitos devem agir de forma firme e responsável para que a democracia prospere sem dar oportunidades aos inimigos."

Mesmo aliados, porém, veem o momento de crise com atenção. Autoridades de países como Estados Unidos, Alemanha e Reino Unido já destacaram preocupações com a estabilidade democrática em referência à reforma judicial-e com a escalada de tensões com os palestinos. Nesta segunda, saudaram o aparente recuo de Netanyahu.

No caso mais recente, o ministro das Finanças, Bezalel Smotrich, um dos expoentes da extrema direita a integrar o gabinete de Netanyahu, negou a existência do povo pales

palestinos, a maioria acusada pelos israelenses de atividades terroristas, foram mortos em ações das forças de segurança. Ataques palestinos no mesmo período mataram cerca de 15 civis em Israel. Dos dois lados, esses números vêm apresentando alta desde 2020.

Para além das atenções externas, há o caldo de protestos contra a reforma — que já chegaram também a colônias israelenses na Cisjordânia, um reduto político da direita que apoia Netanyahu. Isso força os militares a olhar para si.

Nas últimas semanas, partiram de figuras da reserva, como pilotos de elite voluntários, manifestações contundentes contra a proposta de reforma judicial. "São civis patriotas, que passaram a vida adulta defendendo Israel, mandando um sinal significativo de preocupação", diz Conricus. Reservistas que lideram essa

tino. Desde janeiro, mais de 70 onda disseram que o Exército "está se desintegrando" ante o risco de o país se tornar uma ditadura. Dias antes, um grupo de 650 voluntários militares e da inteligência disse que iria interromper as atividades, chamando a reforma de tentativa de golpe. "Voltaremos a nos voluntariar com prazer quando a democracia estiver a salvo", disseram, em comunicado.

Esses movimentos levaram a um temor crescente de que a ativa possa vir a ser afetada. Israel tenta se fiar, então, na própria tradição militar, como lembra o cientista político André Lajst, presidente-executivo da ONG Stand With Us. "Quando o país está em situações políticas traumáticas ou em governos de transição, tende a responder a ataques com união interna e ações mais fortes.

O jornalista viajou a convite do Ministério das Relações Exteriores de Israel e do Consulado Geral do país em São Paulo

Ex-estudante mata 3 crianças e 3 adultos em escola nos EUA

Pessoa que efetuou os disparos em instituição em Nashville foi morta pela polícia

são PAULO Um ataque a tiros em uma escola cristã de Nashville, no Tennessee, no sul dos Estados Unidos, deixou nesta segunda-feira (27) sete mortos —incluindo a pessoa que efetuou os disparos, morta em confronto com a polícia.

Três das vítimas eram crianças de 9 anos: Evelyn Dieckhaus, Hallie Scruggs e William Kinney. Também foram mortos Cynthia Peak, 61, Katherine Koonce, 60, e Mike Hill, 61, além de Audrey Hale, 28, que segundo comunicado da polícia da cidade,

arquitetou o ataque. Hale foi descrita pelas autoridades com pronomes femininos, mas algumas de suas publicações em redes sociais indicam o uso de pronomes masculinos, o que gerou confusão sobre sua identidade de gênero.

O episódio, mais um entre os massacres em escolas no país norte-americano, aconteceu desta vez na Covenant School, instituição presbiteri-ana com 40 a 50 funcionários e cerca de 200 alunos que vão da pré-escola até a 6ª série.

A polícia começou a rece-ber ligações de emergência às 10h13, no horário local, desta segunda. Ao chegar no local, minutos depois, os oficiais começaram a esvaziar o primeiro andar e direcionar as crianças para uma área arborizada enquanto ouviam tiros vindos do segundo piso —onde confrontaram e mataram Hale em um saguão, às 10h27. "Fui às lágrimas ao ver isso",

disse o chefe da polícia da cidade, John Drake, segundo o jornal The Tennessean. "Meu coração e orações estão com as famílias das seis pessoas que ficaram tragicamente feridas."

De acordo com a polícia, Hale estacionou seu carro nas proximidades, o que ajudou na sua identificação, e pode ter acessado a escola por uma entrada lateral, portando dois fuzis semiautomáticos, um revólver e um mapa da escola. Investigações iniciais, afirma Drake, revelam que Hale estudou na instituição e morava em Nashville, e que deixou um manifesto indicando que ataques em outros locais stavam sendo planejados.

As três crianças foram declaradas mortas após chega-rem ao hospital infantil Monroe Carell Jr., em Vanderbilt. Segundo a imprensa, dezenas de pais que foram até o local eram instruídos a se reunir em uma igreja próxima, onde davam o nome e o sobrenome de seus filhos à polícia. De acordo com Kendra Loney, do Corpo de Bombeiros, um espaço com especia-listas e profissionais de saúde mental foi organizado.

O perfil de Hale destoa do usual nesse tipo de episódio. Segundo levantamento de especialistas em justiça criminal

publicado no site The Conversation, de 1980 a 1989 a média de idade dos atiradores era 39. O número foi caindo ao longo dos anos até alcançar 22 em 2020, mas a maioria dos agressores continua sendo masculina. Apenas quatro dos 191 ataques a tiros desde 1966 catalogados pelo centro de pesquisa The Violence Project tiveram uma mulher como autora.

A possibilidade de Audrey Hale se identificar como um homem transgênero adicio-



na mais uma controvérsia ao caso. O Tennessee vem acumulando polêmicas nos últimos anos devido à aprovação de projetos que põem em ris-co a comunidade LGBTQIA+.

Em fevereiro, republicanos aprovaram de forma esmagadora uma lei que proí-be cuidados de saúde relacionados à transição de gênero para menores de idade. No início de março, foi sancionado um projeto de lei que pode limitar a presença de drag queens em eventos com crianças e adolescentes.

Políticos republicanos, co-mo a deputada Marjorie Tay-lor Greene, estão usando a possível identidade de gênero da atiradora como a causa do crime. "Quantos hormônios como testosterona e medicamentos para doenças mentais o atirador transgênero da escola de Nashville estava tomando? Todos podem parar de culpar as armas agora", escreveu em seu perfil no Twitter.

Ataques a tiros são comuns nos EŪA, onde existem cerca de 400 milhões de armas de fogo em circulação --número maior do que o de pessoas. Um a cada três adultos possui ao menos uma arma e quase um a cada dois adultos vive em uma casa onde há uma arma.

Esse é o 129º ataque com quatro ou mais pessoas nos EUA só este ano, de acordo com a ONG Gun Violence Archive, que acompanha a violência armada no país. Em 2022, foram 647, um número que só aumenta desde 2018.

Autoridades, como o senador Bill Hagerty, se pronunciaram nas redes sociais. "Estou devastado e com o coração partido pelas trágicas notícias", escreveu o republicano. Já o prefeito de Nashville, John Cooper, expressou soli dariedade às vítimas e escreveu em suas redes sociais que a cidade se juntou à "temida e longa lista de comunidades que experimentaram um ataque a tiros em uma escola". "Temos que fazer mais para

impedir a violência armada. Isso está destruindo nossas comunidades", disse o presidente Joe Biden. "Peço novamente ao Congresso para aprovar minha proibição de armas de assalto, afirmou ele, referindo-se a uma categoria que engloba, na maioria das definições, armas de fogo semiautomáticas. "Quantas crianças mais te-

rão que ser assassinadas para que os republicanos no Congresso se levantem e ajam para aprovar a proibição de pis-tolas, fechar brechas em nosso sistema de verificação de antecedentes ou exigir o armazenamento seguro de armas?", questionou a porta-voz da Casa Branca, Karine Jean-Pierre.



Manifestantes diante de pirâmide de vidro do Louvre, em Paris, bloqueiam entrada para o museu em protesto contra reforma da Previdência christophe Archambault/AFP

Protesto contra Macron bloqueia Louvre e frustra turistas

contrários à reforma da Pre vidência na França bloquearam a entrada para o Louvre, em Paris, nesta segunda-feira (27), para a decepção de dezenas de turistas que esperavam poder visitar um dos museus mais famosos do mundo.

Sua pirâmide de vidro —um cartão-postal da capital francesa— foi cercada por um pequeno grupo de pessoas que brandiam bandeiras dos sindicatos CGT (Confederação Geral do Trabalho) e Sud (Unidades Democráticas de Solidariedade) diante de uma faixa que dizia "aposentar-se aos 60 anos; trabalhar menos para viver mais tempo".

Entre os manifestantes esta vam funcionários do museu. Uma guia turística local chegou a sair do ato para conversar com os visitantes, afirmando esperar que eles entendessem as razões dos protestos.

Jane, uma turista vinda de

seu sobrenome, foi uma das que demonstraram compreensão em relação ao ato. "Todos nós gostaríamos de ir ver a 'Mona Lisa', mas não importa". Já Samuel, visitante mexicano, chamou a manifestação de ridícula. "Viemos de todas as partes do mundo com nossos filhos para visitar o museu, é ridículo que 20 pessoas estejam bloqueando a entrada."

A mobilização se dá um dia antes de uma nova rodada de greves e de marchas por todo país, marcada para a terça--feira. Enquanto isso, a polícia de Paris afirmou estar realizando uma operação para impedir aglomerações não autorizadas diante do Centro Pompidou, outro museu de referência na cidade.

Aprovada há onze dias, a reforma previdenciária eleva a idade de aposentadoria de 62 para 64 anos e prolonga os anos de contribuição dos fran-

PARIS | REUTERS Manifestantes Londres que não informou ceses para acesso à pensão integral, de 42 para 43 anos. A reformulação ainda mexe nos chamados regimes especiais —aqueles dedicados a atividades consideradas mais penosas, como as de garis, bombeiros, policiais e enfermeiros, que podem se aposen-tar antes das demais categorias, teriam a idade mínima elevada de 57 para 59 anos.

De acordo com o governo, a reforma representa uma economia de € 18 bilhões (cerca de R\$ 101 bilhões). O movimento é, porém, repudiado pelos franceses, que prezam a qualidade de seu sistema público de segurança social.

A indignação popular ganhou ainda mais força nas últimas semanas devido a uma série de atos do presidente francês, Emmanuel Macron. Para começar, sua decisão de recorrer ao artigo 49.3 da Constituição para aprovar a reforma sem que ela precisas-

Greve ampla na Alemanha afeta aeroportos e ferrovias

A Alemanha se juntou nesta segunda-feira (27) aos países europeus que têm enfrentado grandes greves. Os trabalhadores dos aeroportos e das empresas que administram as rodovias e os transportes locais iniciaram à meia-noite (19h de domingo, no horário de Brasília) uma paralisação de 24 horas, em um movimento de alcance incomum para o país. Quase 30 mil trabalhadores do setor ferroviário aderiram à paralisação, segundo o sindicato ÉVG, e o tráfego de longa distância foi suspenso, assim como as linhas regionais. A Associação de Aeroportos Alemã (ADV) estimou que 380 mil passageiros foram afetados por suspensões de voos.

Nacional foi vista como antidemocrática pelos franceses.

O dispositivo constitucional, de baixa densidade democrática, foi uma aposta radical do governo diante das incertezas sobre a votação na Casa de uma reforma considerada crucial para as finanças públicas e para a agenda reformista de Macron, mas altamente contestada por

deputados e pela população. O "número maldito", apelido dado pelos franceses ao artigo 49.3, já havia sido acionado dez vezes pela primeira-ministra Elisabeth Borne desde o início de seu mandato, em 2022, sempre diante de impasses nas votações de projetos de lei no campo das finanças públicas.

A oposição à dupla Macron e Borne até tentou usar moções de censura, ferramentas previstas pela Constituição francesa, para frear o projeto

se ir à votação na Assembleia impopular. A primeira delas, que foi apresentada por uma coalizão transpartidária, recebeu 278 dos 287 votos necessários para sua aprovação. A segunda moção, proposta pelo partido de ultradireita Reunião Nacional (RN), de Marine Le Pen, teve votação ainda menos expressiva, com 94 votos a menos do que a meta, uma vez que vários deputados favoráveis à medida declararam se recusar a votar numa iniciativa do RN.

Apesar disso, é justamente a ultradireita que pode tirar vantagem política do cenário de instabilidade social consolidado na França. Para analistas ouvidos pela Folha, ao afetar de maneira desproporcional as classes médias pouco qualificadas, a reforma age diretamen-te no principal reservatório de votos dos partidos populistas como o de Marine Le Pen derrotada por Macron no segundo turno da última eleição. A12 TERÇA-FEIRA, 28 DE MARÇO DE 2023 FOLHA DE S.PAULO ★★★

mundo



Os bombeiros Clovis Benedito de Souza, Daniela Santos Oliveira, Carlos Alberto Camargo Júnior e Danilo Cesar de Oliveira e cães treinados zanone Fraissat/Folhapress

Com 5 cães, missão brasileira salvou vidas na Turquia

Frio e idioma foram desafios da equipe de servidores públicos enviada para socorrer vítimas do terremoto

VIDA PÚBLICA

Emerson Vicente

SÃO PAULO Uma missão humanitária brasileira com 42 pessoas, entre elas servidores do Corpo de Bombeiros, da Defesa Civil e da Saúde, esteve na Turquia durante duas semanas trabalhando no resgate das vítimas do terremoto que deixou mais de 50 mil mortos e milhões de desabrigados. O grupo também contou com cinco cães habilitados para o trabalho em condições de desastres.

A equipe brasileira viajou para a Europa após solicitação do governo da Turquia. A ação ocorreu pelo fato de o Brasil fazer parte do Insarag (Grupo Consultivo Internacional de Busca e Resgate das Nações Unidas), uma aliança internacional de 80 países que se mobiliza para ope-

rações de resgate pelo mundo.
"O Brasil tem uma história de boas relações diplomáticas que está resgatando e fazendo questão de manter. E o Insarag é uma oportunidade de se tornar também instituição de referência para essas missões humanitárias internacionais", diz Rafael Machado, coordenador de Estudos Integrados da Secretaria Nacional de Proteção e Defesa Civil do Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional.

O profissional que é designado para esse tipo de trabalho faz parte do grupo de busca e resgate de estruturas colapsadas, presente em algumas corporações estaduais. Eles participam de cursos e treinamentos especializados para esse tipo de ação.

Parte dos profissionais que foram prestar assistência aos turcos esteve presente no resgate das vítimas do rompimento da barragem em Brumadinho, em 2019, nos deslizamentos no litoral paulista, em 2020, nas enchentes da Bahia, em 2021, e em Petrópolis em 2022

trópolis, em 2022.

"Até então não havíamos participado de uma missão internacional. Temos treinado há alguns anos para esse tipo de atuação em ocorrência com padronização internacional. Foi gratificante ver que o nosso trabalho estava correspondendo ao que era preciso", diz a capitá Daniela Santos Oliveira, 39, uma das profissionais de São Paulo.

A delegação contou com 26 policiais militares, sendo 22 do Corpo de Bombeiros, dois médicos e dois memO objetivo principal é somar esforços e salvar vidas, mas não deixa de ser

salvar vidas, mas
não deixa de ser
um ganho para
quem participa
dessa missão.
Para os nossos
profissionais verem
os equipamentos
que utilizam, os
métodos de busca,
os treinamentos
com cães, a gestão

da operação Rafael Machado

coordenador de Estudos Integrados da Secretaria Nacional de Proteção e Defesa Civil do Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional bros da Defesa Civil de São Paulo, seis bombeiros de Minas Gerais, outros seis do Espírito Santo e representantes da Defesa Civil nacional.

A equipe viajou na manhã do dia 9 de fevereiro, dois dias após a solicitação turca, para trabalhar nas cidades de Kahramanmaras e Hatay, as mais atingidas pelo terremoto e próximas à fronteira com a Síria, que também foi bastante afetada pelo sismo.

Em solo turco, os brasileiros começaram a encarar desafios. Um deles foi o frio intenso na região. Os termômetros chegavam à casa dos-6°C, com sensação térmica de-9°C.

"Tínhamos em nossa base de operações um local para recepcionar as equipes, com aquecedores, chá e comidas quentes para que tivessem um rápido reestabelecimento e estivessem prontos para trabalhar o mais rápido possível após o descanso", explica o coronel Carlos Alberto de Camargo Júnior, 49, do Corpo de Bombeiros de SP.

Além do frio, o idioma foi um obstáculo. Apesar de boa parte dos profissionais falar inglês, a comunicação com os turcos era mais difícil. A equipe brasileira contou com o apoio de três voluntários turcos para fazer essa intermediação.

Nas duas semanas de trabalho, os brasileiros realizaram 46 operações de busca e salvamento e 74 atendimentos médicos. O momento mais crítico ocorreu no dia 21 de fevereiro, quando um novo terremoto de magnitude 6,4 atingiu a região de Hatay. "Felizmente foi em um horário em que estávamos todos na base, ao ar livre, e não tivemos danos", conta Machado.

nos, conta Macnado.

O lado emocional também foi colocado à prova, principalmente nos primeiros dias, quando familiares ainda esperavam encontrar pessoas com vida embaixo dos escombros. "Com o tempo, convivendo com isso, você consegue manter o foco e não deixar esse lado emocional afetar o seu trabalho. Mas sempre é muito pesado", diz Machado. "Em mais de uma situação a nossa equipe resgatou corpos de crianças e entregou às autoridades turcas, que é o procedimento a seguir, mas com a presença da família. É um ambiente de apelo emocional muito forte."

Para a capitã Daniela, que esteve no desastre de Bru-madinho e nas enchentes da Bahia, por mais que o profissional esteja preparado para situações extremas, é difícil enfrentar as emoções. "No local onde a gente estava trabalhando, o pessoal conseguiu pegar cadeiras que sobraram dos apartamentos, cada uma de um tipo, e montar uma roda em volta de uma fogueira. Se tinha um livro de uma pessoa, uma medalha de outra, colocavam em uma cadeira como se eles estivessem sentados ali ao lado, em volta da fogueira. Estavam esperando que a gente conseguisse resgatar alguém", afirma ela. Além dos profissionais, a equipe brasileira levou dez

Além dos profissionais, a equipe brasileira levou dez toneladas de materiais e mais 250 kg de medicamentos e itens emergenciais. Também foram levados cinco cães treinados para buscas e salvamento. Segundo a corporação, Joy (labrador), Mari, Malina, Hope (malinois) e Case (pastor belga) eram capazes de distinguir com sinais se o local guardava pessoas vivas ou mortas.

"Os caes abreviam muito os locais de busca. A gente consegue fazer uma triagem e saber onde vai cavar para buscar sobrevivente ou corpos", diz o coronel Camargo.

Os socorristas brasileiros relatam que, além da missão humanitária, a ida para a Turquia foi importante para uma troca de experiências com outras nações que têm maior vivência no atendimento às catástrofes, como França, Estados Unidos e Israel.

"O objetivo principal é somar esforços e salvar vidas, mas não deixa de ser um ganho para quem participa dessa missão. Para os nossos profissionais verem os equipamentos que utilizam, os métodos de busca, os treinamentos com cães, a gestão da operação", diz Machado.

"Essa troca de experiência é fantástica, pois a gente vai aprendendo formas, ou adaptando as nossas formas para a nossa realidade. Tenho certeza que todos voltaram com grande cabedal de informações", relata o coronel Camargo.

Disputa sobre horário de verão faz Líbano acordar com 2 fusos, o muçulmano e o cristão

BEIRUTE (LÍBANO) | REUTERS Uma disputa entre autoridades políticas e religiosas devido ao horário de verão fez o Líbano acordar com dois fusos horários no domingo (26).

Na quinta-feira (23), o primeiro-ministro interino, Najib Mikati, decidiu não iniciar o horário especial no último fim de semana de março, como geralmente acontece, e sim no dia 20 de abril.

Embora o premiê não tenha apresentado justificativas, a decisão foi vista como uma concessão aos muçulmanos, já que não entrar no horário de verão permitirá àqueles que cumprem o mês sagrado do Ramadã quebrar seus jejuns por volta das 18h em vez das 19h.

A confusão aconteceu porque diferentes organizações anunciaram que não acatariam a decisão. A Igreja Maronita do Líbano, a maior entre as cristãs do país, decidiu aderir ao horário de verão, alegando que não houve consultas por parte do governo. Outras organizações cristãs, partidos e colégios tomaram o mesmo caminho.

Por outro lado, instituições e partidos muçulmanos pareciam decididos a não mexer em seus relógios, em um cenário que mostra as profundas divisões do país do Oriente Médio, abalado por uma guerra civil de 1975 a 1990.

Dois dos principais canais de notícias do Líbano, a LBCI e a MTV, estão entre as empresas que decidiram boicotar a decisão e entrar no horário de verão. "O Líbano não é uma ilha", disse a emissora LBCI em comunicado.

Há ainda quem tenha optado por uma espécie de meiotermo. A Middle East Airlines, companhia aérea do Líbano, afirmou que seus relógios seguiriam a decisão do premiê, mas que seus voos seriam ajustados para se adequar aos padrões internacionais, que entraram no horário de verão. As estatais de telecomunicações sugeriram aos clientes acertar a hora em seus dispositivos caso os relógios tivessem sido adiantados automaticamente.

O primeiro-ministro Mikati, um muçulmano sunita, anunciou a decisão após se reunir com o presidente do Parlamento libanês, o muçulmano xiita Nabih Berri, que insistiu na mudança, de acordo com um vídeo da reunião publicado pela emissora local Al-Jadeed.

Durante a reunião, o primeiro-ministro respondeu que o pedido não era viável porque causaria diversos problemas, inclusive na programação dos voos. Mais tarde, porém, anunciou a decisão de adiar o início do horário de verão no país. Seu gabinete afirmou no sábado (25) que a decisão foi um "procedimento puramente administrativo".

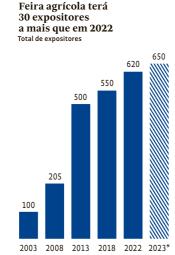
Em contrapartida, o ministro interino da Justiça, o cristão Henry Khoury, pediu em um comunicado também no sábado que a mudança fosse revertida, na primeira objeção do primeiro escalão do governo. Ele afirmou que a decisão "violou o princípio da legitimidade" e causou divisões na sociedade libanesa em um momento no qual as crises se acumulam.

Houve desvalorização de 95% da moeda do país em relação ao dólar, e a dívida libanesa supera 150% do seu PIB (Produto Interno Bruto). Parte expressiva da população tem sido levada para baixo da linha da pobreza.

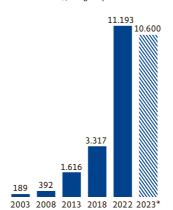
A confusão dos fusos horários afeta, evidentemente, o cotidiano dos libaneses. No sábado, um jornalista da agência de notícias Reuters ouviu um cliente de um café perguntar se o estabelecimento seguiria o relógio cristão ou o muçulmano a partir do dia seguinte.

No Twitter, usuários compartilhavam uma composição antiga do famoso músico libanês Ziad Rahbani. "A cada ano, você adianta o relógio uma hora e nos atrasa 10 anos", afirma o cantor, dirigindo-se aos políticos do país. "Você deve prestar atenção aos anos também, não apenas à hora."

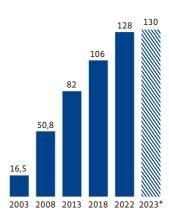




Vendas tiveram boom em 2022, após hiato de dois anos devido à pandemia Em milhões de R\$, corrigidos pelo IPCA



Público poderá ser o maior da história



* Expectativa da organização do evento

Fonte: Comigo (Cooperativa Agroindustrial dos Produtores Rurais do Sudoeste Goiano)

Agronegócio critica taxas de juros, reforma tributária e invasões de terra

Nome de Lula é ignorado na abertura da Tecnoshow Comigo, um dos principais eventos do setor

AGROFOLHA

Marcelo Toledo

RIO VERDE (GO) As atuais taxas de juros do Brasil, a reforma tributária, a falta de um Plano Safra e as recentes invasões de terra foram criticadas por lideranças do agronegócio nesta segunda-feira (27) na abertura da Tecnoshow Comigo, uma das principais feiras do setor, em Rio Verde (GO).

Enquanto sobraram críticas ao governo federal, não houve nenhuma menção ao nome do presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) pelas 15 autoridades que discursaram no evento. Já o ex-presidente Jair Bolsonaro (PL) foi saudado pelo senador Wilder Morais (PL), e aplaudi-

do por parte dos presentes. A abertura da Tecnoshow, em sua 20ª edição, tampouco teve falas de representantes do governo federal.

"O Brasil ainda não criou uma estratégia econômica para o país, não saiu ainda o Plano Safra, pode inibir os

investimentos, também os juros muito altos, tudo isso são fatores que inibem os investimentos e os avanços em novas tecnologias", disse Antônio Chavaglia, presidente do conselho de administração da Comigo (Cooperativa Agroindustrial dos Produtores Rurais do Sudoeste Goiano), uma das maiores do país, e organizadora da feira.

Joel Ragagnin, presidente da Aprosoja (Associação dos Produtores de Soja, Milho e Outros Grãos Agrícolas) de Goiás, afirmou que o setor tem encontrado mais dificuldades do que oportunidades.

Tivemos dois ou três anos bons, que nos fizeram evoluir, nos fizeram ter oportunidade de investir no campo, e esse é o reflexo que estamos colhendo. Infelizmente não é dessa forma que eu vejo hoje."

Vice-presidente da CNA (Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil), José Mário Schreiner (MDB), ex--deputado federal por Goiás, afirmou que a reforma tributária poderá prejudicar de forma significativa o agro por impor o que ele classifica como dupla tributação.

"Ao vendermos nossos produtos, teremos incidência de impostos diretos de 27%, 28%, fora depois a declaração do Imposto de Renda. É um assunto extremamente importante, talvez o mais importante que nós temos hoje de debater."

Sobre o Plano Safra, Schreiner disse que o governo ainda não fez nenhuma sinalização e que a CNA já percorreu o país coletando informações sobre prioridades, que serão levadas ao governo federal.

A ausência do plano até agora, porém, não é incomum. No ano passado, sob Bolsonaro, a mesma crítica foi feita pelo setor no fim de abril, no início da Agrishow (Feira Internacional de Tecnologia Agrícola em Ação), em Ribeirão Preto.

Presidente do sistema OCB (Organização das Cooperativas Brasileiras) em Goiás, Luís Alberto Pereira disse que é preciso ampliar o crédito, com "juros civilizados", além de gastar melhor os recursos públicos.

O gasto público ineficiente e populista é a saúva [problema da América Latina. O Brasil tem ao lado a decadência da Argentina, destino que nos espera caso não haja um controle estratégico das contas públicas", completou.

"Não tem cem dias de desgoverno, já temos 13 invasões de terra, inclusive aqui no estado de Goiás, coisa que não acontecia nem no primeiro mandato seu e do mandato do nosso presidente Jair Bolsonaro. Então é por isso que precisa-mos nos unir, é hora de unir as forças", afirmou o senador Wilder Morais, dirigindo-se ao governador do estado, Ronaldo Caiado (União Brasil).

Caiado, por sua vez, afírmou que o número de invasões é maior que o dito pelo senador, com 16 registros no estado em 35 dias.

O governador disse ainda que agirá para evitar invasões de terra e que a Constituição protege terras produtivas de desapropriação. "É norma legal e ainda hoje se discute direito de propriedade, que já é uma norma constitucional. Algo impressionante, o quanto ainda temos de defender aquilo que é patrimônio, reconhecido pela Constituição."

Um dos históricos líderes da bancada ruralista no Congresso, Caiado foi vaiado três vezes ao participar da feira agrícola.

Duas quando teve o nome apontado em discursos por Marchesan e pelo vice-gover-nador, Daniel Vilela (MDB), como possível presidenciável em 2026. A terceira quando foi anunciado para discursar.

O embate entre o governador e o agro ocorre desde o ano passado, quando sancionou projeto que cria uma contribuição sobre produtos agrícolas que ficou conhecida como "taxa do agro".

Entidades como a Aprosoja reagiram e se colocaram contra a cobrança, alegando que elevar tributos atingiria toda a população e a economia

Caiado afirmou que pode ser criticado, mas tem de pensar na responsabilidade de go vernar 7 milhões de habitantes. "Já fui por muitas vezes aplaudido, por muitas vezes criticado, mas nunca fui criticado por corrupção."

Segundo ele, a contribuição aplicada aos produtores rurais foi implementada para compensar perdas de verbas provocadas por decisões

do Congresso.

"É um pedido que faço, a compreensão de cada um de vocês. Não julguem apenas um gesto, mé julguem pela minha história. (...) Estamos hoje pedindo ao setor agropecu-ário, não vai um centavo para o Tesouro do estado de Goiás. Toda a arrecadação, 100% dela, é repassada à Secretaria da Infraestrutura", disse.

A Folha questionou o Ministério da Agricultura sobre a ausência de representantes do governo na abertura da feira e as críticas feitas pelo agro, mas não obteve resposta até a publicação da reportagem.

Apesar das críticas, a organização da feira aposta em resultados positivos. A previsão é que o país colha 13,8% mais grãos neste ano do que no ciclo anterior. O fim do embargo chinês à carne bovina brasileira também é apontado como um catalisador para o crescimento da pecuária neste ano.

A Conab (Companhia Nacional de Abastecimento) projeta safra de 309,9 milhões de toneladas de grãos no ciclo 2022/23, apesar de problemas como o clima adverso no Rio Grande do Sul, o que significa 37,5 milhões de toneladas a mais que no período anterior.

Os destaques são a soja, com projeção de aumento de 20,6% (25,9 milhões de toneladas a mais), e o milho, com 10,2% (11,5 milhões de toneladas).

Em sua retomada após um hiato provocado pela pandemia de Covid-19, a Tecnoshow movimentou R\$ 10,6 bilhões no ano passado (R\$ 11.19 bilhões, corrigidos pela inflação) e tem a perspectiva de ao menos repetir o desempenho neste ano.

A feira acontece até sexta (31), com máquinas e equipamentos agropecuários, animais, palestras técnicas e econômicas, ações socioambientais e dinâmicas de pecuária. A expectativa é que 130 mil pessoas visitem a Tecnoshow, que tem 650 expositores.

VAIVÉM DAS COMMODITIES

Pressionados por arroz, feijão e ovos, preços dos alimentos voltam a subir

Os preços internacionais dos alimentos estão nos menores patamares em 17 meses de acordo com a FAO (Orga nização das Nações Unidas para Alimentação e Agricultura). As commodities brasileiras com bom trânsito no mercado externo mantêm essa mesma tendência, acompanhando os preços externos.

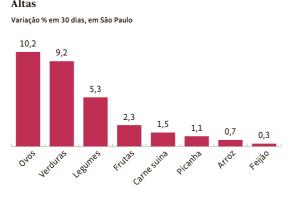
Mesmo assim, o custo dos alimentos básicos não dá trégua ao bolso dos consumidores no mercado interno. Vol taram a subir no acumulado dos últimos 30 dias, conforme pesquisa divulgada pela Fipe (Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas).

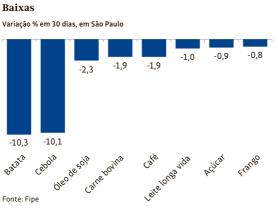
Na terceira quadrissemana de março, que aponta a variação dos preços dos últimos 30 dias terminados no dia 23, em relação aos 30 imediatamente anteriores, os alimentos subiram 0,51%. É a quinta alta semanal seguida.

Mesmo com essa sequência de alta, os alimentos poderão terminar os últimos 12 meses com patamar acumulado inferior a 10%. Isso não ocorria desde janeiro do ano passado. A Fipe divulgará os dados referentes a março no

Após ter atingido um patamar muito elevado, os alimen-

Participação dos alimentos na inflação





tos pararam de subir, mas ainda estão distantes dos valores normais de há quatro anos.

Atualmente, o aumento tem sido provocado basicamen-te por alimentos cuja produção fica no mercado interno, como arroz, feijão, verduras, frutas e legumes

A pressão dos alimentos po-derá voltar com maior intensidade nas próximas semanas, principalmente por causa das proteínas. Com a reabertura do mercado da China para a carne bovina (anunciada na semana após uma suspensão automática das expor tações em razão do registro de caso de vaca louca no Brasil, que acabou se confirmando atípico) e devido a novos problemas sanitários no setor de carne suína no país asiático, o apetite chinês deverá dar novos preços ao mercado interno brasileiro.

Responsável pelo consumo de 21% da produção de carne bovina brasileira e por 62% do que o Brasil exporta, a China deverá dar maior sustentação aos preços do boi gordo no campo. Nos últimos 30 dias, com presença menor dos chineses no mercado interno, a carne bovina cai 1,94%.

Á carne suína, que já vinha acumulando alta, deverá ter uma abertura maior no mercado chinês, caso a peste suina africana se intensifique, como vêm alertando as autoridades do país.

Grandes consumidores

dessa proteína, os chineses ficaram mais dependentes do mercado externo a partir de 2018, quando a peste suína africana se alastrou pelas granjas de suínos.

O óleo de soja, após subir 164% de 2019 a 2022, voltou a ter redução no preço. A demanda interna por esse produto, no entanto, deverá crescer a partir do próximo mês, quando a mistura de biodiesel ao óleo diesel vai subir de 10% para 12%. Pelo menos 70% do biodiesel tem como matéria-prima a soja.

Isso ocorre, no entanto, em um momento em que o Brasil tem uma safra recorde de 155 milhões de toneladas, e os preços externos e internos da soja recuam.

Café e açúcar, dois produtos que dispararam de preços nos últimos anos, começam a fazer o caminho de volta, embora ainda estejam com valores bastante elevados.

O leite, após a retomada das altas no fim do ano passado, começa a cair. Com pastagens renovadas, devido às chuvas, e custos menores para a alimentação do gado, a oferta deverá ser maior, e a alta, perder força.

Os produtos "in natura", que também foram afetados pelo excesso de chuvas, devem reverter a tendência de alta nas próximas semanas com a me-Îhora do clima e o retorno do plantio e da produção.

Um dos principais proble-

mas para o consumidor, principalmente para o de menor renda, continua sendo a aquisição de produtos básicos, devido aos preços elevados. O ovo acumula alta de 10,2%

na quadrissemana.

O arroz, apesar do período de colheita, mantém os preços em alta. Nos últimos 30 dias, o cereal ficou 0,7% mais caro nos supermercados de São Paulo, segundo a Fipe. Nos quatro anos anteriores iá tinha subido 67%.

O feijão, após alta de 110% de 2019 a 2022, acumula 5,4% neste ano. As principais vari antes do aumento de preços do arroz e do feijão não vêm do mercado externo, mas de uma recomposição de área interna de produção. Eles perdem espaço para outras culturas.

O cenário internacional para os produtores está mais desafiador neste ano, devido à desaceleração dos preços, mas pode se apresentar melhor para os consumidores. Os estoques mundiais ainda estão em queda, à exceção dos da soja, mas a produção deste ano supera a do período anterior.

Brasil e Estados Unidos, dois dos principais fornecedores de alimentos ao mundo, elevaram as áreas de produção e esperam safras maiores. A safra brasileira, se o clima ajudar, poderá atingir 310 milhões de toneladas, e os EUA terão aumento de 9% nas produções de soja, trigo e milho. TERCA-FEIRA, 28 DE MARCO DE 2023 FOLHA DE S.PAULO ★★★

mercado

PAINEL S.A.

Ioana Cunha painelsa@grupofolha.com.br

Distração

A perspectiva de retorno do ex-presidente Jair Bolsonaro ao Brasil nesta semana levanta entre os empresários um receio de que o governo Lula vire o foco para o bate-boca político e perca concentração nos temas prioritários da agenda econômica. A avaliação é que o comportamento de Lula no embate com o senador Sergio Moro (União Brasil-PR) na semana passada foi uma amostra de que o governo ainda pode estar muito preocupado com a pauta da polarização.

LENTE "A preocupação é que nós não conhecemos ainda o plano e a estratégia do governo. Por mais que tenha coisas colocadas na mesa, não pode-mos perder o foco na reforma tributária, no arcabouço fiscal e na redução do custo de capital", diz Ricardo Roriz, presidente da Abiplast (que reúne a indústria de plásticos).

DESTINO Para o economista Roberto Teixeira da Costa, ex-presidente da CVM e fundador do Cebri (Centro Brasileiro de Relações Internacionais), é importante que Bolsonaro retorne e que responda por atos cometidos em seu governo, mas Lula deveria deixar esses assuntos para serem tratados na Justiça. "Eu não vejo o presidente americano Joe Biden falar do ex-presidente Donald Trump", diz.

APETITE Segundo o economista, o Brasil tem um cardápio de coisas a serem feitas. "Há grandes frentes abertas que estavam na base do discurso presidencial, como a questão da desigualdade", diz Costa.

concentração Marco Polo de Mello Lopes, presidente da Coalizão Brasil, que reúne os representantes de 14 setores industriais, afirma que o foco deve continuar na reforma tributária e no debate do juro.

DATA O TCE-SP freou nesta segunda (27) o início da privatização da Emae (Empresa Metropolitana de Águas e Energia), anunciada por Tarcísio de Freitas na virada do mês. A abertura dos envelopes para contratação de técnicos que farão os estudos es tava marcada para terça (28).

MARTELO No despacho, o conselheiro Renato Martins Costa diz que o governo não poderia abrir licitação para a contratação de serviços técnicos especializados. O entendimento é o de que os deveres contratuais definidos excedem os critérios estabelecidos na lei.

VITRINE Após um começo de ano fraco, com crescimento abaixo de 1%, o IDV (que re-presenta redes como Marisa e Americanas) ainda estima um aumento real de 4% nas vendas do setor em março, ante o mesmo mês do ano passado. A expectativa é que o pa tamar seja mantido em abril. INJEÇÃO A família Pinheiro. controladora da Hapvida, decidiu colocar R\$ 1,6 bilhão na companhia para tentar refor çar a liquidez da empresa e atravessar a turbulência que vem enfrentando. Por R\$ 1,25 bilhão, a família comprará dez hospitais. Vai ser uma capitalização para a empresa e s imóveis serão realugados.

MACA A Hapvida diz ter recebido seis propostas de fundos, e a família foi quem avaliou melhor os imóveis, além de aceitar o menor aluguel. O grupo tem 87 hospitais, dos quais 22 já pertencem aos Pinheiro, que passarão a ter 32. Haverá ainda um follow on em que serão emitidos 385 milhões de ações, e a família também se compromete a entrar com R\$ 360 milhões.

RÓTULO O varejo alimentar deve encarar nos próximos meses uma repetição da tendência de redução no número de itens no carrinho dos consumidores e o encolhimento do tamanho das embalagens, que ganhou força em 2022

PRATELEIRA Conhecida como reduflação, a prática de diminuir os pacotes é típica dos períodos inflacionários e serve para adaptar o produto ao cliente compoder de compra corroído. É comum em categorias como sabão em pó, bisoitos e achocolatados, mas, segundo Robson Munhoz, diretor da empresa de software de abastecimento Neogrid, a tendência já alcança produtos omo café e papeľ higiênico.

TERMINAL O deputado Beto Preto (PSD-PR) protocolou nesta segunda um projeto que pode ressuscitar a queda de braço sobre a cobrança da bagagem despachada nos voos. O parlamentar defende que quer retomar a gratuidade. No setor aéreo, porém, a avaliação é que não existe bagagem grátis, ou seja, mesmo quando não há custo adicional, o passageiro paga o despacho no preço do bilhete.

PILOTO Segundo o texto, terão cobertura as malas de até 23kg em voos nacionais e até 32kg nos internacionais. Para Preto, a cobrança nos despachos que seguem os limi-tes de peso e volume é abusiva e a Ānac extrapola seu poder ao permitir a cobrança.

com Paulo Ricardo Martins e Diego Felix

'Quaresma das galinhas', explicação de feirante para ovo caro, vale para caipiras

Efeito hormonal da redução da luminosidade no outono diminui produção, mas apenas nos animais que vivem soltos, sem luz artificial

AGROFOLHA

Thiago Bethônico

são paulo O ovo está mais caro no Brasil. A alta de preço tem várias razões, mas uma peculiar costuma circular nas feiras: a de que galinhas botam me-nos ovos durante a Quaresma.

A afirmação tem algum fundamento, o que não significa que os animais tenham entrado numa espécie de recesso religioso. A explicação, na

verdade, é bem terrena. O processo biológico que leva as galinhas a produzir ovos é desencadeado pela luminosidade. Como os dias ficam mais curtos entre dezembro e junho, o estímulo necessário para a regulação hormonal diminui nessa época do ano, provocando uma queda ou até interrupção na produção de ovos.

Daniela Duarte de Oliveira, médica-veterinária e conselheira do Instituto Ovos Brasil, explica que as galinhas co-meçam esse processo de menor produção no período que coincide com a Quaresma mas destaca que a relação entre os dois fenômenos não passa de um mito.

Março e abril marcam a transição do verão para o outono, quando o sol começa a nascer mais tarde e se pôr mais cedo. A redução do estímulo luminoso passaria a ter algum efeito já nesta época, com o ápice ocorrendo perto de junho - mês que registra o dia mais curto do ano.

Segundo Oliveira, a menor produção de ovos é mais perceptível nas galinhas caipiras, criadas soltas. Isso porque, no regime industrial, os animais recebem luz artificial para simular dias constantes, evitando que a produção de ovos se-ja prejudicada.

"Com a galinha caipira, não. Toda a parte de regulação hormonal para a produção de ovos é desencadeada por um período específico de luz. Como os dias estão ficando mais curtos, o estímulo vai diminuindo, e as galinhas param de botar. Quando chega agosto, em que os dias começam a aumentar, elas voltam a ter o estímulo novamente", explica.

Algumas aves chegam efetivamente a parar de botar ovos, diz Oliveira, mas isso varia de animal para animal, bem como da região do país. "No Nordeste, os dias são constantes



Toda a parte

de regulação hormonal para a produção de ovos é desen cadeada por um período específico de luz. Como os dias estão ficando mais curtos, o estímulo vai diminuindo, e as galinhas param de botar. Ouando chega agosto, em que os dias começam a aumentar. elas voltam a ter o estímu-

lo novamente **Daniela Duarte** de Oliveira

médicaveterinária e conselheira do Instituto Ovos

e de muita luminosidade. Então lá as galinhas são menos afetadas do que em Minas Gerais e São Paulo, por exemplo."

Valdir Avila, pesquisador de aves da Embrapa, lembra que a grande produção de ovos no Brasil é feita em sistemas intensivos. Nesse modelo, o produtor garante uma média diária de 16 horas de luz. Se em determinada época o dia dura 11 horas, por exemplo, ele acrescenta mais 5 horas de luminosidade artificial para manter a produção constante.

Em razão desses ajustes, o efeito sazonal é praticamente zero para a maior parte da produção de ovos brasileira.

O oposto ocorre com as galinhas criadas soltas, principalmente naquelas regiões onde a diferenciação de duração do dia é mais marcante. Avila lembra que entramos

na época decrescente de luminosidade no fim do ano passado, quando foi registrado o dia mais longo do ano, em 21 de dezembro. A Quaresma coincide com a

metade desse período - que dura até junho—, o que pode explicar a associação que algumas pessoas fazem entre a tradição religiosa e a menor oferta de ovos.

Fatores conjunturais também podem ajudar a entender a origem dessa relação. José Fernando Menten, professor titular de avicultura da Esalq (Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz), ressalta que muitas pessoas diminu-em ou deixam de comer carne durante a Quaresma, substituindo a proteína por ovo.

"As pessoas tendem a comfacilmente a subida de preço, justamente na época em que elas querem consumir mais." Segundo Juliana Ferraz, ana-

lista de mercado de ovos do Cepea (Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada), o produto costuma ficar mais caro na Quaresma, época em que tradicionalmente o consumo aumenta.

No entanto, ela diz que a diminuição da oferta é o que está pesando mais para a alta dos preços neste ano.

"Parte disso pode estar atre-lada à questão biológica das aves", afirma. "Mas o principal é que o produtor tem alojado menos aves. O custo de produção cresceu muito nos últimos anos, principalmente em relação à nutrição, que é [feita à base de] milho e farelo de soja."

Em Bastos (SP), principal região produtora do estado de São Paulo, o preço do ovo branco tipo extra teve aumento de 20,6%, passando de R\$145,90 a caixa com 30 dúzias em março de 2022 para R\$ 175,97 no mes mo período deste ano.

Para os ovos vermelhos, houve alta de 22%, com o produto passando de R\$ 165,69 a caixa para R\$ 201,94.

Em grandes centros consumidores, como a Grande São Paulo, a caixa com 30 dúzias do ovo branco era negociada na faixa de R\$ 151,85 em marco de 2022. Neste ano, o produto passou a ser vendido por

INDICADORES

Juros an., em % ao mês Mínimo Máximo 7.73 8.00 Cheque especial Empréstimo pessoa

Contribuição à Previdência Autônomo e facultativo

R\$ 1.302,00 20% R\$ 260,40 Valor máx. R\$ 7.507.49 20% R\$ 1.501.49

O autônomo que prestar serviços só a pessoas físicas (e não a pessoas jurídicas) e o facultativo pode contribuir com 11% sobre o salário mínimo. Donas de casa de baixa renda podem recolher sobre 5% do piso nacional. O

| MEI (Mici | oempreen | dedor) | |
|-------------|---------------|---------|-----------|
| Valor mín. | R\$ 1.302 | 5% | R\$ 65,10 |
| Assalaria | do | | Alíquota |
| Até R\$ 1.3 | 02,00 | | 7,5% |
| De R\$ 1.30 | 2,01 até R\$ | 2.571,2 | 9 9% |
| De R\$ 2.57 | 71 30 até R\$ | 3 856 9 | 4 12% |

De R\$ 3.856,95 até R\$ 7.507,49 O prazo para recolhimento das contribuições do empregado vence em 17.fev. As alíquotas progressivas são aplicadas sobre cada faixa salarial que compõe o salário de contribuição

Imposto de Renda

| P | | |
|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|
| Em R\$ Até 1.903,98 | Alíquota, em % Isento | Deduzir, em R\$ |
| De 1.903,99 até 2.826,65 | 7,5 | 142,80 |
| De 2.826,66 até 3.751,05 | 15 | 354,80 |
| De 3.751,06 até 4.664,68 | 22,5 | 636,13 |
| Acima de | 27,5 | 869,36 |

Empregados domésticos

| R\$ 1.433,73 | Valor, em R\$ |
|--------------|---------------|
| Empregado | 109,50 |
| Empregador | 286,71 |

O prazo para o empregador do trabalhador doméstico vence em 7,fev. A guia de pagamento do empregador inclui a contribuição de 8% ao INSS, 8% do FGTS, 3,2% de multa rescisória do FGTS e 0,8% de seguro contra acidente de trabalho. A contribuição ao INSS do doméstico deves redescontada do salário. Sobre o piso da Grande SP, as aliquotas do empregado são de 7,5% e 9%. Para salário maior, de 7,5% a 14%, aplicadas sobre cada faixa do salário, até o teto do INSS

Remédios devem ter reajuste de 5,6% a partir de abril, estima indústria farmacêutica

Fernando Narazaki

são paulo Os remédios devem subir 5,6% a partir de abril, segundo estimativa do Sindusfarma (Sindicato da Indústria de Produtos Farmacêuticos). O reajuste é feito uma vez por ano e será definido pela CMED (Câmara de Regulação do Mercado de Medicamentos) na sexta-feira (31).

O aumento entra em vigor após a publicação no Diário Oficial da União (DOU), o que deve ocorrer em 3 de abril. Porém, ele não será necessariamente imediato, pois depende de cada farmácia e indústria farmacêutica.

"Normalmente a farmacêutica demora dez dias. Já as farmácias dependem do estoque e da estratégia comer-



mente a farmacêutica demora dez dias. Já as farmácias dependem do estoque e da estratégia comercial que elas têm. Aumentos de preço podem demorar meses ou nem acontecer

Mussolini

Sindusfarma

cial que elas têm. Aumentos de preço podem demorar meses ou nem acontecer", destaca o presidente-executivo do Sindusfarma, Nelson Mussolini, que recomenda o consumidor a pesquisar os preços.

No ano passado, o aumento autorizado foi de 10.80%. o segundo maior desde 2012. O reajuste é estabelecido basicamente pelo IPCA, que foi de 5,6% entre março de 2022 e fevereiro de 2023. Além do índice, a CMED leva em consideração fatores como concorrência, produtividade e aumento de produtos que não entram no cálculo do IPCA.

Em sete estados, esta será a segunda vez que os medicamentos sobem neste ano. Em março, houve reajuste na Bahia, Piauí, Paraná, Pará, Sergipe, Amazonas e Roraima em razão da elevação do ICMS.

De acordo com o Sindusfarma, a expectativa é que o reajuste não tenha níveis diferentes. "Como o fator de produtividade foi zero, o aumento deve ser linear neste ano. Porém não quer dizer que todo medicamento subirá 5.6%. Se há um remédio com muita concorrência de genéricos, a indústria costuma subir o mínimo possível", diz Mussolini.

Até 2021, havia três níveis de aumento dependendo do número de concorrentes: quanto mais opções, maior era o limite. Na prática, a medida deve prejudicar o consumidor, uma vez que os diferentes níveis eram uma forma de segurar a alta de preços de certos tipos de remédio.

FOLHA DE S.PAULO ★★★ TERÇA-FEIRA, 28 DE MARÇO DE 2023

KALUNGA S.A.

CNPJ 43.283.811/0001-50 • NIRE 35.300.558.120

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RELATIVAS A 31/12/2022

As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da Companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma de legislação societária e da regulamentação contábil aplicável.

As demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão disponíveis nos seguintes endereços eletrô - https://publicidadelegal.folha.uol.com.br/empresa/kalunga-sa - https://fi.kalunga.com.br/dinamico/central-de-resultados.html - https://sistemas.cvm.gov.br/

O referido relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras foi emitido em 23 de marco de 2023, sem modificações,

| | | | • | • | - | | | יו |
|-------------------------------|-----------|------------------|--------------|--|---------------|-------------------|-----------|----|
| Balanços p | atrimonia | is em 31 de deze | embro de 202 | 22 e 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado | o de outra fo | orma) | | ١, |
| Ativo | Notas | 2022 | 2021 | Passivo e patrimônio líquido | Notas | 2022 | 2021 | ľ |
| Ativo circulante | | | | Passivo circulante | 14 | 867.858 | 793.833 | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5 | 17.338 | 16.201 | Fornecedores | 15 | 163.674 | | 1 |
| Contas a receber | 7 | 122.472 | 78.294 | Empréstimos e financiamentos | | | 229.896 | 1 |
| Aplicações financeiras | 6 | 5.310 | 3.487 | Empréstimos com partes relacionadas | 10 | 100.817 32.171 | 103.003 | 1 |
| Estoques | 8 | 499.170 | 488.014 | Obrigações trabalhistas | 40 | | 30.420 | ١. |
| Impostos a recuperar | 9 | 432.923 | 480.219 | Obrigações fiscais | 16 | 37.652 | 28.515 | Ι, |
| Outros ativos | | 7.376 | 5.620 | Imposto de renda e contribuição social a pagar | 12 | 3.761 | - | 1 |
| Total do ativo circulante | | 1.084.589 | 1.071.835 | Passivo de arrendamento | | 98.780 | 82.264 | 1 |
| | | | | Dividendos a pagar | 19.e | 22.611 | 11.957 | ١. |
| Ativo não circulante | | | | Receita diferida | 17 | 5.545 | 2.039 | 1: |
| Outros ativos | | 671 | _ | Vendas para entregas futuras | | 478 | - | 1: |
| Partes relacionadas | 10 | 649.891 | 508.826 | Receita diferida de contrato de parceria | | 23.503 | - | ١, |
| Depósitos judiciais | 11 | 27.503 | 20.519 | Outros passivos | | 38.881 | 26.903 | 1 |
| Impostos a recuperar | 9 | 30.646 | 117.177 | Total do passivo circulante | | 1.395.731 | 1.308.830 | 1 |
| | | 00.040 | 117.177 | Passivo não circulante | | | | 1 |
| Imposto de renda e | 26 | 6.526 | - | Empréstimos e financiamentos | 15 | 339.769 | 458.476 | 1 |
| contribuição social diferidos | | | | Empréstimos com partes relacionadas | 10 | 4.914 | 4.073 | 1 |
| Imobilizado | 13 | 94.888 | 114.029 | Receita diferida de contrato de parceria | | 33.292 | - | ļ |
| Intangível | | 1.944 | 2.467 | Passivo de arrendamento | 12 | 424.587 | 462.722 | 1 |
| Direito de uso | 12 | 455.308 | 488.941 | Provisão para desmantelamento | | 6.519 | 6.092 | 1 |
| Total do ativo não circulante | | 1.267.377 | 1.251.959 | Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 18 | 8.005 | 8.634 | 1 |
| | | | | Obrigações fiscais | 16 | 5.653 | 8.567 | 1 |
| | | | | Imposto de renda e contribuição social diferidos | 26 | | 17.453 | 1 |
| | | | | Total do passivo não circulante | | 822.739 | 966.017 | 1 |
| | | | | Total do passivo | | 2.218.470 | 2.274.847 | Ь |
| | | | | Patrimônio líquido | | | | П |
| | | | | Capital social | 19.a | 56.127 | 8.300 | Ш |
| | | | | Reserva de capital | | 6 | 6 | П |
| | | | | Reserva Legal | 19.c | 6.420 | 1.660 | |
| | | | | Reserva para Investimento | 19.d | 70.943 | 38.981 | П |
| | | | | Total do patrimônio líquido | | 133.496 | 48.947 | 1 |
| Total do ativo | | 2.351.966 | 2.323.794 | Total do passivo e patrimônio líquido | | 2.351.966 | 2.323.794 | 1 |

As notas explicativas são parte integrante das demostrações financeiras

Demonstrações dos resultado Exercícios findos em 31 de dezembro de nbro de 2022 e 2021 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra

A15

| | Notas | 2022 | 2021 |
|--|-------------|----------------|-------------|
| Receita líquida | 21 | 2.369.431 | 2.054.498 |
| Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados | | (1.446.270) | (1.314.553) |
| Lucro bruto | | 923.161 | 739.945 |
| (Despesas) receitas operacionais | | | |
| Com vendas | 22 | (590.509) | (517.148) |
| Gerais e administrativas | 23 | (76.710) | (67.408) |
| Outras receitas, líquidas | 24 | 638 | 20.166 |
| | | (666.581) | (564.390) |
| Lucro operacional | | 256.580 | 175.555 |
| Despesas financeiras | 25 | (264.100) | (171.730) |
| Receitas financeiras | 25 | 144.096 | 67.248 |
| Resultado financeiro | 25 | (120.004) | (104.482) |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | | 136.576 | 71.073 |
| Corrente | 26 | (65.352) | (22.442) |
| Diferido | 26 | 23.979 | 856 |
| Imposto de renda e contribuição social | 26 | (41.373) | (21.586) |
| Lucro líquido do exercício | | 95.203 | 49.487 |
| Quantidade de ações do capital social | 27 | 622.139.776 | 500.000.000 |
| Lucro por ação - básico e diluído (expresso em Reais) | 27 | 0,1530 | 0,0990 |
| As notas explicativas são parte integrante d | as demostra | cões financeir | as |

Demonstrações dos resultados abrangentes ercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 nilhares de reais, exceto quando indicado de outra for (Er 2022 202 Outros resultados abrangentes Total do resultado abrangente 49.487 95.203

As notas explicativas são parte integrante das demostrações financeiras

nstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Notas Capital Social Reserva de capital Reserva Legal Reserva para Investimento Reserva especial de dividendos Lucros acum | dos Total do patrimônio líquido |
|--|---------------------------------|
| Notas Capital Social Reserva de Capital Reserva Legal Reserva para investimento Reserva especial de dividendos | |
| Em 31 de dezembro de 2020 8.300 6 - 3.111 143.000 | - 154.417 |
| Pagamento de dividendos (143.000) | - (143.000) |
| Lucro líquido do exercício | .487 49.487 |
| Constituição de reservas 19.d 1.660 35.870 - (6 | 530) - |
| Dividendos mínimos obrigatórios 19.e | 957) (11.957) |
| Em 31 de dezembro de 2021 8.300 6 1.660 38.981 - | - 48.947 |
| Aumento de capital com reserva 19.b 35.870 (35.870) - | |
| Aumento de capital com dividendos 19.b 11.957 | - 11.957 |
| Lucro líquido do exercício | .203 95.203 |
| Constituição de reservas 19.d 4.760 67.832 - (| 592) - |
| Dividendos mínimos obrigatórios 19.e | 611) (22.611) |
| Em 31 de dezembro de 2022 56.127 6 6.420 70.943 - | - 133.496 |

As notas explicativas são parte integrante das demostrações financeiras

Notas explicativas às demonstrações financeiras - 31 de dezembro de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas explicativas às demonstrações financeiras - 31 de dezembro de 20

1. Breve contexto operacional. A Kalunga S.A. ("Kalunga" ou "Companhia") possui sede na cidade de São Paulo, tem por atividade preponderante o comércio de papéis em geral, papelaria, artigos escolares, materiais de sescritório em geral, microcomputadores, softwares, equipamentos e materiais de informática em geral, entre outros, que operam sob a denominação comercial da Kalunga. Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possula três centros de distribuição localizados no Estado de São Paulo, e 221 lojas distribuidas nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Paraná, Distrito Federal, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Bahia, Pernambuco, Ceará, Paralba, Maranhão, Espírito Santo, Goiás, Mato Grosso, Rondônia, Alagoas, Rio Grande do Norte, Pará, Piauí, Sergipe (222 lojas em 31 de dezembro de 2021). Em 8 de março de 2021, a Companhia obteve o registro de companhia aberta na categoria "A" na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"). 2. Base de elaboração. As demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que comprenedem os pronunciamentos contábeis, orientações e interpretações emitidos pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), que estão em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo International Accounting Standard Board ("IASB"). As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. Adicionalmente, a Companhia consideroa as soi esta de sen o custo histórico. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. Adicionalmente, a Companhia na condição de companhia aberta apresenta as demonstrações financeiras. Dessa forma, as 1. Breve contexto operacional. A Kalunga S.A. ("Kalunga" ou "Companhia") possui damentos. A Companhia avalia, ha data de inicio do contrato, se esse contrato e ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação. A Companhia como arrendatária. A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento emensuração para todos os arrendamentos, exceto para a rerendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor conforme definido pelo CPC 06 R2 / IFRS 16. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos que representam o direito de uso dos ativos subjacentes. Ativos de direito de uso. A Companhia reconhece os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclu o valor dos passivos de arrendamento inicialme ente reconhecidos custos diretos iniciais ncorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, a estimativa de custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, no mínimo, pelo prazo do arrendar lireito de uso também estão sujeitos a reducã de arrendamento. No início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos mensurados pelo valor presente dos pagamentos, a serem realizados durante a vigên cia do arrendamento, brutos de PIS e COFINS e renovação, quando esta seja permitida pelo contrato e seja intenção da Companhia. Tais pagamentos incluem valores fixos menos quaisquer incentivos a receber, valores variáveis que dependem de um índice ou taxa, e/ou valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Quando aplicável, os pagamentos incluem o preço de exercício de opção de compra, ou o paga nento de multa pela rescisão contratual, de acordo com a opção exercida pela Co nhia. Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice taxa são reconhecidos como despesas no exercício em que ocorre o evento ou condi ção que gera esses pagamentos. Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arren damento, a Companhia utiliza a taxa de empréstimo incremental nominal, na data de nício porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determináve Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido pelos pagamentos efetuados. Além disso, o valor contábi dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma mudanca no prazo do dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma mudança no prazz arrendamento e/ou alteração nos pagamentos (por exemplo, mudanças em pagame futuros resultantes de uma mudança em um indice ou taxa usada para determinar pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de con do ativo subjacente, quando aplicável. Provisão para desmantelamento de lojas. Ro companhia efetua uma estimativa dos custos a rem incorridos na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o loca que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos mos e condições do contrato de arrendamento. A provisão para desmantelamen demonstrada em conta separado do passivo não circulante, tendo como contraparti ativo por direito de uso. Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valc Companhia aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra). Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arren damentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linea ao longo do prazo do arrendamento. A Companhia não possui contratos de arrendamento em que atua como arrendadora. **3.12 Fornecedores.** Correspondem às obrigações a

pagar por mercadorias e serviços, que foram adquiridos de fornecedores no curso nor

mal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for

devido no período de até 12 meses. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas

As notas explicativas são parte integrante das demostrações financeiras 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma) i como passivo não circulante. Estão apresentadas descontadas a valor presente, a como passivo não circulante. Estão apresentadas descontadas a valor presente, a como passivo não circulante. Estão apresentadas descontadas a valor presente registrados ao custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captara dos (liquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida a demonstração do resultado durante o período em que os financiamentos estejam em aberto, utilizando o método de taxa efetiva de juros. 3.18 Reconhecimento de receitas e custos. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo impostos, encargos sobre vendas, descontos e abatimentos. Para ser reconhecida, a transação deve atender aos critérios descritos a seguir: a) Venda de produtos. A receita de venda de produtos à vista e a prazo é reconhecida quando a Companhia cumpre sua obrigação de desempenho, o que ocorre quando o controle da mercadoria é transferido ao cilente comprador. b) Prestação de serviços. Pela atuação da Companhia cumpre sua obrigação de desempenho, o que ocorre quando o controle da mercadoria é transferido ao cilente comprador. b) Prestação de serviços (Pela atuação da Companhia cumpre sua obrigação do presentadas em uma base líquida e reconhecidas ao resultado quando for provável que os benefícios econômicos fluirão para a Companhia e os seus valores puderam ser conflavelmente mensurados. c) Direito de devolução. As operações de venda seguidas de eventuais devoluções ocorrem substancialmente nas operações de e-commerce. Outras devoluções que ocorrem fisicamente nas lojas são normalmente em troca por outros produtos evoluçãos dos como receitas após 12 meses quando, conforme política da Companhia, expira a validade para troca destes créditos. d) Custo das mercadorias vendidas e os custos dos serviços prestados. Os custos das mercadorias gentes dos regulamentos tributários pela entidade tributável e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir numa am-pla variedade de assuntos, dependendo das condições tributárias vigentes par a Companhia. Ativo imobilizado e intangível. O tratamento contábil dos ativos imobilizado e intangível inclui a realização de estimativas para determi-nar o período de vida útil para efeitos de sua depreciação e amortização. A determinação das vidas úteis requer estimativas em relação à evolução tecno lógica esperada e aos usos alternativos dos ativos. As hipóteses relacionadas ao aspecto e seu desenvolvimento futuro implicam em um grau significativo de análise, na medida em que o momento e a natureza das futuras mudanças icas são de difícil previsão. Quando uma desvalorização é identificada tecnológ no valor do ativo imobilizado, é registrado um ajuste do valor na demonstração do resultado do exercício. A determinação da necessidade de registrar uma perda por desvalorização implica na realização de estimativas que incluem, entre outras, a análise das causas da possível desvalorização bem como o momento e o montante esperado desta. São também considerados fatores cência tecnológica, a suspens outras mudanças nas circunstâncias que de monstram a necessidade de regis trar uma possível desvalorização. Determinação do prazo de arrendam de contratos que possuam cláusulas de opção de renovação ou rescisão (Companhia como arrendatária). A Companhia determina o prazo do arren nto como o prazo contratual não cancelável, juntamente com os período incluídos em eventual opção de renovação na medida em que essa renovação seia avaliada como razo avelmente certa e com períodos cobertos por uma op ção de rescisão do contrato na medida em que também seja avaliada co razoavelmente certa. A Companhia possui vários contratos de arrendan que incluem opções de renovação e rescisão. A Companhia aplica julgan to ao avaliar se é razoavelmente certo se deve ou não exercer a opção de novar ou rescindir o arrendamento. Nessa avaliação considera todos fatores relevantes que criam um incentivo econômico para o exercício da re novação ou da rescisão. Após a mensuração inicial a Companhia reavalia o prazo do arrendamento se houver um evento significativo ou mudança na circunstâncias que esteja sob seu controle e afetará sua capacidade de exer circunstâncias que esteja sob seu controle e afetará sua capacidade de exercer ou não exercer a opção de renovar ou rescindir (por exemplo, realização de benfetiorias ou customizações significativas no ativo arrendado). Mudanças ou reavaliações do prazo de arrendamento podem afetar significativamente os saldos remanescentes de ativo por direito de uso e passivos de arrendamentos. Arrendamentos - Estimativa da taxa incremental sobre empréstimos. A Companhia não possui informações disponíveis para determinar prontamente a taxa de juros implícita nos contratos de arrendamentos e, portanto, considera a sua taxa incremental sóbre empréstimos para mensurar os passivos do arrendamento. A taxa incremental é a taxa de juros que a Companhia teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. Dessa forma, essa avaliação requer que a Administração considere estimativas quando não há taxas observáveis disponíveis ou quando elas precisam ser ajustadas para refletir os termos e condições de um arrendamento. A Companhia estima a taxa incremental usando dados observáveis (como taxas de juros de mercado) quando disponíveis e considera nesta estimativa aspectos

que são específicos (como o rating de crédito, spreads históricos em relação ao CDI negociados com instituições financeiras, por exemplo). Mudanças de práticas contábeis em relação ao exercício social anterior Não houve alteração de políticas contábeis durante o exercício corrente

enstrações dos fluxos de caixa

| Demonstrações dos fluxos Exercícios findos em 31 de dezembro de de | | noo a ono1 | |
|--|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| (Em milhares de Reais, exceto quando ind | | | |
| | Notas | 2022 | 2021 |
| Atividades operacionais | | | |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | | 136.576 | 71.073 |
| Ajuste para reconciliar o lucro antes | | | |
| dos tributos com o fluxo de caixa: | | | |
| Crédito extemporâneo de PIS e COFINS | 9.2 e 24 | | (23.116) |
| Depreciação e amortização Perda (ganho) na alienação ou baixa de ativo | | 129.117 | 117.401 |
| imobilizado e ativo por direito de uso | | (517) | 7.039 |
| Provisão para perdas de crédito esperada de contas a receber | 7 | 2.550 | 1.780 |
| Reversão provisão para riscos tributários, | 18 | (ECO) | (010) |
| cíveis e trabalhistas | 10 | (569) | (210) |
| Provisão para obsolescência dos estoques | | 1.770 | 969 |
| Juros sobre empréstimos para partes relacionadas | 25 | (92.949) | (38.486) |
| Juros sobre empréstimos de partes relacionadas | 25 e 28.3 25 e 28.3 | 717 87.971 | 73 57.286 |
| Juros de empréstimos e financiamentos Juros de passivos de arrendamento | 25 e 26.3 12 | 62.133 | 62.062 |
| Descontos obtidos em arrendamentos | 12 | 02.133 | (11.726) |
| Ajuste a valor presente de contas a receber, | 12 | | |
| estoques e fornecedores | | (5.655) | (4.569) |
| Atualização monetária dos depósitos judiciais Outros | | (2.218) (7.853) | (347) (7.581) |
| | | 311.073 | 231.648 |
| Variações nos ativos e passivos Contas a receber | | (46.699) | 46,162 |
| Estoques | | (15.406) | (48.206) |
| Impostos a recuperar | | 83.166 | 34.839 |
| Outros ativos | | (2.427) | (2.802) |
| Depósitos judiciais | | (4.766) | (10.112) |
| Adiantamentos a partes relacionadas | | (9.982) | (29.897) |
| Fornecedores – terceiros | | 27.247 | 99.154 |
| Fornecedores – risco sacado com terceiros | | 1.361 53.523 | 1.282 |
| Fornecedores – risco sacado com partes relacionadas Obrigações trabalhistas | | 1.751 | (9.410) 3.983 |
| Obrigações fiscais | | 5.336 | (3.948) |
| Receita diferida | | 3.506 | (72) |
| Pagamento de processos cíveis e trabalhistas | | (60) | (936) |
| Vendas para entregas futuras | | 478 | - |
| Receita diferida de contrato de parceria | | 56.795 | (4.570) |
| Outros passivos Caixa líquido proveniente das atividades operacionais | | 11.978 476.874 | (1.579) 310.106 |
| Atividades de investimentos | | | |
| Empréstimos concedidos para partes relacionadas, | | (38.134) | (56.468) |
| líquido de recebimentos | | (1.823) | , , |
| Aplicações Financeiras Aquisição de ativo imobilizado | 13 | (9.257) | (3.487) (15.392) |
| Aquisição de ativos intangíveis | 10 | (622) | (414) |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos | | (49.836) | (75.761) |
| Atividades de financiamentos | | | |
| Empréstimos captados de partes relacionadas, | 28 | (2.062) | 24.170 |
| líquido de pagamentos Pagamentos de passivo de arrendamento | 28 | (149.034) | (118.078) |
| Captação de empréstimos e financiamentos, | 28 | 26.470 | 54.875 |
| líquidos dos custos de transação | 28 | | |
| Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos | 28 | (90.990) (210.285) | (55.354) (196.427) |
| Amortização de empréstimos e financiamentos Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos | 20 | (425.901) | (290.814) |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa | | 1.137 | (56.469) |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | | 16.201 | 72.670 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício | | 17.338 | 16.201 |
| As notas explicativas são parte integrante das | demostrações | financeiras | |

Exercícios findos em 31 de dezembro de dezembro de 2022 e 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra form 2021 2022 3.131.855 2.709.202 2.707.975 3.007 (1.780) Outras receitas Provisão/reversão de perdas de crédito esperada 16.636 Insumos adquiridos de terceiros (2.123.056)(1.901.426)Custos de mercadorias e servicos vendidos (1.646.875 Materiais, energia, serviços de terceiros e outros (290.306) (253.275)Perda/recuperação de ativos (1.276) 807.776 Valor adicionado bruto 1.008.79 (129.118) (117.401) Depreciação e amortização /alor adicionado líquido produzido (117.401) 690.375 70.048 Valor adicionado recebido em transferência 150.136 Receitas financeiras 70.048 Valor adicionado total a distribuir 1.029.817 760.423 (760.423) Distribuição do valor adicionado Pessoal (225.508) (204.725) (167.949) (21.123) (15.653) F.G.T.S (338.841)(422.832)Federais (135.100) (271.808) (77.213) (246.988) Estaduais Municipais (15.924 (14.640) Remuneração de capitais de terceiros (286.274) (176) (167.370) 12.962 Aluguéis Despesas financeiras Outros (257.306) (28.792) (95.203) (170.240) (10.092) (49.487) Remuneração de capitais próprios Lucros retidos Dividendos distribuídos (22.611)(11.957)As notas explicativas são parte integrante das de trações financeiras

TERÇA-FEIRA, 28 DE MARÇO DE 2023 FOLHA DE S.PAULO ★★★

mercado

Venda da Eletrobras está consolidada, afirma ministro

Na semana passada, Lula chamara privatização de 'crime de lesa-pátria'

Douglas Gavras

são paulo O ministro de Minas e Energia, Alexandre Silveira, disse em evento em São Paulo nesta segunda (27) que considera a privatização da Eletrobras um fato consumado e que uma eventual judicialização depende do governo.

Ele afirmou achar o processo de privatização injusto com o Brasil, mas que cabe ao governo cobrar para que a empresa funcione adequadamente.

"Como ministro, preciso tra-balhar com a empresa na si-tuação jurídica em que ela se encontra", afirmou.

Na semana passada, o presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) criticou a privatização da Eletrobras e afirmou espe rar que um dia o governo volte a ser proprietário da companhia. O petista disse ainda que a passagem do controle para a iniciativa privada foi um "crime de lesa-pátria".

"O que foi feito na Eletrobras foi um crime de lesa-pátria. Privatizar uma empresa daquele porte. Você utilizou o dinheiro para quê?", ques tionou o presidente.

Em fevereiro, o mandatário já havia afirmado que a AGU (Advocacia-Geral da União) iria questionar o contrato dé privatização da Eletrobras.

Nesta segunda, Silveira também reforçou a importância do setor de mineração. Ele dis-



Alexandre Silveira (Minas e Energia) Pedro Ladeira - 18.fev.23/Folhapress

se que, apesar dos retrocessos nos últimos anos, a atividade não pode ser confundida com a de garimpo ilegal.

O ministro ressaltou ainda os investimentos no segmento de gás natural e des-cartou mudanças abruptas no setor elétrico, como as feitas no passado.

O melhor aproveitamento do gás é uma das medidas para garantir a segurança alimentar, disse. "Não é possível ser dependente de 85% dos fertilizantes nitrogenados, por não ser competiti-vo em gás natural."

"O perfil do governo que ga-

nhou a eleição tem um norte, que não é divergente dos investimentos privados, mas temos de dar respostas para a população. Sabemos como encontramos o país e temos de dar uma resposta aos brasileiros. Não se resolve nada nesses três setores nada na caneta, qualquer mudança tem de ser estrutural", acrescentou.

O ministro de Minas e Energia afirmou ainda que a pasta deve enviar ao Congresso nos próximos dias um projeto de lei chamado Combustível do Futuro. Segundo ele, o objetivo é integrar toda a cadeia de descarbonização do país.

O programa Combustível do Futuro foi instituído em 2021 pelo Conselho Nacional de Política Energética (CNPE), que chegou a criar um comité técnico para discutir o tema.

O ministro não citou quais combustíveis poderiam ser incluídos no projeto. No momento, o país busca desenvolver o hidrogênio verde, que pode ser produzido a partir da energia de eólicas instala-das em alto-mar —o que ainda depende de regulamentação.

Presente no mesmo evento, o ministro dos Transportes, Renan Filho, disse que as novas regras que irão substituir o teto de gastos precisam garantir investimento com sustentabilidade fiscal.

"O teto de gastos se trans-formou em um teto de investimento. O país precisava de uma âncora mais forte, mas se transformou ao longo dos últimos anos no país relevante que menos investiu no mundo."

Renan Filho também afirmou que a pasta trabalha na formulação do "Plano 100", para apresentar nos cem dias de governo, que terá diferentes eixos, como revitalização de obras rodoviárias e ferroviárias, plano de escoa-mento de safra de grãos, de pronto-atendimento para as regiões afetadas por chuvas e de atração de investimentos privados.

Comunicado do Copom é ato político e saiu no tom errado, diz Tebet

Ana Paula Branco

SÃO PAULO Simone Tebet, ministra do Planejamento, fez críticas ao Copom (Comitê de Política Monetária), por sua decisão de manter a taxa Selic em 13,75%, tomada na semana passada, e pelo tom que o órgão usou no comunicado, que sinalizou que manterá os juros elevados conforme achar necessário.

No evento Arko Conference, em São Paulo, Tebet disse que a decisão sobre a Selic é técnica, mas o texto do documento é político, e, nessa parte, cabe posicionamento do governo. O comunicado foi na direção contrária do que almeja o governo de Luiz Inácio Lula da Silva (PT), que tem pressionado por uma redução dos juros.

"Quando o Copom vem dizendo 'não hesitaremos em', pode até ter querido sinalizar para o mercado de que eles são independentes, que não vão ceder ao jogo político, mas eu acredito que não precisavam ter esticado a corda como esticaram, porque também mandaram um recado, ao meu ver, equivocado para a equipe econômica e o núcleo político ou para a política brasileira", afirmou.

A ministra disse que, ao fazer esse mesmo comentário ao presidente do Banco Central, Roberto Campos Neto –com quem disse ter boa relação, ouviu que "sempre foi assim". Para ela, o documento do Copom precisa tomar cuidado com as palavras.

Sua crítica pública se soma

escaneie o QR Code ao lado

à de Fernando Haddad, ministro da Fazenda, que declarou ver como "preocu-pante" o comunicado enfatizar a "deterioração adicional" das expectativas de inflação e deixar a porta aberta para retomar o ciclo de elevação dos juros, caso considere necessário.

"A depender das futuras decisões, podemos inclusive comprometer o resultado fiscal", declarou Haddad. Foi a primeira vez, desde a implantação do regime de metas de inflação no Brasil, que um ministro criticou publicamente um co municado do órgão.

Padilha afirma que ainda não há data para apresentação da nova regra fiscal

O ministro das Relações Institucionais, Alexandre Padilha, afirmou nesta segunda-feira (27) que o governo federal vai usar o tempo da viagem à China para avançar nas discussões da nova regra fiscal, mas que não há data para que ela seja apresentada. "Não tém uma data definida, mas certamente conversas que aconteceriam na própria missão na China, o ministro Fernando Haddad estava indo para a China, devem acontecer aqui em Brasília. O presidente ainda vai definir esse cronograma com Haddad", afirmou Padilha.



A17

COGNA EDUCAÇÃO S.A. E SUAS CONTROLADAS CNPJ/MF n° 02.800.026/0001-40



Relatório da Administração 2022

hores acionistas: Atendendo às disposições legais, a Administração submete à apreciação dos Senhores Acionistas as Demo nbro 2022 e 2021. Permanecemos ao inteiro dispor de V. Sas. para quaisquer esclarecimentos que eventualm

| ser necessários. | | | | | | | | | | | |
|--|-------|-------------|---------------|----------------|--------------|--|-------|------------|-------------|------------|------------|
| BAL | ANÇC | OS PATRIN | IONIAIS - I | Exercício | findo em 3 | 1 de dezembro de 2022 e 2021 (Em milhare | es de | reais) | | | |
| | | | ontroladora | | onsolidado | | | | ontroladora | | onsolidado |
| ATIVO | Nota | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | PASSIVO | Nota | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
| Circulante | | | | | | Circulante | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 6 | | 369.527 | | 1.601.468 | Empréstimos e financiamentos | 17 | _ | _ | _ | 237 |
| Títulos e valores mobiliários | 7 | 757.304 | 116.530 | | | Debêntures | 18 | 1.932.853 | 2.092.743 | 2.038.312 | 2.120.340 |
| Contas a receber | 8 | | - | | 2.025.689 | Arrendamento por direito de uso | 19 | _ | _ | 146.503 | 137.922 |
| Estoques | 9 | | - | 426.322 | 366.280 | Fornecedores | | 697 | 2.649 | 664.375 | 654.064 |
| Adiantamentos | | 814 | 1.217 | 93.278 | 124.467 | Fornecedores risco sacado | 20 | _ | _ | 313,442 | 310.157 |
| Tributos a recuperar | 10 | - | - | 53.442 | 79.815 | Obrigações trabalhistas | 21 | 10.356 | _ | 387.031 | 387.082 |
| Imposto de renda e contribuição | | | | | | Imposto de renda e contribuição social a pagar | | _ | _ | 22.536 | 28,488 |
| social a recuperar | 11 | 29.721 | 19.557 | 205.231 | 134.043 | Tributos a pagar | 22 | 788 | 6.198 | 96.514 | 107.335 |
| Contas a receber na venda de controladas | 12 | | - | 12.190 | 76.292 | Adiantamentos de clientes | | _ | _ | 192,768 | 176,130 |
| Outros créditos | 13 | | 365 | 129.323 | 134.687 | Contas a pagar - aquisições | 23 | _ | _ | 168.061 | 117.554 |
| Debêntures a receber de partes relacionadas | 29 | 105.530 | 278.609 | - | - | Demais contas a pagar | | 53 | 44 | 39.736 | 48.690 |
| Partes relacionadas - outros | 29 | | | | | Partes relacionadas - outros | 29 | 186,490 | 148,728 | - | |
| Total do ativo circulante | | 1.332.598 | 3.772.734 | 5.059.727 | 6.967.942 | Tarto Totadoriadad Gardo | | | 2.250.362 | 4 069 278 | 4.087.999 |
| Não circulante | | | | | | Empréstimos e financiamentos | 17 | | | - | 651 |
| Realizável a longo prazo | | | | | | Debêntures | 18 | 1.992.880 | 3.532.647 | 3.152.882 | 4.745.154 |
| Títulos e valores mobiliários | 7 | | - | 52.012 | 14.237 | Arrendamento por direito de uso | 19 | 1.332.000 | 0.002.047 | 2.866.626 | 2.889.449 |
| Contas a receber | 8 | | - | 289.734 | 251.587 | Instrumentos financeiros derivativos | 5.2 | 23.032 | | 23.032 | 2.005.443 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.2 | | - | 4.978 | _ | Contas a pagar - aquisições | 23 | 20.002 | | 84.368 | 144.990 |
| Tributos a recuperar | 10 | 23.758 | - | 88.118 | 109.328 | Provisão para perdas tributárias, | 23 | | | 04.300 | 144.550 |
| Imposto de renda e contribuição | | | | | | trabalhistas e cíveis | 24 | 34.669 | 35.023 | 720.653 | 568.130 |
| social a recuperar | 11 | 94.735 | 38.105 | 175.751 | 98.556 | Passivos assumidos na combinação de negócio | | 34.009 | 35.023 | 1.227.287 | |
| Contas a receber na venda de controladas | 12 | | - | 16.309 | 133.138 | Imposto de renda e contribuição social diferidos | | 668.343 | 608.756 | 907.160 | 669.258 |
| Outros créditos | 13 | - | - | 35.004 | 43.671 | | 26 | 668.343 | 608.756 | 104.077 | 126.113 |
| Garantia para perdas tributárias, | | | | | | Demais contas a pagar | | 2.718.924 | 4 470 400 | | |
| trabalhistas e cíveis | 25 | | 33.380 | 144.920 | 154.805 | | | | 4.176.426 | 9.086.085 | |
| Depósitos judiciais | 25 | 1.445 | 418 | 52.387 | 57.013 | Total do passivo | | 4.850.161 | 6.426.788 | 13.155.363 | 14.742.189 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | | - | - | 1.174.673 | 904.160 | Patrimônio líquido | | | | | |
| Debêntures a receber de partes relacionadas | 29 | | 851.103 | _ | _ | Capital social | 27 | | | | |
| Investimentos | | 13.819.896 | 14.441.961 | 83.739 | 1.211 | Reservas de capital | | | | 4.517.204 | |
| Demais investimentos | 14(e) | - | - | 8.271 | - | Ações em tesouraria | | (8.257) | (57.812) | (8.257) | (57.812) |
| Imobilizado | 15 | | | 4.058.943 | | | | | | 12.176.562 | |
| Intangível | 16 | | | | 15.575.954 | Participação dos não controladores | | | | | |
| Total do ativo não circulante | | | 15.380.644 | | | Total do patrimônio líquido | | | | 13.241.388 | |
| Total do ativo | | | 19.153.378 | | | Total do passivo e patrimônio líquido | | 17.026.723 | 19.153.378 | 26.396.751 | 28.512.853 |
| | | As notas ex | plicativas sã | io parte integ | rante das de | monstrações financeiras individuais e consolidadas | | | | | |

| DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRI | MÔNIO LÍQU | IDO - Exerc | ício findo e | m 31 de dezembro | de 2022 e 2021 (E | m milhares de reais |) |
|---|-----------------|---------------|----------------|------------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| | | | | | Controladora | | Consolidado |
| | Capital | Reservas | Ações em | Lucros (prejuízos) | Total do | Participação dos | Total do patrimônio |
| | Social | de capital | tesouraria | acumulados | patrimônio líquido | não controladores | líquido |
| Saldos em 01 de janeiro de 2021 | 7.667.615 | 5.640.562 | (99.095) | | 13.209.082 | 1.076.081 | 14.285.163 |
| Resultado abrangente do exercício | | | | | | | |
| Prejuízo do exercício | | | | (489.125) | (489.125) | (23.860) | (512.985) |
| Total do resultado abrangente do exercício | | | | (489.125) | (489.125) | (23.860) | (512.985) |
| Contribuições de acionistas e distribuições aos acionistas | | | | | | | |
| Opções outorgadas reconhecidas | - | 11.698 | - | - | 11.698 | - | 11.698 |
| Alienação de ações em tesouraria | - | (46.348) | 41.283 | - | (5.065) | - | (5.065) |
| Participação de acionistas minoritários | _ | - | _ | _ | _ | (8.147) | (8.147) |
| Destinação dos resultados do exercício | | | | | | | |
| Consumo de reservas de capital | | (489.125) | | 489.125 | | | |
| Total de contribuições de acionistas e distribuições aos acionistas | | (523.775) | 41.283 | 489.125 | 6.633 | (8.147) | (1.514) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2021 | 7.667.615 | 5.116.787 | (57.812) | | 12.726.590 | 1.044.074 | 13.770.664 |
| Resultado abrangente do exercício | | | | | | | |
| Prejuízo do exercício | | | | (528.930) | (528.930) | (12.068) | (540.998) |
| Total do resultado abrangente do exercício | _ | _ | _ | (528.930) | (528.930) | (12.068) | (540.998) |
| Contribuições de acionistas e distribuições aos acionistas | | | | | | | |
| Opções outorgadas reconhecidas | - | 29.892 | - | _ | 29.892 | 4.297 | 34.189 |
| Alienação de ações em tesouraria (nota explicativa 27.1) | _ | (72.022) | 68.397 | _ | (3.625) | _ | (3.625) |
| Recompra de ações em tesouraria (nota explicativa 27.1) | _ | | (18.842) | _ | (18.842) | _ | (18.842) |
| Perda de participação minoritária (nota explicativa 27.3) | _ | (28.523) | _ | _ | (28.523) | 28.523 | |
| Destinação dos resultados do exercício | | | | | | | |
| Consumo de reservas de capital | _ | (528.930) | _ | 528.930 | _ | _ | _ |
| Total de contribuições de acionistas e distribuições aos acionistas | | (599.583) | 49.555 | 528.930 | (21.098) | 32.820 | 11.722 |
| Saldos em 31 de dezembro de 2022 | 7.667.615 | 4.517.204 | (8.257) | _ | 12.176.562 | 1.064.826 | 13.241.388 |
| An mater conflications | ože poste inter | ronto doo dor | anatronžen (in | annairea individuale a | | | |

| | | As notas es | kplicativas sã | o parte integ | rante das de | nonstrações financeiras individuais e consolidadas | | | | | |
|--|-------|-------------|----------------|----------------|--------------|--|--------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| DEMONSTRAÇÕES DO | S FLU | XOS DE C | CAIXA - MÉ | TODO INI | DIRETO - E | xercício findo em 31 de dezembro de 202 | 2 e 2 | .021 (Em m | ilhares de | reais) | |
| | _ | | ontroladora | Co | onsolidado | | | | ontroladora | | onsolidado |
| _ | Nota | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | | Nota | 31/12/2022 | | | |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais | | | | | | Caixa (aplicado nas) gerado pelas operações | | (7.912) | | 1.189.872 | |
| Prejuízo operacional antes dos impostos | | (565.600) | (449.886) | (592.123) | (505.368) | Imposto de renda e contribuição social pagos | | - | (1.028) | (36.825) | (44.534) |
| Ajustes para conciliação ao resultado: | | | | | | Juros de arrendamento por | | | | | |
| Depreciação e amortização | 32 | 294 | 339 | 451.858 | 488.986 | direito de uso pagos | 19 | _ | _ | (295.966) | (292.347) |
| Depreciação IFRS-16 | 32 | - | - | 211.654 | 188.641 | Juros de empréstimos e debêntures pagos 17 | e 18 | (581.203) | (236.573) | (739.734) | (243.985) |
| Amortização mais-valia ágio alocado | 32 | - | _ | 260.871 | 275.534 | Caixa líquido (aplicado nas) gerado | | | | | |
| Amortização mais-valia de estoques | | - | _ | 2.107 | 1.486 | pelas atividades operacionais | | (589 115) | (184.448) | 117.347 | 503.601 |
| Amortização do livro digital | 32 | - | _ | 6.182 | _ | Fluxo de caixa das atividades de investimento | | (000:110) | (1011110) | 1111011 | 000.001 |
| Custos editoriais | 32 | - | _ | 93.949 | 117.487 | (Resgate) Investimento em | | | | | |
| Provisão para perda esperada | 8 | - | _ | 434.972 | 537.596 | títulos e valores mobiliários | | (560,487) | (113.581) | 715.873 | (321.647) |
| Ajuste a valor presente do contas a receber | 8 | - | _ | (6.627) | (6.519) | | | (300.467) | (113.561) | | |
| Atualização monetária em cessão | | | | | | Adições ao imobilizado | | _ | - | (148.079) | (133.277) |
| de valores a controladas | 29 | (279.411) | (230.770) | - | - | Adições ao intangível | | - | - | (293.490) | (248.440) |
| Reversão para perdas tributárias, | | | | | | Caixa adquirido em combinação de negócio | | - | - | 379 | _ |
| trabalhistas e cíveis | 23 | (55) | (34) | (64.773) | (242.343) | Pagamentos por aquisição de controladas | 23 | | - | (29.241) | (183.099) |
| Provisão para perdas dos estoques | 9 | _ | _ | 29.382 | 18.284 | Redução de capital em controladas | | (294.543) | - | - | - |
| Atualização monetária de contas a | | | | | | Recebimento pela venda de controladas | 12 | - | - | 191.102 | 183.094 |
| receber na venda de controladas | 33 | - | - | (10.170) | (2.032) | Recebimento de valores cedidos em caixa | 29 | 2.860.379 | 1.374.910 | _ | 309.767 |
| Encargos financeiros | | 480.070 | 370.728 | 1.252.799 | 831.128 | Recebimento de juros sobre | | | | | |
| Outorga de opções de ações | | - | 1.420 | 34.189 | 11.698 | capital próprio de controladas | | 11.285 | _ | _ | _ |
| Resultado na venda ou baixa | | | | | | Recebimento de dividendos | | _ | _ | 3.236 | _ |
| de ativos e outros investimentos | | - | _ | 14.105 | 31 | Recebimento de debêntures privada | | 381.766 | 394.336 | - | _ |
| Perda por redução ao | | | | | | Aquisição debêntures privada | | (400.000) | - | _ | _ |
| valor recuperável dos ativos | 32 | _ | _ | 215.434 | _ | Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) | | (400.000) | | | |
| Rendimentos sobre aplicações financeiras | | | | | | atividades de investimento | | 1 000 400 | 1.655.665 | 439.780 | (393.602) |
| e títulos e valores mobiliários | 33 | (80.287) | (2.226) | (335.508) | (126.329) | Fluxo de caixa das atividades | | 1.990.400 | 1.055.005 | 439.760 | (393.002) |
| Equivalência patrimonial | 14 | 406.551 | 389.506 | 1.887 | (1.557) | | | | | | |
| Resultado de operações com derivativos | 33 | 18.054 | | 18.054 | | de financiamento | | | | | |
| | - | (20.384) | 79.077 | 2.018.242 | 1.586.723 | Recompra de ações em tesouraria | 26 | (18.842) | - | (18.842) | - |
| Variações nos ativos e passivos operacionais | s: | | | | | Alienações (aquisições) de ações em tesouraria | | (3.625) | (5.065) | (3.625) | (5.065) |
| (Aumento) redução em contas a receber | | - | - | (451.715) | (467.488) | Participação de não controladores | | - | - | - | (8.147) |
| (Aumento) redução em estoques | | - | - | (202.385) | (135.407) | Recompra de debêntures | 18 | (377.689) | _ | (377.689) | _ |
| (Aumento) redução em adiantamentos | | 403 | (1.096) | 31.189 | (61.156) | Emissão Debêntures | 18 | 500.000 | 900.000 | 500.000 | 1.900.000 |
| (Aumento) redução em tributos a recuperar | | (90.552) | (22.678) | (63.969) | 37.323 | Custos de emissão das debêntures | 18 | (19.911) | (51.479) | (19.911) | (62.633) |
| (Aumento) redução em depósitos judiciais | | (1.027) | 176 | 4.414 | 17.042 | Pagamento de arrendamento por direito de uso | 19 | · _ | · _ | (140.950) | (121.565) |
| (Aumento) redução em partes relacionadas | | 5.130 | (28.576) | _ | _ | Pagamento de empréstimos | | | | , , | ,, |
| (Aumento) redução em outros créditos | | (252) | 18.889 | 14.031 | (6.372) | | 7 6 18 | (1.859.524) | (2 355 964) | (1.850.524) | (2.356.130) |
| (Redução) aumento em fornecedores | | (1.952) | 2.413 | 15.866 | 115.548 | Parcelas pagas em aquisição de empresas | 23 | | | (116.282) | (60.337) |
| (Redução) aumento em fornecedores risco sac | | - | - | 3.285 | 25.349 | Caixa líquido aplicado nas | 20 | | | (110.202) | (00.337) |
| (Redução) aumento em obrigações trabalhistas | S | 10.356 | - | (81) | 69.579 | atividades de financiamento | | (4 770 700) | (4 E40 ECC) | (0.006.000) | (710 077) |
| (Redução) aumento em tributos a pagar | | 90.847 | 4.644 | (53.235) | 88.964 | | | | | (2.036.823) | |
| (Redução) aumento em adiantamento de client | tes | - | _ | 16.638 | (20.744) | Redução de caixa e equivalentes de caixa | | (369.508) | (41.291) | (1.479.696) | (603.878) |
| (Redução) aumento em impostos | | | | | | Caixa e equivalentes de caixa | | | | | |
| e contribuições parcelados | | - | - | (12) | (7.502) | no início do exercício | 6 | 369.527 | 410.818 | 1.601.468 | 2.205.346 |
| Pagamento de contingencias | | | | | | Caixa e equivalentes de caixa | | | | | |
| tributárias, trabalhistas e cíveis | | (202) | (34) | (108.231) | (153.222) | no fim do exercício | 6 | 19 | 369.527 | 121.772 | 1.601.468 |
| (Redução) aumento nas demais contas a paga | r | (280) | 338 | (34.165) | (4.170) | Redução de caixa e equivalentes de caixa | | (369.508) | (41.291) | (1.479.696) | (603.878) |
| | | As notas es | xplicativas sã | io parte integ | rante das de | monstrações financeiras individuais e consolidadas | | | | | |

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS Exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e 2021 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra

| Claudio Manoel, 36, na cidade de Belo Horizonte. MG, e suas controladas (em conjunto, o "Grupo") têm como principals atividades a oferta de cursos de ensino superior e pós-graduação presencial e à distância; editar, comercializar e distribuir livros diditioos, paradiditicos e apostilas, especialmente com conteúdo educacionais, literários e informativos e sistemas de ensino; ofertar, por meio de suas escolas educação básica, cursos preparatórios pré-universitários, cursos de idioma para crianças e adolescenteis; soluções educacionais para ensino técnico e superior, entre outras atividades complementares, tais como o desenvolvimento de tecnologia da educação com serviços para gestão e formação complementar, a administração de atividades de ensino infantil, fundamental e médio; assessorar e/ou viabilizar a possibilidade de financiamento direto e indireto de alunos em relação às suas respectivas modalidades escolares e o desenvolvimento de software para ensino adaptativo e otimização de gestão acadêmica. O Grupo possui 56 empresas, incluindo a Controladora, sendo composto por 12 mantenedoras de instituição de ensinos superior, 143 unidades de Ensino Superior, presentes em 21 estados e 120 cidades brasileiras, além de 3,091 polos de graduação EAD credenciados pelo MEC, localizados em todos os estados brasileiras, e alóm de 3,091 polos de graduação EAD credenciados pelo MEC, localizados em todos os estados brasileiras, e alóm de 3,091 polos de graduação EAD credenciados pelo MEC, localizados em todos os estados brasileiras, e alóm de 3,091 polos de graduação EAD credenciados polo MEC, localizados em todos os estados brasileiras, e alóm de 3,091 polos de graduação EAD credenciados polo MEC, localizados em todos os estados brasileiras, e alóm de 3,091 polos de graduação EAD credenciados polo MEC, localizados em todos os estados brasileiras, e alóm de 3,091 polos de suas controladas diretas: Editora e Distribuidora Educacional S.A. (EDE7, Anhanguera Educacional Participações S.A. ("RESAPAR"), Vastas Pietitom Imitted (" | Claudin Manoel, 36, na cidade de Belo Horizonte. MG, e suas controladas (em conjunto, o "Grupo") têm como principais atividades a oferta de cursos de ensino superior e pós-graduação presencial e à distância; editar, comercializar e distribuír livros didáticos, paradidáticos e apostitas, especialmente com conteúdo educacionais, literários e informativos e sistemas de ensino; ofertar, por meio de suas escolas educação absica, cursos preparatórios pre-universitários, cursos de idioma para crianças e adolescentes; soluções educacionais para ensino técnico e superior, entre outras atividades complementares, tais como o desemvolvimento de tecnologia da educação com serviços para gestão e formação complementar, a administração de atividades de ensino infantil, fundamental e médio; assessorar e/ou viabilizar a possibilidade de financiamento direto e indireto de alunos em relação às suas respectivas modalidades escolares e o desenvolvimento de software para ensino adaptativo e otimização de gestão acadêmica. O Grupo possui 56 empresas, incluindo a Controladoria, sendo composto por 12 mantenedoras de instituição de ensino susperior, 143 unidades de Ensino Superior, presentes em 21 estados e 120 cidades brasileiras, atém de 3.091 polos de graduação EAD credenciados pelo MEC, localizados em todos os estados brasileiros e no Distrito Federal. A Companhia ainda conta, na Educação Básica, com 114 unidades do Red Bálloon e 5.274 escolas associadas em todo o termitório nacional. A Cogna exerce as suas atividades por meio de suas controladas diretas: Editora e Distribuídora Educacional S.A. ("EDE"), Anhanguera Educacional Participações S.A. ("EDE"). Aldiconalmente, a partir de 31 de dezembro de 2022, e em sequencia aos processos de reorganização societária do Grupo para melhor alocação des eusa negócios, a controlada indireta Pitágoras Sistema de Educação Superior Sociedade S.A. ("PSES"), anteriormente com participação EAR. PSES tem como principal atividade a oferta de cursos de Ensino Superior para graduação presencial e à dis | A Cogna Educação S.A., aqui denominada "Companhia", "Controladora" ou "Cogna", com sede na Rua Claudio Manoel, 36, na cidade de Belo Horizonte - MG, e suas controladas (em conjunto, o "Grupo") têm como principais atividades a lotra de cursos de ensino superior e pós-graduação presencial e à distância; comercializar e distribuir livros didáticos, paradidáticos e apostilas, especialmente com conteúdo educacionais, literários e informativos e sistemas de ensino; oterior e pos-graduação presencial e à distância; editar, comercializar e distribuir livros didáticos, paradidáticos e apostilas, especialmente com conteúdo educacionais, literários e informativos e sistemas de ensino; oteriar, por meio de suas escolas educação básica, cursos preparatórios pré-universitários, cursos de idioma para crianças e adolescentes; soluções educacionais para ensino técnico e superior, entre outras atividades complementares, tais como o desenvolvimento de tecnologia da educação com serviços para gestão e formação complementar; a administração de atividades de ensino infantil, fundamental e médio; assessorar e/ou viabilizar a administração de atividades de ensino infantil, fundamental e médio; assessorar e/ou viabilizar a insossibilidade de financimento direto e indireto de alunos em relação às suas respectivas modalidade escolares e o desenvolvimento de software para ensino adaptativo e otimização de gestão acadêmica. O Grupo possui 56 empresas, incluindo a Controladora, sendo composto por 12 mantenedoras de instituição de ensino superior, 143 unidades de Ensino Superior, presentes em 21 estados e 120 cidades escolares e o desenvolvimento des desensas para ensino technica de seu paradica de paradica de sua participação de disaleca e no Distrito Federal. A Companhia ainda conta, na Educação Básica, com 114 unidades do Red Balloco e 5.274 escolas associadas em todo o território nacional. A Cogna exerce as suatividades por meio de suas controladas dintertas: Editora e Distribuídora Educacional S.A. ("ESDE"), Anhanguera Educacional Parti | 1. CONTEXTO OPERACIONAL |
|--|--|--|--|
| | | destacamos os principais abaixo: | Claudin Manoel. 36, na cidade de Belo Horizonte. MG, e suas controladas (em conjunto, o "Grupo") tem como principais atividades a oferta de cursos de ensino superior e pós-graduação presencial e à distância, editar, comercializar e distribuir ilvros didáticos, paradidáticos e apostilas, especialmente com conteúdo educacionais, literários e informativos e sistemas de ensino; ofertar, por meio de suas escolas educação básica, cursos preparatórios pré-universitários, cursos de idioma para crianças e adolescenteis; soluções educacionais para ensino técnico e superior, entre outras atividades complementares, tais como o desenvolvimento de tecnologia da educação com serviços para gestão e formação complementar a administração de atividades de ensino infantil, fundamental e médio; assessorar e/ou viabilizar a possibilidade de financiamento direto e indireto de alunos em relação às suas respectivas modalidades escolares e o desenvolvimento de software para ensino adaptativo o otimização de gestão acadêmica. O Grupo possui 56 empresas, incluindo a Controladora, sendo composto por 12 mantenedoras de instituição de resinos superior, 143 unidades de Ensino Superior, presentes em 21 estados e 120 cidades brasileiras, além de 3.091 polos de graduação EAD credenciados pelo MEC, localizados em todos os estados brasileiras, a elém de 3.091 polos de graduação EAD credenciados pelo MEC, localizados em todos de Red Balloon e 5.274 escolas associadas em todo o território nacional. A Cogna exerce as suas atividades por meio de suas controladas diretas: Editora e Distribuídora Educacional Partila portação estados brasileiras, além de 3.091, polos de graduação EAD credenciados pelo MEC, localizados em todos os exercidos polos de decucacional Partilopações SA, ("MESAPAR"). Visata Platom Imited ("Vasta"), e Saber Serviços Educacional Sa ("Saber"). Adicionalmente, a partir de 31 de dezembro de 2022, e em sequencia aos porcessos de reorganização societária do Grupo para melhor alocação de sua paradiogação detida pela EDE, passará a ter 1 |

| ODS(i) | Descrição | Metas ambientais | Ano de conclusão | |
|--------|-----------------------|---|---------------------|--|
| | | Energia | | |
| 7 | Energia limpa | Ter 90% da energia consumida na rede proveniente de | | |
| | e acessível | fontes renováveis até 2025. | 2025 | |
| | | Educação ambiental | | |
| 12 | Consumo e produção | Impactar 1,8 milhão de pessoas em conteúdos de | | |
| | responsáveis | educação ambiental até 2025. | 2025 | |
| | | Mudanças Climáticas | | |
| 13 | Ação contra a mudança | Mensurar o impacto das emissões de GEE na operação | | |
| | global do clima | da Companhia, estipulando metas e compromissos para | | |
| | | mitigação e compensação. | 2022 | |

| | ODS® | Descrição | Metas sociais | Ano de conclusão |
|----|--------------|---|--|---------------------|
| а | | | Impacto social | |
| n | 3 | Saúde e bem-estar | Beneficiar 5 milhões de pessoas através de atendimentos | |
| а; | | | comunitários e projetos sociais das nossas unidades de | |
| 0 | | | ensino e parceiras até 2025. | 2025 |
| | 4 | Educação de qualidade | Beneficiar 150 mil professores da educação pública com | |
| 0 | | Total allerations to | produtos e serviços educacionais até 2025. | 2025 |
| S | 8 | Trabalho decente e crescimento econômico | Capacitar 150 mil pessoas em negócios e competências | |
| 0 | | crescimento economico | empreendedoras, em fomento ao empreendedorismo no país, até 2025. | 2025 |
| а | | | Saúde e segurança | 2025 |
| а | 3 | Saúde e bem-estar | Capacitar 100% dos colaboradores da companhia em | |
| s | 0 | Cadde e beni-estai | Saúde e Segurança até 2022. | 2022 |
| S | | | Diversidade | 2022 |
| | 5 | Igualdade de gênero | Possuir equidade (50%) de cargos de liderança | |
| е | - | ·g | (≥ gerentes), ocupados por homens e mulheres até 2025. | 2025 |
| S | 10 | Reducão das | Aumentar o número de posições ocupadas por pessoas | |
| s | | desigualdades | negras (pretas e pardas) para 40% até 2025. | 2025 |
| s | 10 | Redução das | Aumentar o número de posições de liderança ocupadas | |
| s | | desigualdades | por pessoas negras (pretas e pardas) para 40% até 2025. | 2025 |
| | 10 | Redução das | Manter a favorabilidade do público LGBTQIA+ igual ou | |
|), | | desigualdades | maior 93 na Pesquisa de Engajamento até 2025. | 2025 |
| er | 10 | Redução das | Capacitar 100% da liderança da companhia nos | |
| n | | desigualdades | conteúdos do programa de diversidade da Universidade | |
| а | | | corporativa até 2025. | 2025 |
| n | ODS(i) | Descrição | Matan da marramana | Ano de conclusão |
| а. | <u>003</u> ∾ | Descrição | Metas de governança Governança | conclusad |
| 0 | 16 | Paz, justiça e | Integrar metas ESG às políticas de remuneração | |
| | 10 | instituições eficazes | variável de 100% da alta liderança. | 2023 |
| а | | ii istituições encazes | Diversidade | 2020 |
| 3 | 10 | Redução das | Ter representatividade de ao menos 1/3 de mulheres, | |
| - | | desigualdades | pessoas negras, LGBTQIA+ no Conselho de | |
| е | | | Administração. | 2022 |
| е | (i) Obje | tivos de desenvolvimento | sustentável. 1.2. Conflito entre Rússia e Ucrânia: A Compa | nhia continu |
| 0 | | | da guerra entre Rússia e Ucrânia que possam afetar direta ou i | |
| | | | | |

monitorando possíveis impactos da guerra entre Russia e Ucránia que possam afetar direta ou indiretamente seus negócios, principalmente por decorrência do aumento na inflação dos produtos em acompanhamento ao preço de petróleo, alimentos, escassez de energia do mercado europeu e interrupção no fornecimento de insumos. Muto embora a Companhia entenda que há difficuldade de realizar uma adequada mensuração dos impactos da guerra no longo prazo, e que as condições, previsões e análises mudam constantemente na medida em que novos eventos coorrem na geopolítica mundial, até o momento não foram verificados pela Companhia impactos que sejam passíveis de reconhecimento ou divulgação.

2. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

Não houve alteração nas principais práticas contábeis praticadas pela Companhia, no exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

3. ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

Na preparação das demonstrações financeiras, a Companhia adota estimativas e julgamentos contábeis, os quais são confinuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razovierias er eflevantes para as circunstáncias. Com base nestas permissas, o Grupo faz estimativas con relação do a futuro e que podem resultar diferentes aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidades de describa a seguir: 3.1. Julgamentos: a) Determinação do período de locação: As controladas da describas a seguir: 3.1. Julgamentos: a) Determinação do período de locação: As controladas da Companhia possuem contratos de locação de atuam como locatárias dos imviseis que são utilizados para realização das aulas presenciais (relacionados sas operações do Ensino Superior). No Ensino Básico, as realização das aulas presenciais (relacionados de locação de sequipamentos de ocreção dos equipamentos de locação dos equipamentos de locação dos equipamentos de locação das evidados a para atuar como locatárias nos ammazéris onde ficam alocados os produtos, aém de contratos de locação dos equipamentos controladas da Companhia possuem contratos de locação dos equipamentos de computação utilizados para stensino e nas soluções educacionais ("chromebooks"). Ao determinar o prazo do arrendamento, a veriadad describados para atuar como locatárias nos ammazéris onde ficam alocados os produtos, aém de contratos de locação dos equipamentos de computação utilizados para extensivo en la solução dos equipamentos de computação utilizados nas serviços prestados pela Companhia. (ii) Relativo as contas a receber nos ser sistemas de ensino e nas soluções educacionais ("chromebooks"). Ao determinar o prazo do arrendamento, a controlado de controlados de locação dos controlados de locação dos equipamentos de computação utilizados para extensiva de computação utilizados para extensiva de computação utilizados para extensiva d

| 21. Permanecernos ao interio dispor de v. Sas. para | , | | | | lministraçã | | | |
|---|------|------------|------------|-------------|-------------|--|--|--|
| DEMONSTRAÇÂ | ÃO E | O RESUL | TADO | | | | | |
| Exercício findo em 31 d | e de | ezembro de | e 2022 e 2 | 021 | | | | |
| (Em milha | ares | de reais) | | | | | | |
| | | Co | ntroladora | C | onsolidado | | | |
| 1 | Vota | 31/12/2022 | | | | | | |
| Receita líquida de vendas e serviços | 31 | _ | | 5.092,202 | | | | |
| Custo das vendas e serviços | | | | | | | | |
| Custo dos serviços prestados | 32 | _ | _ | (1.436.307) | (1.408.676 | | | |
| Custo dos produtos vendidos | 32 | _ | _ | (428,576) | (495.034 | | | |
| | | | | (1.864.883) | | | | |
| Lucro bruto | | | | 3.227.319 | | | | |
| Receitas (despesas) operacionais | | | | | | | | |
| Com vendas | 32 | _ | _ | (548,718) | (570.753 | | | |
| Gerais e administrativas | 32 | (8.163) | (407) | (1.709.188) | | | | |
| Provisão para perda esperada | 32 | - | · · · | (434.972) | (537.596 | | | |
| Perda por redução ao valor recuperável dos ativos | 15 | _ | _ | (215,434) | | | | |
| Outras receitas operacionais | 32 | _ | _ | 14.920 | 6.02 | | | |
| Outras despesas operacionais | 32 | _ | _ | (28.736) | (33.092 | | | |
| Equivalência patrimonial | 14 | (406.551) | (389,506) | (1.887) | 1.55 | | | |
| (Prejuízo) lucro operacional antes | | | | | | | | |
| do resultado financeiro e impostos | | (414.714) | (389.913) | 303.304 | 78.40 | | | |
| Resultado financeiro | | | | | | | | |
| Receitas financeiras | 33 | 534.042 | 323.541 | 509.905 | 309.82 | | | |
| Despesas financeiras | 33 | (684.928) | (383.514) | (1.405.332) | (893.598) | | | |
| | | (150.886) | (59.973) | (895.427) | (583.772 | | | |
| Prejuízo operacional antes dos impostos | | (565.600) | (449.886) | (592.123) | (505.368 | | | |
| Imposto de renda e contribuição social | | | | | | | | |
| Correntes | 26.1 | - | _ | 19.718 | (2.392 | | | |
| Diferidos | 26.1 | 36.670 | 12.223 | 31.407 | 46.23 | | | |
| | | 36.670 | 12.223 | 51.125 | 43.84 | | | |
| Prejuízo das operações continuadas | | (528.930) | (437.663) | (540.998) | (461.523 | | | |
| Resultado das operações descontinuadas | | | (51.462) | | (51.462 | | | |
| Prejuízo do exercício | | (528.930) | (489.125) | (540.998) | (512.985 | | | |
| Atribuído a: | | | | | | | | |
| Acionistas controladores | | (528.930) | (489.125) | (528.930) | (489.125 | | | |
| Acionistas não controladores | | _ | - | (12.068) | (23.860 | | | |
| Prejuízo básico por ação ON - R\$ - | | | | | | | | |
| operações continuadas | 34 | - | _ | (0,29) | (0,25 | | | |
| Prejuízo diluído por ação ON - R\$ - | | | | | | | | |
| operações continuadas | 34 | - | - | (0,29) | (0,25 | | | |
| Prejuízo básico por ação ON - R\$ - consolidado | 34 | - | - | (0,29) | (0,27 | | | |
| Prejuízo diluído por ação ON - R\$ - consolidado | 34 | - | - | (0,29) | (0,27 | | | |
| As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas | | | | | | | | |

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE Exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e 2021 (Em milhares de reais) | | | | | | |
|--|------------|-------------|---------------|------------|--|--|
| | Co | ontroladora | C | onsolidado | | |
| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | | |
| Prejuízo do exercício | (528.930) | (489.125) | (540.998) | (512.985) | | |
| Outros resultados abrangentes | - | _ | | | | |
| Resultado abrangente do exercício | (528.930) | (489.125) | (540.998) | (512.985) | | |
| Atribuído a: | | | | | | |
| Acionistas controladores | (528.930) | (489.125) | (528.930) | (489.125) | | |
| Acionistas não controladores | _ | _ | (12.068) | (23.860) | | |
| As notas explicativas são parte integrante das demo | , | | viduais e cor | solidadas | | |
| | | | | | | |

| DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO Exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e 2021 (Em milhares de reais) | | | | | | | | |
|--|------------|------------|-----------|---------------|--|--|--|--|
| | | ntroladora | | Consolidado | | | | |
| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | | 31/12/2021(1) | | | | |
| Receita de vendas e serviços | _ | - | 5.092.202 | 5.282.731 | | | | |
| Outras receitas | _ | - | 14.920 | 729.671 | | | | |
| Provisão para perda esperada | | | (434.972) | (545.742) | | | | |
| | | | 4.672.150 | 5.466.660 | | | | |
| Insumos adquiridos de terceiros | | | | | | | | |
| Custo dos produtos vendidos | - | - | (428.576) | (493.547) | | | | |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | | (51.509) | (539.428) | (1.243.811) | | | | |
| Perda por redução ao valor recuperável dos ativo | | | (215.434) | | | | | |
| Valor adicionado bruto | 8.240 | (51.509) | 3.488.712 | 3.729.302 | | | | |
| Retenções | | | | | | | | |
| Depreciação e amortização | (294) | (339) | (669.694) | (751.555) | | | | |
| Amortização mais-valia de ágio alocado | - | _ | (260.871) | (293.526) | | | | |
| Amortização mais-valia do estoque | | | | (1.486) | | | | |
| Valor adicionado líquido | 7.946 | (51.848) | 2.558.147 | 2.682.735 | | | | |
| Valor adicionado recebido em transferência | | | | | | | | |
| Resultado de equivalência patrimonial | (406.551) | (389.506) | (1.887) | 1.557 | | | | |
| Receitas financeiras | 534.042 | 323.541 | 509.905 | 321.273 | | | | |
| Valor adicionado total a distribuir | 135.437 | (117.813) | 3.066.165 | 3.005.565 | | | | |
| Distribuição do valor adicionado | | | | | | | | |
| Pessoal: | | | | | | | | |
| Remuneração direta | 13.143 | _ | 1.123.315 | 1.314.943 | | | | |
| Benefícios | 215 | _ | 127.181 | 128.903 | | | | |
| Encargos sociais | 2.719 | _ | 385.609 | 416.116 | | | | |
| Impostos, taxas e contribuições: | | | | | | | | |
| Federais | (36.641) | (12.220) | (13.633) | 14.796 | | | | |
| Estaduais | | 17 | 942 | 2.113 | | | | |
| Municipais | 3 | 1 | (11.549) | 1.720 | | | | |
| Remuneração de capitais de terceiros: | | | , , | | | | | |
| Despesas Financeiras | 684.928 | 383.514 | 1.405.332 | 968.609 | | | | |
| Aluquéis | _ | _ | 485.521 | 565.610 | | | | |
| Direitos autorais | _ | _ | 104,445 | 105.740 | | | | |
| Remuneração de capitais próprios: | | | | | | | | |
| Prejuízos retidos do exercício | (528,930) | (489,125) | (540.998) | (512.985) | | | | |
| Valor adicionado distribuído | 135.437 | (117.813) | 3.066.165 | 3.005.565 | | | | |

(i) Os montantes divulgados no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 consideram os valores relativos as operações continuadas e descontinuadas. As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras indivídusis e consolidadas Administração considera todos os fatos e circunstâncias que oriam um incentivo econômico para exerer uma opção de prorrogação. As opções de prorrogação (ou periodos após as opções de rescisão) só são incluídas no parazo do arrendamento se for razoavelmente certo dessa opção ser exercida (ou o contrato não ser rescindido). Para as locações de prédios, armazeris, equipamentos ou mesmo computadores usados em soluções educacionais, os seguintes fatores normalmente são os mais relevantes: a) Se houver penalidades significativas por rescisão (ou não porrogação), a Companha está razoavelmente certa de prorogar (ou não rescindir) o arrendamento. b) Se houve benfeltorias no arrendamento com saldos residuais significativos, a Companhia considera outros fatores, incluindo práticas históricas relacionadas ao uso de categorias específicas de aitivos (arrendados ou próprios), bem como a duração histórica dos arrendamentos e os custos necessários para substituir o ativo arrendado 3.2. Estimativas: a) Availação da existência de perda por redução ao valor recuperável ("impariment") nos ágios: Anualmente, o Grupo testa eventuais perdas ("impariment") no ágio, de acordo com a política contábil apresentada na nota explicativa 2.12 e 16(b). Os valores recuperáveis de UGCs foram determinados com base em cáciulos do valore em uso, efetuados com base em estimativas. A Companhia reviscou suas premissas do modelo de lorgo prazo utilizado no cáciulo do teste de impariment para de acordo com a política contábil apresentada na nota explicativa 2.12 e 16(b). Os valores recuperáveis de UGGs bram determinados com base em acidacios de valor em uso, efetuados com base em acidacios de Valor em uso, efetuados com base em acidacios de Valor em uso, efetuados com base em acidacios de Valor em uso, efetuados com base em acidacios de Valor em uso, efetuados com base em acimativas. A Companhia revievou suas premissas do modelo de longo prazo utilizado no cálculo do teste de impairment para o taxos del valor de valo em conseteração o vica roo climeiro no empo e ais incertizaçãa e des associadas.) Estoquies - Provisao para obsolescência de estoque o aging de produção por tipo de produto e seito, e adicionalmente considera os itens de coleção ou selos que foram desconfinuados, por entender que este critério é mais aderente ao seu modelo de negócio. Por esse conceito, uma provisão para perda de estoque por obsolescência é realizada quanto mais antiga é a data de produção em relação à data base. A Companhia considera o calendário de renovação editinal dos seus produtos para determinar a quantidade de períodos em que os produtos para obrier obsolescência, o qual habitualmente corre entre o terceiro e quinto ano. Os saldos contábeis registrados em decorrência desta política estão apresentados com maior detalhamento na nota explicativa 9, g) Reconhecimento de receita; Para determinar o momento em que os cinco critérios para reconhecimento de receita, describos na nota 223, são atingidos, a Administração exerce seu julgamento principalmente para os titulos referentes a atunos com financiamentos como PEP e FilES Addicionalmente, para as emesnálades dos cursos de educação adistância - EAD, a Companhia reconhece apenas a receita sobre parcela referente à sua participação.

EAD, a Companhia reconhece apenas a receita sobre parcela referente à sua participação. John conseção de preço de aquisição - Combinação de negócios e tratamento contâbil dos compromissos assumidos para aquisição de participação remanescentes de não controladores: Durante o processo de alcoação do preço de aquisição - dem binação de negócios e tratamento contâbil dos compromissos assumidos para aquisição de desconio, vida útil, entre outros) as quais envolvem um nivel significativo de estimativas e julgamentos.

4. CONTAS A RECEBER

| , composição. | | |
|---------------|--|---|
| | | |
| | | |
| | | _ |

| | | | | | Consolidado |
|---|---------------------------------|-----------|-------------|----------------|------------------|
| • | | | | | 31/12/2022 |
| | | Contas a | Perda | Ajuste a valor | Contas a receber |
| | | receber | esperada | presente | líquido |
| i | Kroton | 4.937.514 | (3.339.316) | (81.067) | 1.517.131 |
| ı | Parcelamento Privado (PEP/PMT) | 3.810.858 | (2.689.881) | (80.867) | 1.040.110 |
| | PEP | 2.876.786 | (1.888.983) | (69.158) | 918.645 |
| | PMT | 934.072 | (800.898) | (11.709) | 121.465 |
| | Kroton sem parcelamento privado | 1.126.656 | (649.435) | (200) | 477.021 |
| l | Pagante | 937.523 | (511.419) | (200) | 425.904 |
| ŀ | FIES | 189.133 | (138.016) | ` | 51.117 |
| | Vasta | 708.417 | (69.481) | _ | 638.936 |
| 1 | Saber (ii) | 136.864 | (8.088) | _ | 128.776 |
| | Cartão de Crédito (i) | 15.999 | | _ | 15.999 |
| | Total | 5.798.794 | (3.416.885) | (81.067) | 2.300.842 |
| | Total sem parcelamento privado | | | | |
| 1 | e cartão de crédito | 1.971.937 | (727.004) | (200) | 1.244.733 |
| ı | Ativo circulante | | | | 2.011.108 |
| | Ativo não circulante | | | | 289.734 |
| | | | | | 2.300.842 |
| | | | | | |

A18 FOLHA DE S.PAULO ★★★ TERÇA-FEIRA, 28 DE MARÇO DE 2023





COGNA EDUCAÇÃO S.A. E SUAS CONTROLADAS CNPJ/MF nº 02.800.026/0001-40

- -----



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - Exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e 2021 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| | | | | Consolidado |
|---------------------------------|-----------|-------------|----------------|------------------|
| | | | | 31/12/2021 (iii) |
| | Contas a | Perda | Ajuste a valor | Contas a receber |
| | receber | esperada | presente | líquido |
| Kroton | 5.092.685 | (3.354.881) | (87.694) | 1.650.110 |
| Parcelamento Privado (PEP/PMT) | 3.787.296 | (2.579.292) | (87.558) | 1.120.446 |
| PEP | 2.824.671 | (1.809.106) | (72.028) | 943.537 |
| PMT | 962.625 | (770.186) | (15.530) | 176.909 |
| Kroton sem parcelamento privado | 1.305.389 | (775.589) | (136) | 529.664 |
| Pagante | 1.071.303 | (639.149) | (136) | 432.018 |
| FIES | 234.086 | (136.440) | - | 97.646 |
| Vasta | 551.000 | (46.500) | - | 504.500 |
| Saber (ii) | 97.652 | (29.344) | _ | 68.308 |
| Cartão de Crédito (i) | 54.357 | | | 54.357 |
| Total | 5.795.695 | (3.430.725) | (87.694) | 2.277.276 |
| Total sem parcelamento privado | | | | |
| e cartão de crédito | 1.954.042 | (851.433) | (136) | 1.102.473 |
| Ativo circulante | | | | 2.025.689 |
| Ativo não circulante | | | | 251.587 |
| | | | | 2.277.276 |

(i) Valores a receber decorrentes das vendas a prazo, realizadas por meio de cartão de crédito, provenientes (v) expansion de servicios execuciones de la Companhia. (ii) Relativo às contas a receber processor de pagamentos dos serviços prestados pela Companhia. (iii) En vitrute da consolidação dos segme prestados pelas escritos a nota 2.2 e) esta nota explicativa interente ao exercício de 2021 foi revisad linha contratura atual dos segmentos da Companhia. (iii) estrutura atual dos segmentos da Companhia (iii) esta de la contrata del contrata de la contrata de la contrata del contrata de la contrata de l

| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | | | |
|------------------------------|-------------|---------------|--|--|--|
| Valores a vencer | 2.497.759 | 2.446.454 | | | |
| Vencidos | | | | | |
| Até 30 dias | 174.175 | 199.745 | | | |
| Entre 31 e 60 dias | 160.470 | 103.887 | | | |
| Entre 61 e 90 dias | 125.279 | 169.704 | | | |
| Entre 91 e 180 dias | 344.112 | 424.139 | | | |
| Entre 181 e 365 dias | 529.764 | 687.133 | | | |
| Acima de 365 dias | 1.967.235 | 1.764.633 | | | |
| Total vencidos | 3.301.035 | 3.349.241 | | | |
| Provisão para perda esperada | (3.416.885) | (3.430.725) | | | |
| Ajuste a valor presente | (81.067) | (87.694) | | | |
| | 2.300.842 | 2.277.276 | | | |
| Kroton - alunos pagantes | | | | | |
| | Cor | solidado (ii) | | | |
| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | | | |

31/12/2022 112.128 31/12/2021 73.361
 Valores a vencer
 112.128
 73.361

 Vencidos
 38.763
 47.000

 Entre 31 e 60 días
 43.783
 54.556

 Entre 61 e 90 días
 73.815
 87.788

 Entre 91 e 180 días
 269.031
 249.686

 Entre 181 e 360 días
 225.288
 303.055

 Acima de 365 días (l)
 174.515
 255.911

 Total vencidos
 825.195
 997.806

 Contas a Receber Bruto Pagante (-) AVP
 337.323
 107.1167

 (·) Saldo de PCLD
 511.419
 639.149

 Contas a Receber Líquido Pagante
 425.904
 432.018

 Percentual de PCLD/CR Bruto
 54,6%
 59,7%

 (·) Considera as contas a receber do aluno em seu maior atrass (efeito arrastro por CPF do aluno), isto é, a soma dos titulos que ten vencimenten o em até 365 días, mas que devido a ter algun titul do de alunco com data de vencimento superior e que já foi baixado para perda, passa a ter provisionamento de PCLD de 100%.

 (i) Em virtude da consolidação dos segmentos operacionais descritos na nota to 22 e) esta nota extelicativa referente ao exerciclo de 2021 foi revisada em linha com estrutura atual dos segmentos ota exercibo de Companhia.

(ii) Em virtude da consolidação dos segmentos operacionais descritos na nota 2.2 e) esta nota explicativa referente ao exercício de 2021 foi revisada em linha com estrutura atual dos segmentos da Companhia. c) Provisão para perda esperada (PCLD) e baixas: A Companhia constitui mensalmente a provisão para perda esperada analisando os valores de recebíveis constituídos a cada més, no período de até 12 meses para os segmentos Kroton e Saber (PNLD), e 18 meses para os segmentos Vasta e Saber (SETS), e as respectivas aberturas por faixas de atraso, calculando sua "performance" de recuperação. Nessa metodologia, para cada faixa de atraso é atribuído um percentual de probabilidade de perda estimada levando em conta informações atuais e históricas da inadimplência de cada produto. Apresentamos a seguir as premissas aplicadas em cada segmento: Kroton: Paganta A metodologia de cálculo considera a orpobabilidade de perda na visió aluno o qual considera todas as contas a receber em sua data de seguir as premissas apiniciaos em cada segmento: <u>Incoion: Egapina</u> A metodologia de calculo considera da probabilidade de perda na visão aluno, o qual considera todas as contas a receber em sua data de vencimento mais antiga, e as provisiona de acordo com o perfil de risco, definido por histórico de defaulti, informações acadêmicas e dados financeiros, tais como, total da divida, histórico de renegociação, entre outros. Cabe ressaltar que a Companhia considera a expectativa de entrada de caixa esperada para seus acordos sobre titulos renegociados. <u>Parcelamento Privado</u>: A perda esperada para os valores a receber do PEP e PMT é calculada principalmente com base na média entre i) expectativa de evasão e seu indice de inadimplência e ii) expectativa de alunos formados e evadidos, e seu indice de inadimplência. <u>Vasta:</u> A Companhia constitui innessimente, a probabilidade de perda analisando os valores de recebíveis inadimplincia e ii) expecitativa de alunos formados e evadidos, e seu indice de inadimplincia. Vasta: A Companhia constitui mensalmente a probabilidade de perda analisando os valores de recebiveis constituidos a cada mês, e as respectivas aberturas por faixa de atraso, calculando a "performance" de recuperação. Nessa metodologia, a cada faixa de atraso é atribuído um percentual de probabilidade de perda levando em consideração informações atuais e históricas de inadimplência, o qual é atualizado mensalmente. Cabe ressaltar que a provisão para perdas é estabelecida desde o faturamento com base nas performances apresentadas pelas linhas de negócio e respectivas expectativas de cobrança até 540 dias do vencimento. Adicionalmente são desconsiderados do cálculo as vendas para empresas do grupo Cogna (vendas "intercompary"), o se quais não apresentam risco de perdas. Saber: A Companhia considera mensalmente a probabilidade de perda analisando as rolagens mensais de recebiveis, o contas a receber vencido e a vencer e as respectivas aberturas por taixas de atraso, calculando a "performance" de perda en las recuperação. Nessa metodologia, a cada faixa de atraso é atribuído um percentual de probabilidade de perda. Cabe ressaltar que a Companhia considera a expectativa de entrada de caixa esperada para seus acordos sobre fitulos renegociados com vencimento maior de 365 dias para o segmento de negócios SETS. Movimentação das perdas esperadas: As movimentações das provisões para perdas esperadas no exercício lindo em 31 de dezembro de 2022 e 2021 estão demonstradas a seguir: 2021 estão demonstradas a seguir

| | | Consolidado | |
|---|--|---------------|-----------------|
| | | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
| 5 | Saldo inicial | (3.430.725) | (3.214.455) |
| E | Baixa contra contas a receber | 448.812 | 321.326 |
| (| Constituição | (434.972) | (537.596) |
| 5 | Saldo final | (3.416.885) | (3.430.725) |
| (| Quando o atraso atinge uma faixa de vencimento superior a 365 dias (para o s | egmento Kroto | on), e 540 dias |

Kroton

aluno pagaria aproximadamente metade das mensalidades do curso após formado, com expectativa de (pagarenar os pagamentos no dobro do prazo de duração do curso. A partir do ciclo 2021 a Companhia decidiu não mais ofertar o produto PEP para novos ingressantes. ii) Parcelamento de Matricula Tardia (PMT). Este produto é oferecido somente no semestre de ingresso dos alunos e tem por objetivo facilitar o pagamento para alunos que ingressam no meio do ciclo semestral. Ao invés de se cobarra as mensalidades a acumuladas desde o primeiro mês do semestre alé o mês de ingresso do aluno, inicialmente o aluno pagaria apenas uma mensalidade e teria as demais postergadas para pagamento após a formatura. No casquando semestre de 2021 a Companhia alterou a oferta desse produto onde, para os novos ingressantes, as mensalidades postergadas serão diluídas ao longo do curso e não mais pagas apenas após a formatura. Composição do Saldo

| | | | 31/12/2022 | | | 31/12/2021 | Pa |
|-----------------------------|---------------|-------------|-----------------|-------------|--------------|----------------|-----|
| | PEP | PMT | Consolidado | PEP | PMT | Consolidado | Pa |
| Contas a Receber Bruto | 2.876.786 | 934.072 | 3.810.858 | 2.824.671 | 962.625 | 3.787.296 | Sa |
| (-) Ajuste a Valor Presente | (69.158) | (11.709) | (80.867) | (72.027) | (15.530) | (87.557) | (i) |
| Contas a Receber | | | | | | | er |
| Bruto após AVP | 2.807.628 | 922.363 | 3.729.991 | 2.752.644 | 947.095 | 3.699.739 | re |
| (-) Saldo de PCLD | (1.888.983) | (800.898) | (2.689.881) | (1.809.106) | (770.186) | (2.579.292) | at |
| Contas a Receber Líquido | 918.645 | 121.465 | 1.040.110 | 943.538 | 176.909 | 1.120.447 | in: |
| Percentual de PCLD/CR | | | | | | | SÉ |
| Bruto após AVP | -67,3% | -86,8% | -72,1% | -65,7% | -81,3% | -69,7% | + |
| Valores a vencer | 1.067.477 | 311.966 | 1.379.443 | 1.207.728 | 409.970 | 1.617.698 | de |
| Vencidos | 1.809.309 | 622.106 | 2.431.415 | 1.616.943 | 552.655 | 2.169.598 | C |
| Contas a Receber Bruto | | | | | | | R |
| PEP / PMT | 2.876.786 | 934.072 | 3.810.858 | 2.824.671 | 962.625 | 3.787.296 | ga |
| (i) Para a produto PMT a vr | lor do provio | ão roolizad | to oquivolo o 1 | 00% do colo | lo do título | o voncidos dos | re |

(i) Para o produto PMT, o valor da provisão realizada equivale a 100% do saldo de títulos vencidos dos alunos evadidos, e o saldo remanescente da provisão para perta equivale a 59,5% do saldo a vencer para os alunos ativos e formados. De forma análoga, para o produto PEP, a representatividade do saldo em relação às contas a receber a vencer é de 8% e 100% para os valores de alunos evadidos e vencidos. Expectativa de Recuperação do PEP e PMT A perda esperada para os valores a receber do PEP e PMT é calculada principalmente com base na média entre) le expectativa de evasão e seu índice de inadimplência e ii) expectativa de alunos formados e evadidos, e seu índice de inadimplência. A projeção de perdas futuras calculada pela Companhia representa na data de sua mensuração a melhor estimativa da administração quanto à futura inadimplência, considerando dados históricos de recebimento para as turmas PEP e PMT readidas e promadas a iustratas pales confidências atuais de mercada economia e percentual de estimativa. evadidas e formadas, ajustadas pelas condições atuais de mercado, economia e percentual de est

| 5. IN IANGIVEL | | | | | | | |
|---------------------------|-----------|----------------|---------|---------------|------------------------|---------------|------------|
| | | | | | | С | onsolidado |
| | | Produção de | Livro | Licença de | Ágios e intangíveis | Outros intan- | |
| | Softwares | conteúdo | digital | operação | alocados | _gíveis | Total |
| Saldos em 31 | | | | | | | |
| de dezembro de 2020 | 614.831 | 119.144 | | 7.863 | 14.175.640 | 100.823 | 15.018.301 |
| Adições | 210.419 | 43.384 | - | 3.998 | 736.676 | 7 | 994.484 |
| Ativos mantido para venda | - | - | - | - | 147.904 | - | 147.904 |
| Baixas | (122) | (10) | - | (1.102) | _ | (343) | (1.577) |
| Amortizações | (204.308) | (86.925) | | (4.893) | _(275.534) | (11.498) | (583.158) |
| Saldos em 31 | | | | | | | |
| de dezembro de 2021 | 620.820 | 75.593 | | 5.866 | 14.784.686 | 88.989 | 15.575.954 |
| Taxa média anual | | | | | | | |
| de amortização 2021 | 20% | 42% | - | 33% | 6% | 12% | |
| Saldos em 31 | | | | | | | |
| de dezembro de 2021 | 620.820 | 75.593 | | 5.866 | 14.784.686 | 88.989 | 15.575.954 |
| Adições | 167.886 | 125.803 | 16.905 | 3.865 | _ | 5 | 314.464 |
| Adição por combinação | | | | | | | |
| de negócios | 3.225 | - | - | - | 17.590 | - | 20.815 |

(142) (142) Perda por valor recuperável de ativos Amortizações (191.594) (69.869) (6.102) (7.002 (191.594) (69.869) (6.182) (3.593) (260.871) (11.363) (543.472) Taxa média anual de amortização 2022 20% 35% 36% 33% 6% 12% Saldos em 31
de dezembro de 2022
Custo
Amortização acumulada
(i) Os valores de adições e

de dezembro de 2022
Custo 1.443.059 423.757 16.905 19.525 15.254.424 118.188 17.275.858
Amortização acumulada (849.312) (292.230) (6.182) (13.387) (922.005) (40.557) (2.123.673)
(j) Os valores de adições en softwares no exercício estão principalmente relacionados aos projetos para otimização nos sistemas de controle da Cogna e suas controladas. (i) As adições de 2022 referem-se substancialmente à aquisição das empresas MVP e Phidelis, apresentadas com maior detalhamento na nota explicativa 4. Adicionalmente, considera a revisão dos saldos de aquisição da empresa EMME, ocorrida em 2021, no montante de R\$1.081. a) Ágio gerado em aquisição de controladas e intangíveis alocados em combinação de negócios: Nas Demonstrações Financeiras Consolidadas, o ágio decorrente da diferença entre o valor pago na aquisição de investimentos em controladas e o valor just ativos e passivos é classificado no ativo intangível. Parte do valor pago na aquisição das control foi alocado a ativos intangíveis identificáveis e de vida útil definida e indefinida após análise ativos adquiridos.

| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | |
|---|-------------|-------------|--|
| "Goodwill" (i) | 12.987.953 | 12.972.816 | |
| Marca (ii) | 1.834.595 | 1.940.981 | |
| Licença de operação e rede parceira de polo (iii) | 670.816 | 679.717 | |
| Carteira de clientes (iv) | 1.098.120 | 1.239.658 | |
| Acordo de não concorrência (iv) | 345 | 1.938 | |
| | 16.591.829 | 16.835.110 | |
| Perda por redução ao valor recuperável dos ativos | (2.259.410) | (2.050.424) | |
| | 14.332.419 | 14.784.686 | |
| | | | |

Saldo inicial

Saldo

PNLD

SETS

o na perpetuida

| sentado 5,83%) e taxa de desconto | sentado 5,83%) e taxa de desconto | sentado 5,83%) e taxa de desconto | sentado 5,83%) e taxa de desconto | sentado 5,83%) e taxa de desconto |
|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|---|
| aplicada (WACC) de 13,41% (ante- | aplicada (WACC) em 12,10% (ante- | aplicada (WACC) em 12,22% (ante- | aplicada (WACC) em 12,22% (ante- | aplicada (WACC) em 12,22% (ante- |
| riormente apresentado 12,30%). | riormente apresentado 10,81%). | riormente apresentado 10,98%). | riormente apresentado 10,98%). | riormente apresentado 10,98%). |
| 2. Crescimento no ticket médio de | 2. A Receita Líquida cresce a um | 2. Receita Líquida cresce a um | 2. Receita Líquida cresce a um | 2. Receita Líquida cresce a um |
| calouros presencial alinhado com a | CAGR de 2023 a 2030 de 14% (an- | CAGR de 2023 a 2030 de 11% (an- | CAGR de 2023 a 2030 de 3% (ante- | CAGR de 2023 a 2030 de 6% (ante- |
| expectativa de inflação a partir de | teriormente 14%), com crescimento | teriormente 10,8%), principalmente | riormente 6,9%) seguindo a sazona- | riormente 10,6%), principalmente |
| 2025 e meia inflação no EAD. O ti- | pautado em sistemas de ensino, | pelo aumento dos alunos em En- | lidade do produto. | pelo aumento da venda de livros di- |
| cket médio de veteranos apresenta | soluções complementares e digital | glish Solution B2B. | | gitais. |
| um crescimento acima da inflação, | service. | | | |
| 3% (anteriormente 5%), conforme | | | | |
| ajuste já praticado. | | | | |
| 3. Crescimento na captação EAD | 3. EBITDA ajustado com CAGR | 3. EBITDA ajustado com CAGR de | 3. EBITDA ajustado com CAGR de | EBITDA ajustado com CAGR de |
| com CAGR de 7% entre 2023 e | de 2023 a 2030 de 21% (anterior- | 2023 a 2030 de 17% (anteriormente | 2023 a 2030 de 6% (anteriormente | 2023 a 2030 de 21% (anteriormente |
| 2026 (anteriormente 10%), e no | mente 25%), e aumento de margem | 18,4%), com ganho de eficiência | 16,3%), com mudança de mix de | 31%), com redução dos custos dire- |
| Dragonalal sam CACD do 20/ ontro | EDITO4 | da dala a accalabilidada da accesaia | nandi dan | too voloniame de o veducião des livres |

Premissa Kroton vasta Landidade de alunos - 1. Taxa de crescimento na perpetuida- 1. Taxa de crescimento na

Vasta

le 21% (anteriormente dução dos custos dire

fit Adicionalmente, alguns indicadores utilizados no modelo de testes são baseados em indicadores macroeconômicos que já podem ser obtidos e recalculados, como projeções de taxas que são base para o WACC. A Companhia entende que esse procedimento atende a exigência normativa de realização de teste de impairment no mínimo uma vez ao ano indicio claro de impairment seja notado. A seguir apresentamos a alocação do ágio e intangíveis alocados por nível de unidade geradora de caixa: cos por livros digitais.
escimento do país e alte

Idiomas

| ı | | | Consolidado (i) |
|---|--------------|-------|-----------------|
| ı | <u>31/12</u> | 2022 | 31/12/2021 |
| ı | Kroton 8.68 | 1.844 | 8.799.253 |
| ı | Vasta 5.29 | 5.441 | 5.423.482 |
| ı | Saber35 | 5.134 | 561.951 |
| ı | 14.33 | 2.419 | 14.784.686 |
| | | | |

6. DEBÊNTURES

| | | | | | Controladora | | Consolidado |
|--|--|------------|-------------------------|------------|--------------|------------|-------------|
| | Remuneração | Emissão | Vencimento | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
| EDE SARAIVA 4ª emissão debêntures série única | CDI + 2,75% a.a. | 27/08/2018 | 15/08/2026 | - | _ | 231.984 | 225.632 |
| COGNA 1ª emissão debêntures série única | CDI + 0,65% a.a. | 15/04/2019 | 15/04/2024 | 202.610 | 210.010 | 202.610 | 210.010 |
| COGNA 2ª emissão debêntures 2ª série | CDI + 1,00% a.a. | 15/08/2018 | 15/08/2023 | 1.827.126 | 3.770.126 | 1.827.126 | 3.770.126 |
| COGNA 2ª emissão debêntures 3ª série | IPCA + 6,7234% a.a. | 15/08/2018 | 15/08/2025 | 137.741 | 130.163 | 137.741 | 130.163 |
| COGNA 3ª e 4ª emissão debêntures 1ª, 2ª séries e série única | CDI + 0,90% a.a. e CDI + 1,70% a.a. + 1,15% a.a. | 15/08/2018 | 15/08/2022 | - | 88.710 | - | 88.710 |
| COGNA 6ª emissão debêntures série única | CDI + 2,15% a.a. | 20/05/2020 | 20/09/2025 | 513.850 | 502.364 | 513.850 | 502.364 |
| COGNA 7ª emissão debêntures 1ª e 2ª séries | CDI + 2,60% a.a. e CDI + 2,95% a.a. | 20/08/2021 | 20/08/2024 e 20/08/2026 | 742.049 | 924.017 | 742.049 | 924.017 |
| COGNA BTG 1ª emissão debêntures 1ª série | CDI + 1,45% a.a. | 02/08/2022 | 13/07/2027 | 69.059 | - | 69.059 | - |
| COGNA BTG 1ª emissão debêntures 2ª série | IPCA + 7,9273% a.a. | 02/08/2022 | 12/07/2029 | 329.949 | - | 329.949 | - |
| COGNA BTG 1ª emissão debêntures 3ª série | IPCA + 8,0031% a.a. | 02/08/2022 | 13/07/2032 | 103.349 | - | 103.349 | - |
| AESAPAR 1ª emissão | CDI + 2,95% a.a. | 25/11/2021 | 25/11/2026 | - | _ | 503.832 | 499.715 |
| VASTA 1ª emissão debêntures série única | CDI + 2,30% a.a. | 10/08/2021 | 05/08/2024 | | | 529.645 | 514.757 |
| Total | | | | 3.925.733 | 5.625.390 | 5.191.194 | 6.865.494 |
| Passivo circulante | | | | 1.932.853 | 2.092.743 | 2.038.312 | 2.120.340 |
| Passivo não circulante | | | | 1.992.880 | 3.532.647 | 3.152.882 | 4.745.154 |
| | | | | 3.925.733 | 5.625.390 | 5.191.194 | 6.865.494 |

| | | | | Valor | Valor | Pagamento | |
|---------|---------|--------------|---------|-----------------|-----------|---------------|-----------------------|
| Empresa | Emissão | <u>Série</u> | Quant. | <u>unitário</u> | emissão | principal | Pagamento juros |
| COGNA | 1ª | Única | 80.000 | 10 | 800.000 | No vencimento | Semestral (Abr e Out) |
| COGNA | 2ª | 2ª | 426.434 | 10 | 4.264.340 | Anual | Semestral (Fev e Ago) |
| COGNA | 2ª | 3ª | 10.600 | 10 | 106.000 | Anual | Semestral (Fev e Ago) |
| COGNA | 3ª e 4ª | 1ª/2ª | 800.000 | 1 | 800.000 | Anual | Semestral (Fev e Ago) |
| COGNA | 6ª | Única | 500.000 | 1 | 500.000 | No vencimento | Semestral (Mai e Nov) |
| COGNA | 7ª | 1ª/2ª | 900.000 | 1 | 900.000 | No vencimento | Semestral (Fev e Ago) |
| EDE | 4ª | Única | 2.200 | 100 | 220.000 | No vencimento | Semestral (Fev e Ago) |
| AESAPAR | 6ª | Única | 500.000 | 1 | 500.000 | Anual | Semestral (Mai e Nov) |
| VASTA | 1ª | Única | 500.000 | 1 | 500.000 | No vencimento | Semestral (Fev e Ago) |
| COGNA | 8ª | 1ª | 67.000 | 1 | 67.000 | No vencimento | Semestral (Jan e Jul) |
| COGNA | 8ª | 2° | 331.000 | 1 | 331.000 | Anual | Semestral (Jan e Jul) |
| COGNA | 8ª | 3° | 102.000 | 1 | 102.000 | Anual | Semestral (Jan e Jul) |

| (b) Movimentação: | | | | | |
|---|---------------------|----------------|---------------|----------------|--|
| | | ontroladora | Consolidado | | |
| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | |
| Saldo inicial | 5.625.390 | 6.998.677 | 6.865.494 | 7.220.165 | |
| Adição - Principal (i) | 500.000 | 900.000 | 500.000 | 1.900.000 | |
| Custos de emissão | (19.911) | (51.479) | (19.911) | (62.633) | |
| Recompra de debêntures (ii) | (377.689) | _ | (377.689) | _ | |
| Juros provisionados (iii) | 612.953 | 344.813 | 794.232 | 380.530 | |
| Apropriação dos custos | 24.919 | 25.916 | 27.412 | 27.319 | |
| Pagamento de juros | (581.203) | (236.573) | (739.618) | (243.923) | |
| Pagamento de principal | (1.858.726) | (2.355.964) | (1.858.726) | (2.355.964) | |
| Saldo final | 3.925.733 | 5.625.390 | 5.191.194 | 6.865.494 | |
| (i) Em 01 de agosto de 2022, a Companhia re | ealizou a 8ª emissã | io de debêntur | es simples nã | o conversíveis | |

em ações, da espécie quirognátria, em até três séries, no valor total de RS500.000, sendo a primeira série armanerada pela taxa CDI, e as outras duas séries remuneradas pelo IPCA. A operação foi securitizada artarés de certificados de recebiveis imobiliários (°CRIs*). Concomitantemente, a Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos sena proteção das flutuações que possam coorner nas duas últimas séries, as quais são remuneradas pelo IPCA, convertendo em juros conespondentes a CDI+2 (70% e CDI + 2.55% a.a., respectivamente). So impactos decorrentes da contratação de instrumentos financeiro entrevitores desido apresentados na nota explicativa 4.2. (ii) No periodo findo em 31 de dezembro de 2022 a Companhia realizou a recompra das debêntures da ?* emissão - 1* série -, no montante total 6% 20.10.04, e das debêntures da 2* emissão - 2* série -, no montante da 18° 176.479, (iii) Considera o ganho financeiro resultante da recompra de debêntures de emissão própria, registrado na rubrica de cectas financieras no resultante da recompra de debêntures de emissãos própria, registrado na rubrica de cectas financieras no resultante da recompra de debêntures emitidas pela controladora Cogna e pelas controladados Emissões "Cogna", "EDE" e "AESAPART (cálculos trimestrias)". As debêntures emitidas pela controladora Cogna e pelas controlados trimestralmente, com base nas informações intermediárias e nas demonstrações consolidadas de Companhia, O período de apuração compreende, onde ê necessário para o cálculo e como determinado na escritura, os 12 meses imediatamente anteriores ao enceramento de cada trimestre e o cálculo é com m ações, da espécie quirografária, em até três séries, no valor total de R\$500.000, sendo a primeira série de Companiña. O período de apuração compreende, onde é necessár o para o célculo e como determinado na escritura, o 12 meses imediatamente anteriores ao enceramento de cada trimestre e o cálculo é o quociente da divisão da divida flujuda pelo EBITDA ajustado, sendo que o valor resultante não deve ser superior a 3,00. Esse indice não pode ser superado em 2 trimestres consecutivos ou em 3 trimestres atendados por para de vajencia do contrato, o que não coorreu até 3 11 de dezembro de 2022. As dividas capitadas após 30 de junho de 2022 consideram o limite do indicador financeiro de 3,50 sendo cento que em caso de outra divida emitida pela Cogna conter indice financeiro menor, seja com relação ao patamar, seja em relação à periodicidade de medição, deverá ser considerado o indice financeiro más restritivo. O conceito de EBITDA ajustado significa, com base nas informações trimestrias (TFI) ou demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, conforme o caso, ao resultado obtido nos 12 (doze) meses financeiras consolidadas da Companhia, conforme o caso, ao resultado dotido nos 12 (doze) meses financeiras consolidadas da Companhia, conforme o caso, ao resultado dotido nos 12 (doze) meses financeiras consolidadas da Companhia, conforme o caso, ao resultado dotido nos 12 (doze) meses financeiras consolidadas da companhia, conforme o caso, ao resultado dotido nos 12 (doze) meses financeiras, dicionada a receita financeira operacional. O índice financeiro relativo ao cálculo do quociente da divisão da divida liquida pelo EBITDA ajustado atrigui o resultado financeiro e do resultado de centra de divisão da divida liquida pelo EBITDA ajustado atrigui o resultado de 2,10, dentro das condições estabelecidas as cláusulas contratuais financeiras acima mencionadas. De acordo com a escrituras de debentures, com relação ao selemais obrigações, chamadas náo financeiras, co companhia informa que todas foram atendidas em 31 de dezembro de 2022. Emissão "Vasta" (cálculo anual): As debêntures como contrelação controlada infrieta Som

| | | | | 31/1 | 2/2022 | |
|-----------------------------|----------------------|-----------|--------|-------------|--------|--|
| | | Contro | ladora | Consolidado | | |
| | Vencimento | Total | % | Total | % | |
| | em até um ano | 1.932.853 | 49,3 | 2.038.312 | 39,3 | |
| otal passivo circulante | | 1.932.853 | 49,3 | 2.038.312 | 39,3 | |
| | um a dois anos | 644.115 | 16,4 | 1.196.856 | 23,1 | |
| | dois a três anos | 711.785 | 18,1 | 1.015.308 | 19,5 | |
| | três a quatro anos | 143.169 | 3,6 | 446.907 | 8,6 | |
| | quatro a cinco anos | 64.838 | 1,7 | 64.838 | 1,2 | |
| otal passivo não circulante | cinco anos em diante | 428.973 | 10,9 | 428.973 | 8,3 | |
| | | 1.992.880 | 50,7 | 3.152.882 | 60,7 | |
| | | 3.925.733 | 100,0 | 5.191.194 | 100,0 | |
| | | | | 31/1 | 2/2021 | |
| | | Contro | ladora | Consolidado | | |
| | Vencimento | Total | % | Total | % | |
| | em até um ano | 2.092.743 | 37,2 | 2.120.340 | 30,9 | |
| otal passivo circulante | | 2.092.743 | 37,2 | 2.120.340 | 30,9 | |
| | um a dois anos | 2.328.287 | 41,4 | 2.380.688 | 34,7 | |
| | dois a três anos | 843.514 | 15,0 | 1.396.358 | 20,3 | |
| | três a quatro anos | 215.331 | 3,8 | 518.854 | 7,6 | |
| | quatro a cinco anos | 145.515 | 2,6 | 449.254 | 6,5 | |
| otal passivo não circulante | | 3.532.647 | 62,8 | 4.745.154 | 69,1 | |
| | | | | | | |

7. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

7.1. Capital social: Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, o capital social subscrito e integralizado da Companhia totalizava R\$7.667.615, correspondente a 1.876.606.210 ações ordinárias nominativas. Posição de ações e valor do capital social: Assim sendo, o capital social da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e 2021 está disposto conforme segue:

31/12/2022

31/12/2021

| | | Valor | _Qı | ıantidade | | Valor . | Quantidad | <u>le</u> |
|---|---|-------------|--------|-------------|-------|---------|--------------|-----------|
| | Total de ações ex-tesouraria | 7.659.358 | 1.87 | 4.692.369 | 7.609 | 9.803 | 1.873.745.60 | 8 |
| , | Total de ações em tesouraria | 8.257 | | 1.913.841 | 5 | 7.812 | 2.860.60 |)2 |
| | Total de ações | 7.667.615 | | 6.606.210 | | | 1.876.606.21 | 0 |
| | Adicionalmente a seguir apresentamos as mov | vimentações | ocorri | das nas açõ | es em | tesoura | ria: | |
| | | | | 31/12/202 | 22 _ | | 31/12/202 | 21 |
| | | | alor | Quantidad | le _ | Valor | Quantidad | le |
| | Saldo inicial | 57 | .812 | 2.860.60 |)2 | 99.095 | 7.638.40 |)5 |
| • | Recompra de ações em tesouraria (i) | 18 | .842 | 7.771.46 | 61 | _ | | _ |

Hecompra de açoes em tesourana (i) 18.842 (7.77.461 (8.718.222) (4.1283) (4.777.803) Saldo final (9. Conforme Fato Relevante divulgado ao mercado em 10 de fevereiro de 2022, o Conselho de Administração aprovou a criação do programa de recompra de ações de emissão da Companhia, as quais serão mantidas em tesouraria para posteiror ialenação ou cancelamento. Seu objetivo é o de gerar valor e maximizar retorno aos acionistas, além de honrar compromissos da Companhia em programas de remuneração baseado em ações, entre outros. O prazo máximo para realização dessas aquisições é 10 de feveriero de 2023, sendo que a Companhia poderá adquirir no contexto do programa de recompa, até 102.880.658 ações. 7.2. Reserva de capital e opções outorgadas: A Companhia concede planos de remuneração baseado em ações aos executivos e empregados do Grupo e considerou a apropriação dos valores calculados a partir da data que eles passaram a deficiar-se as operações do Grupo de acordo com valores cadinados a parin tra diad que etes passadaria a declariares ad plenayes do crimpto tercorrio con o CPC 101/RFS 2 - Pagamento Bassado em Ações. Malores detalhes estilio apresentados na nota explicativa 25. <u>Instrumentos partirimoniais decorrentes da combinação de negócios</u>: Em 3 de julho de 2019 por decorrência da incorporação de ações na aquisição da controlada Anhanguera, houve a emissão de 135.362.103 ações ordinárias, escriturias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Companhia. Na mesma da data, a Companhia realizou aumento de capital com base no valor contabil de RS 2.237.299, mesma da data, a Companhía realizou aumento de capital com base no valor contábil de R\$ 2.327.299, referente ao património líquido da Anhanguera em 31 de dezembro de 2013. A diflerença entre o valor total da aquisição e o valor atribuído ao capital social de R\$ 5.981.227 fo contabilizado como reserva de capital (instrumentos patrimonials de correntes da combinação de negócios). Ganho patrimonial em emissão de agões de controlada; Em 30 de julho de 2020, a Controlada Vasta Platform Ltda. ("Vasta") nos termos do US Securities Ad tel 9133 ("Oterta"), realizou a oferta pública inicial do negócio fixado no preço de US\$ 19.00 por ação de classe A de emissão, perfazendo o montante total de US\$ 352.934.438.00, mediante a emissão de 18.275.492 novas ações classe "A", "Adicionalmente, foi outorgada aos coordenadores da Oferta uma opção de compra por 30 días de até 2.786.323 ações classe A ao preço da Oferta, descontados o desconto de subscrição. Considerando o exercício integral pelos coordenadores da Oferta de apoção para adquirir a totalidade das ações classe A adicionais, os recursos brutos da Oferta seriam de US\$ 46.874.4860 n.03 As ações classe A da Vesta comerçam a ser renociadas na NASTADA em 31 de fulla foi el tributo de 18.6784 de 18.00 n.03 As ações classe A da Vesta comerçam a ser renociadas na NASTADA em 31 de fulla foi de 18.00 n.03 a carbos classes A da Vesta comerçam a ser renociadas na NASTADA em 31 de fulla foi de 18.00 n.03 carbos classes A da Vesta comerçam a ser renociadas na NASTADA em 31 de fulla foi de 18.00 n.03 carbos classes A da Vesta comerçam a ser renociadas na NASTADA em 31 de fulla foi de 18.00 n.03 carbos classes A da Vesta comerçam a ser renociadas na NASTADA em 31 de fulla foi de 18.00 n.03 carbos classes A da Vesta comerçam a ser renociadas na NASTADA em 31 de fulla foi de 18.00 n.03 carbos classes A da Vesta comerçam a ser renociadas na NASTADA em 31 de fulla foi de 18.00 n.03 carbos classes A da Vesta comerçam a ser renociadas na NASTADA em 31 de fulla foi de 18.00 n.03 n.03 carbos cl

405 874 485,00. As ações classe A da Vasta começaram a ser negociadas na NASDAO em 31 de julho de 2020 e foram liquidadas em 04 de agosto de 2020, sendo que o montante total recebido em caixa pela Vasta nessa operação foi de R51.681,342, já liquido dos custos de emissão. Como resultado da subscrição e integralização das novas ações on momento da oferta, a Companhia registrou ajuste patrimonial de R5 740.317 refletindo a valorização patrimonial ocorrida na Vasta, reduzindo a participação de Cogna na Vasta de 100% para 77.62%. Considerando os prejuízos ocorridos em 2022 e 2021, a Companhia consumiu parcialmente os saldos dessa rubrica, no montante total de R\$ 529.930 em 31 de dezembro de 2022 (R\$ 489.125 em 31 de dezembro de 2021). Dadas essas movimentações, o saldo de todas as contas de reserva de capital no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e R\$ 4.517.204 (R\$ 5.116.787 em 31 de dezembro de 2021) 7.3. Participação de acionistas não controladores: Conforme mencionado na nota explicativa 27.2, por decorrência da abertura de capital (IPC) da controlada direta Vasta Platform Lord (Vasta), como produce mulho de 2020, a Companhia procedeu com redução de sua participação acionária no patrimônio líquido, anteriormente de 100% para 77,62%. No exercicio findo em 31 de dezembro de 2020 house redução desse percentual, anteriormente de 4 (76.6%), para 77%, em zaão da líquidação de tranches nouver usuaçau uesse perceniuar, ameriormente de //, oz/s, para //%, em razao da liquidação de tranchês do plano de remuneração baseada em ações (RSU-Vasta), o qual implicou na emissão de ações da Vasta para entrega aos beneficiários que tornaram-se portanto minoritários. Tal evento resultou na perda de participação no montante de RS 28.523, reconhecido na rubrica de participação de acionistas não controladores, no patrimônio líquido, em contrapartida a rubrica de reservas de capital na Cogna. Com base nessas informações, o montante pertencente ao controle de acionistas não controladores, em 31 de dezembro de 2022, totalizava B\$ 1,064,826 (B\$1,044,074 em 31 de dezembro de 2021).

8. PLANOS DE REMUNERAÇÃO BASEADOS EM AÇÕES

8.1. Plano de outorga de ações restritas - RSU: Durante o ano de 2018 a administração da Companhia aprovou a criação de um Plano de Outorga de Ações Restritas como forma de incentivo ao desempenho e aprovou a criação de um Plano de Outorga de Ações Restritas como forma de incentivo ao desempenho e a permanência de seus administradores ou empregados. Mediante esse plano, podem ser outorgados direitos ao recebimento de um número máximo de ações restritas que não exceda 19.416.233 (dezenove milhões, quatrocentas e dezesseis, duzentas e trinta e três) ações, quantidade que correspondia a 1.18% do capital social total da Companhia na data de aprovação do Plano, excluídas as ações que se encontravam em tesouraria na mesma data. A liquidação dos contratos está condicionada à confinuidade do vínculo empregaticio ou de administrador por um período de carência pré-determinado nos contratos de outorga. O valor justo das ações restritas outorgadas é mensurado pelo preço de mercado das ações da Companhia na data da outorga e a concessão das ações restritas será realizada a titulo não oneroso aos participantes, por meio da transferência de ações mantidas em tesouraria. Ainda em 2018 a Companhia decidiu instituir um Plano de Outorga de Ações Restritas, onde poderíam ser outorgadas Ações Restritas o aos executivos com o obietivo de promover a migração de oocôes de compras de acões outorgadas no alon anterior om o objetivo de promover a migração de opções de compras de ações outorgadas no plar plano 2015"), mediante aceitação expressa dos respectivos beneficiários e sua renúncia às s ompra de ações ainda não exercidas, além da aceitação aos termos e condições fixadas pelo n presentamos a seguir a movimentação ocorrida no plano de ações restritas para o exercicio. 31 de dezembro de 2022

| | Quantidade de ações restritas | | | | | | | |
|--|-------------------------------|---|---------------|--|--|--|--|--|
| Planos | 31/12/2021 | Ações Restritas Liquidadas ou Canceladas | 31/12/2022 | | | | | |
| KROT_Plano 2015 - Migrados | 18.874 | - | 18.874 | | | | | |
| KROT_Plano 2018 - Novos | 1.448.112 | (857.696) | 590.416 | | | | | |
| Total | 1.466.986 | (857.696) | 609.290 | | | | | |
| (i) Os contratos vigentes em 3 | 0/04/2021 do | Plano de Ações Restritas Cogna 2018 (RSU) de | beneficiários | | | | | |
| alocados nas áreas de negócio denominadas Cogna, Platos ou Kroton foram parcialmente migrados para | | | | | | | | |
| o novo Plano de Performance Shares (PSU). A quantidade de ações canceladas em RSU e outorgadas em | | | | | | | | |
| PSU foi calculada com base n | o período rem | nanescente de carência de cada contrato na data | a da migração | | | | | |

01/05/2021. As ações não canceladas e, portanto, não migradas para PSU serão liquidadas na data de vencimento de sua carência original no âmbito do Plano RSU. A Companhia reconheceu as despesas vencimento de sua carência original no ámbito do Plano RSU. A Companhia reconhecou as despesas retalivas às outorgas de Plano de Ações Restritas no montante de RS499 no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 (RS 8.909 em 31 de dezembro de 2021) em contrapartida a reservas de capital no patrimônio líquido. Adicionalmente, foram reconhecidas como despesas de pessoal com encargos e atualização do saldo acumulados de encargos pelo preço de fechamento da ação Cogna o montante de

COGNA EDUCAÇÃO S.A. E SUAS CONTROLADAS CNPJ/MF nº 02.800.026/0001-40 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - Exercício findo em 31 de dez ro de 2022 e 2021 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

R\$57 no período findo em 31 de dezembro de 2022 (R\$898 em 31 de dezembro de 2021), em contrapartida como despesas de pessoal com encargos o montante de R\$3.254 no exercicio findo em 31 de dezembro de 2022 (R\$150 em 31 de dezembro de 2022). 83. Planos de opção de compra de ações emitidas pela Companhia loutoraga roções, inclusives as decorrentes da migração, até o limite máximo de 2% permitia a Companhia outoraga roções, inclusives as decorrentes da migração, até o limite máximo de 2% permitida companhia outoraga roções, inclusives as decorrentes da migração, até o limite máximo de 2% permitida como su concelada sem ter sido integralmente exercida, as ações vinculadas a tais opções tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas de opções. O plano tem por objetivo permitir que os outorgados recebam opções que lhes darão o direito de, sujeito a determinadas condições de performance.

Programa

Outorga*

Outorga* outorgados recebam opções que lhes darão o direito de, sujeito a determinadas condições de performance, adquirir e subscrever ações com vista a: (a) estimular a expansão, o éxito e a consecução dos objetivos sociais e dos resultados da Companhia alinhando o beneficio financeiro a ser obido pelo outorgado às metas anuais, conforme aplicáveis; (b) alinhar os interesses dos outorgados aos acionistas da Companhia; (c) possibilitar à Companhia, inchar os interesses dos outorgados aos acionistas da Companhia, (c) possibilitar à Companhia, Poderão ser eleitos como outorgados; (d) incentivar a criação de valor de longo prazo à Companhia. Poderão ser eleitos como outorgados; ed dininistradores e empregados da Companhia o de suas Subsidiárias que sejam considerados executivos-chave, ficando todos eles sujeitos à aprovação do Comité. O valor justo das ações restritas outorgadas e mensurado pelo preço de mercado das ações da Companhia na data da outorga e o Preço de Evercicio das Opções outorgadas será de R\$ 0.01 (um centavo de real) por Ação. A totalidade das Opções Outorgadas será de R\$ 0.01 (um centavo de real) por Ação. A totalidade das Opções colorgadas será de R\$ 0.01 (um centavo de real) por Ação. A totalidade das Opções es relativamente a cada outorga. A Companhia poderá emitir novas Ações dentro do limite do capital autorizado ou alienar ações em tesourata para astistazer o exercício das opções outorgadas. Segue abaixo quadro representativo da movimentação realizada no exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

| | | | | Quantidade | de opções |
|---------------------------------------|------------|----------------------|-------------|----------------------|------------|
| Outorgas | 31/12/2021 | Opções outorgadas | | Opções Canceladas | 31/12/2022 |
| Contratos Migrados de RSU para PSU (i | | | (659.231) | | |
| Novas Outorgas PSU | 21.700.536 | 5.383.827 | (7.935.028) | (1.874.683) | 17.274.652 |
| Total | 23.254.555 | | | (1.987.176) | |

(i) Os contratos vigentes em 30/04/2021 do Plano de Ações Restritas Cogna 2018 (RSU) de beneficiários a laccados nas áreas de negócio denominadas Cogna, Platos ou Kroton serão parcialmente migrados para o novo Plano de Performance Shares (PSU). A quantidade de ações canceladas em RSU e outorgadas em unifizar para cálculo do vador justo das opções de cada outorga o modelo Binominal. A Companhia passou a oriólido na rudivar para cálculo do vador justo das opções de cada outorga o modelo Binominal. A Companhia producido em passou a oriólido na cultar para cálculo do vador justo das opções de cada outorga o modelo Binominal. A Companhia producido em passou a oriólido na contrato na data de migração modificou as outorgas anteriores a 2015, de acordo com as normas estabelecidas no pronunciamento do 01/05/2021. A Companhia reconheceu as despesas relativas às outorgas do Plano de Performance Share o montante de R\$26.758 no periodo findo em 31 de dezembro de 2022 em contrapartida a reservas de capital, no patrimônio líquido (R\$21.986 em 31 de dezembro de 2022 hos contrapartida a reservas de capital, no patrimônio líquido (R\$21.986 em 31 de dezembro de 2022). Adicionalmente, foram reconhecidas a deridada palaxio.

| | Data da | Preço de | | Opções |
|------------------|--------------|-----------|--------------------------------|-------------------|
| <u>Programa</u> | Outorga | exercício | Prazo de carência | outorgadas ativas |
| AEDU_Plano 2013 | 18/09/2013 a | R\$9,94 a | 3 lotes com prazo de 36 meses, | |
| AEDU_PIANO 2013 | 03/07/2014 | R\$11,20 | 48 meses e 60 meses | 31.967 |
| KROT_Plano 2013 | 26/11/2013 a | R\$5,67 a | 4 lotes com prazo de 6 meses, | |
| KHO1_F18110 2013 | 02/09/2015 | R\$13,01 | 18 meses, 30 meses e 42 meses | 4.050.000 |
| KROT Plano 2015 | 05/10/2015 a | R\$8,42 a | 4 lotes com prazo de 6 meses, | |
| KHO1_Flall0 2013 | 01/02/2016 | R\$9,65 | 18 meses, 30 meses e 42 meses | 8.095.000 |

O preço de exercício será pago pelos beneficiários à Companhia à vista, no ato da aquisição ou da exploração ou professor de companhia de vista, no ato da aquisição ou da exploração ou professor de companhia de vista, no ato da aquisição ou da exploração ou professor de companhia de vista, no ato da aquisição ou da exploração ou professor de companhia de vista, no ato da aquisição ou da exploração ou professor de companhia de vista, no ato da aquisição ou da exploração ou professor de companhia de vista, no ato da aquisição ou da exploração ou professor de companhia de vista, no ato da aquisição ou da exploração ou professor de companhia de vista, no ato da aquisição ou da exploração ou professor de companhia de vista, no ato da aquisição ou da exploração ou professor de companhia de vista, no ato da aquisição ou da exploração ou professor de companhia de vista, no ato da exploração ou professor de companhia de vista, no ato de companhia de vista de vista de companhia de vista de companhia de vista subscrição, ou na forma determinada pelo Conselho de Administração para cada contrato. As variar quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios pond considerando o desdobramento de forma retrospectiva, estão apresentados a seguir

| | Qua | | | | |
|-----------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------|----------------|
| | | Opções | Opções | Opções | |
| Planos | 31/12/2021 | outorgadas | Exercidas | Canceladas | 31/12/2022 |
| AEDU_Plano 2013 | 31.967 | - | - | - | 31.967 |
| KROT_Plano 2013 | 4.050.000 | - | - | - | 4.050.000 |
| KROT_Plano 2015 | 8.095.000 | | | | 8.095.000 |
| Total | 12.176.967 | | | | 12.176.967 |
| O valor justo das opções de ações | concedidas é | reconhecido o | omo despesa | . A contrapartida | a é registrada |

Modelo de Cálculo de Volatilidade 2,60%

Divucituos especiales

Valor justo da opção na data de

ultipus da dação na data de

nutorga (RS/ação)

Em 31 de dezembro de 2022 a totalidade dos planos de opção de compra de ações já haviam sido

contentos. (Em 31 de dezembro de 2022 a totalidade dos planos de opção de compra de ações já haviam sido

reconhecidos. (Em 31 de dezembro de 2021 foram reconhecidos. R\$ 4.055 referentes a despesas de valor

justo de opções). 8.4. Plano de outorga de ações restritas VASTA: Em 31 de julho de 2020 a Cogna

clucação S.A., então única acionista da Vasta Platform Limited, aprovou a criação do Plano de Ações

Restritas de sua subsidiária Vasta com o objetivo de aumentar o envolvimento dos beneficiários elegíveis

na criação de valor e lucralitivade de controlada, bem como incentivar que façam contribuções significativas

para o desempenho e crescimento da Vasta Platform Limited a longo prazo. Foram outorgados direitos a

para desempenho e crescimento da Vasta Platform Limited a longo prazo. Foram outorgados direitos a

para desempenho e crescimento da Vasta Platform Limited a longo prazo. Foram outorgados direitos a

para desempenho e crescimento da Vasta Platform Limited a longo prazo. Foram outorgados direitos a

para desempenho e crescimento da vasta Platform Limited a longo prazo. Foram outorgados direitos a

para desempenho e crescimento da vasta Platform Limited a longo prazo. Foram outorgados de riceitos del recipio de proceso de vasta, o qual correspondem a 2.490.348 ações. A Vasta concedeu contratos de outorga de ações da Vasta, o qual correspondem a 2.490.348 ações. A Vasta concedeu contratos de outorga de ações

continuidade do emprego do beneficiário a serviço da Empresa ou a um membro aplicável do Crupo da

continuidade do emprego do beneficiário a serviço da Empresa ou a um membro aplicável do Crupo da

contenidade da tarnohe será liquidada de acontrod com or conograma de aquisição estratis outorgados e

mensurado pelo preço de mercado das ações das subsidiária Vasta na data da outorga e a concessão das

açõe

| | | | | Quantidade de ações restritas | | |
|-----------------|---------------|--------------------|---------------------|-------------------------------|--------------|--|
| | | Ações restritas | Ações Restritas | Ações Restritas | | |
| Planos | 31/12/2021 | outorgadas | Liquidadas | Canceladas | 31/12/2022 | |
| Plano Vasta | 1.080.672 | 265.766 | (367.527) | (178.115) | 800.796 | |
| Total | 1.080.672 | 265.766 | (367.527) | (178.115) | 800.796 | |
| A Companhia rec | onheceu o mon | tante de R\$22 404 | relativo às desness | s de outorgas do Pl | ano de Acões | |

Restirtas da Vasta (R\$23.97 i em 31 de dezembro de 2021). Ándra, foram reconhecidas como despesas de pessoal com encargos e atualização do saldo acumulados de encargos pelo preço de fechamento da ação Vasta o montante de R\$4.403, em contrapartida à provisão de encargos o Passivo (R\$810 em 31 de dezembro de 2021), líquidos de atualização pelo preço de fechamento da ação Vasta.

Walfrido Silvino dos Mares Guia Neto - Conselheiro Nicolau Ferreira Chacur - Vice-presidente DIRETORIA co da Cunha Villa - Vice-Presidente Financeiro (CFO) e Diretor de Relações com Inves Rodrigo Menezes Cavalcanti - Vice Presidente de experiência de Krot Leonardo Augusto Leão Lara - Diretor Jurídico Rangel Garcia Barbosa - Vice Presidente de produte

CONTADOR

or - CRC RJ-102511/O-5 - CPF: 053.812.957-31

13º e férias de quem faz hora extra aumentam

Trabalho extrajornada no descanso semanal remunerado tem efeitos sobre outras verbas salariais, decide TST

Fernanda Brigatti

são paulo O 13º salário, o recolhimento do FGTS (Fundo de Garantia do Tempo de Servico), as férias e o aviso prévio dos trabalhadores que fazem horas extras habituais ficarão maiores a partir de agora.

Na segunda-feira da semana passada (20), o TST (Tribunal Superior do Trabalho) fixou entendimento de que o efeito das horas extras frequentes sobre o descanso semanal remunerado passa a incidir também no cálculo dessas verbas trabalhistas.

O quanto isso poderá aumentar o custo da folha de pagamento dependerá do volume de horas extras habituais feitas pelos funcionários a cada mês, dizem advogados. Para esse julgamento do TST, os ministros consideraram apenas as horas extrajornada consideradas frequentes, ou seja, as habituais.

A advogada Fernanda Garcez, sócia da área trabalhista do Abe Advogados, diz que a legislação trabalhista não fixa um parâmetro para o que

é considerado hora extra habitual ou eventual e, por isso, cada caso precisa ser analisado individualmente.

O parâmetro acaba sendo, de acordo com Ricardo Calcini, consultor do Chiode e Minicucci Advogados, quando a recorrência é suficiente para gerar reflexo nas demais parcelas, como no descanso semanal remunerado.

A legislação prevê que cada hora extra recorrente feita pelo trabalhador gere outra hora no cálculo do descanso remunerado, aquela folga em geral concedida aos domingos.

Até o julgamento do dia 20, o TST tinha uma orientação iurisprudencial (a OJ 394) de que esse ajuste no descanso remunerado, causado pelas horas extras, não tinha efeito sobre o cálculo dos demais valores.

O relator da reanálise do caso do TST, ministro Amaury Rodrigues, disse, no julgamento, que a mudança responde a uma questão aritmética.

Segundo ele, as horas extras habituais e as diferenças no descanso semanal remu-

A PEC das

Domésticas

e a lei com

plementar

bastante.

mas nem

tudo está

resolvido,

queremos

igualdade

no seguro-

continua

-desemprego,

e a doméstica

sem acesso à

creche, lutan-

do para ter

onde deixar

segurança e

poder traba-

lhar em paz

os filhos com

nos ajudaram

nerado são parcelas autônomas que compõem a remuneração do trabalhador e, por isso, ambas devem ser consideradas na apuração de 13º, FGTS, aviso prévio e férias.

O entendimento reformado na segunda-feira não afeta ações judiciais já em andamento e que discutam o assunto e deverá ser aplicado somente às horas extras trabalhadas a partir de 20 de marco de 2023.

Até o julgamento de segunda-feira, diz a advogada Fernanda Garcez, o tribunal entendia que havia uma repetição ao considerar os efeitos das horas extras do descanso nas demais verbas. O entendimento anterior havia sido firmado em 2000.

Apesar de a discussão sobre o cálculo dessas horas extras ter sido na Justiça do Trabalho, Fernanda Garcez, diz que o entendimento deve ser aplicado administrativamente, já nesta semana.

A aplicação a todas as horas extras desde o dia 20 de março de 2023 foi prevista na redação da OJ 394.

Aos 90 anos, líder de trabalhadoras domésticas ainda vê muita luta pela frente

MINHA HISTÓRIA NAIR JANE DE **CASTRO LIMA**

são paulo Nair Jane de Castro Lima, 90, costuma comparar a trajetória das trabalhadoras domésticas no Brasil, em sua busca por direitos iguais, a uma colcha de retalhos — a PEC das Domésticas, que completa dez anos neste 2 de abril. seria um dos pedaços mais recentes dessa história costurada por diversas mãos e com muita luta.

Mulher, negra e nordestina, ela tem uma história que remete à de diversas outras brasileiras que veem no trabalho doméstico a única chance de sobrevivência.

Nascida no interior do Maranhão, ela começou a atuar como babá aos nove anos. Foi cuidando de filhos de outras famílias no Rio que ela entendeu como trabalhadora e foi buscar direitos iguais presidindo associações e ajudando a organizar uma base.

Mais tarde, essa experiência a faria ter papel fundamental na mobilização das trabalhadoras domésticas na elaboração da Constituição de 1988.

Ela também colaborou com a construção da CUT (Central Única dos Trabalhadores), ajudou a fundar a Confederação Latino-Americana e do Caribe das Trabalhadoras Domésticas e o sindicato da categoria na Baixada Fluminense.

Sua trajetória foi contada no documentário "Eu Sou Nair Jane - A Luta das Trabalha doras Domésticas", produzi-



Nair Jane de Castro Lima, que ajudou a fundar a Confederação Latino-Americana e do Caribe das Trabalhadoras Domésticas Eduardo Anizelli/Folhapress

do pelo Cedim/RJ (Conselho Estadual dos Direitos da Mulher do Rio de Janeiro), e no minidoc "Colcha de Retalhos", do CPDOC da FGV (Fundação Getulio Vargas) — este disponível no YouTube.

Em depoimento à Folha, ela

se diz orgulhosa dos direitos conquistados pela categoria no Brasil e do papel que desempenhou nessa mudança.

Nasci em uma época em que o racismo era ainda mais forte e essa questão do trabalho análogo à escravidão nem era discutida. Saí de Imperatriz, no Maranhão, e logo comecei a atuar como baba. Foram 11 anos trabalhando em troca de casa e comida.

É curioso, tinha carinho por

essa primeira família de patrões. Almoçava e jantava na mesa com eles e, apesar de tudo, podia estudar. Era tão novinha que não entendia muito bem o conceito de trabalho doméstico, não tinha salário, mas achava que era parte daquela casa. Ouando fui trabalhar para outra família, já me enxergava como trabalhadora, me sentia parte da categoria das domésticas. Fui tomando consciência de quem eu era, dos direitos que não tinha e do que poderia fazer para melhorar a nossa situação. Já entendia que não dava para dizer que aquela casa era minha, mas apenas o lugar de onde tirava o meu sustento.

Como era babá e não fazia outro serviço além de cuidar da criança, tinha mais tempo disponível e o usava para pesquisar sobre direitos trabalhistas. Minha luta começou quando entramos para a JOC (Juventude Operária Católica).

Com o tempo, fundamos nossas associações, fui presidente da Associação Profissional de Trabalhadores Domésticos do Estado do Rio de Janeiro e ajudamos a fundar a CUT.

Erá emocionante ver outras meninas, que antes se viam como parte da mobília, começando a se enxergar como trabalhadoras.

A luta durante a Constituinte começou um pouco no Rio e um pouco em Brasília. A gente enfrentou o [ex-pre-sidente da Câmara dos Deputados] Ulysses Guimarães e a turma déle. Eu não era líder daquele movimento, mas tinha sempre um constituinte que batia no meu ombro e me chamava para conversar.

Nos chamavam de "formiguinhas". As domésticas encheram Brasília, quem não tinha onde ficar dormia em pedaços de papelão, em uma cama improvisada de uma creche, algumas ficaram na casa da [parlamentar] Benedita da Silva.

Não conseguimos a equiparação dos direitos das domés ticas, mas deixamos a nossa marca na luta pelos direitos das mulheres, que daria frutos nos anos seguintes. O impor tante é que a gente estava lá.

Ouando Lula foi eleito pela primeira vez, em 2003, começamos a mandar cartas para Brasília, perguntando quando iriam equiparar as férias das trabalhadoras domésticas, e conseguimos.

A cada nova vitória, a gente sempre se perguntava: "Ĕ agora? também queremos FGTS, seguro-desemprego, salário--família".

A nossa luta é uma colcha de retalhos, não veio tudo de uma só vez, e cada pedaço de tecido é fruto de muita luta. A PEC das Domésticas e a lei complementar nos ajudaram bastante, mas nem tudo está resolvido, queremos igualdade no seguro-desemprego, e a do-méstica continua sem acesso à creche, lutando para ter onde deixar os filhos com segurança e poder trabalhar em paz.

Eu poderia dizer que tenho esperanças boas com a volta de Lula, só que o presidente não resolve tudo sozinho. Temos de continuar pensando em como agir. No dia 20 de março, fui ho-

menageada pela Câmara Municipal do Rio de Janeiro com a Medalha Chiquinha Gonzaga, o que me deixou muito orgulhosa e feliz de ser lembra-da ainda em vida. Mas acho que esse não é um ponto final, ainda tenho muito a fazer. Depoimento a Douglas Gavras DE RESIDUOS RECICIÁNES. ESPECIALIZADAS NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE COÇETA SELETIVA. TRANSPORTE, TRACERE DE DESTINAÇÃO FINAL DE MATERIAR SECULÁVEIS NO MUNICIPIO DE MODIO-sa forma do Edital, Fiza determinado a entrega e abertura dos envelopes no dia 20 de abril de 2023, alé às 608,30min, para cerebemento dos enveloses proposta e documentação, na forma do Edital. D Edital poderás ser tendro junt ao Sedve de Licitação, los Ricu Parands, nº 605 – Centro - Monções (SP) Misores informações poderão ser coldidos pode tendro (17) 344 1271 f - ential decasolámonosea pode 16, horções (SP). 27 de marquo é az22º. ANT. DUIAN O/ADIR RARIRA ALVES—Predeto Municipal

CENTRO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO TECNOLÓGICA PAULA SOUZA

Comunicado

Concernente ao Pregão Eletrônico nº 017/2023, Oferta de Compra nº

1024011006320230C00051, Processo nº 2022/31466 - AOUSICA PAGUARO NAO MAGNETICO
que está SUSPENSA a sessão pública marcada para o ola 28/03/2023, em observância a impugnação
insertida no sistema pola empresa MULT QUARDOS E VIDROS L'IDA, para que corra tempo habil para
reativação do certame e data de reabertura será publicada, oportunamente, no Diário Oficial do estado.

PREFEITURA MUNICIPAL DE PIRAPORA DO BOM JESUS PREGAU ELETROMO I de mprocedimentos de CASTRAÇÃO em FELINOS e CANINOS de aniuso os sexos, forrecimento de KIT POS-OPERATORIO e implantação de MICROCHIP em felinos, caninos, sexos, forrecimento de KIT POS-OPERATORIO e implantação de MICROCHIP em felinos, caninos, caninos, caninos, caninos, caninos, caninos, caninos de atendência experimente de Referência. A Sessão Pública será as 10:00 horas do dia 14 de Abril de 2023 no endereco; www. bbmedicitaces.com.br. O Edital estará disponíval e partir das 17:30 horas do dia 280/32/023, no endereco acima mencionado e também pode ser solicitado através do e-mail: licitacoes, priapora de Caninos de California de Caninos de Ca

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE ITÁPOLIS
PREGÃO ELETRÔNICO 18/2023 - A Prefeitura do Município de Itápoli informa aos interessados a abertura da licitação em epígrafe que ter como objeto o REGISTRO DE PRECOS PARA AQUISIÇÃO DE (CBUQ) E

CONCRETO DOSADO EM CENTRAL FCK 18 E 20. DATA DE ABERTURA DA SESSÃO PÚBLICA: 11 de ABRIL de 2023 às 8h30min no site http://e-licita.

itapolis.sp.gov.br:8096. O edital e seus anexos poderão ser obtidos gratuitamente

através dos sites <u>www.itapolis.sp.gov.br</u> e http://e-licita.itapolis.sp.gov.br.8096. Maiores informações, através do telefone 16 3263 8000.

PREFEITURA MUNICIPAL DE CONCHAS Aviso de Reabertura e Retificação da Licitação Pregão Presencial m³12/2023

A Prefeitura Municipal de Conchas toma público a reabertura da licitação modalidade
Pregão Presencial m³12/2023, para registro de preços para prestação de serviços de locação de
de la completa del la completa de la completa del la completa de la

Prefeitura Municipal de Jaboticabal - SP Acha-se aberta na Prefeitura Municipal de Jaboticabal/SP, a TOMADA DE PREÇOS Nº 05/2023, visando a contratação de empresa especializada, em regime de empreidam objeal, com fornecimento de material e mão de obra para execução da Obra de PAVINENTAÇÃO ASFÁLTICA da estrada Municipal Rura! "Prainha", no município de Jaboticabal/SP. O ENCERRAMENTO dar-se-á no dia 19 de abril de 2023 às 09h00. O edital estará à disposição dos interessados, gratuitamente, no Portal da Transparência de Jaboticabal, o qual poderá ser acessado através do endereço eletrônico: <u>transparencia, jaboticabal, sp. gov.br.</u> Jaboticabal, 27 de março de 2023.

Jaboticabal, 27 de março de 2023. EMERSON RODRIGO CAMARGO



AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO PREGÃO PRESENCIAL Nº 24/2023

Objeto: Contratação de empresa para execução de obras de requalificação da Objeto: Contratação de empresa para execução de obras de requanicação da liturinação pública de praças, quadras e espaços de interesse público do município de Cajamar-SP, conforme Termo de Referência - P.A. 1539/2023.

Critério de Julgamento da Licitação: Menor Preço por Global Recebimento e Abertura dos Envelopes: 13/04/2023 às 09:00 horas.

Local: Paço Municipal, sito na Praça José Rodrigues do Nascimento, 30, Água Fria - Cajamar/SP.

Cajamar/SP.

Esclarecimentos: Endereço acima, no horário das 08:30 horas às 16:30 horas e/ou através do e-mail disposto no Edital.

Edital disponível no site www.cajamar.sp.gov.br.

Cajamar, 27 de março de 2023

Raul Lopes Cardoso

Secretaria Municipal de Infraestrutura e Serviços Públicos

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE CAJAMAR

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO PREGÃO PRESENCIAL Nº 22/2023

Objeto: Registro de preços para aquisição de materiais de uso contínuo utilizados em manutenções realizadas pela Secretaria de Infraestrutura e Serviços Públicos, conforme especificações constantes do Termo de Referência - P.A 2876/2023. Critério de Julgamento da Licitação: Menor Preço por Lote. Recebimento e Abertura dos Envelopes: 12/04/2023 às 09:00 horas. Local: Paço Municipal, sito na Praça José Rodrigues do Nascimento, 30, Água Fria -Cajamar/SP.

Cajamar/SP

Esclarecimentos: Endereço acima, no horário das 08:30 horas às 16:30 horas e/ou através do e-mail disposto no Edital.

Edital disponível no site www.cajamar.sp.gov.br.

Cajamar, 27 de março de 2023

Raul Lopes Cardoso

Secretário Municipal de Infraestrutura e Serviços Públicos

cogna COGNA EDUCAÇÃO S.A.

CVGINA EDUCAÇAC S.A.

CNPI n° 02 800 265001-40 - NIRĒ 31 300.025.187

Companhia Aberta

EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL ORDINĀRIA

Ficam os senhores acionistas da Cogna Educação S.A. ("Companhia") convocados para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária ("Assembleia"), as e realizar no dia 28 de abril de 2023, as 15.00 horas, de modo exclusivamente digital, por meio da plataforma eletrônica *Ten Meetings*, considerando-se, portanto, realizada na sede social da Companhia nos termos da Resolução CVM n° 81/22, para deliberar acorea dase demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022; (ii) Deliberar sobre a absorção, pela reserva de capital, do prejuízo apurado no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022; (iii) Fiskar o limite de valor da remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2023; (iv) Deliberar sobre a absorções pola en a serva de capital, do Prejuízo apurado no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022; (iii) Fiskar o limite de valor da remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2023; (iv) Deliberar sobre a instalação do Conselho Fiscal; e (v) Caso o Conselho Fiscal seja instalado, fixar o respectivo número de membros, eleger seus membros e os respectivos suplentes, bem como fixar a sua remuneração. Esclaredimentos: Conforme autorizado pelo Artigo 28, §3° da Resolução CVM n° 81/22. Não haverá a possibilidade de modo exclusivamente digital, podendo os enhores acionistas da Companhia participar e votar por meio do sistema eletrônico, ou exercer o direito de voto mediante uso do boletim de voto a distância, em ambos os casos, nos termos da Resolução CVM n° 81/22. Não haverá a possibilidade de comparecer fisicamente à Assembleia or a convocada os acionistas titulares de ações ordinárias emitidas pela Companhia, por si, seus ser reseltardad exclusivamente de mod odigital. Poderão aprictiopar da Assembbleia or a comvocada os acionistas titulares de ações ordinária desejarem participar na Assembleia via Plataforma Digital, deverão acessar o endereço desejarem participar na Assembleia/portal/7id=6AB185AD7157, preencher o seu cadastro e anexar todos os documentos necessários para sua habilitação para participação e/ou voto na Assembleia, conforme descritos no Manual de Participação na Assembleia, com, no mínimo, 2 dos de antecedência da data da Assembleia (ou seja, até o dia 26 de abril de 2023) ("Cadastro"). Após a de antecedência da data da Assembleia (ou seja, até o dia 26 de abril de 2023) ("Cadastro"). Após a aprovação do Cadastro pela Companhia, o acionista receberá seu login e senha individual para acessar a plataforma por meio do e-mail utilizado para Cadastro. Nos termos do art. 5°, §1° da Resolução CVM n° 81/2022, as informações completas sobre as regras e os procedimentos sobre como os acionistas podem participar e votar a distância na Assembleia, incluindo demais informações para acesso e utilização do sistema pelos acionistas, encontram-se descritas no Manual de Participação na Assembleia, disponível no site de Relações com Investidores (https://incopa.com.br/) e nos sites da Comissão de Valores Mobiliários (https://www.gov.br/cvm) e da B3 (https://www.b3.com.br/). Para acessar a Plataforma Digital, são necessários: (i) computador com câmera e áudio que possam ser habilitados; e (ii) conexão de acesso à internet de no mínimo 1mb (banda mínima de 700kbos.) Co acesso por videoconferência deverá ser felto. por referencialmente, por meio do naveador Google Chrome ou Microsoft Edge, observado que o navegador Safari do Sistema IOS não é compatível com a Plataforma Digital. Além disso, também é recomendável que o acionista desconecte qualquer VPN ou plataforma que eventualmente utilize sua câmera antes de acessar a Plataform Digital. Caso haja qualquer dificuldade de acesso, o acionista deverá entrar em contato no telefon (1) 98653-6129 ou pelo e-mail <u>dirigicogna.com.br.</u> Em cumprimento ao artigo 28, §¹°, II, d Resolução CVM n° 81/22, a Companhia informa que gravará a Assembleia, sendo, no entante probibida a sua gravação ou transmissão, no todo ou em parte, por acionistas que acessem Plataforma Digital para participar e, conforme o caso, votar na Assembleia. Os acionistas que acusseim - participarem da Assembleia via Plataforma Digital, de acordo com as instruções acima, serã-considerados presentes à Assembleia, e assinantes da respectiva ata e do livro de presença, no termos do art. 47, III, da Resolução CVM n° 81/22. Informações detalhadas sobre o acesso : plataforma digital e regras de conduta a serem adotadas na Assembleia estão descritas no Manu de Participação na Assembleia. <u>Participação por meio do Boletim de Voto a Distância</u>: O acionista qu erá optar por exercer o seu direito de voto a distância, nos termos da Resolução CVM ndo o correspondente boletim de voto a distância por meio de seus respectivos agente, ao agente escriturador ou diretamente à Companhia, conforme as orientaçõe do Manual de Participação na Assembleia e do Boletim de Voto a Distância.

Belo Horizonte, 28 de março de 2023

Rodrigo Calvo Galindo Presidente do Conselho de Administração

PREFEITURA DE BOITUVA

AVISO DE LICITAÇÃO PREGÃO ELETRÔNICO PE 12/2023

ÔRGÃO: Prefeitura de Boituva; Pregão Eletrônico 12/2023 Registro de Preços para Aquisição de Tintas e Acessórios para pintura.; MODALIDADE: Pregão Eletrônico: ENCERRAMENTO:12/04/2023 as 09h00min. O edital completo poderá ser acessado www.bomenticialcoses.comb; ro utarvés do site www.bolituva.ago.goub; Prefeitura de Boituva, em 27 de março de 2023. Vilma Moraes de Arruda Soares Secretária de Educação

Prefeitura Municipal de Boraceia AVISO DE LICITAÇÃO PREGÃO ELETRÔNICO 10/2023. Registro de Preços concreto usinado e serviço de bomba. Abertura: 10/04/2023 às 09h00. Edital/anexos:

www.boraceia.sp.gov.br

PREFEITURA MUNICIPAL DE MONÇÕES

BERATA - JORNAL A VOZ DO POVO. EDIÇÃO Nº1655 de 07 a 13 de janeiro de 2023.
Publicação: HOMOLOGAÇÃO/ADJUICAÇÃO E RESUMO DO CONTRATO. CARTA CONVITE

Nº11/2022 PROCESSO N°100/2022. ONDE- SE- LĒ: Contratação de Empresa par a Formecimento de Combustíveis para Frota Rodoviária deste Municipio. LEIA-SE: Ontratação de Empresa para Formecimento de Uniforme para Alunos de Ensino Fundamental e Infantil, da escola EMEIF deste Municipio. VALTOLINO VALDIR MARIA ALVES – Prefeito Municipal.

PREFEITURA MUNICIPAL DE FRANCISCO MORATO
COMUNICADO: Pregão Presencial nº 005/2023. Processo Administrativo nº
8160/2022. A Prefeitura do Município de Francisco Morato, com sede na Praça
Liberdade, nº 10, Jardim Sinobe, toma público que, encontra-se aberta, licitação na
modalidade PREGÃO PARA REGISTRO DE PREÇOS do tipo MENOR PREÇO POR LOTE,
tendo como objeto REGISTRO DE PREÇOS de Aquisição Pneus novos, não recondicionados
ou remanufaturados, Câmaras de ar, inclusindo serviços de Balanceamento de Roda,
Alinhamento de Veículos Desmontagem e Montagem de Pneus para atender as Secretarias
Municipais. Contratação por meio de Ata de registro de Preços. Sessão de Abertura dia
12 de Abril de 2/023 às 10:00 horas. O Edital e seus Anexos encontram-se à disposição dos
interessados no Departamento de Licitações bastando trazer midia "CD" gravável, por solicitação
no e-mail: licitacao@franciscomorato.sp.gov.br e no site www.franciscomorato.sp.gov.br. PREFEITURA MUNICIPAL DE FRANCISCO MORATO

PREFEITURA MUNICIPAL DE CONCHAS

A Prefeitura Municipal de Conchas toma público a prorrogação de prazo Tomada de Preços Nº03/2023.

A Prefeitura Municipal de Conchas toma público a prorrogação de priazo da licitação modalidade Tomada de Preços Nº03/2023, objetivando a contratação de empresa especializade para realização de Trabalho Técnico Social, em face da obra de construção de Praça de Lazer los Jardines Dela Vista, Conchas — S.P. O edita la nitegra se encontra disponível para downloac no site official da Prefeitura www.conchas.sp.gov.br, ou solicitar pelo e-mail: licitacao3@conchas. sp.gov.br, ou pmclicitacao@conchas.sp.gov.br Os documentos de credenciamento e os envelopes n°01-proposta comercial e n°02 - documentos de habilitação deverão ser entregues no Setor de Licitações da Prefeitura, localizado na Rua Minas Gerais, n°707 - Centro - Conchas - SP, para o dia 18 de Abril de 2023, às 14:00 horas. Informações: (14) 3845-8011

PREFEITURA MUNICIPAL DE CONCHAS

Aviso de Retificação e prorrogação de prazo da Licitação Pregão Eletrônico Nº06/2023

A Prefeitura Municipal de Conchas comunica a retificação e prorrogação de prazo da licitação modalidade Pregão Eletrônico nº06/2023, objetivando o registro de preços para futuras e eventuais contratações de empresa para aquisição de ltens Permanentes. A sessão pública será realizada através da Plataforma (BLL COMPRAS), às 09h00min do dia 13 de Abril de 2023. O edital retificado (forma de Julgamento), se encontra disponivel nos sites bi<u>l orgo bre www.conchas.sp.gov.br</u> e informações: Setor de Licitações Fone: (14) 3845-8011 ou através do endereço eletrônico: licitação3@conchas.sp.gov.br

PREFEITURA MUNICIPAL DE CONCHAS

Aviso Prorrogação de Prazo Pregão Eletrônico Nº05/2023

A Prefeitura Municipal de Conchas comunica a prorrogação de prazo da licitação modalidade Pregão Eletrônico nº05/2023, objetivando o registro de preços para futuras e eventuais contratações de empresa para aquisição e instalação bens duráveis. A sessão pública será realizada através da Plataforma (BLL COMPRAS), às 09h00min do dia 11 de Abril de 2023. O edital se encontra disponível nos sites bill oro.br e www.conchas.sp.gov.br e Informações: Setor de Licitações Fone: (14) 3845-8011 ou através do endereço eletrônico: licitação3@conchas.sp.gov.br ou pmclicitacao@conchas.sp.gov.br Neto - Prefeito Municipal sp.gov.br. Julio Tomazela Neto - Prefeito Municipal

PREFEITURA MUNICIPAL DE FERNANDÓPOLIS / SP

EXTRATO DO CONTRATO Nº 091/2023

CONTRATANTE: Prefeitura Municipal de Fernandópolis. CONTRATADA:
Conpav Santa Fé Construções e Pavimentação Ltda. VALOR: R\$ 693,787,35 ASSINATURA: 17/03/2023 - OBJETO: Contratação de empresa especializada
para execução de pavimentação asfáltica, guias e sarjetas em vários bairros e
vias públicas do município de Fernandópolis/SP., com fornecimento de material vias publicas do município de Fernandopolis/SP., com fornecimento de materia e mão e obra; conforme memorial descritivo, orçamento, memória de cálculo cronograma físico - financeiro, projetos e demais anexos (lote 02). Convênio com c Ministério do Desenvolvimento Regional - Proposta nº 033493/2019 - Operação nº 1068019/2020. MODALIDADE: Concorrência nº 013/2022. Fernandópolis, 27 de março de 2023. CIBELE BERGER SANCHES CARBONE

Gerente de Suprimentos



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE CAJAMAR

AVISO DE REDESIGNAÇÃO DE DATA PREGÃO PRESENCIAL Nº 20/2023

Objeto: Registro de preços para aquisição de fornecimento de Produtos Químicos e Materiais para tratamento, manutenção e limpeza das piscinas, localizadas nas dependências do Parque da Cidade Cajamar Feliz, conforme Termo de Referência

Fica Redesignado o Dia 11/03/2023 às 09h00min para Sessão Pública de Recebimento e Abertura dos Envelopes da Licitação em Epígrafe, Permanecendo Inalterada Todas as Demais Cláusulas do Edital.

Cajamar, 27 de Março de 2023 Fabiano Lima Rodrigues Secretário Municipal de Esportes, Lazer e Cultura

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE CAJAMAR AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO PREGÃO PRESENCIAL Nº 23/2023

Objeto: Contratação de empresa especializada em Fornecimento de Escudos Balísticos; Capacete Balístico e Drone Mavic 2 Zoom, conforme Termo de Referência

P.A. 62-50/20/22. Critério de Julgamento da Licitação: Menor Preço por Item. Recebimento e Abertura dos Envelopes: 11/04/2023 às 14:00 horas. Local: Paço Municipal, sito na Praça José Rodrigues do Nascimento, 30, Água Fria

Local: Paço Municipai, situ na i rayacco i canar/SP.
Esclarecimentos: Endereço acima, no horário das 08:30 horas às 16:30 horas e/ou através do e-mail disposto no Edital.
Edital disponível no site www.cajamar.sp.gov.br.
Cajamar, 27 de março de 2023
Edmilson José Padovani
Secretaria Municipal de Segurança e Defesa Social

Superbac Biotechnology Solutions S.A.

CNPJ/ME n° 00.657.661/0001-94 - NIHE 35.300.340.604 Edital de Convocação - Assembleia Geral Extraordinária

Edital de Convocação - Assemblela Geral Extraordinária Convocamos os acionistas da Superbas Biotechnology Southons S.A. ("Compaghia") a se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária, a ser realizada às 08:30 horas do dia 12 de abril de 2023, em sua sede social, localizada na Cidade de Cotia, Estado de São Paulo, na Rua Santa Mónica, n° 1025, Parque Industrial San José, CEP 06715-865, a firn de deliberar sobre: (i) a ratificação da celebração de empréstimo através da contratação de Cédula de Crédito Bancário pela Superbac Indústria e Comércio de Fertilizantes S.A. ("Superbac: Fertilizantes") e o Banco Cooperativo SICOOB S.A., inscrito no CNPJME sob n° 02.038.23/20017-4, no valor de 183.00.00.000,0 (intria milhões de reals), com prestação de garantia eal pela Superbac Fertilizantes e aval pela Companhia; (ii) a ratificação da celebração de empréstimo através da contratação de Cédula de Crédito Bancário pela Superbac Fertilizantes e o Banco Santander S.A., inscrito no CNPJME sob n° 90.400.888/0001-42, no valor de RS 16.500.000,00 (dezesseis milhões e quinhentos mil reais), com prestação de garantia pela Superbac Fertilizantes e aval pela Companhia; (ii) a ratificação da celebração de empréstimo em moeda estrangeira (euros), através da celebração de (III) a railiticação da celeoritação de imprestimo em moéta estrangeira (euros), através ao a celeoritação contrato NDF (Non Deliverable Forward) pela Superbac Fertilizantes e o Banco Itatú Unibanco S.A., inscrito no CNR-/ME sob nº 60.701.190/0001-04 ("Banco Itatú"), no valor de R\$ 26.000.000,00 (vinte e seis milhões de reais), com prestação de garantia fideijusción (duplicatalos plea Superbac Fertilizantes e aval pela Companhia; (IV) a ratificação da celebração de empréstimo em moeda estrangeira (euros), através da celebração de contrato NDF (Non Deliverable Forward) pela Superbac Fertilizantes e o Banco Itad, no valor de R\$ 43.170.442,00 (quarenta e três milhões, cento e setenta mil, quatrocentos e quarenta e dois reais), e o Banco Itaú I Ini com prestação de garantia fidejussória (duplicatas) pela Superbac Fertilizantes e aval pela Companhia (y) a ratificação de 4 (quatro) operações financeiras de financiamento à importação (FINIMP), em moede setrangeira (dólares norte-americanos), através da celebração de 4 (quatro) contratos NDF (Non Deliverable Forward) pela Superbac Fertilizantes e o Bancol Itaú, no valor total de R\$ 40.132.967,95 (quarenta milhões Forward) pela Superbac Fertilizantes e o Banco Itau, no valor total de IF\$ 40.132.967,95 (quarenta milhões, cento e trinta e dois mil, novecentos e sessenta e sete reais e noventa e cinoc centavos), com prestação de garantia fidejussória (duplicatas) pela Superbac Fertilizantes e aval pela Companhia; (vi) a aprovação da parceria comercial entre a Companhia e a Amazônia Care, organização não governamental, inscrita no CNPJME sob nº 46.764.133/0001-35, sendo que a associada fundadora da organização é parte relacionada de acionista da Companhia; e (vil) autorizar os administradores da Companhia a praticarem todos os atensecesários à estetivação das deliberações acima. Os documentos referentes aos itense da ordem do día se encontram à disposição dos acionistas na sede social da Companhia, bem como a Companhia está à disnosição flos acionistas para eventuais escienciementos. encontram à disposição dos acionistas na sede social da Companhia, bem como a Compar disposição dos acionistas para eventuais esclarecimentos. Cotia/SP, 27 de março de 2023 Luiz Augusto Chacon de Freitas Filho - Presidente do Conselho de Administração

mercado

Consignado do INSS deve ser debatido nesta terça

BRASÍLIA A Casa Civil e os ministérios da Fazenda e da Previdência Social devem se reunir nesta terça-feira (28) com o presidente Luiz Ìnácio Lula da Silva (PT) para tentar alcançar um acordo sobre o teto da taxa de juro do consignado do INSS, após a crise gerada pela suspensão do crédito para aposentados e pensionistas.

A decisão foi tomada na noite desta segunda-feira (27), depois de uma reunião entre a secretária-executiva da Casa Civil, Miriam Belchior, o secretário-executivo da Fazenda, Gabriel Galípolo, e o ministro da Previdência, Carlos Lupi. Não houve definição no encontro.

O encontro desta terça deve ocorrer pouco antes da reunião do CNPS (Conselho Nacional da Previdência Social), marcada para as 14h. A possibilidade de adiamento dessa nova deliberação é considerada remota por integrantes do governo, pois os conselheiros já estão com as passagens compradas.

Como a Folha mostrou, a redução do teto dos juros do empréstimo consignado do INSS de 2,14% para 1,7% foi resultado de um ruído entre Lupi e o Palácio do Planalto.

De acordo com relatos de integrantes do governo, a medida chegou a ser apre-sentada a Lula em reunião no dia 8, e o mandatário deu aval para que a proposta começasse a tramitar internamente e ouvisse ministérios envolvidos, em especial a Fazenda.

Lupi, por sua vez, entendeu - segundo interlocutores— que poderia manter a análise do tema na reunião do CNPS realizada na segunda-feira (13). Danielle Brant e Catia Seabra

EDITAL PARA CONHECIMENTO DE TERCEIROS, EXPEDIDO NOS AUTOS DE INTERDIÇÃO Erik Kiyoshi Nishimura , REQUERIDO POR Kiyoshi Nishimura - PROCESSO Nº 1010234-34.2022.8.26.0008. O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 1º Vara da Família e Sucessões, do Foro Regional VIII - TATUAPE, Estado de São Paulo, Dr.Luis Eduardo Scarabelli, na forma da Lei, etc. Regional VIII - TATUAPE, Estado de São Paulo, Dr.Luis Eduardo Scarabelli, na forma da Lei, etc. FAZ SABER aos que o presente edital viene nu dele conhecimento tiverem que, por sentença proferida em 02/03/2023 13:28, foi decretada a INTERDIÇÃO de Erik Kiyoshi Nishimura, CPF 450.531.328-01, declarando-o(a) absolutamente incapaz de exercer pessoalmente os atos da vida civil e nomeado(a) como CURADOR(A), em caráter DEFINITIVO, o(a) Sr Kiyoshi Nishimura. O presente edital será publicado por três vezes, por vários meios de publicidade, com intervalo de dez dias, e afixado na forma da lei.

Sindicato dos Motoristas e Trabalhadores do Ramo de Transporte de Empresas de Cargas Secas e Molhadas e Diferenciados do Comércio, Indústria, Gás (Somente Motoristas), Estabelecimentos Bancários e Financeiros de Osasco e Região. Assembleia Geral Ordinária - Prestação de Contas - Edital de Convocação: Pelo presente edital, ficam convocados, todos associados em dia com suas obiegações estatutárias para participarem da Assembleia Geral Ordinária que se realizará no dia 31 de Marqo de 2023, às 15n00min, em primeira convocação, e não atingindo quórum, uma hora após em segunda e última convocação, com qualquor unimero de presentes na forma estatutária, à Riua dos Marianos, n.º 123, Centro. Osasco, para tratar da seguinte Ordem do Día: 1º-Leitura e discussão do ata da assembleia antenio; 2º - apresentação do Relatório de Altividades da Diretoria bem como as contas referentes ao exercício de 2022, acompanhados do balanço contábil e demais peças que o compõe, além do Parecer dos Membros do Conselho Fiscal. Osasco, 28 de Marqo de 2023.

Reginaldo Nunes dos Santos - Diretor Presidente



SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA POLICIA CIVIL DO ESTADO DO ESÃO PAULO Departamento de Inteligência da Polícia Civil - DIPOL Divisão de Administração

AVISO DE LICITAÇÃO

ANSO DE LICITAÇÃO

PREGÃO ELETRÔNICO DIPOL nº 02/2023 – PROCESSO PCSP-PRC-2023/01199

OFERTA DE COMPRA (OC) nº 1801340000120230C00024

Acha-se aberta, no Departamento de Inteligência da Policia Civil - DiPOL, a licitação na modalidade PREGÃO ELETRÔNICO, tipo menor preço, que tem por objeto aquisição de mobiliário para as unidades dos 18º e 19º andares (DOIP). LAB-LD, SETEL, DICOM ECPOL, do Palácio da Policia Civil, conforme quantidade, caracteristicas e especificações constantes do Termo de Referência – Anexo I do Edital. A sessão pública realizar-se-â no da 11/04/2023, a partir das 10:00 horas (horánio de Brasilia). Data do início do prazo para envio da proposta eletrônica: 29.03.2023. O Edital na integra poderá ser obtido nos "sites" www.e-negociospublicos.combr e www.bes.ps.gov.br. www.e-negociospublicos.com.br e www.bec.sp.gov.br.

PREFEITURA MUNICIPAL DE FRANCISCO MORATO

PREFEITURA MUNICIPAL DE FRANCISCO MORATO COMUNICADO: Pregão Presencial nº 004/2023. Processo Administrativo nº 2865/2023. A Prefeitura do Município de Francisco Morato, com sede na Praça da Liberdade, nº 10, Jardim Sinobe, torna público que, encontra-se aberta, licitação na modalidade PREGÃO PRESENCIAL do tipo MENOR PREÇO POR LOTE tendo como Objeto Contratação de serviços contínuos, incluindo o pré-preparo, preparo da alimentação escolar, auxilio na distribuição, limpeza e conservação dos equipamentos e utensílios utilizados e serviços de conservação limpeza, desinfecção nas instalações prediais, internas e externas, áreas verdes, limpeza e lingienização de caixas d' águas nas unidades escolares da Secretaria de Educação, conforme especificações constantes neste edital e seus anexos, visando a obtenção de adequadas condições de salubridade e higiene, com a disponibilidade de mão de obra, saneantes domissanitários, materiais e equipamentos. Sessão de Abertura dia 11 de abril 2.023 às 10:00 horas. O Edital e seus Anexos encontram-se à disposição dos interessados no Departamento de Licitações bastando trazer midia °CD" gravável, por solicitação no e-mail: licitacao@ franciscomorato.sp.gov.br ranciscomorato.sp.gov.br e no site www.franciscomorato.sp.gov.br

PREFEITURA MUNICIPAL DE FERNANDÓPOLIS / SP

PREFEITURA MUNICIPAL DE FERNANDOPOLIS / SP
EXTRATO DO CONTRATO Nº 090/2023

CONTRATANTE: Prefeitura Municipal de Fernandópolis. CONTRATADA:
Conpav Santa Fé Construções e Pavimentação Ltda. VALOR: R\$ 1.544.865,59
- ASSINATURA: 17/03/2023 - OBJETO: Contratação de empresa especializada
para execução de pavimentação asfáltica, guias e sarjetas em vários bairros e vias
públicas do município de Fernandópolis/SP, com fornecimento de material e mão
e obra; conforme memorial descritivo, orçamento, memória de cálculo, cronograma
físico - financeiro, projetos e demais anexos (lote 01). Convénic como o Ministério
do Desenvolvimento Regional - Proposta nº 013/2022.

Fernandópolis, 27 de março de 2023.

CIBELE BERGER SANCHES CARBONE

Gerente de Suprimentos

Prefeitura da Estância Turística de Salto

PREGÃO ELETRÔNICO N° 20/2023 - PROCESSO ADMINISTRATIVO N° 12481/2022
COTA RESERVADA/EXCLUS/VIDADE ME/EPP
REPUBLIANO
COTA RESERVADA/EXCLUS/VIDADE ME/EPP
REPUBLIANO
ELETRÔNICO Nº 20/2023 - PROCESSO ADMINISTRATIVO N° 12481/2022
Encontra-se aberta licitação visando reservada/
coxistividade para ME/EPP, para fornecimento de equipamentos hospitalares permanentes,
destinados ao Centro Cirúrgico e UTI do Hospital Municipal de Saldro/SP, conforme especificações
e quantidades constantes no Anexo I, a cargo da Secretaria de Saúde. O Pregão se realizará de
forma ELETRÔNICA, através da BBM – Bolsa Brasileira de Mercadoria, na data de 11 de abril
1104/2023. Abertura de Propostas Iniciais: 11/04/2023 às 08h35min. Inicio da Sessão Pública
(Pase Competitiva): 1104/2023 às 09hs. O edidal e anexos estão disponiveis para consulta e
(Pase Competitiva): 1104/2023 às 09hs. O edidal e anexos estão disponiveis para consulta e
Maiores informações, no Setor de Licitações - Secretaria de Administração, através dos telefones
n°s (11)4602-853/36524, das 08hs às 163/30min, e/ou e-maii: licitacao@estão los pov.br.
Estância Turística de Salto, 27 de março de 2023.

Marcio Conrado - Secretario de Saúdo.



PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNAÍBA AVISO DE LICITAÇÃO Pregão Eletrônico n.º 042/2023 Proc. Adm. nº. 230126010753200/2023

Objeto: Registro de Preços para prestação de serviços parcelados de PODA DE ÁRVORES, TRITURAÇÃO É DESTINAÇÃO FINAL DOS RESIDUOS, em atendimento à Secretaria de Serviços Municipais, pelo período de 12 (doze) meses. Do Edital: O edital completo poderá ser consultado e/ou obtido a partir do dia 28/03/2023, no endereco eletrônico www.portaldecompraspublicas.com.br, bem como por meio do site deste município no link https://intranet.santanadeparnaiba.sp.gov.br/SisComp/ Publico/Licitacao/GridLicitacao.aspx. Início da sessão de disputa de lances: Dia 11/04/2023, às 10h00min.

Santana de Parnaíba. 27 de marco de 2023. ORDENADOR DE PREGÃO

LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA

1º Leilão: 06/04/2023 às 11h00 | 2º Leilão: 13/04/2023 às 11h00

Credor Fiduciário: ITAÚ UNIBANCO S/A • Fiduciante: JHONATAN CARVALHO SANTANA

LOTE 01 - SÃO PAULO/SP
Apartamento nº 14, localizado no 1º andar do Edificio Ibirá, situado à Rua Guian, nº 322, Bairro do

Lance Mínimo 1º Leilão: R\$ 485.067,84 Lance Mínimo 2º Leilão: R\$ 370.071,12

Cupecê, no 42º Subdistrito - Jabaquara, contendo a área útil de 78,20m², a área comum de 17,06m² e a área total construída de 95,26m², correspondendo-lhe a fração ideal de 2,77772%, cabendo-lhe ainda o direito à guarda e estacionamento coletivo, em lugar indeterminado, com auxílio de manobristas. Imóvel objeto da matrícula nº 60.803 do 8º Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo/SP. Observação: Imóvel Ocupado. Desocupação por conta do adquirente, nos

O arrematante presente pagará no ato o preço total da arrematação e a comissão do leiloeiro, correspondente a 5% sobre o valor de arremate, inclusive o devedor fiduciante, no caso do exercício do direito de preferioria, na forma da lei. As demais condições obedecerão ao que regula o Decreto nº 21.93 de 19 de outubro de 1,932, com as alterações introduzidas pelo 1,932, com as alterações introduzidas pelo 1.932, com as alterações introduzidas pend Decreto nº 22.427 de 1º de fevereiro de 1.933, que regula a profissão de Leiloeiro Oficial. Edita MAIS INFORMAÇÕES: 3003.0677 | PORTALZUK.com.br

LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA

1º Leilão: 04/04/2023 às 11h00 | 2º Leilão: 11/04/2023 às 11h00

Credor Fiduciário ITAÚ UNIBANCO S/A • Fiduciantes RICARDO PEREIRA QUIRINO e sua mulher CIBELY DEHN ARAÚJO QUIRINO

LOTE 09 - SÃO PAULO/SP
Apartamento nº 28, localizado no 2º andar do Edifício Elis (bloco II), integrante do Conjunto Residencial Alameda dos Músicos, situado na Estrada do Sabão, nº 1403, no 40º subdistria Brasilândia, com a área total de 88,89m², sendo 50,27m² de área privativa e 38,62m² de área comum, com direito ao uso de 01 vaga de garagem indeterminada independentemente de tamanho, localizada indistintamente, no térreo, correspondendo-lhe a fração ideal de 0,3322% no terreno e nas demais partes e coisas comuns do condomínio. Imóvel objeto da matrícula nº 149.245 do 18º Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo/SP. Observação: Imóvel Ocupado. Desocupação por conta do adquirente, nos termos do art. 30 da lei 9.514/97.

Lance Mínimo 1 º Leilão: R\$ 433.755,30 Lance Mínimo 2º Leilão: R\$ 216.877,65

exercicio do direito de preferência, na forma de lei. As demais condições obedecerão ao que regula o Decreto n° 21.981 de 19 de outubro de 1.932, com as alterações introduzidas pelc Decreto n° 22.427 de 1° de fevereiro de 1.933 que regula a profissão de Leiloeiro Oficial. Edita completo no site do leiloeiro. Leiloeira Oficial Dora Plat-Jucesp 744.

MAIS INFORMAÇÕES: 3003.0677 | PORTALZUK.com.br

PREFEITURA MUNICIPAL DE MONÇÕES

CONCORRENCIA N° 003/2023 - Encontra-se aberta na Prefeitura Municipal de Monções licitação na modalidade Concorrência, sob o n° 003/2023, do tipo maior oferta, para Contratação de empresa para explorar a titulo precedir o encreso, área interna do Recinto de Exposição, na forma do Edital. Fica inado o da 28 de Abril de 2023, até às 09/00/00min, para recebimento dos envelopes documentação e proposta la, na forma do Edital. O Edital poderá se retirado junto ao Seber de Licitação, siba R na Parani, n° 805 - Centro Jess (SP). Maiores informações poderão ser obtidos pelo telcinor (17) 5494 1/21 7 e-mail <u>jolicação (Promocoes sp. grv.</u> voçes (SP), 27 de Margo de 2023. VALTOLNO VALIBN MARRA ALVES — Prefetot Municipal.



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO DEPARTAMENTO DE LICITAÇÕES E MATERIAIS

DAS OBRAS DE CICLOVIA E FONTE LUMINOSA ORNAMENTAL. — O edital estará disponivel para realização de download no sle <u>www.saobernardo.sp.qov.br/liclaca</u>, bem como para consulta e obtenção no Serviço de Liclações e Operações — SA.213.1, na Av. Kennedy nº 1100 — "Prédio Gilberto Pasin", Bairro Anchieta, nesta cidade, das 81x30 às 17ht00, devendo o interessado estar munido de CD (Compact Disc) gravável. — ENTREGA DOS ENVELOPES: 04/05/2023 às 10h00. — S. B. Campo, 27 de março de 2023.

PREFEITURA MUNICIPAL DE FERNANDÓPOLIS / SP

PREFEITURA MUNICIPAL DE FERNANDOPOLIS / SP
EXTRATO DO CONTRATO Nº 992/2023
CONTRATANTE: Prefeitura Municipal de Fernandópolis. CONTRATADA: Conpav
Santa Fé Construções e Pavimentação Ltda. VALOR: R§ 412.236,51-ASSINATURA:
17/03/2023 - OBJETO: Contratação de empresa especializada para execução de
pavimentação asfáltica, guias e sarjetas - na Avenida Luiz Brambatit, entre a Rua
Gerosino Pereira até a Avenida Afrilado Vieira de Carvalho, no Parque Industrial
Eurico Gimenes Martins - Fernandópolis/SP, com formecimento de material e mão
e obra; conforme memorial descritivo, orçamento, memória de cálculo, cronograma
físico - financeiro, projetos e demais anexos (lote 03). Convênio com a Secretaria
de Desenvolvimento Regional - Gabinete do Secretário. Termo do convênio nº
101110/2022. MODALIDADE: Concorrência nº 013/2022.
Fernandópolis, 27 de março de 2023.
CIBELE BERGER SANCHES CARBONE
Gerente de Suprimentos

Gerente de Suprimentos

PREFEITURA MUNICIPAL DE ILHA SOLTEIRA

PREFEITURA MUNICIPAL DE ILHA SOLTEIRA
AVISO DE LICITAÇÃO – CONCORRÊNCIA № 002/2023

O Prefeito do Município de Ilha Solteira, Estado de São Paulo, torna público, que a Comissão
Permanente de Licitação, realizará licitação na modalidade CONCORRÊNCIA, do tipo MAIOR
OFERTA, objetivando a permissão de uso onerosa dos Boxes do Terminal Rodoviário Municipal,
localizados na Avenida Atlântica nº 1901, de propriedade do Municipio da Estância Turística de
Ilha Solteira, conforme o contido na Lei Municipal nº 982/2002 e alterações, visando a exploração
Comercial, de acordo com a solicitação da Diretoria de Turismo. ENCERRAMENTO DA ENTRECA
DAS DOCUMENTAÇÕES E PROPOSTAS: 28/04/2023, às 09h00. ABERTURA DOS ENVELOPES:
28/04/2023, às 09h00. O Edital completo encontra-se disponível no site da Prefeitura www.
Ilhasotteira.sp.gov.br. Informações e esclarecimentos sobre o Edital poderão ser obtidos junto
d a Divisão de Compras e Licitações da Prefeitura, de segunda a sexta-feira, das 7h30 às 12h e
das 13h30 às 17h, pelo telefone (18) 3743-6020 ou e-mail: compras@ilhasotteira.sp.gov.br. Ilha
Solteira, 27/03/2023. Otávio Augusto Giantomassi Gomes - Prefeito.

Prefeitura Municipal de Araras
Secretaria Municipal de Administração
Departamento de Compras
AVISO DE LICITAÇÃO
PREGÃO PRESENCIAL Nº. 013/2023
Processo de licitação nº. 1363/2022
Objeto: Registro de preço para eventual contratação de serviço de locação de equipamentos, estruturas e prestação de serviços especializados para realização de eventos em geral, gradil de contenção, fechamentos, palco, propaganda, volante, gerador de energia, projeção, sonorização, illuminação, pórtico de entradas e tendas, destinado a atender as necessidades de diversas Secretarias do Município de Araras, pelo prazo de 12(doze) meses.
Tipo de Licitação: menor preço por fote
Sessão Pública do Pregão: à partir das 09h do dia 12 de abril de 2023. Tempo para credenciamento: 15 minutos.

15 minutos. Local: Sala do Pregão da Coordenadoria de Compras, situada na Rua Pedro Álvares Cabral, nº 83. Centro. Araras - SP.

Araras, 27 de março de 2023 JONAS ALVES ARAÚJO FILHO Secretário Municipal de Administração

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE COTIA

AVISO DE LICITAÇÃO

A Prefeitura do Município de Cotia torna público p/ conhecimento dos interessados que na sala de Licitações do Depto de Compras e Licitações, sito à Estrada Boa Vista, 575 Condomínio Boa Vista – Galpão 11 e 12 - Jd. Atalaia – Cotla/SP, Rod. Raposo Tavares nº 36.720, que será realizada em ato público a licitação descrita abaixo:

ato público a licitação descrita abaixo:

1) PA nº 01.190/2023. PP nº14/2023. Ås 09:30horas do dia 13/04/2023. Objeto: Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de avaliação psicológica, com credenciamento da Policia Federal, para os integrantes da Guarda Civil Metropolitana do Município de Cotia. O edital já está disponível para a retirada dos interessados, através do sitio da Prefeitura Municipal de Cotia, www.cotia.sp.gov.br/editais-cotia/ ou pessoalmente no prédio da Secretaria Municipal de Licitações e Logística, no mesmo endereço acima.

a) Almir Rodrigues da Rocha - Secretário Municipal de Seguração Público.

a) Almir Rodrigues da Rocha - Secretário Municipal de Segurança Pública.

SERVIÇO DE ASSISTÊNCIA MÉDICA DE FRANCISCO MORATO - SAME/FM

SERVIÇO DE ASSISTÊNCIA MÉDICA DE FRANCISCO MORATO - SAME/FM

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO

PREGÃO ELETRÔNICO N° 3/2023

ACHA-SE ABERTO NO SERVIÇO DE ASSISTÊNCIA MÉDICA DE FRANCISCO

MORATO - SAME/FM O PREGÃO ELETRÔNICO N° 3/2023, DO TIPO MENOR

PREÇO E POR ITEM E NO TEMPO DE DISPUTA ABERTO (10 MIN.) - Processo

Administrativo n° 2605/2022, cujo objeto é Registro de preço para a aquisição

de medicamentos, visando atender as necessidades das Unidades de

Saúde do Município de Francisco Morato/SP, por um período de 12 (doze)

meses, com as conformidades do Termo de Referencia- Anexo I do edital. O

edital do Pregão Eletrônico n° 003/2023 se encontrará disponível a partir do dia

28/03/2023 no site www.bbmnetlicitacoes.com.br e na Diretoria de Licitações do

Serviço de Assistência Médica de Francisco Morato - SAME/FM bastando trazer

midia para gravação ou pelo e-mail licitacao@saude.franciscomorato.sp.gov.br. O

recebimento das propostas será das 10h00min horas do dia 28/03/2023 até as

10h00min do dia 13/04/2023 e a abertura das propostas comerciais las 11h00min horas do

dia 13/04/2023, referência de tempo - para todas as referências de tempo será

observado o horário de Brasília-DF. Local: www.bbmnetlicitacoes.com.br acesso

identificado. Sabrina Santos Oliveira - Pregoeira. identificado. Sabrina Santos Oliveira - Pregoeira

PREFEITURA MUNICIPAL DE EMILIANÓPOLIS PKEFELI UKA MUNICIPAL DE EMILIANOPOLIS

A Prefeitura do Municipio de Emilianopolis, TORNA PÚBLICO que acha-se aberta no Setor de Licitação e contratos, licitação na modalidade PREGÃO PRESENCIAL Nº 10/2023, objetivando contratação de empresa especializada para fornecimento e plantia de plantas e flores ornamentais na praça Central do Município de Emilianópolis — "Praça Benedita Domingues Martins", conforme Termo de Referência em Anexo I. Será regida pela Lei Federal nº 8.666, de 21 de junho de 1993, com alterações posteriores, e Lei Complementar 123/06 e alterações. D Edital na integra poderá ser obtido no Setor de Licitação da Prefeitura Municipal, Rua Pe. Cornélio Knubler, 255 — Centro — Emilianópolis — CEP 19350-000, de 2º a 6º feira , no horário das 8.30 as 11:00 e das 13:30 as 16:00 horas, jurídico@emilianópolis.s.p.gov.br ou pelo Telefone para contato: (0xx18) 3994 1190. A sessão de abertura das propostas será realizada na Prefeitura Municipal, no endereço acima, nicicando-se no dia 11 de abril de 2023, as 09:00 horas. Emilianópolis, 27 de março de 2023. João Balista Amaral - Prefeito

PREFEITURA MUNICIPAL DE FARTURA

AVISO DE LICITAÇÃO
PREGÃO ELETRÔNICO Nº 10/2023 - PROCESSO Nº 38/2023
Municipal de Fartura/SP, faz saber que se acha aberta licita da Coordenadoria Municipal de Assistência e desenvolvimentos Social e de Fundo Social contra de Carlos de

IICIO DA DISPUI A USTUD GU GIA TITO ESTITIANO POR PORTO PO

PREFEITURA MUNICIPAL DE AVAÍ

PREFEITURA MUNICIPAL DE AVAÍ

AVISO DE LICITAÇÃO

PREGÃO (PRESENCIAL) Nº 009/2023 - EDITAL Nº 012/2023

PROCESSO N° 012/2023 - TIPO DE LICITAÇÃO: MENOR PREÇO

OBJETO: AQUISIÇÃO DE UM VEICULO AMBULANCIA TIPO "A" "PARA A SECRETARIA DE

SAÚDE DO MUNICÍPIO DE AVAÍ, conforme descrições constantes no Anexo II.

DATA: 06/04/2023 - Horário da sessão 10/09/06/10 - Contro - CEP 16.880
DOO - Telefone (14) 3287-1134 - A sessão será conduzida pelo Pregoeiro, com o auxilio da Equipe de

Apoio. Os envelopes contendo a proposta e os documentos de habilitação serão recebidos na sessão de processamento logo após o credenciamento dos interessados. ESCLARECIMENTOS:Seção de

Licitações, localizada na Praça Major Gasparino de Quadros nº 460 - Centro - CEP 16.880-000

- Telefone (14) 3287-1134, e-mail: [icitacação/avais.p.gov/br. Os esclarecimentos prestados serão

disponibilizados na página da internet: www.avais.g.gov/br.

PANAI, QUARTA - FEIRA, 22 DE MARÇO DE 2023.

HELLEN FERNANDE RODRIGUES COELHO - PREFEITO MUNICIPAL DE AVAÍ

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO DAE - BAURU/SP

Informacões Serviço de Compras do DAE. Rua Padre João nº 11-25, Vila Santa Tereza, CEP: 17.012-020, Bauru/SP, no horário das 08:00 às 17:00 horas e fones: (14) 3235-6146, 3235-6172, 3235-6173 ou 3235-6168. Os Editais do DAE estão disponíveis através de <u>download</u> gratuito no site www. daebauru.sp.gov.br.

Processo Administrativo nº 8823/2022 - DAE Pregão Eletrônico nº 032/2023 - DAE

E<u>letrônico</u> nº 032/2023 -Aquisição de Hipoclor rito de Sódio, conforme especificações contidas no Anexo I do

Edital. Data de recebimento das propostas: até 11/04/2023, às 08:30 horas. Abertura da Sessão: 11/04/2023, às 08:30 horas. Inicio da Disputa de Preços: 11/04/2023, às 09:00 horas. Pregoeiro Titular: Thais de Moraes Perseguim Pregoeiro Substituto; Eduardo Carbone "A População de Bauru pagou por este anúncio R\$ 275.00"

PECINI LEILÖES

EDITAL DE PRIMEIRO E SEGUNDO PÚBLICOS LEILÕES EXTRAJUDICIAIS E COMUNICAÇÃO DAS DATAS DOS LEILÕES - LEILÕES PRESENCIAIS

DATA: 1º Público Leilão 03/04/2023 às 15h00 | 2º Público Leilão 05/04/2023 às 15h00 Local da realização dos leilões: Av. Rotary nº 187, Jardim das Paineiras, Campinas/SP.

UAIR: *P unino cellan 0.19/14/22.38 is 19/14/22.38 is 19/14/24.38 is 19/14/24.38

LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA

1º Leilão: 06/04/2023 às 11h00 | 2º Leilão: 13/04/2023 às 11h00

PLeilão: 06/04/2023 às 11h00 | 2º Leilão: 13/04/2023 às 11h00 |

DORA PLAT, leiloeira oficial, inscrita na JUCESP n° 744, com escritório Av. Angélica nº 1.996, 6º andar, Higienópolis - 01228-200 - São Paulo/SP, devidamente autorizada pelo Credor fiduciário ITAÚ UNIBANCO S/A, inscrito no CNPI sob n° 60.701.199/0001-04, com sede na Praça Alfredo Egydio de Souza Aranha, n° 100, Torre Clavo Setúbal, na Cidade de São Paulo/SP, no stremos do Instrumento Partícular de Venda e Compra, n° 1037/164/1906, firmado em 02/02/2022, no qual figuram como Fiduciantes DANIEL ALVES COSTA, brasileiro, assistente administrativo, portador do RG n° 23.001.900-6-5SP/SP, inscrito no CPF/MF n° 226.155.138-60, e sua mulher DANIELE SOARES BARROS COSTA, brasileiro, assistente administrativo, portador do RG n° 421.905.02-X-SSP/SP, inscrito no CPF/MF n° 327.801.599-89, casados sob o regime da comunhão parcial de bens, residentes em São Paulo/SP, levará a PDBLOC LEILÃO, de modor Presendial e On-lien, nos termos da lei n° 95.14/97, arigo 27 e parágrafos, no dão 66/04/2023, à 13.100 horas, à Av. Angélica n° 1.996, 6° andar, Higienopolis - 01228-200 - São Paulo/SP, em PDMEIRO COLLEILÃO, comi lance mínimo igual ou superior a RS 238.668.49 (duzentos e trinta e otro mil, quinhentos e sessenta e olto reade quaenta e nove centavos), o mbre control de complex de

MAIS INFORMAÇÕES: 3003.0677 | PORTALZUK.com.br

Cosan S.A.

Companhia Aberta - CNPJ n° 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045 | Codigo CVM 19836
EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA A ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA A SER REALIZADA EM 27 DE ABRIL DE 2023 Conselho de Administração da COSAN S.A., sociedade anómima, com seda a Códade de São Paulo. Estado de São Paulo - JUCESP sob o NIEE 35.300.177 045, inscrita no Cadastro Nacional das Pessoas jurídicas do Ministrações de Companhia, para enterior de 1976, conforme alertad ("Legi agas" a bartial da de São Paulo - JUCESP sob o NIEE 35.300.177 045, inscrita no Cadastro Nacional das Pessoas jurídicas do Ministrações de 1976, conforme alertad ("Legi agas" a bartial para enterior de 1976, conforme alertad ("Legi agas" a bartial para ente Assembleia Geral encontram-se à disposição dos acionistas na sede social da Companhia, em sua página (www.cosa.ed-8. Assembleia Geral encontram-se à disposição dos acionistas na sede social da Companhia, em sua página (www.cosa.ed-8. A Companhia disposição (www.tor.gov/pie.ed-8. A descondista (<a href="http://www.tor cucios so documentos de l'accessantos para sola niaunitação para participação ero or vivo na Assembela detar, como me adocumento de la como me a designada para a realização da Assembleia Geria, ou seja, até 56 de abril de 2023 (inclusive) ("<u>Cadastro</u>"). Após a aprovação do Cadastro pela Companhia, o Acionista receberá seu logia individual para acessar a plataforma por meio de e-mail. A solicitação de Cadastro necessariamente deverá (i) conter senha individual para acessar a plataforma por meio de e-mail. A solicitação de Cadastro necessariamente deverá (i) conter a identificação do acionista e, se for o caso, de seu representante legal que comparecerá à Assembleia Geral, incluindo seu somes completos e seus CPF/ME ou CNPJ/ME, conforme o caso, e telefone e endereço de e-mail do solicitante; e (ii) ser acompanhada dos documentos necessários para participação na Assembleia Geral, nos termos abaixo indicado. Conforme dispõe o artigo 28, parágrafor 14, da RCVM 81/22, o sistema eletrônico assegurará o registro de presença dos acionistas e dos responsivos votos, assim como: (i) a possibilidade de manifestação e de acesso simultáneo a documentos apresentados durante a assembleia que não tembra elétrá disconsibilizados canadascapacios (ii) a casación interest do acesso membres, a (iii) a consolibilidade de manifestação e de acesso simultáneo a documentos apresentados durante a assembleia que não como: (i) a possibilidade de manifestação e de acesso simultâneo a documentos apresentados durante a assembleia que não tenham sido disponibilizados anteriormente; (ii) a graveigão integral da assembleia; e (ii) a possibilidade de comunicação entre acionistas. Nos termos do artigo 126 da Lei das S.A. e do artigo 12 do Estatuto Social da Companhia, para participar da Assembleia Geral (RG), Carteira Nacional de Habilitação (CNH), passaporte, carreiras de identidade expedidas pelos conseihos profissionais ou carteiras funcionais expedidas pelos órgidos da Administração Pública, desde que contenham foto de seu titular) e atos societários perimentes que comprovem a representação legal, quando for o caso; (ii) comprovante expedido pela instituição responsável pela escrituração das ações da Companhia; (iii) procuração com reconhecimento de firma do outorgante ou assinada digitalmente por meio de certificado digital (ICP-Brasil), em caso de participação por meio de representante; e/ou (iii) relativamente aos acionistas participantes da custodia fungivel de ações nominativas, e extrato contendo a respectiva participação acionária, emitido pelo órgão competente. No caso de procurador ou representante legal, deverá realizar a solicitação de Cadastro com seus dados no endereço https://www.temmetings.com.br/assembleia/portal/?id=DBAASDI1A13C. Após o recebimento de e-mail de confirmação do Cadastro, deverá enviar, por meio do link enviado para o e-mail informado na solicitação de Cadastro com come confirmação do Cadastro, deverá enviar, por meio do link enviado para o e-mail informado na solicitação de Cadastro, a indicação de cada acionista registrado em seu Cadastro o ur representante legal e ceperá e-mail individual sobre a situação de habilitação de cada cacionista registrado em seu Cadastro o rou representante legal que povende e-mail melmande meia de um acionista e termos e prazos requeridos pace pace com provenda do cumentos nos componentação de cadas acionista registrado em seu Cadastro o rou representante legal que

realimitação de cada acultisar legislanto en isea casastro e provincionada, se incessaria, a comipenimação de occumentos nos termos e prazos requeridos pela Companhia. O procurador ou representante legal que porventura represente mais de um accionista somente poderá votar na Assembleia Geral pelos acionistas que tiverem sua habilitação confirmada pela Companhia. Ainda, o representante de acionista pessoa juríficia deverá apresentar cópia simples dos seguintes documentos, devenante registrados no órgão competente (Registro Civil de Pessoas Jurídicas ou Junta Comercial, conforme o caso); (a) contrato ou estatuto social; e (b) ato societário de eleição do administrador que (b.i) comparecer à assembleia geral como representante da pessoa jurídica, ou

observado o disposto no regulamento do fundo a respeito de quem é titular de poderes para exercício do direito de voto das ações e ativos na carteira do fundo. Nesse caso, o representante da administradora ou gestora do fundo, além dos cumentos societários acima mencionados relacionados à gestora ou à administradora, deverá apresentar cópia simples do regulamento do fundo, delem dos comos devidamente registrado no rorgão competente. Com relação à participação por meio de procurador, a outorga de poderes de representação para participação na Assembleia Geral deverá ter sido realizada há menos de 1 (um) ano, nos termos do artigo 126, § 1º, da Lei das S.A. Adicionalmente, em cumprimento ao disposto no artigo 654, § 1º e§ 2º, do Código Chi, procuração deverá comter a indicação do lugar onde foi passada, a qualificação completa do outorgante e do outorgado, a data e o objetivo da outorga com a designação, bem como deverá indicar a extensão dos poderes conteridos. Vale mencionar que (1) as pessoas naturais acionistas da Companhia somente poderão ser representados por pessoas que atendam, pelo menos, um dos seguintes requisitos: (a) procurador que seja acionista ou administrador da Companhia; (1) advogado; ou (c) instituição financeira, consoante previsto no artigo 126, § 1º, da Lei das S.A.; e (ii) as pessoas jurídicas que forem acionistas da Companhia poderão, nos termos da decisão da CVM no Ambito do Processo CVM RJ2014/578, julgado em 4 de novembro de 2014, ser representadas por porcurador constituído em conformidade com seu contrato ou estatuto social e segundo as normas do Código Cívil, sem a necessidade de tal pessoa ser administrador da Companhia, acionista ou drogado A. Companhia año exprisir (i) copia autenticada do sociamentos para participação na Assembleia Geral, admitindo-se a apresentação por meio de protocolo digital, que serão recebidos mediante ao cadastro na plataforma. Ten Meetings que deverá ser realização da Assembleia Geral, ou seja, até o dia 25 de abril de 2023; e (ii) a tradução juramentada d para acesso a Plataforma Digital única e exclusivamente para participação remota na Assembleia Geraf, não transferir ou divulgar os convites individuais a qualquer terceiro (accionista ou não), sendo o convite intransferire, e (ii) não gravo ru reproduzir a qualquer terceiro (accionista ou não) o conteúdo ou qualquer informação transmitida por meio virtual durante a realização da Assembleia Geraf, sendo a Assembleia Geraf, sendo a Assembleia Geraf, sendo a Assembleia Geraf som a realização da Assembleia Geraf com antecedência de 20 (vinte) minutos para se ambientar à plataforma e verificar seu correto funcionamento. Caso o acesso à plataforma não esteja liberando nesse período, solicitamos que o acionista anterie imediatamente em contato pelo e-mail acima reportando a questão. A Companhia ressalta que ambientar à plataforma e verificar seu correto funcionamento. Caso o acesso à plataforma não esteja liberado nesse período, solicitamos que o acionista entre imediatamente em contato pelo e-mail acima reportando a questão. A companhia ressalta que será de responsabilidade exclusiva do acionista assegurar a compatibilidade de seus equipamentos com a utilização da Plataforma Digital e com o acesso à teleconferência. A Companhia não se responsabilizará por qualsquer dificuldades de viabilização e/ou manutenção de conexão e de utilização da Plataforma Digital que não estejam sob controle da Companhia. Para acessar a Plataforma Digital, são necessários: (1) computador com camera e aúdio que possams ser habilitadors; el nocesão a casesso à internet de no mínimo 1mb (banda mínima de 700kbps). O acesso por videoconferência deverá ser feito, preferencialmente, por meio do navegador Scaler do Sistema (IOS não é compatível com a Plataforma Digital. Além disso, também é recomendável que o acionista desconecte qualquer VPN ou plataforma que eventualmente utiliza sua câmera antes de acessas na Plataforma Digital. Caso haja qualquer dificuldade de acesso, a calonista deverá entra em contato pelo e-mail <u>Cosan AGOE20236 ossan.com.</u> A participação por meio da Plataforma Digital será mediante áudio, e os acionistas que optarem por participar desta forma deverá entra em contato pelo e-mail <u>Cosan AGOE20236 ossan.com.</u> A participação por meio da Plataforma Digital será mediante áudio, e os acionistas que optarem por participar desta forma deverá entra es suas câmeras desligadas durante o curso da Assembleia Geral. A autenticidade das comunicações será verificada mediante a senha de acessos. Eventuais manifestações de voto na Assembleia Geral deverão ser felatas exclusivamente por meio da Plataforma Digital, conforme instruções a serem pestadas pela mesa no início da Assembleia Geral. A sutentivido e a údio da mesa, bem com visualização de eventuais documentos que sejam compantihamento da Assembleia Geral, acesso ao video e aúdio d Sescriturado o ul diretamente à Companhia pela Plataforma Digital, de acordo com de misuluyoso de la sescriturado o ul diretamente à Companhia pela Plataforma Digital, de acordo com de acionista já tenha enviado o Boletim de Voto a Sescriturado roma descrita na Proposta, mas, ainda assim, quelare votar durante a Assembleia Geral por meio da Plataforma Digital, odas as instruções de voto enviadas anteriormente pelo referido acionista, por meio de Boletim de Voto a Distância, serão desconsideradas, desde que tenha atendido às instruções contidas para a participação vota sistema de participação remata. Requisição de Adoção de Voto Multiplo: O percentual minimo de participação no capital votante para requerer a adoção do processo de voto múltipo na eleição dos membros do Conselho de Administração de Companhia é de 5% do capital social, devendo essa acordada ear exercida nelos acionistas em até 48 (quarenta e oito) horas antes da Assembleia Geral. пи. о рисивним minimo de participação no capital votante para requerer a adoção do processo bhoso do Conselho de Administração da Companhia é de 5% do capital social, devendo essa tas em até 48 (quarenta e oito) horas antes da Assembleia Geral. São Paulo, 28 de março de 2023 Rub

idente do Conselho de Administração



CIVAP - Consórcio Intermunicipal do Vale do Paranapanema

do Vale do Paranapanema
Aviso de licitação aberta. Pregão Eletrónico 006/2023 - Proc. 10/2023. Registro de
Preços para compra eventual de material hospitalar para 27 municipios consorciados ao
CIVAP. Tipo: menor preço. Regência: Leis n°s
10.520/2002. 8.666/1993 e demais aplicáveis
a materia. A sessão pública será realizada
na plataforma eletrónica (Sistema Eletrónica FIO/RLI) http://licita.civap.com.br.8073/
Con 10/2002. Regéncia: Lorenta de
10/2003. Processor de
10/

www.civap.com.br - aba "licitações". Informições: licita@civap.com.br ou (18) 3323-236 Assis, 23 de março de 2023. José Benedi Camacho - Presidente.

Prefeitura Municipal de Carapicuíba

quisição de borracha granulada para gra-lado sintético - Disputa dia 17/04/23 às 14:00 noras.

Pregão Presencial nº 18/23 Processo nº 3611/23 Objeto: Registro de preços para aquisição de tubos de concreto armado e aduelas - Disputa dia 18/04/23 às 09:00

horas. Editais disponíveis no site: www.carapicuiba. sp.gov.br e no depto. de Licitações e Compras, p/retirada com midia de CD gravável informações: (11) 4164-5500 ramal 5442. Carapicuiba. 27 de março de 2023 Marco Aurélio dos Santos Neves

Prefeito

Avisos de Licitações: inico nº 12/23 Processo nº o: Registro de preços para



A21

Pregão Presencial nº 025/2023
Processo Daae nº 603 de 10/03/2023
Objeto: Contratação de empresa especializada para execução do remanejamento da travessia de água bruta captação Anhumas por método não destrutivo (MND).
Comunicados a todos os interessados que foram procedidas alterações no Edital do presente Certame. As alterações poderão ser consultadas no site: www.daaeararaquara.com.br – linic.
Painel de Licitações.

PREFEITURA MUNICIPAL DE ÓLEO
HOMOLOGAÇÃO
Pelo presente, e na melhor de direito, considerando a regularidade do
presente processo, Ratifico todos os atos da Pregoeiro(a) e Equipe de Apoio
e HOMOLOGO (a) presente PREGÃO, n° 03/2023, para que surta seus regulares
efeitos de direito com os seguintes valores: KOLUNNA SECURITY VIGILÂNCIA E
SEGURANÇA LTDA., com o valor de R\$ 45.750,00 (Quarenta e cinco mil, setecentos e
cinquenta reais). Valor Total da Licitação: 45.750,00
PREFEITURA MUNICIPAL DE ÓLEO, 27 de MARÇO de 2023
JORDÃO ANTONIO VIDOTO
PREFEITO MUNICIPAL

Araraquara, 27 de Março de 2023. Delorges Mano - Superintendente

Edital de Convocação - O Sindicato dos Em-pregados em Turismo e Hospitalidade de Soro-caba e Região convoca Reunião de Diretoria cada e negiato convoca refuniato de uniestoria da entidade sindical a ser realizada em nosas sede, Rua Dr. Francisco Prestes Maia, nº 394—Jardim Paulistano - SorocabaSP, em data de 03/04/2023 às 15:00 horas a fim de deliberarem sobre a ordem do dia: a) Leitura e discussão da Na anterior, b) venda e permuta de automíveis. Sorocaba, 27 de março de 2023. Alex da Silva Pereira - Diretor Presidente

ABANDONO DE EMPREGO

Solicitamos o comparecimento de STEPHANIE C DE O SANTOS, portador(a) da Carteira de Trabalho 2390067, Serie 000854 /SP, ao endereço abaixo, no prazo de 48 horas. O não comparecimento caracterizará o abandono de emprego, conforme o Artica (20 e emprego, conforme o Artigo 482 da CLT. **ECOLIMP SISTEMAS DE** SERVIÇOS LTDA. Av. Paulista, 2202 – 8' andar - Bela Vista, São Paulo - SP, CEF 01310-300. Data: 28/03/2023



Prefeitura Municipal de São Carlos

CONVITE DE PREÇOS N° 03/2023
PROCESSO N° 27404/2022
COMUNICADO DE ABERTURA
OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA
DE ENGENHARIA PARA A EXECUÇÃO DE
OBRAS DE DRENAGEM NA TRAVESSA
6 – RUA SÃO PIO X, NO MUNICÍPIO DE
SÃO CARLOS, pelo presente, a ABERTURA do Convite em epigrafe. Os envelopes referentes a esta Licitação serão recebidos e protocolados importerivelmente dos e protocolados impreterivelment até às 09h00 do dia **04/04/2023**. São Carlos, 27 de março de 2023. **H**ICARI **ALONSO** - *Presidente*

ALONSO - Presidente

CONVITE DE PREÇOS Nº 04/2023
PROCESSO Nº 15452/2022
COMUNICADO DE ABERTURA
OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA
DE ENGENHARIA PARA A EXECUÇÃO
DA BASE DE CONCRETO ARMADO PARA
MINI QUADRA DE VOLEI NO PARQUE
DOS TIMBURIS, NO MUNICÍPIO DE SÃO
CARLOS, pelo presente, a ABERTURA do
Convite em epigrafe. Os envelopes referentes a esta Licitação serão recebidos e
protocolados impreterivelmente até às
14h00 do dia 04/04/2023. São Carlos,
27 de março de 2023. HICARO ALONSO
PRESIDENTE.

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 017/2023

PREGÃO ELETRÓNICO Nº 017/2023
PROCESSO Nº 1455/2022 ID 994081
COMUNICADO DE ABERTURA
BUETO: AQUISIÇÃO DE TINAS REAGENTES PARA GLICÉMIA PARA A SECRETARIA MUNICIPAL DE SAUDE DE SAO
CARLOS, PELOS SISTEMA DE REGISTRO
DE PREÇO. Encontra-se aberta, nesta
Administração, a licitação supra. O edital, na integra, podera ser obtido nos
stess www.licitaçãos.podera ber totalo nos
stess www.licitaçõos-e.com.br e http://
servico.saocarlos.sp. gov.br/ficitação
directos adocarlos de propostas será as desta de as desta de as de a collimento das propostas darse-a até do 80 n00 do día 1/04/2023
a abertura das propostas será as 08000
do día la 1/04/2023 e inino dá sessão de
11/04/2023 Moreo de as de servicas de servic

27 de março de 2U23. MARIANA BIONDO Pregoeira

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 018/2023

PROCESSO Nº 23624/2022 ID 994223

COMUNICADO DE ABERTURA

OBJETO: FUTURA E EVENTULA AQUISICÃO DE TUBOS E CANALETAS DE
CÔNCRETO PARA ATENDER A SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E
BASATECIMENTO. NO MUNICIPIO DE
SÃO CARLOS. Encontra-se aberta, nesta
Administração, a licitação supra. O edital, na integra, poderá ser obtido nos
sites www.licitacoes-e combr e http://
servico.saocarlos.sp.gov.br/licitacao. U
limite para o acolhimento das propostas
dar-se-á até às 08/00 do dia 11/04/2023

a abertura das propostas será às 08/00
do dia 11/04/2023. Maiores informações pelo
elefone (16) 3362-1162. São Carlos, 27
de março de 2023. LETICIA PASCHOALINO Pregoeira

PREGÃO ELETRÔNICO № 019/2023

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 019/2023 PROCESSO Nº 2191/2022 ID 994213 COMUNICADO DE ABERTURA

PROCESSO N° 2191/2022 ID 994213
COMUNICADO DE ABERTURA
OBJETO: SERINGAS DESCARTÁVEIS
PARA ATENDER A DEMANDA DA SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DE SÃO
CARLOS, PELO SISTEMA DE REGISTRO
DE PREÇOS. Encontra-se aberta, nesta
Administração, a licitação supra. O edital, na integra, poderá ser obtido nos
sites www.licitacoes-e.com.br e http://
servico.Saocarlos.Sp.gov.pri/citacao. //
Servico.Saocarlos.Sp.gov.pri/citacao. //
O limite para o acolhimento das propostas
dar-se-à até ào 808100 do dia 11/04/2023 a e inicio da sessão de
disputa de preços será às 09h30 do dia
11/04/2023 2 o inicio da sessão de
disputa de preços será às 09h30 do dia
11/04/2023. Maiores informações pelo
telefone (16) 3362-1162. São Carlos, 27
de março de 2023. Leonardo Luz - Pregoeiro

PREGÃO PRESENCIAL 03/2023 PROCESSO 23621/2023 COMUNICADO DE ABERTURA

OBJETO: COMINICADO DE ABBETURA SA PARA O FORNECIMIENTO DE IMADEIRA DE EUCALIPTO TRATADA E SERRADA EM PRANCHÃO E EM TORAS PARA ATEN-DER A SECRETARIA DE AGRICULTURA E ABASTECIMENTO DO MUNICIPIO DE SÃO CARLOS, PELO SISTEMA DE REGIS. TRO DE PREÇOS. Encontra-se aberta, nesta Administração, a licitação supra. O edital, na integra, poderá ser obtido no site https://servicos.saocarlos.sp.gov <u>br/licitacao</u>. Os envelopes contendo documentação e a proposta serão rece dos e protocolados no Departamento uando serão abertos em sessão públis s 09h30 do mesmo dia. Maiores info nações pelo telefone (16) 3362-116 ão Carlos, 27 de março de 2023. **Hica**l

TOMADA DE PREÇOS Nº 05/2023
PROCESSO Nº 20263/2022
COMUNICADO DE ABERTURA
OBJETO: CONTRATIAÇÃO DE EMPRES
DE ENGENHARIA PARA REFORMA D
CEMEI MARIA CONSUELO BRANDĂ
TOLENTINO, NO MUNICIPIO DE SĂ
CARLOS, pelo presente, a ABERTURA (
Tomada em epigrafe. Os envelopes ref
rentes a esta Licitação serão recebidos
protocolados impreterivelmente até protocolados impreterivelmente 09h00 do dia 12/04/2023. São de março de 2023. Hicaro Alonso

PREGÃO ELETRÓNICO Nº 029/2022
PROCESSO Nº 2899/2022 ID 994227
COMUNICADO DE REABERTURA
OBJETO: AQUISIÇÃO DE CARRINHOS
DE BEBÉ PARA ATENDER A SECRETARIA
MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO DE SÃO
CARLOS, PELO SISTEMA DE REGISTRO
DE PRECOS. COMUNICAMOS. pelO
E PRECOS. COMUNICAMOS. MUNICIPAL DE LOCATION DE REGISTRO DE PREÇOS. COMUNICAMOS, pelo presente, a REABERTURA do certame em epigrafe. As propostas serão recebidas e cadastradas até às 08h00 do dia 11/04/2023, com o inicio da sessão pública sendo às 09h30 do mesmo dia. São Carlos, 27 de março de 2023 Bruna Bascina - Pregoeira suмо - Pregoeira

daem DEPARTAMENTO DE ÁGUA E ESGOTO DE MARÍLIA

| Galem | DEFAR I AWENTO DE AGUA E 23001 UE WARKILLA
| 13/2023 - PP N° 09/2023. ÓRGÁO: Departamento de Água e Esgoto de Marilia.
| MODALIDADE: Pregão Presencial n° 09/2023. OBJETO: contratação de empresa especializada
para construção de adutora de água bruta em tubos de forro fundido de 50mm, com
SP. de acordo com cronograma anexo. Tendo em vista divergência na data da realização do
certame, faz-se necessário a seguinte retificação: 1) Fica prorrogada a sessão do pregão para o
da 11/04/2023 às 09:00 Hr. 2) Esclarecimentos e Impugnações até 16:00 horas de 606/4/2023.
| 3) Permanecem inalteradas as demais disposições do edital. O Edital e informações poderão ser
obididos no Setor de Lipitação, Rus São Luz. nº 39 a Marilia-SP, pelo site sexwaziá dadem.com br no
PORTAL TRANSPARENCIA ou pelo de 100 provides provides no 100 provides provides provides provides no 100 provides p

FUNDAÇÃO BENEFICENTE DE PEDREIRA - FUNBEPE

CNPJ 99,00e.46000001-70

PREVISIO DE LICITAÇÃO

PREVISION DE LICITAÇÃO

PREVISION DE LICITAÇÃO

PREVISION DE LICITAÇÃO

PREVISION DE PROPRIS DE PROPRIS DE PROPRIS DE INTRIBUTOR DE VIDENCIA DE PROPRIS DE INTRIBUTOR DE VIDENCIA DE PROPRIS DE INTRIBUTOR DE VIDENCIA Detta de Compra: 851901801002023U:UUUUD. Data ed initio 2009 19103/2023. Data e hora da abertura da sessão pública: 1104/2023 – às 09:00 Sandra Aparecida Chiarini de Ugo - Superintendente da FUN Sergio Aparecido de Santi - Presidente da FUNBEPE

, JNBEPE

Prefeitura da Estância Turística de Salto

Prefeitura da Estancia Iuristica de Salto
EDITAL
TOMADA DE PREÇO Nº 05/2023

FROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 964/2023

Encontra-se aberta licitação destinado a contratação de empresa engenharia para execução de serviços remanescentes de obra da Clinica de Saúdel - IU-8/5 (Imidade Básica de Saúde), localizada na Av. Nações Unidas s/mº - Jardim das Nações que atenderá residentes nos Bairros: Olaria, Nações Planalto, Panorama, Nair Maria, entre outros, com o Memorial Descritivo, Cronograma e equipamentos necessários para execução, de acordo com o Memorial Descritivo, Cronograma e equipamentos necessários para execução, de acordo com o Memorial Descritivo, Cronograma e exployamentos necessários para execução, de acordo com o Memorial Descritivo, Cronograma e de descrito de la composição de a servida de servida de Proposta Comercial - até as Olhoras do día 13 de abril de 2023, no setor de licitação - Secretaria de Administração, 4º andar, da Prefeitura, sendo que a sessão de abertura coorrerá a partir das 09h15min, no mesmo dia, na sala de licitação 3, terreo, em sessão pública. O Edital e anexos estão disponíveis para consulta e impressão no site de Prefeitura; www.sallos.go.goutbr - Licitação. Para retirada no Setor de Licitações - Secretaria de Administração, 4º andar, situada na Prefeitura Municipal de Salto, na Avenida Tranquilo Giannini, nã 61, Distrito Industrial Santos Dumont, nos disa úteis, das 08h às a 16h30min, devendo a interessada comparecer munida de CD regravável, pen-drive ou outra midia para gravação do arquivo do Edital e anexos. Memoria de CD regravável, pen-drive ou outra midia para gravação do arquivo do Edital e anexos Memoria de CD regravável, pen-drive ou outra midia para gravação do arquivo do Edital e anexos Memoria. Por como de COS.

Marcio Conrado - Secretário de Saúde.

Marcio Conrado - Secretário de Saúde.



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DE RIBEIRÃO PRETO DA INIVERSIDADE DE SÃO SULVE UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

RETIFICAÇÃO DA JORNAL DE 18/03/2023

Comunicamos que no PREGÃO ELETRÔNICO PARA REGISTRO DE PREÇOS N° 108/2023, destinado à PRESTAÇÃO DE SERVIÇO FORNECIMENTO DE OXIDO NITROSO...

ONDE SE LÊ: Data do início do prazo para envio da proposta eletrônica

Data e hora da abertura da sessão pública: 30/03/2023 AS 09:00 Horas LEIA-SE: Data do inicio do prazo para envio da proposta eletrônica: 21/03/2023 Data e hora da abertura da sessão pública: 31/03/2023 AS 09:00 Horas Ribeiña Preto, 27 de março de 2023. ALINE CRISTINA ANTUNES DE SOUZA

Diretora do Serviço de Compras



AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO No 20230393

A Secretaria da Casa Civil torna público o Pregão Eletrônico No 20230393 de in da Secretaria da Saúde – SESA, cujo OBJETO é: Registro de Preço para futuras e eventuais aquisições de acessórios para Equipamento Médico Hospitalar, conforme especificações contidas no Edital e seus Anexos. RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: Na endereço www.comprasnet.gov.br, através do No 3932023, até o dia 12/04/2023, às 9h (Horário de Brasília-DF). OBTENÇÃO DO EDITAL: No endereço eletrônico acima ou no site www.seplag.ce.gov.br. Procuradoria Geral do Estado, em Fortaleza, 23 de Março de 2023 DORISIFIDE CANDIDO DE SOLISA - PREGOFIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE AMERICANA

EDITAL DE ABERTURA DE LICITAÇÃO

TOMADA DE PREÇOS N.º 012/2023. esso n.º 388/2023.

OBJETO: "CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA EXECUTAR A REFORMA E DEDECIC. CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA EXECUTAR A REPORTINA E REVITALIZAÇÃO DA PRAÇA PÚBLICA "GOVERNADOR MARIO COVAS I", NESTE MUNICÍPIO, COM FORNECIMENTO DE MATERIAIS, MÃO DE OBRA E EQUIPAMENTOS".

Entrega dos Envelopes: 19 de Abril de 2023, das 08h00, às 09h15 hora

Entrega dos Envenipes: 19 de Abril de 2023, das obilion, as osmito inicias. Sessão de abertura dos Envelopes: 19 de Abril de 2023, às 09h30 horas. Prazo para retirada do Edital: Apartir do dia 31 de Março de 2023 até o dia 18 de Abril de 2023, o Edital estará à disposição dos interessados na Unidade de Suprimentos da Prefeitura Municipal de Americana, no horário das 09h00 às 16h00, ou no site

www.americana.sp.gov.br.
Eu, Tássia Helena Modenesi Tavares, matrícula n.º 14.676, conferi o presente. Eu, José Eduardo da Cruz Rodrigues Flores, Secretário Adjunto de Administração, autorizei a publicação oficial. Americana, 27 de março de 2023.



AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO No 20230222

A Secretaria da Casa Civil torna público o Pregão Eletrônico No 20230222 de in da Secretaria da Saúde – SESA, cujo OBJETO é: Registro de Preço para futuras e eventuais aquisições de Material Médico Hospitalar, conforme especificações contidas no Edital e seus Anexos. RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: No enderece www.comprasnet.gov.br, através do No 2222023, até o dia 12/04/2023, às 8h30min (Horário de Brasília-DF). OBTENÇÃO DO EDITAL: No endereço eletrônico acima ou no w.seplag.ce.gov.br. Procuradoria Geral do Estado, em Fortaleza, 23 de Março de 2023. FRANCISCO CLÁUDIO REIS DA SILVA - PREGOEIRO



AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO No 20230243

A Secretaria da Casa Civil torna público o Pregão Eletrônico No 20230243, de interesse da Secretaria da Saúde – SESA, cujo OBJETO é: Registro de Preço para futuras e eve ções de Material Médico Hospitalar, conforme especificações contidas no Edital e Anexos RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: No www.comprasnet.gov.br, através do No 2432023, até o dia 12/04/2023, às 9h (Horária de Brasília-DF). OBTENÇÃO DO EDITAL: No endereço eletrônico acima ou no site www.seplag.ce.gov.br. Procuradoria Geral do Estado, em Fortaleza, 23 de Março de 2023. CARLOS ALBERTO COELHO LEITÃO - PREGOEIRO

BIASI LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA | PRESENCIAL ON-LINE

1° Leilão: dia 03/04/2023 às 14h30 2°

DUARDO CONSENTINO, lelioeiro oficial inscrito na JUCESP nº 616 (JOÃO VICTOR BARROCA GA Scritório à Av. Fagundes Filho, 143, Conjunto 22, Vila Monte Alegre, São Paulo'SP, devidamente INBANCO SIA, dovarante designado VENDEDOB, inscrito no CNP1 sob nº 60, 701.1900/01-04, com ranha, n° 100, Torre Olavo Satúbal, na Cidade de São Paulo'SP, nos termos do Instrumento Partici. de betrs, residentes e domiciliados na cidade de Belo Hortzonte MS, le será a PBELIO LERÃO do S da Lei F 35.497, artigo 27 perdepretos, no die 00 de abril de 2004, as 4.430 brass, à A ri Un produce de la companio del la companio de la companio del la companio de la companio del la companio 22. Villa Monta Alegra. São PauloSSP. em PRIMEDE DELAO, com lance mínimo (qual ou superior a 88 784-79, 39 Getere quatro mil, sederente e neventa e um erade évinta e nova centrales), o involve a seguitar describación de credit o rificación, consistation pola Fraçale side el del (1837), di o terrenso to mado pleta ries 500 et 18. dudos de quatro de credit o rificación, consistation pola Fraçale side el del (1837), di o terrenso to mado pleta ries 500 et 18. dudos de quatro del consistante de la consistante de l real comu 124,04 m² aso não haja licitante em prir o **SEGUNDO LEILÃO**, com la umenessanos ja tenham efetuado lances, para o respectivo indo de laisla. O entra del considera de la compania de l'accidente de la compania de l'accidente del considera de la compania de l'accidente del considera del compania del considera del considera

Mais informações: (11) 4083-2575/www.biasileiloes.com.br

PREFEITURA MUNICIPAL DE CONCHAS

PREFEITURA MUNICIPAL DE CONCHAS
Aviso Retificação e Prorrogação de prazo Pregão Eletrônico Nº04/2023
A Prefeitura Municipal de Conchas comunica a retificação e prorrogação de prazo
da licitação modalidade Pregão Eletrônico nº04/2023, REGISTRO DE PREÇOS objetivando
aquisições futuras de hortifruti, destinados à merenda escolar e refeições das demais
secretarias municipais. A sessão pública acontecerá através da Plataforma BLL (bil.org.br)
e será realizado às 09h00min do dia 14 de Abril de 2023. O edital retificado se encontre
disponível nos sites www.conchas.sp.gov.br e bll.org.br Informações: Setor de Licitações
Fone: (14)3845-8011 ou através do endereço eletrônico licitação3@conchas.sp.gov.br ou
pmclicitação@conchas.sp.gov.br. Julio Tomazela Neto - Prefeito Municipal.

PREFEITURA MUNICIPAL DE PEREIRAS

PREFEITURA MUNICIPAL DE PEREIRAS
Processo Licitatório nº 348/2023 - PREGÃO ELETRÓNICO - REGISTRO DE
PREÇOS N° 004/2023 - DATA DA REALIZAÇÃO: 13/04/2023 às 09h00min.

A PREFEITURA MUNICIPAL DE PEREIRAS/SP, situada a Rua Dr. Luiz Vergueiro, 151
comunica a quem possa interessar, que encontra-se aberto no Setor de Licitações o
Processo Licitatório para realização do Pregão Eletrônico - Registro de Preços nº
004/2023 cujo objeto é o fornecimento de lâmpadas de LED para serem utilizadas na
iluminação pública neste município de Pereiras. O edital completo estará à disposição
no Site desta Prefeitura Municipal de Pereiras (www.pereiras.sp.go.br), e demais
informações poderão ser obtidas pelo fone (14) 3888-8100, no Setor de Licitações.
PEREIRAS/ SP, 27 DE MARÇO DE 2023. MIGUEL TOMAZELA - Prefeito Municipal.

MUNICIPIO DE NARANDIBA

MUNICIPIO DE NARANDIBA

ANDO DE LICITAÇÃO

AOSO, DE LICITAÇÃO

CONCORRENCIA PUBLICA Nº 001/2023

Encontra-se aberto na Prefeitura Municipal de Naradiba. Estado de São Paulo, sito à Av, Laudelino
Ferreira, nº 540, Vila Rica, o processo licitatório, na modalidade CONCORRENCIA PÚBLICA Nº

001/2023, oqual será regiolo pola Lei Federari Nº 8666/93, es usa siterações, destanda a CONTRATAÇÃO

DE EMPRESA PARA EXECUÇÃO DA PAVIMENTAÇÃO ASFÁLTICA DA AVENIDA AZIZ MELEM
ISAAC, TRECHOS DA AVENIDA FRANCISCO RODRIGUES DE LIMA, AVENIDA MARECHAL
RONDON, RUA ALVES DE ALMEIDA, TOTALIZANDO 22.891,95 Nº DE PAVIMENTAÇÃO, COM

MUNICIPIO DE NARANDIBA, NOS TERMOS DO CONVÊNIO 101799/2022 COM A SECRETARIA

DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL DO ESTADO DE SÃO PAULO. Fica estabelecido a abertura

dos envelopes para dia 28/04/2023, as 14:00 horas, e o Edital completo será formecido na Prefeitura

Municipial de 2ª a 6º feira, aso 08h00 as 17h00, na Sala do Setor de Licitações, e-mail: licitação@

narandiba.sp.gov.br. www.narandiba.sp.gov.br. ou pole 1002

Narandiba. 27 de março de 2023

Ilamar dos Santos Silva - Prefeito Municipal

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE JANDIRA

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO - ERRATA TOMADA DE PREÇO № 15/22 - PROCESSO № 16.11e/22 bjeto: Contratação de Empresa Especializada para Prestação de Serviços de Engenharia ara Adequação de Imóvel para Funcionamento do Centro de Referência da Juventude - CRJ, para Adequação de Imóvel para Funcionamento do Centro de Referência da Juventude - CRJ, em atendimento à Secretaria de Habitação e Planejamento. A Prefeitura do Município de Jandira, através da Comissão Permanente de Licitações (COPEL), torna público que a data de entrega dos envelopes será às 10h00 do dia 0604/23, em função da data retro definida ser ponto facultativo, fica definida a data de 10h04 às 10h00 para entrega dos envelopes, nesta Prefeitura, localizada na Rua Elton Silva, 1000, Centro - Jandira - SP. O edital encontra-se disponível aos interessados no mesmo endereço (setor de licitações) no quadro de Editais e também para aquisição na rintegra, mediante o pagamento da taxa de R\$ 38,66 (trinta e oito reais e sessenta e seis centavos) ou ainda, gratuitamente pelo site www.jandira.sp.gov.br. Valter Pucharelli - Presidente da COPEL. Pucharelli - Presidente da COPEL

PREFEITURA MUNICIPAL DE ILHA SOLTEIRA

PREFEITURA MUNICIPAL DE ILHA SOLTEIRA

AVISO DE LICITAÇÃO - CONCORRÊNCIA N° 001/2023

O Prefeito do Município de Ilha Solteira, Éstado de São Paulo, TORNA PUBLICO, para conhecimento dos interessados, que, na Sala de Reuniões do Gabinete da Prefeitura do Município de Ilha Solteira, Situada na Praça dos Paiguáes, 86, Centro, será realizada iniciação, nos termos da Lei Federal 8.666/93 e suas alterações, na modalidade CONCORRÊNCIA, objetivando a concessão de uso de bens imóveis de Programa de Incubadora Pública Municipal, institutió pela Lei Municipal 2.211, de 30 de setembro de 2015, de acordo com a solicitação da Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Turismo, de 2015, de acordo com a solicitação da Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Turismo, Agronegócio, Pesca e Meio Ambiente e em conformidade com as especificações do Edital e seus anexos. ENCERRAMENTO DA ENTREGA DAS DOCUMENTAÇÕES E PROPOSTAS: 2704/2023, às 09h00. ABERTURA DOS ENVELOPES: 2704/2023, às 09h00. O Edital completo encontra-se disponível no "site" da Prefeiture www.ilhasolteira.sp.gov.br. Informações sobre o Edital poderão ser obtidas junto à Divisão de Licitações, sala di 10 e Predio situado na Praça de Paiaquás, 86, de segunda a sexta-feira, das 07h30 às 12h00 e das 13h30 às 17h00; telefone (18) 3743-6020; e-mai: compras@ ilhasolteira.sp.gov.br. Ilha Solteira, 27/03/2023. Otávio Augusto Giantomassi Gomes - Prefeito.

PREFEITURA MUNICIPAL DE FERNANDÓPOLIS / SP CONCORRÊNCIA Nº 018/2.022 - PROCESSO Nº 460/2.022 "TERMO DE ADJUDICAÇÃO"

"TERMO DE ADJUDICAÇÃO"

"TERMO LOS ADJUDICAÇÃO"

"TERMO LOS ADJUDICAÇÃO"

Pelo presente termo, à vista do julgamento proferido pelo Agente de Contratação e equipe de apoio, nomeada pela Portaria n° 20.530 e Portaria n° 20.533 de 01 de fevereiro de 2.023, relativo à Concorrência nº 018/2022, com o objeto: "Contratação de empresa especializada para execução de construção de praça e área de lazer - praça 01 - localizada entre as Ruas Árgemiro Feltrin, Rua Euclides L. Belentani e Rua Enfercio Bignardi no bairro Parque Universitário e praça 02 - localizada na Rua Mira Estrela esquina com a Rua Omero A. de Lima, no bairro Conjunto Habitacional Bernardo Pessuto, nesta cidade de Fernandópolis/SP, com fornecimento de material e mão de obra, conforme memorial descritivo, memória de cálculo, planilha orçamentária, cronograma desembolso e projetos. Convénio com a Secretaria de Desenvolvimento Regional nº 103197/2022., "ADJUDICO o objeto da Concorrência nº 018/2022, em favor da empresa: PEDREIROS PAVIMENTAÇÃO E CONSTRUÇÃO LTDA - EPP - R\$ 546.099.49.

Fernandópolis-SP, 24 de março de 2023.

ANDRE GIOVANNI PESSUTO CÁNDIDO

Prefeito Municipal

Prefeito Municipal

PREFEITURA DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE BARRA BONITA

AVISQ DE LICITAÇÃO

EDITAL Nº 045/2023 - PREGÃO ELETRÓNICO PARA REGISTRO DE PREÇOS Nº 011/2023 Aquisição de meias elásticas de compressão medicinal. A dia 11 de abril de 2023, às 08:30 horas, no ende overnamentais quy br

DEJITAL № 046/2023 - PREGÃO PRESENCIAL PARA REGISTRO DE PREÇOS № 024/2023 DBJETO: Aquisição de água mineral (garrafão de 20 litros, copos de 200 ml e frascos de 500 ml) Entrega dos envelopes de documentos, propostas e credenciamento. Día 12 de abril de 2023, ás 99:00 horas, no Departamento de Compras e Licitações da Prefeitura.

EDITAL № 047/2023 - PREGÃO PRESENCIAL PARA REGISTRO DE PREÇOS № 025/2023 DBJETO: Aquisição de diversos aparelhos de ginástica para o ar livre. Entrega dos envelopes de documentos, propostas e credenciamento. Día 13 de abril de 2023, às 09:00 horas, no Departamento de Compras e Licitações da Prefeitura.

EDITAL № 048/2023 - PREGÃO PRESENCIAL PARA REGISTRO DE PREÇOS № 026/2023 OBJETO: Aquisição de diversos brinquedos do tipo playground para espaços públicos destinados para área de lazer. Entrega dos envelopes de documentos, propostas e credenciamento. Dio 14 de abril de 2023, às 09:00 horas, no Departamento de Compras e Licitações da Prefeitura. Os editais completos estão disponíveis para consulta e retirada nos endereços eletrônicos: www barrabonita.sp.gov.br/transparencia/editais-e-licitações e www.comprasgovernamentais.gov.br Barra Bonita, 27 de março de 2023. José tuls Rioi - Prefeito Municipal.



AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO No 20230237

A Secretaria da Casa Civil torna público o Pregão Eletrônico No 20230237, de interesse da Secretaria da Saúde - SESA, cujo OBJETO é: Registro de Preço para futuras e eventuais entos, conforme especificações contidas no Edital e seus Anexos RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: No endereço www.comprasnet.gov.br rvés do No 2372023, até o dia 12/04/2023, às 9h (Horário de Brasília-DF) OBTENÇÃO DO EDITAL: No endereço eletrônico acima ou no site www.seplag.ce.gov.br Procuradoria Geral do Estado, em Fortaleza, 23 de Março de 2023. MARCOS ALEXANDRINO ALVES GONDIM - PREGOEIRO



AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO No 20230267

ria da Casa Civil torna público o Pregão Eletrônico No 20230267 de inte da Secretaria da Saúde - SESA, cuio OBJETO é: Registro de Preco para futuras e eventuais aquisições de material médico hospitalar, conforme especificações contidas no Edital e seus Anexos. RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: No. w.comprasnet.gov.br, através do No 2672023, até o dia 12/04/2023, às 9h (Horário de Brasília-DF). OBTENÇÃO DO EDITAL: No endereço eletrôni www.seplaa.ce.aov.br. Procuradoria Geral do Estado, em Fortaleza, 23 de Março de 2023. CLARA DE ASSIS FALÇÃO PEREIRA - PREGOEIRA

SETTORE CRÉDITO PRIVADO FUNDO DE **INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS**

FATO RELEVANTE

01310-923 inscrita no CNPJ/ME nº 03.317.692/0001-94 ("Ad radora do SETTORE CRÉDITO PRIVADO FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS ÓRIOS, inscrito no CNP/ME sob o n° 20.256.882/0001-68 ("Fundo"), em conformidade com to no inciso III, §" do artigo 46 da Instrução CVM n° 356 de 2001, conforme alterada e ao no item 19.1 do Regulamento do Fundo, comunica aos cotistas do Fundo e ao mercado que o Fundo está Desenquadrado, na alocação máxima em operações com Alivos Financeiros nas quais a Administradora, a Gestora ou empresas a elas ligadas atuem na condição de contraparte correspondent a, no máximo, 20% (vinte por cento) do Patrimônio Líquido, estabelecido no item 5.4.1 do Regulament do Fundo. Em 14 de março de 2023 o Fundo apresentava 23,94% do Patrimônio Líquido, estabelecido no item 2. do por operações com Alivos Financeiros nas quais a Administradora, a Gestora ou das atuem na condição de contraparte *e após apuração da carteira de* 22 de mar a apresentar 28,11%, desta forma, a Administradora constatou que o Fundo por drado, por 7 (sete) Dias Úteis consecutivos. Esse desenquadramento caracteriza de Avaliação, cor me previsto no item 13.1 do Regulamento do Fundo, sendo que deverá ser deliberado de Cotistas pela continuidade das atividades do Fundo ou se este Evento configura um dação, conforme previsto no item 13.1.2 do regulamento do Fundo. A Administradora sposição para prestar quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários. São Paulo, 24 de marco de 2023

Administradora
FINAXIS CORRETORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A.

PREFEITURA MUNICIPAL DE CONCHAS

Aviso Prorrogação de Prazo Tomada de Preços N°02/2023
A Prefeitura Municipal de Conchas comunica a prorrogação de prazo da licitação
modalidade Tomada de Preços N°02/2023, objetivando a contratação, sob o regime de
empretiada global, de empresa sepecializada para a execução da obra de conclusão da USE
centro II, localizada na AV. Elias Tomazela, nº 100, na Vila Seminário, Conchas - SP. O edital na
integra se encontra disponible para download a sile oficial da Prefeitura Mux.candas.sp.gov,
documentos de credenciamento e os envelopes n°01 - proposta comercial e n°02 - documentos
de habilitação deverão ser entregues no Setor de Licitações da Prefeitura, localizado na Rua
Minas Gerais, n°707 - Centro - Conchas - SP. até às 09/830min do dia 26 de Abril de 2023.
Informações: (14) 3845-8011/8014, Júlio Tomazela Neto - Prefeito Municipal.

LEILÃO DE IMÓVEIS SOMENTE ONLINE FECHAMENTO: 17/04/2023, a partir das 10h00

TAMENTOS, CASAS E TERRENOS ZADOS NO ESTADO DE SÃO PAULO E EM UBERLÂNDIA/MG

FORMA DE PAGAMENTO:
• À VISTA, SEM DESCONTO • SEM USO DO FGTS Edital completo, lances "on-line", fotos, consulte: www.FREITASLEILOEIRO.com.br

(11) 3117.1001 | imoveis@freita

Porto

ANTONIO CARLOS VILLA NOVA DE FREITAS Leiloeiro oficial - Jucesp nº 749

PREFEITURA DO MUNICIPIO DE SÃO MIGUEL ARCANJO

PREFEITURA DO MUNICIPIO DE SÃO MIGUEL ARCANJO TOMADA DE PREÇOS N.º 05/2023 - PROCESSO N.º 29/2023

APrefeitura do Municipio de São Miguel Arcanjo, através do Setor de Compras, faz saber a quantos possa interessar que, se acha aberta licitação na Modalidade Tomada de Preços n.º 05/2023, do tipo menor preço Global, destinada a seleção de proposta mais vantajosa para Contratação de Empresa para "ADEQUAÇÃO DO PREDIO PARA FUTURAS INSTALAÇÕES DO POUPATEMPO E SERVIÇOS MUNICIPAIS", neste Municipio de São Miguel Arcanjo/SP, Coordenadas Geográficas: 23°533 28°53, 47°59'55.61°O, conforme especificações e quantitativos condidos no ANEXO I. Edital através de correspondência eletrônica (e-mail), encaminhados para icitacaçãosaomiquelarcanjo, son govb, o u Através do site www.saomiquelarcanjo, son govb, sem ônus aos interessados solicitantes. Encerramento: às 09:15 horas do dia 18 de abril de 20/3. Informações: das 9:00 às 17:00 horas, Enchereço: Praça Antonio Ferreira Leme, n.º 53, centro, SMA, Telefax: (15) 3279-8000. São Miguel Arcanjo, 27 de março de 20/3. Paulo Ricardo da Silva – Prefeito Municipal.

megaleilöes

to José Cerello Gonçalves Pereira, Leiloeiro Oficial inscrito na JUCESP sob nº 844, faz s do pelo BANCO BRADESCO S/A., inscrito no CNPJ sob nº 60.746.948/0001-12, promov icrito, nas datas, hora e local irifracitados, na forma da Lei 9.51497. **Localização do imóvel: Indaiatuba-SP. Jardim Regina.** Rua Clar Inl. nr 731 - Ll 13 do 0.02 . ORSA Afeas bidaister: 260,00m² e constr. 146,02m² Matr. 43.000 dn Il Local 0.05: ... (Biguileração e enca antie os órgãos competentes de eventual divergência da face construida que vier a ser aprurada no local, com a averbada na matriculae Cable. perante os órgios competentes de eventual divergincia da área construida que vier a ser apunda no local, com a avertuda na matrícula e Coaties.

Minicipal, correira por conta de Compragón (i) Ocupada (AP) 1 (Heile 1740/1822) a 1560 De. La came minime: R\$ 1.178.873.37.2 °L eliál 1710/18223, às 1500 hs. La nece insimismo: R\$ 3.918.000, Condição de pagamento: à vista, mais comissão de 5% ao Licitoriem. Os leitos esta contractados exclusivamente posi internet, atrivas de platishorma year, progragados esta compração de posição, por la carticação des delibar, borários e local renanzação dos elidas, para no caso de interessa excercar delimbe o perhenência na aquisição dos indexe, pote vande de diska, acresidado de deven consultar as condições de pagamente vende dos interessas de vende esta delimbe esta delimber de la carticação dos elidas, carticados de deven consultar as condições de pagamente vende dos interiveis disponistos para la 13.465 de 1107/2017. Os Interessado devene consultar as condições de pagamente ve unda dos interiveis disponistos para se istes venue variações com he e venue dos interiveis disponistos nos estes venue variações com he e venue agual dos condições de pagamente vende dos interiveis disponistos nos estes venue variações dos pagamente vendo dos interiveis disponistos nos estes venue variações dos pagamente venue dos interiveis disponistos nos estes venue variações dos pagamentes varia a Leladoro Oficial JUCESP nº 84 de la cartica de la cartic

PREFEITURA MUNICIPAL DE CARDOSO

PREFEITURA MUNICIPAL DE CARDOSO
AVISO DE REABERTURA DE LICITAÇÃO
O Prefeito Municipal de Cardeso, usando das atribulções que ihe são conferidas por Lei, toma público para conhecimento dos interessados, que se encontra reaberto, na Secretaria de Administração e Finanças / Departamento de Secretaria e Licitações, da Prefeitura Municipal de Cardoso, o Processo Licitation nº 084/2022 - Modalidade: Tomada de Preços nº 008/2022. Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA EXECUÇÃO DE PAVIMENTAÇÃO ASFÁLTICA TIPO "CBUO" E SINALIZAÇÃO DE AVIMENTAÇÃO OB ASFÁLTICA TIPO "CBUO" E SINALIZAÇÃO VIÁRNA LOCALIZADO EM TRECHOS DO BAIRRO JARDIM DO LAGO, MUNICIPIO DE CARDOSO/SP - DATA DE REALIZAÇÃO: 1204/2023, AS 09H00. Os interessados poderão participar desta licitação, desde que previamente inscrito no Cadastro de Formecadores desta Prefeitura Municipal, e atender as exigências contidas no edital. O Edital completo encontra-se à disposição de bodos os interessados atravês do site: www. cardoso.sp.gov.br. (Cardoso, 27 de março de 2023.)

Jair Cesar Nattes - Prefeito Municipal

EDITAL DE LEILAO

1ºLEILÃO: 14/04/2023 Ås 16h. - 2ºLEILÃO: 17/04/2023 Ås 16h. orado Milan, Leidearo Oficial inspato na JUCESP et 256, faz saber, stravés do presente Edial, que devidamente autorizado pelo intermedio de increases have, L'écoles Orical inocide na JUESS et "76, fax ables, draive de présente Edité, que dévedemente autoritate) poble literande de Compatité de Segues Prévidènce de Sui FREVISULI, inscrita no CMP3 aeté on "9.275 i 210001-71, representante océed à la Caliais Conscision SIA-Aministration de Construcie, inscrita no CMP3 and o 18 950001-05, renovend a venda sin Lella (1° va 2°) de involutation des dats de la commanda del la commanda de la commanda del commanda del commanda de la commanda de la commanda de la commanda de la commanda del commanda del commanda del commanda del comm Casa 10° - Tipo A de Rei Apistassa. Aurai Tolas En el 7 illeri e consti 18 (10° A 18° 18 12° A de 18° 10 cost. Otto - Computo. Desconçacido e comptor. (18). 1° Lestio 1, 140 (2012), às 16s. Lance minimo: R\$ 611,000,00 E 2° Lestio: 170 (2012), às 16s. Lance minimo R\$ 519,005,86 (10° Lestio: 10° Lestio: 10°



AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO No 20230382

A Secretaria da Casa Civil torna público o Pregão Eletrônico No 20230382, de interesse da Secretaria da Saúde – SESA, cujo OBJETO é: Registro de Preço para futuras e eventuais entos, conforme especificações contidas no Edital e seus Anexos RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: No endereço www.comprasnet.gov.br através do No 3822023, até o dia 12/04/2023, às 9h (Horário de Brasília-DF). ORTENCÃO DO EDITAL: No endereço eletrônico acima ou no site www.seplag.ce.gov.br. Procuradoria Geral do Estado, em Fortaleza, 23 de Março de 2023. ALEXANDRE FONTENELE BIZERRIL - PREGOEIRO



AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO No 20230391

A Secretaria da Casa Civil torna público o Pregão Eletrônico No 20230391 de interes da Secretaria da Saúde - SESA, cujo OBJETO é: Registro de Preço para futuras e eventuais aquisições de Material Médico Hospitalar, conforme especificações contidas no Edital e seus Anexos. RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: No endereço omprasnet.gov.br, através do No 3912023, até o dia 12/04/2023, às 9h (Horário de Brasília-DF). OBTENÇÃO DO EDITAL: No endereço eletrônico acima ou no site rw.seplag.ce.gov.br. Procuradoria Geral do Estado, em Fortaleza, 23 de Marco de 2023. AURÉLIA FIGUEIREDO GURGEL - PREGOEIRA



AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO No 20230383

A Secretaria da Casa Civil torna público o Pregão Eletrônico No 20230383, de interes: da Secretaria da Saúde - SESA, cujo OBJETO é: Registro de Preço para futuras e eventuais aquisições de medica entos, conforme especificações contidas no Edital e seus Anexos RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: No endereço www.comprasnet.gov.br através do No 3832023, até o dia 12/04/2023, às 14h30min (Horário de Brasília-DF). OBTENÇÃO DO EDITAL: No endereço eletrônico acima ou no site www.seplag.ce.gov.br Procuradoria Geral do Estado, em Fortaleza, 23 de Março de 2023. AURÉLIA FIGUEIREDO GURGEL - PREGOEIRA



AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO No 20230043

ria da Casa Civil torna público a REMARCAÇÃO do Pregão Eletrônico No 20230043, de interesse da Secretaria da Saúde - SESA, cujo OBJETO é: Registro de Precos para futuras e eventuais aquisições de Material de Laboratório MOTIVO: Alterações no Edital. RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: No endereco www.comprasnet.gov.br, através do No 432023, até o dia 12/04/2023, às 14h30min (Horário de Brasília-DF), OBTENÇÃO DO EDITAL: No endereco eletrônico d eplag.ce.gov.br. Procuradoria Geral do Estado, em Fortaleza, 23 de Março de 2023 MURILO LOBO DE QUEIROZ - PREGOFIRO

SECRETARIA DE OBRAS - SO

Acha-se aberta a seguinte licitação: TOMADA DE PREÇOS №03/2023 – PEC 03/2023 – OBJETO: Obras de TOMADA DE PREÇOS N°03/2023 – PEC 03/2023 – OBJETO: Obras de Sistema de Drenagem e Impantação de Grama Sintética no Campo de Futebo Ouro Verde. Parte dos recursos financeiros para cobir as despesas é oriundo da União Federal, através do Contrato de Repasse nº 913855/2021, por intermédio do Ministério da Cidadania, representado pela Caixa Econômica Federal. O restante dos recursos financeiros para cobrir as despesas, é oriundo do Tesouro Municipal através de contrapartida. A pasta contendo o edital e seus anexos, estará disponível pela internet, no site www.diadema. sp.gov.br (compras públicas-consulta de editais e atas) ou poderá ser retirado pessoalmente de segunda a sexta-feira, das 10hs às 16hs, na Secretaria de Obras, sito à Av. Dr. Ulysses Guimarães, 3269 – VI. Noqueira, Diadema, mediante a apresentação de um disco DVD-R (reordable) para cópia do arquivo. Abertura: 14 de abril de 2023, às 09:00 horas no local supracitado. As empresas não cadastradas deverão entregar o envelope nº10 Habilitação até às 17horas do dia 11/04/2023. Informações de 2º a 6º feira, das 9hs às 13hs e das 14hs às 17hs, no endereço acima ou pelos tels: 4072-9227 e 9226 ou ainda pelo endereço eletrônico: licitacao.obras@diadema.sp.gov.br.

CIA. DE FERRO LIGAS DA BAHIA - FERBASA

SOCIEDADE ANÓNIMA ABERTIA - CNPJ nº 15.141.799/0001-03 - NIRE nº 29 3 0000439-1

EDÍTAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Ficam os Senhores Acionistas da Cia de Ferro Ligas da Bahia - FERBASA convocados a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada no dia 18/04/2023, à 10 horas, a sede social da Companhia, à Estrada de Santiago, s/n. Santiago, Pojuca, Bahia, a fim de deliberarem sobre a seguintes ordens do dia: Assembleia Geral Ordinária: 1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras relativas ao exercicio social encerrado em 31/12/2022; 2. Deliberar sobre a destinação do fuzor liquido de exercició social encerrado em 31/12/2022; 2. Deliberar evotar as Demonstrações Financeiras relativas ao exercicio social encerrado em 31/12/2022; 2. Deliberar destinação à Reserva de Investimento, atendendo ao Orgamento de Capital (art. 196 da Lei nº 6.404/76). A Aprovar o valor para incorporação à Reserva de Investimento proveniente de juras sobre capital próprior dividendos prescritos (Lei 6.404/76, art. 287, inciso II, letra "a"); 5. Aprovar a proposta do Orgamento de Capital, previsto para o quadrifinio de 2023 a 2026, 6. Eleger os membros do Conselho Escaliz. Fisar a remuneração anual global fixa e variável dos administradores; 8. Aprovar a alteração dos jormais de grande circulação indicados para publicação dos atos societários da Companhia, nos termos do artigo 298, inciso I e § 3º da Lei nº 6.404/76, Informações adicionais: Para participação an Assembleia, os acionistas devertão apresentar documento habit de suas identidades comprovantes expedidos pela instituição financeira depositária. Os acionistas podem ser representados por procurador constituto for memos da 10 may no, que seja as procurações sejam envidados para a seguinte endereço eletrônico: ferbass@ferbasa.com.br. ado dia 41/04/2023. Os documentos serão recebidos ado o horário con attituto for memos da 10 may no, que seja en procurações espeniem envidados para a seguinte endereço eletrô EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE JAGUARIÚNA

PREFEITURA DO MUNICIPIO DE JAGUARIUNA

AVISO DE JULGAMENTO DE HABILITAÇÃO

Objeto: Prestação de serviços de recapamente nafativa de viversas ruas do Município de Jaguariúna, com formecimento de materiais, mão de obra e equipamentos necessários - diversas ruas dos bairors Santa Cruz, Berlim, Novo Jaguary e Dona Irma.

No vigêsimo sétimo dia do mês de março do ano de dois mil e vinte e três às 10:30 horas, no Auditório da Secretaria de Educação, reuniu-se a Comissão Permanente de Licitações e técnico da Secretaria de Obras e Serviços para leitura do relatório de análise da documentação contábil das empresas participantes e julgamento de habilitação. Após as availações de praxe a Comissão Permanente de Licitações resolveu unanimemente habilitar as empresas. CONVERD. CONVERD. CONVERD. CONVERD. CONVERD. CONVERD. CONVERD. CONVERD. CONVERD. CONSTRUÇÕES CONVERD. CONSTRUÇÕES CONVERD. CONVERD. CONSTRUÇÕES CONVERD. CONVERD. CONVERD. CONSTRUÇÕES CONVERD. CONVERD. CONVERD. CONVERD. CONSTRUÇÕES L'EIDA - CNP J 05.43.471/0001-09 E FBV CONSTRUÇÕES L'EIDA - CNP J 05.43.471/0001-09 E FBV CONSTRUÇÕES L'EIDA - CNP J 05.43.471/0001-09 E FBV CONSTRUÇÕES E TIDA - CNP J 34.682.657/001-06. Fica aberdo o prazo recursal nos termos do art. 109, 1, alinea 'a' da lei 8666/33, de 05 dias úteis, com relação a este julgamento, começando ele a correr a partir do primeiro dia útil usubsequente à data da útima publicação.

Avisno DE JULGAMENTO DE CLASSIEI/CAÇÃO

Anana Aparecida de Almeida – Presidente Comissão Permanente de Licitação

NISO DE JULGAMENTO DE CLASSIFICAÇÃO

CONCORTÊNCIA Nº 001/2023

Prestação de serviços de recapeamento astáltito e implantação de sinalização horizontal
ticol, com formecimento de recapeamento astáltito e implantação de sinalização horizontal
ticol, com formecimento de recapeamento astáltito e quiplamentos necessários para o
cameranto de treche de use successiva de complanta de preseguiormento, in
urbana do Município de Jaguarúnia – conforme Convénio Estadual nº 1219428/2021, celebrado

o Município de Secretaria de Habitação.
pésimo sétimo dia do mês de março do ano de 2023 às 09:00 horas no Auditório da Secretaria
ucação, reuniu-se a Comissão Permanente de Licitações e representante da Secretaria
ssada para realização de sessão pública referente ao procedimento em epigrafe e julgamento
assificação. Após abertura dos envelopes de nº 02 — Propostas de Preços - e análises de
restaram as empresas assim classificadas: em 1º Quar e vencedora a empresa CONVERD
STRUÇÃO CIVIL LTDA - CNP JO 2647.165/0001-19 Scom o valor global de R\$ 256.260,19 e em
ar CONSTEL CONSTRUTORA E PAVIMENTAÇÃO EIRELI - CNP J52.770.039/0001-91 com
global de R\$ 296.40,485. Fica aberto o prazo recursal com relação a este judgamento, de 30 ONSTRUTORA E PAVIMENTAÇÃO LINELI — UNETO 32., 10000000 296.404,85. Fica aberto o prazo recursal com relação a este julgame lo primeiro dia útil subsequente à data da última publicação. arecida de Almeida - Presidente Comissão Permanente de Licitação

EXTRATO DE RESCISÃO UNILATERAL DE CONTRATO
CONCORRÊNCIA Nº 014/2022
Contrato nº 173/2023
Contrato nº 173/2023
Contrato nº 173/2023
Contrata nº 173/2023
Cont

Secretaria de Gabinete, 27 de março de 2023. Maria Emília Peçanha de Oliveira Silva - Secretária de Gabinete

PREFEITURA MUNICIPAL DE FERNANDÓPOLIS / SP

PREFEITURA MUNICIPAL DE FERNANDÓPOLIS / SP
AVISO ADJUDICAÇÃO/HOMOLOGAÇÃO
PREGÃO ELETRÓNICO Nº 1/2023 – PROCESSO Nº 10/2023
Objeto: "ELABORAÇÃO DE ATA DE REGISTRO DE PREÇOS PARA ACUISIÇÃO
DE MEDICAMENTOS, QUE SERÃO NECESSÁRIOS PARA ATENDER ÁOS
PACIENTES DA UPA (UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO), SAMU (SERVIÇO
DE ATENDIMENTO MÓVEL DE URGÊNICA) E ATENÇÃO BÁSICA DO MUNICIPIO
DE FERNANDÓPOLIS-SP, COM PREVISÃO DE CONSUMO PARCELADAMENTE
NO DECORRER DE 12 (DOZE) MESESS". Adjudica e Homologa em árour das
empresas: SERVIMED COMERCIAL LTDA. Apresentou o menor preço para os itens: 35. LUMAR COMÉRCIO DE PRODUTOS FARMACEUTICOS
LTDA. Apresentou o menor preço para os itens: 34. PRATI, DONADUZZI & CIA
LTDA. Apresentou o menor preço para os itens: 34. PRATI, DONADUZZI & CIA
LTDA. Apresentou o menor preço para os itens: 15. PORTAL LTDA. Apresentou o
menor preço para os itens: 24. 25. CAMED DISTRIBUIDORA DE MEDICÁMENTOS
LTDA. Apresentou o menor preço para os itens: 20. CRISTÁLIA PRODUTOS
LTDA. Apresentou o menor preço para os itens: 12. CRISTÁLIA PRODUTOS
LTDA. Apresentou o menor preço para os itens: 20. CRISTÁLIA PRODUTOS
LTDA. Apresentou o menor preço para os itens: 20. CRISTÁLIA PRODUTOS
LTDA. Apresentou o menor preço para os itens: 20. CRISTÁLIA PRODUTOS
LTDA. Apresentou o menor preço para os itens: 10. NOVAMED
LTDA. Apresentou o menor preço para os itens: 10. NOVAMED
LTDA. Apresentou o menor preço para os itens: 11. 37, 46. CENTERMEDI-COMÉRCIO DE PRODUTOS
HOSPITALARES LTDA. Apresentou o menor preço para os itens: 22, 32, 39.
PARTINER FARMA DISTRIBUIDORA DE MEDICAMENTOS EIRELI.
Apresentou o menor preço para os itens: 13. INOVAMED
FARMACEUTICA LTDA. Apresentou o menor preço para os itens: 23, 23, 39.
PARTINER FARMA DISTRIBUIDORA DE MEDICAMENTOS EIRELI.
Apresentou o menor preço para os itens: 31. ANJOMEDI DISTRIBUIDORA
DE MEDICAMENTOS LTDA. Apresentou o menor preço para os itens: 6, 30.
PRECISION COMERCIAL DIST. DE PROD. MEDICO HOSP. LTDA. Apresentou o menor preço para os itens: 31. ANJOMEDI DISTRIBUIDORA
DE MEDICAMENTOS LTDA. Apre

Companhia Brasileira de Distribuição

Companhia Aberta de Capital Autorizado CNPJ/ME nº 47.508.411/0001-56 - NIRE 35.300.089.901

Edital de Convocação Assembleia Geral Ordinária

Edital de Convocação Assembleia Geral Ordinaria
Ficam convocados os senhores acionistas da Companhia Prasileira de Distribuição ("Companhia") a se reunirem em Assembleia (Para lor Ordinária ("Assembleia"), a se realizada de modo exclusivamente digital e remoto no dia 26 de abrid de 2023, às 15:00 horas, a firm de deliberarem sobre as seguintes matérias constantes do Ordem do Dia. I. Tomada das contas dos administradores e exame, discussão e votação do Pelatório da Administração e das Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 el II. Fixação da remuneração global anual dos administradores e do Conselho Fiscal da Companhia, caso os acionistas requeiram a sua instalação. Informamos que permanecem à disposição dos Senhores Acionistas, na sede social da Companhia, nas páginas de relações de investidores da Companhia (www.gari.com.br), da Comissão de Valores Mobiliários - CVM (www.cymg.oru.br), da Sci (www.br), comb.oru.br), da Comissão de Valores Mobiliários - CVM (www.cymg.oru.br), da Sci (www.cymg.oru.br), da Comissão de Valores Mobiliários - CVM at Assembleia ora corvocada, incluindo do companhia cara de acestica de sembleia (Proposta) da Administração. a proposta da administração e manual de participação para esta Assembleia ("<u>Proposta da Administração</u> e <u>Manual de Participação"). Participação na Assembleia Geral via sistema eletrônico:</u> Os Acionistas que <u>e Manual de Participação?</u> Participação na Assembleia Geral via sistema eletônico: Os Acionistas que desejarem participação a Assembleia por meio da plataforma diplat deverãa ocassar o endereço eletrônico: https://lenmeetings.com.br/assembleia/portal/#//d-#E01EC0872DE. preencher o seu cadastro e anexa todos os documentos necessários para sua habilitação para participação élou voto na Assembleia, conforme indicados abaixo, com, on mínimo, 2 (dois) dias de antecedência da data designada para a realização da Assembleia, ou seja, até o día 24 de abril de 2023. Após a aprovação do cadastro pela Companhia, c. Acionista receberá seu login e senha individual para acessar a plataforma por meio do e-mail utilizado para cadastro o as sequintes documentos deverão ser encaminhados pelos acionistas por meio da página de cadastro acessivel através do endereço eletrônico indicado acima; (a) extrato atualizado contendo a respectiva participação acionária expedido pelo rição acustadinar(; (b) para passoas fisicas: documento de identificade com foto do acionista; (c) para pessoas juridicas; (i) estatuto social ou contralo social consolidado e os documentos ocietários que comprovem a representarán land a calonista; (ii) di Aconvento de identificade com foto de acionista; (ii) eletrofutade com foto de contralo social consolidado e com foto de comprovem a representarán land que acionista; (ii) di Aconvento de identificade com foto de comprovem a representarán land que acionista; (ii) di Aconvento de identificado com foto de comprovem a representarán land que acionista; (ii) di Aconvento de identificado com foto de comprovem a representarán land que acionista; (ii) il di Aconvento de identificado com foto de comprovem a representarán land que acionista; (ii) il di Aconvento de identificado com foto de comprovem a representarán land que acionista de la diferentificado com foto de comprovem a representarán land que acionista; e di diferentificado com foto esentação legal do acionista; e (ii) documento de identidade com foto do representante legal; (d) para fundos de investimento: (i) regulamento consolidado do fundo: (i) estatuto ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos sociatários que comprovem os poderes de representação; e (iii) documento de identidade com toto do representante legal; (e) caso qualquer dos Adoinstas indicados nos ltens (b) a (o) acima vente a ser representado por procurador, alem dos respectivos documentos indicados acima, deverá enceminhar por representados por procurador, alem dos respectivos documentos indicados acima, deverá enceminhar por representados por procurador, alem dos respectivos documentos indicados acima, deverá enceminhar por representados por procurador, alem dos respectivos documentos indicados acima, deverá enceminhar por representados por como de construir con porten de construir de composições de construir de c (i) procuração com poderes específicos para sua representação na Assembleia; (ii) documentos de identidad urador presente, bem como, no caso de pessoa jurídica ou fundo, cópias do documento de id e eleição do(s) representante(s) legal(is) que assinou(aram) o mandato, que comprovem esentação. Pare esta Assembleia, a Companhia aceitará procurações outorgadas por Acion etrônico, assinadas preferencialmente com uso da certificação ICP-Brasil. <u>Participação na As</u> utorgadas por Acionistas I. <u>Participação na Assem</u> Geral por meio de boletim de voto à distância: Nos termos da Resolução CVM 81, conforme detalhado na Proposta da Administração e Manual de Participação, os Acionistas que tenham interesse em exercer o seu diretal de voto por meio do boletim de voto à distância deverão enviar as instruções de voto (a) diretamente à Companhia por e-mail, acompanhadas dos documentos indicados nos itens (a) a (e) acima; (b) por meio (i) obse seus respectivos agentes de custodia (caso prestem esse tipo de serviço) o u(ii) do Agente Escriturador, por Companhia por e-mail, acompanhadas dos documentos indicados nos itens (a) a (e) acima; (b) por m seus respectivos agentes de custódia (caso prestem esse tipo de serviço); ou (ii) do Agente Escritu meio dos canais por ele disponibilizados. Para o Boletim de Voto à Distância produzir efeitos, o dia 1 de 2023,ou seja, 7 (sete) dias antes da data da Assembleia, deverá ser o último dia para o seu rec duzir efeitos, o dia 19 de ab por uma das formas acima indicadas, e não o último dia para seu envio. Se o Boletim de Voto à Dis recebido apôs o dia 19 de abril de 2023, os votos não serão computados. A Companhia não exigirá lisica do documento, conforme termos constantes da Proposta da Administração e Manual de Pa Informações detalhadas sobre a participação do acionista diretamente, por seu representante vidamente constituído, bem como as regras e procedimentos para participação e/ou votação distância na Assembleia, inclusive orientações para envío do Boletim de Voto à Distância e ainda, orientações sobre acesso à plataforma digital e regras de conduta a serem adotadas na Assembleia constam da Proposti da Administração e Manual de Participacão.

São Paulo, 27 de março de 2023 Jean-Charles Henri Naouri Presidente do Conselho de Adminis



PREFEITURA MUNICIPAL DE ÓLEO EXTRATO DO 1º ADITIVO DO CONTRATO N. 12/2022 DISPENSA DE LICITAÇÃO N.: 07/2022.

CONTRATANTE: Prefeitura Municipal de Óleo. CONTRATADA: EDITORA BERNARDINO DE CAMPOS LTDA. OBJETO: Contrato de empresa pirmalistica para publicação dos atos oficiais administrativos e demais matérias, sujeitas ao principio de publicidade de poder executivo de Óleo, pelo prazo de 12 meses, podendo ser prorrogado nos termos da LEI N.8.666/93. VALOR MENSAL: R\$ 1.000, (Mil reals). VIGÉNCIA: 12 (doze) meses contados a partir de 27 de Março de 2023. FUND. LEGAL: Dispensa de Licitação, art. 24, X, da Lei Federal n. 8.666/93. DATA DE ASSINATURA DO CONTRATO: 27.03.2023.

Jordão Antonio Vidotto - PREFEITO MUNICIPAL

PREFEITURA MUNICIPAL DE PARAIBUNA - SP AVISO DE SESSÃO PÚBLICA DESERTA E REABERTURA DE CERTAME

A Prefeitura Municipal de Paraibuna torna público que a sessão pública do dia 27/03/2023 do Pregão Presencial abaixo relacionado foi declarada deserta por não acudirem interessados

Modalidade: Pregão Presencial N°. 0010/2023 - Edital N° 0026/2023.

Objeto: Aquisição de scanners de mesa para Departamento de Administração e Finanças da Prefeitura da Estância Turística de Paraibuna. Critério de Julgamento: Menor Preço Por Item. Nova data para reabertura do certame: 09:00 horas do dia 11/04/2023.

Informações: Telefone (12) 3974-2080, Ramal 4 e E-mail: licitacao@

paraibuna.sp.gov.br. Paraibuna, 28 de março de 2023. Victor de Cassio Miranda - Prefeito Municipal

Prefeitura do Município de Caieiras
Secretaria de Administração - Diretoria de Compras
COMUNICADO DA PREGÃO ELETRÔNICO Nº 010/2023
COMUNICADO
O Senhor Pregoeiro do Município de Caieiras faz saber a todos os interessados que devido a um equivoco com relação as datas consignadas na publicação deste Pregão Eletrônico 010/2023, verificou-se a necessidade de publicar novamente as datas corretas, para não haver qualquer tipo de nulidade, que passa a ser as seguintes: O RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS será das 10/30/min horas do dia 29/03/2023 até às 10/30min do dia 07/04/2023 e ABERTURA DAS PROPOSTAS COMERCIAIS no horário as 10/83 min do dia 07/04/2023 através do site www. bbmnetlicitacoes.com.br. Naiores informações pelo telefone (11) 4445 - 9240 ou pelo site www.bbmnetlicitacoes.com.br. Naiores informações pelo telefone (11) 4445 - 9240 ou pelo site www.bbmnetlicitacoes.com.br. no horário das 09/00h às 16/00h. Não enviamos o edital por fax e/ou correlo.

Publique-se Caieiras, 27 de Março de 2.023. SAMUEL BARBIERI PIMENTEL DA SILVA

CSN MINERAÇÃO S.A.
CNPJ/ME 08.902.291/0001-15 - NIRE 31.300.025.144 - Companhia Aberta

CSN MINERAÇÃO S.A.

CNPJME 08.902.291/0001-15- NIEB 31/300.025.144 - Companhia Aberta Edital de Convocação

Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser Realizada em 28 de Abril de 2023

Ficam os senhores acionistas da CSN Mineração S.A. ("Companhia") convocados para a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (PGO "O "Assembleia") a realizar-se no dia 28 de abril de 2023. as 16h, de modo exclusivamente digital, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, por meia patalomar an Amedings "Sistema Eletrônico"), cupli mis foi disponibilizado pela Companhia ao: acionistas no Manual para Participação na Assembleia, para deliberar sobre a seguinte ordem de votar as Demonstrações Financeiras e o Relatório Anual de Administração, acompanhados de alatório dos Audifores independentes e do Parecer do Comité de Audiforia, referentes ao exercicio social encerrado em 31 de dezembro de 2022; (ii) Deliberar sobre a destinação do lucro líquido de exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022; (ii) Deliberar sobre a destinação do lucro líquido de exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022; (ii) Deliberar antiquos de Companhia do Companhia con de Companhia de Companhia, o Companhia, o Companhia, o Companhia, o Relatório da Administração, e (iv) Fixar a remuneração global anual dos administraçãos de Marcina de Companhia, o Relatório da Administração, a companhia de Companhia, o Manual de Participação em Assembleia de maio de 2022; « (ii) Consolidar o Estatorio Social da Companhia, o Manual de Participação em Assembleia de maio de 2022; « (ii) Consolidar o Estatorio Social da Companhia, o Manual de Participação em Companhia de Marcinar para de Participação em Companhia de Marcinar para de Participação em Companhia de Marcinar para em Companhia de Marcinar para em Companhia de Marcinar para em Comp edo parecer do Comité de Auditoria da Companhia, o Manual de Participação em Assembleia o Proposta da Administração, bem como todas as demais informações necessárias para entendimento das matérias acima, estão disponíveis nos websites de Relações com Investidores da Companhia (https://ic.com/inimeração.com/pi./), da Comissão de Valores Mobiliánios ("CVM") (www.cym.gov.b) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (https://www.b3.com.br/pt br)). O Relatório da Administração de as Demonstrações Financeiras foram publicados na integra no jornal Folha de São Paulo em 24 de março de 2023. Nos termos do art. 3º da Resolução CVM nº "70/22 e do artigo 5º, inciso I da Resolução CVM nº 170/22 e do artigo 5º, inciso I da Resolução CVM nº 170/22 e do artigo 5º, inciso I da Resolução CVM nº 170/22 e do artigo 5º, inciso I da Resolução CVM nº 170/22 e do artigo 5º, inciso I da Resolução CVM nº 170/22 e do artigo 5º, inciso I da Resolução CVM nº 170/22 e do artigo 5º, inciso I da Resolução CVM nº 170/22 e do artigo 5º, inciso I da Resolução CVM nº 170/22 e do artigo 5º, inciso I da Resolução CVM nº 170/22 e do artigo 5º, inciso I da Resolução CVM nº 170/22 e do artigo 5º, inciso I da Resolução CVM nº 170/22 e do artigo 5º, inciso I da Resolução CVM nº 170/22 e do artigo 5º, inciso I da Resolução CVM nº 170/22 e do artigo 5º, inciso I da Resolução CVM nº 170/22 e do artigo 5º, inciso I da Resolução CVM nº 170/22 e do artigo 5º, inciso I da Resolução CVM nº 170/22 e do artigo 5º, inciso I da Resolução CVM nº 170/22 e do artigo 5º, inciso I da Resolução CVM nº 170/24 e do 170/24 da Resolução CVM nº 170/24 e do 170/24 da Resolução CVM nº 181/22, sendo que a participação do a Assembleia e nos Boletins de Voto a Distância (AGO e AGE). Participação por Medio do Sistema Eletrónico ou, ainda, via Boletina de Voto a Distância (AGO e AGE). Participação por Medio do Sistema Eletrónico nos termos indicados ababaco, ate do acosas do cada da Resolução do adastero por pieta, preencher o seu cadastro e anexar todos os documentos necessários para sua habilitação na AGOE, conforme indicados abaixo, até o dia 26 de abril de 2023. Após a aprovação do cadastro pela Companhia, o acionista receberá por e-mail a confirmação de que o seu cadastro foi aprovado. No dia da Assembleia, o participante deveré usar como login o seu e-mail/CPF e a senha que escolheu no momento em que efetuou o seu cadastro. (a) Extrato atualizado contendo a respectiva participano momento em que efetuou o seu cadastro. (a) Extrato atualizado contendo a respectiva participade AGOE: (b) Para pessanas fisicas; documento rei dentidade com no do a conocimista; (c) Para pessanas fisicas; documento rei dentidade com no do a conocimista; (c) Para pessanas fisicas; documento e dentidade com no do aconista; (e) Para pessanas fisicas; documento e dentidade com no do aconista; (e) Para pessanas fisicas; documento social do seu administrador o da cacionista; (e) (i) documento de identidade com foto do representante legal; (d) Para fundos de investimento: (i) regulamento consolidado do fundo; (ii) estatuto ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos societários que comprovem os poderes de representação; e (iii) documento de identidade com foto do representante legal; e (e) Caso qualquer dos acionistas indicados nos itens (b) a (d) acima venha a ser representado por procurador, alem dos respectivos documentos indicados acima; exercipante de composito de composi de composito de composito de composito de composito de composito AGO e AGE), cujos modelos foram disponibilizados separadamente, nos websites de mestidores da Companhia (https://ic.nsminareaao.com.br/), da Comissão de Valo www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br/pl.br/). Fer ealização de modo exclusivamente digital, a AGOE será considerada como realizada la Companhia, nos termos da Resolução CVM nº 81/22. Os acionistas da Companhi ma cessar as informações ou sanar dividas relativas às materias acima deverão con ações com Investidores da Companhia, por meio do e-mail: invrel@csnmineracao.com.br. C has, 28 de março de 2023. **Benjamin Steinbruch -** Presidente do Conselho de Administração

Afint Assistência Fisioterápica Integral S/S Ltda

Edital de Co

CNPJ nº 73.428.021/0001-86 de Convocação de Assembleia Geral Ordinária ão de Contas para todos os sócios da empres. AFINT senhora Celena Freire Friedrich, no uso de Prestação de Contas para todos os socios da empresa

A administradora da empresa AFINT senhora Celena Freire Friedrich, no uso de suas atribuições conforme contrato social convoca a TODOS OS SÓCIOS, para a ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA a ser realizada no dia 05 (cinco) de abril de 2023, (quarta feira), às 18h30min, em primeira convocação, e, às 18h30min, em segunda e última convocação, a se realizar em plataforma digital Google Med, a ser encaminhado aos sócios, com a seguinte pauta: I - Leitura e aprovação da assembleia anterior; II - Presstação de Contas ano 2022. São Paulo, 28 de março de 2023. Celena Freire Friedrich Administração.

Prefeitura do Município de Caieiras

Prefeitura do Município de Caieiras
Secretaria de Administração - Diretoria de Compras
EDITAL DE ABERTURA DA CONCORRÊNCIA № 005/2023.

ÖRGÃO: Município de Caieiras. EDITAL: 005/2023. OBJETO: Contratação de empresa especializada no ramo de engenharia e arquitetura, devidamente inscrita no CREA/CAU, dotada de responsável técnico habilitado na mesma condição, para fornecimento de mão de obra e material, visando a revitalização do Centro de Caieiras, conforme projeto básico, planilha orçamentária, cronograma físico financeiro e memorial descritivo. MODALIDADE: Concorrência Pública. DATA DE ENTREGA DOS ENVELOPES: às 08h30min do dia 28/04/2023. DATA DE ABERTURA DOS ENVELOPES: às 08h30min do dia 28/04/2023 as 08h35min. As empresas interessadas poderão solicitar o envio do Edital via e-mail, bem como ficará disponível no Site do Município de Caieiras www.caieiras.sp.gov. (Portal de Transparência). Os e-mails para envio do Edital são: licitacao@caieiras.sp.gov. Maiores informacões pelo telefore 4445-9240. de Iransparência). Os e-mails para envio do Edital são: licitacao@caleiras.sp.gov br ou licitacao.caleiras@gmail.com. Maiores informações pelo telefone 4445-9240, no horário das 09h00min às 16h00min. Não enviamos o edital por fax e/ou correio. Caleiras, 27 de Março de 2.023. SAMUEL BARBIERI PIMENTEL DA SILVA Diretor de Compras e Licitações

Prefeitura do Município de Caieiras

Prefeitura do Município de Caieiras Secretaria de Administração - Diretoria de Compras EDITAL DE ABERTURA DO PREGÃO ELETRÔNICO Nº 010/2023 ORGÃO: Prefeitura do Município de Caieiras. EDITAL: 010/2023. OBJETO: Contratação de Serviços de Hospedagem para atletas, comissão técnica e equipe de trabalho durante a 25º Edição do JOMI - Jogos da Melhor Idade, promovido pelo Governo do Estado de São Paulo, conforme anexos. MODALIDADE: Pregão Eletrônico. O RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS será das 10h30min horas do dia 29/03/2023 até às 10:30min do dia 07/04/2023 e ABERTURA DAS PROPOSTAS COMERCIAIS no horário as 10h31min do dia 07/04/2023 através do site www.bbmnetlicitacoes.com.br). As empresas interessadas poderão retirar o edital pelo site www.bbmnetlicitacoes.com.br. Maiores informações pelo telefone (11) 4445 - 9240 ou pelo site www.bbmnetlicitacoes.com.br, no horário das 09:00h às 16:00h. Não enviamos o edital por fax e/ou correio.

Caieiras, 27 de março de 2023. SAMUEL BARBIERI PIMENTEL DA SILVA Diretor de Compras e Licitações

SERVIÇO AUTÔNOMO DE ÁGUA E ESGOTO DE JACAREÍ – SAAE

AVISO DE LICITAÇÕES PREGÕES ELETRÔNICOS Informações: Unidade de Licitações e Compras – R. Miguel Leite do Am 121 – Centro – Jacareí – SP – fone 12-3954-0200 – Ramais 1620 / 1637 / 1/1666 e 1673.

/ 1666 e 1673. Edital: www.gov.br/compras (UASG 926641), www.saaejacarei.sp.gov.br (LINK "LICITAÇŌES") ou mediante comparecimento ao balcão da Unidade de Licitações e Compras – R. Miguel Leite do Amparo, 121 – Centro – Jacareí - SP - das 08:30 às 16:30, sem custo com apresentação de CD-r ou pendrive.

- das 08:30 as 16:30, sem custo com apresentação de CD-r ou pendrive.

PREGÃO ELETRÔNICO № 015/2023

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE INSTITUIÇÃO PARA PRETAÇÃO SE

SERVIÇO DE ARRECADAÇÃO DAS FATŪRAS DE ÁGUA E ESGOTO

SANITÁRIO INTEGRADA AO SISTEMA PIX (SISTEMA DE PAGAMENTOS

INSTANT NEOS), decorrente da solicitação SC 0313/2023.

Valor estimado: R\$ 1.651.200,000

Recebimento dos Lances: às 09H00MIN do dia 12/04/2023 Jacareí, 22 de março de 2023

Jacarei, 22 de maiço de 2023

PREGÃO ELETRÔNICO №. 016/2023

EXCLUSIVAMENTE PARA ATENDER A LEI 147/2014 (ME/EPP).

OBJETO: REGISTRO DE PREÇOS PARA AQUISIÇÃO DE CONEXÕES EM FERRO FUNDIDO MALEÁVEL, DECORRENTE DA SOLICITAÇÃO DE FERRO FUNDING MARSHALL REGISTRO (SR) N° 004/2023. Valor estimado: R\$ 36.268,20 Recebimento dos Lances: às 09H00MIN do dia 12/04/2023

PREGÃO ELETRÓNICO N°. 017/2023

COM COTA RESERVADA PARA ATENDER A LEI 147/2014 (ME/EPP)

OBJETO: REGISTRO DE PREÇOS PARA AQUISIÇÃO DE KIT DE LIMPEZA

E HIGIENIZAÇÃO DE UNIFORMES, DECORRENTE DA SOLICITAÇÃO

DE REGISTRO (SR) N° 11/2023.

DE REGISTRO (18) 11.0.176,00 Valor estimado: R\$ 110.176,00 Recebimento dos Lances: às 09H00MIN do dia 13/04/2023 Nelson Gonçalves Prianti Junior – Presidente do SAAE Jacareí.

CONCORRÊNCIA Nº 001/2023

CONCORRÊNCIA Nº 001/2023

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM ENGENHARIA CONSULTIVA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE APOIO TÉCNICO A GESTÃO E FISCALIZAÇÃO PARA ANÁLISE, REVISÃO E GERENCIAMENTO DE PROJETOS E OBRAS A SEREM CONTRATADOS NO MUNICIPIO DE JACAREÍ-SP, decorrente da Solicitação de Compra (S.C.) Nº 00706/2023.

Recebimento dos envelopes: até as 09h00min do dia 28/04/2023.

Credenciamento: às 09h00min, na mesma data, em ato público.

Sessão de abertura: após o credenciamento.

Valor estimado: R\$ 1.518.913,68

Edital: www.saaejacarei.sp.gov.br (LINK "LICITAÇÕES") ou na Unidade de

vaior estimado: R\$ 1.518.913,68 Edital: www.saaejacarei.sp.gov.br (LINK "LICITAÇÕES") ou na Unidade de Licitações e Compras - Rua Miguel Leite do Amparo, 121 - Centro - Jacareí -SP- das 08:30 às 16:30 - sem custo trazendo CD ou pendrive. Informações: Unidade de Licitações e Compras - R. Miguel Leite do Amparo, 121 - Centro - Jacareí - SP - fone 12-3954-0200 - Ramais 1620 / 1637 / 1655 / 1666 e 1673.

Jacareí, 23 de março de 2023. Evandro Faria Lins – Presidente Interino do SAAE Jacareí

COGNA EDUCAÇÃO S.A. cogna

COGNA EDUCAÇÃO S.A.

CNPJ n° 02.800.0260001-40-NIRÍE 31.300.025.187

EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

Ficam os senhores acionistas da Cogna Educação SA. ("Companhia Aberta

Ficam os senhores acionistas da Cogna Educação SA. ("Companhia") convocados para se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária ("Assembleia") as er realizar no día 28 de abril de 2023, às 11100, de modo exclusivamente digital, para deliberar sobre a seguinte ordem do día: a criação do Plano de Outorga de Opções de Compra de Ações (Performance Shares); Escaleralmentos; Conforme autorizado peto artigo 28, §3°. da Resolução CVM n° 11, de 29 de março de 2022 ("Resolução CVM 81") a Assembleia será realizada de modo exclusivamente digital, podendo os senhores acionistas da Companhia, partícipar e votar por meio do sistema eletrônico, ou exercer o direito de voto mediante uso do boletim de voto a distância, em ambos os casos, nos termos da Resolução CVM 81. Encontram-se à disposição dos acionistas, na sede social da Companhia, em to observância o a carigo 133 da Le in° 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei 6.404/78"). bem com no seu site de Relações com Investidores ((https://in.cogna.com.br/) e nos sites da Comissão de Valores Mobiliários (https://www.go.br/br/mipt-th) e da 83 (https://www.lbo.com.br/), cópias dos documentos referentes às matérias constantes da ordem do día, incluindo aqueles exigidos pela assembleia via Pitataforma Digital, deverão acessar o endereço https://www.temmetings.com.br/ assembleia via Pitataforma Digital, deverão acessar o endereço https://www.temmetings.com.br/ assembleia via Pitataforma Digital, deverão acessar o endereço https://www.temmetings.com.br/ assembleia, conforme descritos no Manual de Participação na Assembleia, com, no mínimo, 2 días de antecedência da data da Assembleia, o acionista receberá seu login e senha individual para acessar a plataforma por meio do e-mail utilizado para Cadastro. Nos termos do art. 5°, § 1° da Resolução CVM n° 81/2022, as informações para acesso com plat unsiderados presentes à Assen rmos do art. 47, III, da Resolução cionista que decalassinantes da respectiva atá e do livro de presençã, nos termos do art. 47, III, da Hesolução CVM Participação Por Meio do Boletim de Voto a Distância: O actionista que desejar poderá, a partir di data, exercer o seu direito de voto em relação às matérias da Assembleia por meio de boletim de a distância, nos termos da Resolução CVM 81, a ser enviado conforme orientações do item 12.2 Formulário de Referência da Companhia, por meio de uma das seguintes três opções de entre Para os seus agentes de custódía que prestem esse serviço, no caso dos acior ações depositadas em depositário central; •Para o escriturador das ações de emissâ tatú Corretora de Valores, no caso de acionistas titulares de ações depositadas n Diretamente à Companhia, aos cuidados do departamento jurídico. Nos termos da im de voto a distância deve ser recebido até 7 dias antes da data da Assemble Eventuals solvents receptorator per se Comparina apos a retenua quata serato desconsistationes. discionista que espara por exercer o seu direito de voto a distance por intermedio de prestalentos. Si desconsista que esta en como escribir por exercicio de como escribir por escribir por porte de como escribir por escribir por esta en como escribir por escribir por yale notar que, conforse de vente determinado pela Resolução CVM 81, a Central Depositária da 83, a de coba as instrucios de vente determinado pela Resolução CVM 81, a Central Depositária da 83, a de coba as instrucios de vente determinado pela Resolução CVM 81, a Central Depositária da 83, a mentra de como esta por esta de como esta de que optar por exercer o seu airento de voiro a distainada, por miero do envito diretamente a Lompanima deverá encaminhar os seguintes documentos Rua Cláudio Manoel, n° 36, 13° andar, sala 1, bairra Funcionários, na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerales, aos cuidados da Diretorio Jurdidea, Sr. Leonardo Auguisto Leão Lara (1) via física do boletim relativo à assembleia gera devidamente preenchido, rubricado e assinado; e(1) cópia Autos tuenteiada dos documentos indicados m juadro contido na seção "Participação Por Meio Digitar. Nos termos da Resolução CVM 81, i uauri cumino ha sexa Francipação Fri Meio Jugina. Nos etimbos da resolução CVM ompanhia comunicará ao acionista, em até 3 (três) dias a contar do recebimento, se os docun ecebidos são suficientes para que o voto seja considerado válido, ou os procedimentos e la rar eventual retificação ou reenvio, caso necessário. Caso haja divergência entre eventual b e voto a distância recebido diretamente pela Companhia e instrução de voto contida no onsolidado de votação enviado pelo escriturador com relação a um mesmo número de inscrição. PF ou CNPJ, a instrução de voto contida no mapa de votação do escriturador prevalecerá, deven boletim recebido diretamente pela Companhia ser desconsiderado. Uma vez encerrado o prazo-tação, o acionista não poderá alterar as instruções de voto já enviadas. Caso o acionista julgue q Debetim recebido diretamente pela Companhia ser desconsiderado. Uma vez encerrado o
votação, o acionista não poderá alterar as instruções de voto jã enviadas. Caso o acionista jí
a alteração seja necessária, esse deverá participar pessoalmente da Assemblieia, por
documentos exigidos conforme o quadro contido na seção "Participação Por Meio Digitar",
que as instruções de voto enviadas via boletim sejam desconsideradas.
Belo Horizonte, 28 de março de 2023
Rodrigo Catvo Galifiolo
Presidente do Conselho de Administração

SENDAS DISTRIBUIDORA S.A.

SENDAS DISTRIBUIDORA S.A.

CNP.I/MF nº 06.057.223/0001-71 - NIRE 33.300.272.909

Edital de Corvocação - Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

Ficam convocados os senhores acionistas da Sendas Distribuídora S.A. ("Companhia" e "Acionistas", respectivamente) a se reulireme em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("Acionistas", respectivamente) a ser reulireme em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("Acionistas", realizada de modo exclusivamente digital no dia 27 de abril de 2023, às 11h., nos termos do artigo 28, §2" e 3" da Resolução da Comissão de Valores Mobilários ("CV/Mf) nº 19, de 20 de março de 2022, conformé alterado ("Resolução CVM 81"), por meio da Plataforma Digital Ten Medinays ("Plataforma Digital"), a film de delberarem sobre as seguintes matérias constantes da Ordina do Dia: Em sedo de Assembleia Geral Extraordinária: 1. Deliberar sobre as seguintes matérias constantes do Administração; ("Ordinar alterações do Estatuto Social da Companhia: (a) artigo 4", caput para atualizar o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia: (a) artigo 4", caput para atualizar o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia, devido a aumenio de capital aprovado em reunião do Conselho da Administração, (a) inclusão das novas alineas "s" e "p ara atlatera valores de algada de determinadas competências do Conselho da Administração, a aquisição de participação em outras sociedades e a prestação de garantias em favor de terceiros, respectivamente; (d) artigo 29, para exclusão de determinadas competências do Diretor Comercial e do Diretor de Operações, o para exclusão de determinadas competências do Diretor Comercial e do Diretor de Operações, e parações de la prestação de desempanha quistes que derivem exclusivamente de tais alterações; (l) Deliberar sobre a consolidação do Estatuto Social da Companhia em decorrência das alterações de deberadas no item 1 acima, caso aprovadas; e III. Deliberar sobre a reratificação da remuneraçõe global anual dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022; III. Deliberar sobre a proposta da administração para destinação do resultado relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022; III. Em leagão à eleição do Conselho de Administração da Companhia. (e) determinar o número efetivo de membros do Conselho de Administração da Companhia a serem eleitos para o próximo mandato; (e) eleger os membros do Conselho de Administração da Companhia; (e) deliberar sobre a caracterização da independência dos candidatos para o cargo de membros independentes do Conselho de Administração da Companhia; (e) deliberar sobre a caracterização da independência dos candidatos para o cargo de membros independentes do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do artigo 8°, inciso III do Estatuto Social da Companhia. M. Fixar a remuneração global anual dos administradores para o exercício social de 2023. Informamos que permanecem á disposição dos Senhores Adonistas, na sede social da Companhia, nas páginas de relações de investidores da Companhia (www.ri.assas.com.br), da CVM (www.gov.br/cvm) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br), da CVM (www.gov.br/cvm) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br), da CVM (www.gov.br/cvm) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Assembleia ora convocada, incluindo a Proposta da Administração e Manual de Participação para e ia o minicadaus, insulumo a Proposta da Administração e Manual de Participação para e sia ("Proposta da Administração e Manual de Participação"). Participação na Assembleia por Platalorma Digital: Os Acionistas que desejarem participar da Assembleia por meio de la Digital deverão acessar o website da Companhia, no endereço hitps://www.tenmeelings.com. bleia/portal/Vid-F77CA9DEFDD7, preencher o seu cadastro e anexar todos os documentos ios para sua habilitação para participação e/ou votação na Assembleia com, no mínimo, 2 (dois) intecedência da data designada para a realização da Assembleia, ou seja, afé o da 25 de abri. Tal solicitação deverá ser acompanhada dos documentos indicados na Proposta de arção a Manuel do Porticipação. ão e Manual de Participação. Nos termos do artigo 6°, §3° da Resolução CVM 81, nã nitido o acesso à Plataforma Digital de Acionistas que não apresentarem os docume ipação necessários no prazo aqui previsto. Após a análise dos documentos pela Comu tat receberá um *e-mail* no endereço utilizado para o cadastro com a confirmação da aprov ou rejeição justificada do cadastro realizado e, se for o caso, com orien ações de como realiza juliarização do cadastro. As orientações sobre aceses à Plataforma Digital e lembre cou-quida de la cadastro As orientações sobre aceses à Plataforma Digital e lembre cou-curador juntamente com a confirmitação de cadastrado individual para aceses a circlipação na Assemblea por meio de botelim de voto a cistância ("SVD"). Nos te MT 81 e conforme detalhado na Proposta da Administração e Manual de Partis MT 81 e conforme detalhado na Proposta da Administração e Manual de Partis ("A Plataforma de Cadas"). CVM 81 è conforme detalhado na Proposta da Administração e Manual de Participação, os Acionistas que tenham interesse em exerce o seu direito de voto, por meio do BVD, deverão enviar instruções de votos a distância: (a) diretamente à Companhia, preferencialmente pelo e-mail adm societario @assai. com br. com aviso de recebimento, ou por correspondência para o escritório da Companhia na Avenida Aricanduva, \$60 Pato, \$75.50 Participação; ou (b) por meio (b) gas os escritorios de Carbamenta Administração e Manual de Participação; ou (b) por meio (b) dos seus respectivos agentes de custodia (caso prestem esse tipo de serviço) ou (ii) do Agente Escriturador, por meio dos canais por etiaponibilizados. Em todos os casos, para o BVD produzir efelos, o dia 20 de abril de 2023 (ou seja, 7 (sete) dias antes da data da Assembleia) deverá ser o último dia para o seu recebimento por uma das formas acima indicadas, e não o último dia para seu envio. Se o BVD for recebido após o dia 20 de abril de 2023, os votos não serão computados. A Companhia esclarece que, nos termos do artigo 28, §\$2º e 3º da Resolução CVM 81, caso o Acionista ou seu procurador devidamente constituído participa e da Assembleia através da Plataforma Digital, poderá: (i) simplesmente participar da Assembleia, tenha ou ão enviado o BVD; ou (ii) peritojar e votar na Assembleia, devanda en quanto a Acionista que não enviado o BVD; ou (ii) participar e votar na Assembleia, observando-se que, quanto ao Acionista qu ajá tenha enviado o BVD e que, caso queira, vote na Assembleia, todas as instruções de voto recebidas por meio do BVD serão desconsideradas. Nos termos da Resolução CVM nº 70, de 22 de março de 2022, conforma alterada, o percentual mínimo de participação no capital votante para requerer a adoção do processo de voto múltiplo na eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia é de processo de voto multiplo na elerição dos membros do Conseinho de Administração da Companhia e de 5%, devendo essa faculdade ser exercida pelos Acionistas em al 48 horas antes da Assembleia, nos termos do parágrato 1º do artigo 141 da Lei das S.A., Informações detalhadas sobre a participação do Acionista diretamente, por seu representante legal ou procurador devidamente constituido, bem como as regras e procedimentos para participação e/ou votação a distância na Assembleia, inclusive orientações para envió do BVD e ainda, orientações sobre acesso à Plataforma Digital e regras de conduta a serem datotadas na Assembleia constam da Proposta da Administração e Manual de Participação. Rio de Janeiro, 28 de março de 2023. **Jean-Charles Henri Naouri** - Presidente do Conselho de Administração

FOLHA DE S.PAULO ★★★ TERÇA-FEIRA, 28 DE MARÇO DE 2023

mercado

Ganhos temporários na produtividade do trabalho?

Investimentos em capital humano poderão ter de voltar rapidamente à pauta do dia

Cecilia Machado

Economista-chefe do Banco BOCOM BBM e professora da EPGE (Escola Brasileira de Economia e Finanças) da FGV

A produtividade do trabalho lhadas aumentou apenas mo-–a quantidade de produto gerada por unidade de trabalho—é um importante indicador de performance da economia que captura o quão efici-ente é o uso desse insumo na produção de bens e serviços.

Um ganho de produtividade significa que o mesmo pode ser produzido com menos trabalho, ou que mais pode ser produzido com a mesma quantidade de trabalho.

Por exemplo, os ganhos na produtividade da economia americana de 1947 em diante permitiram aumentar produção de bens e serviços por um fator de 9, ao passo que o número total de horas trabadestamente, por um fator de 2.

Para as empresas, ganhos de produtividade se materializam em oportunidades de investimento e maiores retornos. Para os trabalhadores, o aumento da produtividade permite ganhos salariais ou possibilidades de melhorias nas condições de trabalho. Para os indivíduos em geral, ele representa a expansão das possibilidades de consumo.

Na pandemia, a adoção de novas tecnologias, o trabalho remoto e a reconfiguração dos setores e atividades para atender novas demandas dos consumidores representaram uma grande mudança no funcionamento do mercado de trabalho, trazendo perspectivas reais de ganhos. Nesse período, a produtividade de fato aumentou. Mas dados recentes mostram que esses ganhos estão se revertendo.

Nos Estados Unidos, a produtividade do trabalho, que cresceu 4,4% em 2020 e 2,2% em 2021, encolheu 1,7% em 2022, jogando a média de crescimento da produtividade no período (1,6%) para um número mais próximo da média que se obervou na década anterior

No Brasil, a produtividade do trabalho, que também cresceu durante a pandemia, encontra-se em torno do mesmo patamar de 2019, e todos os ganhos observados em 2020 foram devolvidos. Mas seria um tanto quanto surpreendente que esses ganhos de produtividade, calcados em tecnologia e inovação de processos, fossem apenas temporários.

Parte da reversão decorre de um efeito mecânico da recomposição do emprego nos setores menos produtivos que foram mais impactados pelas políticas de distanciamento social, como é o caso dos segmentos de hospitalidade, transportes e serviços prestados às famílias. Durante a pandemia, o emprego nesses segmentos se reduziu drasticamente, ao passo que a reorientação do consumo de serviços para bens e a resiliência da economia justamente em seus setores mais produtivos sustentaram os ganhos

As variações de emprego entre os setores de diferentes produtividades durante a pandemia foram as grandes responsáveis pelo aumento da produtividade no período. E esse efeito de composição se desfaz à medida que os demais setores se recuperam.

Adicionalmente, a forte demanda por trabalho —seja nos Estados Unidos, onde há quase o dobro do número de vagas em aberto por trabalhador procurando emprego, seja no Brasil, onde o desemprego alcançou níveis próximos de 2015 e se encontra, possivelmente, abaixo da nossa taxa natural de desempregotorna plausível que indivíduos de menor qualificação, que não encontrariam emprego se a conjuntura fosse outra, ingressem no mercado de trabalho, comprimindo a produtividade do trabalho por esse outro canal.

zação por produtos movi-

dos coletivamente nos EUA

contra as principais plata-

formas de rede social -Fa-

cebook, Instagram, TikTok, Snapchat e YouTube.

Os litígios iminentes aumen-

taram a atenção dos legisladores. O presidente Joe Biden

acusou a indústria de realizar experimentos com "nossos filhos para obter lucro" e quer

que o Congresso aprove leis

que impeçam as empresas de coletar dados pessoais de usuários menores de idade.

No Capitólio, na quinta-feira (23), o CEO da TikTok, Shou Zi

Chew, enfrentou pressão so-

bre a proteção de jovens usu-ários. Na plateia estava a fa-mília enlutada de Chase Nas-

ca, 16, que diz que a platafor-

ma o expôs a vídeos de auto-

mutilação antes de sua mor-

te. "Senhor Chew, sua empre-sa destruiu a vida deles", acu-

No Reino Unido, ministros

estão considerando alterar

uma lei de segurança online para incluir sanções criminais

-incluindo possível prisão—

para executivos de redes so-

ciais que não protegem a se-gurança das crianças. As apostas para as empresas

de rede social são altas, pois o

aumento da regulamentação pode ameaçar seus modelos de negócios baseados em pu-blicidade, que dependem de

um grande e cativo público

jovem para prosperar. A Carrier Clinic da Hacken-

sack Meridian Health, em Nova Jersey, um amplo campus

com uma unidade residencial

de saúde mental para adoles-

centes, está na linha de fren-

As listas de espera aumen-

taram nos últimos três anos,

agravadas pela pandemia, le-

vando a atrasos de meses no

acesso a leitos em unidades de

atendimento fora de casa. Um

hospital próximo teve um au-

mento de 49% nas consultas

psiquiátricas de emergência

pediátrica em 2022, em com-

te dessa crise.

sou um senador.

Ainda é cedo para saber se os ganhos de produtividade decorrentes do uso de novas tecnologias e de mudanças nos arranjos de trabalho durante a pandemia têm efeitos permanentes que estão sendo ofuscados pelos efeitos de composição setorial e de um mercado de trabalhado artificialmente estimulado, mas a atual redução da produtividade do trabalho traz implicações importantes para a dinâmica de valorização dos salários.

Ganhos de produtividade são fundamentais para sustentar aumentos salariais sem pressão de custos, já que o custo do trabalho por unidade de produto aumenta de acordo com o salário, mas diminui com ganhos de produtividade de trabalho.

Se os ganhos de produtividade do trabalho conquistados na pandemia forem mesmo datados, os investimentos em capital humano e qualificação profissional, que são outras formas através das quais a produtividade do trabalho aumenta, precisarão voltar rapidamente à pauta do dia.

DOM. Samuel Pessôa | SEG. Marcos de Vasconcellos, Ronaldo Lemos | TER. Michael França, Cecilia Machado | QUA. Bernardo Guimarães | QUI. Cida Bento, Solange Srour | SEX. André Roncaglia | SÁB. Marcos Mendes, Rodrigo Zeidan



Redes sociais são cobradas por saúde mental de adolescentes

Estudos apontam aumento de depressão; empresas dizem investir em bem-estar

Jamie Smith e **Hannah Murphy**

NOVA YORK E SAN FRANCISCO | FI-NANCIAL TIMES OS Últimos minutos da vida de Ian Ezquerra, 16, foram no Snapchat.

Exteriormente, o adolescente, que se tinha destacado na escola e era membro de sua equipe de natação, era um jovem feliz, mas, à medida que seu uso de redes sociais aumentou, a ansiedade cresceu.

Sua mãe, Jennifer Mitchell, não sabia que Ian estava ven do conteúdo perigoso em diversas plataformas que seriam inadequadas para adultos, e ainda mais para jovens impressionáveis.

"Houve mudanças sutis no comportamento dele que eu não percebi imediatamente na época. Uma dessas coisas foi ele dizer algo como: 'Eu sou um fardo'", diz Mitchell, de New Port Richey, na Flórida.

Então, em agosto de 2019, Ian foi encontrado morto. A polícia registrou sua morcomo suicídio, mas Mitchell diz que seu filho mor-

reu jogando um desafio online sombrio, proposto por algoritmos poderosos.

À história de Ian aumenta tal de crianças e adolescentes.

O suicídio de pessoas entre 10 e 19 anos nos EUA aumentou 45,5% entre 2010 e 2020, segundo os Centros de Controle e Prevenção de Doenças. Uma pesquisa realizada no mês passado pela mesma agência governamental revelou que quase 1 em cada 3 adolescentes pensou seriamente em tirar a própria vida, ante 1 em cada 5 em 2011.

As razões dessa deterioração do bem-estar mental, entretanto, são menos conclusivas.

Muitos pais e legisladores atribuem a culpa às empresas de rede social, que, segundo eles, estão desenvolvendo produtos altamente viciantes que expõem os jovens a materiais nocivos, com consequências no mundo real. As plataformas resistem, argumentando que sua tecnologia permite que as pessoas construam relacionamentos e são benéficas para a saúde mental.

Mas alguns acadêmicos apontam um crescente coras evidências sobre o preocu-pante declínio da saúde men-fícil ignorar: que a proliferação de smartphones, internet de alta velocidade e aplicati-vos de rede social está "reprogramando" o cérebro das crianças e levando a um aumento de distúrbios alimentares, depressão e ansiedade.

·Vários especialistas concordam. Todos chegam à mesma conclusão", diz Jonathan Haidt, psicólogo social e pro-fessor da Escola de Administração Stern da Universidade de Nova York. "Quando a rede social ou a internet de alta velocidade surgiram, [estudos] encontraram a mesma história, a queda da saúde mental, especialmente entre meninas."

Outros acadêmicos argumentam que as evidências ainda não são definitivas e dizem que a crise de saúde mental na adolescência é mais matizada.

A falta de consenso não aliviou o crescente escrutínio das empresas de tecnologia, as big techs. A família de Ian está por trás de um dos 147 processos de responsabili-

paração com o ano anterior. "Estamos vendo muita depressão, ansiedade, ideação suicida, distúrbios alimentares e automutilação", diz o doutor Thomas Ricart, chefe de serviços para adolescen-

tes da Carrier.

Enquanto profissionais como Ricart mantêm a mente aberta, nas décadas desde o lançamento do Facebook, em 2004, a pesquisa que explora a ligação entre redes sociais e saúde mental é interessante.

Em janeiro, um relatório de especialistas em psicologia e neurociência da Universidade da Carolina do Norte disse que os adolescentes que verificam habitualmente suas contas de rede social experimentaram mudanças na forma como seus cérebros — que não se desenvolvem completamente até os 25 anos de idade— respondem ao mundo, inclusive tornando-se hipersensíveis ao feedback de seus colegas.

Mas outros pesquisadores contestam a avaliação de Haidt e seu coautor, Jean Twenge, professor de psicologia na Universidade Estadual de San Diego, de que há evidências defi-nitivas de que a rede social é a principal causa da crise de saide mental dos jovens.

Eles destacam a falta de da dos científicos que comprovem um vínculo causal entre o aumento do uso de redes sociais e as condições de saúde mental. Alguns estudos, dizem eles, mostram que os adolescentes podem se be-neficiar do uso da rede social, se usada com moderação.

A Meta diz que suas plataformas também removem conte údo relacionado a suicídio, automutilação e distúrbios alimentares. Essas políticas foram aplicadas com mais vigor após a morte da britânica Molly Russell, 14, que tirou a pró-pria vida em 2017 depois de ver milhares de postagens sobre suicídio. Desde então, a Meta lançou uma configuração padrão para menores de 16 anos que reduz a quantidade de conteúdo sensível que eles veem e interrompeu os planos para o Instagram Kids, produto para

menores de 13 anos. A Snap, do Snapchat, introduziu o controle dos pais e desenvolveu um centro de bem-

estar para usuários. O YouTube também afirmou que "investiu pesadamente" em experiências seguras para crianças, como seu aplica tivo YouTube Kids, para menores de 13 anos, que possui controle dos pais.

O TikTok, que tem lidado com crianças que se ferem acidentalmente ou, em alguns casos, se matam como parte de perigosos desafios virais online nos vídeos curtos em sua plataforma, disse que eliminou esse tipo de conteúdo nos resultados de pesquisa. Também anunciou recentemente que as contas de todos os usuários com menos de 18 anos serão automaticamente definidas para um limite de tempo diário de tela de 60 minutos, além do controle dos pais.

"De modo geral, um dos nossos compromissos mais importantes é promover a segurança e o bem-estar dos adolescentes, e reconhecemos que esse trabalho está em andamento", diz TikTok.

Traducão de Luiz Roberto M. Goncalves



Quando a rede social ou a internet de alta velocidade surgiram, [estudos] encontraram a mesma história, a queda da saúde mental, especialmente entre meninas

psicólogo social e professor da Escola de Administração Stern da Universidade de Nova York



Aluno de 13 anos mata professora de 71 a facadas e fere cinco em escola

Caso ocorreu em colégio estadual na zona oeste de São Paulo; estudante foi contido e apreendido

são paulo Um adolescente de 13 anos matou a facadas uma professora de 71 na manhã desta segunda (27), na escola estadual Thomazia Montoro, na Vila Sônia, zona oeste de São Paulo. Elisabeth Tenreiro era professora de ciências e foi golpeada pelas costas.

O agressor também feriu dois alunos e outras três professoras. O adolescente, que é aluno do 8º ano do ensino fundamental na escola, foi apreendido. Segundo a polícia, ele anunciou o ataque em um post em rede social, em que escreveu ter aguardado por esse momento a "vida inteira". Disse que esperava matar ao menos uma pessoa.

Uma das professoras feridas, Ana Célia Rosa, estava internada em estado de observação na tarde desta segunda. Ela passou por cirurgia e tinha quadro de saúde estável. As docentes Jane Gasperini e Rita de Cássia Reis e os estudantes foram socorridos e tiveram alta.

Câmeras de segurança registraram o momento dos dois ataques. O adolescente usava uma máscara de caveira, entrou correndo na sala de aula e parte para cima da professora Elisabeth, que estava em pé.

A docente, que não percebeu a aproximação do aluno, foi atingida violentamente por diversos golpes nas costas e caiu no chão.

Em desespero, os alunos tentaram sair da sala, e alguns são atacados pelo estudante. Um segundo vídeo mostra o

adolescente atingindo outra professora. Ele desfere vários golpes na mulher, que está em pé e tenta se proteger com os braços. Duas mulheres entram na sala, e uma delas consegue imobilizar o adolescente, enquanto a outra retira a faca das mãos dele.

O secretário da Segurança Pública de São Paulo, Guilherme Derrite, classificou o ato da professora como um ato heroico, "Ela imobilizou o agressor, fez com que a arma branca fosse retirada dele. Se não fosse essa ação, a tragédia teria sido maior", disse Derrite.

O titular da pasta da Edu-cação, Renato Feder, destacou também o fato de ronda escolar que atendia o local ter agido rapidamente para apreender o aluno. "Conseguimos uma heroína hoje, a professora Cíntia. Não tivemos nenhuma criança com ferimentos graves. Toda a es-cola está muito triste, difí-cil saber o que aconteceu e as motivações", afirmou.

O aluno agressor era novato na escola. Foi transferido para lá no início de março, após uma funcionária do colégio anterior registrar um boletim de ocorrência relatando comportamento agressivo do estudante.

Apesar desse histórico, o secretário estadual de Educa-

Onde foi o ataque





Fonte: Dados cartográficos ©2023 Google

ção, Renato Feder, a nova es-cola "foi pega desprevenida". "Nesse período de permanên-cia, a diretora não recebeu nenhum aviso e nem [teve] ciência de nada que chamasse atenção", declarou.

O secretário disse que as aulas nesta escola estão suspensas por uma semana. O governo decretou três dias de luto no estado pela morte da professora Elisabeth Tenreiro. "Vamos conversar com os professores para ver, talvez, alguma reabertura gradual."

O caso foi registrado no 34º DP (Vila Sônia). O jovem de 13 anos deixou a delegacia por volta das 18h10 desta segunda e foi encaminhado para passar por exame de corpo de delito no IML (Instituto Médico Legal) Oeste, que fica anexo ao 91º DP (Ceagesp). Após o exa-me, foi encaminhado para a Fundação Casa

Nesta terça-feira (28), o adolescente passará por audiência de custódia na Vara da Infância e do Adolescente.

"Esperamos que ele perma-neça apreendido", disse o de-legado Marcos Vinicius Reis. As motivações para o ataque são investigadas.

Um aluno da escola disse à reportagem que testemunhou, na semana passada, uma briga entre o suspeito e outro estudante, que foram separados pela professora que morreu nesta segunda. Na ocasião, o autor dos ataques teria proferido ofensas racistas e xingado o colega de "macaco" e "ratinho".

A professora Elisabeth tentou apartar a discussão e, segundo o relato, o agressor teria dito "vai ter volta".

A mãe desse aluno disse que episódios de violência são comuns na escola. A unidade é menor do que costumam ser as escolas da rede estadual —atende cerca de 280 alunos do $6^{\rm o}$ ao $9^{\rm o}$ ano e tem 15 professores.

Em nota, a Apeoesp (Sindicato dos Professores do Ensino Oficial do Estado de São Paulo) lamentou o ataque e afirmou que há anos cobra medidas do governo do estado para a redução da violência no ambiente escolar. "Mais um caso lamentável e

chocante de violência em escola estadual expõe o descaso e o abandono do Estado em relacão às unidades da rede estadual de ensino de São Paulo", diz trecho da nota, assinada pela presidente da Apeoesp, Maria Izabel Azevedo Noronha, a professora Bebel.

"Faltam funcionários nas es-

colas, o policiamento no entorno das unidades escolares é deficiente e, sobretudo, não existem políticas de prevenção que envolvam a comunidade escolar para a conscientização sobre o problema e a busca de soluções."

À tarde, Derrite e Feder anunciaram que iriam am-pliar medidas de acolhimento psicológico e prevenção à violência nas escolas, com treinamento de educadores para identificar situações de vulnerabilidade.

O governador de São Paulo, Tarcísio de Freitas (Republicanos), lamentou o episódio em suas redes sociais.

"Não tenho palavras para ex-pressar a minha tristeza com a notícia do ataque a alunos e professores da escola estadu-al Thomazia Montoro. O adolescente de 13 anos já foi apreendido, e nossos esforços estão concentrados em socorrer os feridos e acolher os fa-

miliares", escreveu. O prefeito Ricardo Nunes (MDB) declarou que a gestão oferece "todo o suporte neces sário às vítimas e suas famílias". O ministro da Educação, Camilo Santana (PT), se manifestou sobre o ataque nas redes sociais e disse que a pasta federal está "à disposição da Secretaria de Educação e do Governo do Estado para colaborar no que for possível".

Antonio Serafim, profes-sor do Instituto de Psicolo-gia da USP e ex-coordenador do núcleo forense do Instituto de Psiquiatria do Hospital das Clínicas, defende a necessidade de valorizar e preparar docentes e funcionários como forma de prevenir ata-ques como o desta segunda. Eles ficam sobrecarregados e, às vezes, não conseguem detectar determinadas características, determinados sinalizadores", afirma.

O professor explica que ataques violentos costumam ser motivados por raiva ou por prazer, e nos dois casos o autor pode reproduzir atos registrados anteriormente desde o massacre em Realengo (RJ), em abril de 2011, foram registrados ataques em diversos estados.

Em novembro de 2022, um estudante de 16 anos atacou a tiros duas escolas em Aracruz (ES), deixando quatro mortos. Èle usava uma máscara de caveira, como o autor do atentado desta segunda, e vestia um símbolo nazista no braço.

Para Serafim, medidas imediatistas, como vistoria de mochilas ou instalação de detectores de metal não evitam o comportamento agressivo de estudantes. "O grande ponto está numa melhora dos processos", diz.

"Os adolescentes circulam no mundo digital e têm acesso a uma série de informações. Mesmo criando algumas barreiras na escola, não conseguimos detectar essas ações ou esse conjunto de ideias que muitas vezes mobilizam esses comportamentos", afirma. Isabela Palhares, Isabella

Menon, Francisco Lima Neto, Tulio Kruse e Stefhanie Piovezan Leia mais na pág. B2

Docente ingressou no magistério da rede pública estadual aos 60 anos

são paulo A professora de ciências Elisabeth Tenreiro, 71, morta nesta segunda-feira (27) em um ataque na escola estadual Thomazia Montoro. em São Paulo, era apaixonada pelas filhas e pelos netos.

Também era uma defensora da ciência e passou os últimos meses enfatizando a importância da vacinação contra a Covid-19 em sua página no Facebook

Na rede social, a professora costumava trocar mensagens de carinho com familiares, amigos e ex-alunos.

Para os atuais estudantes, deixava lembretes como postagens sobre os itens necessários para a realização das provas do Enem (Exame Nacional do Ensino Médio). Também fazia postagens bem-humorados sobre química e biologia.

Tenreiro trabalhou por décadas no IAL (Instituto Adolfo Lutz), que produz estudos e insumos na área da saúde e é vinculado à Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo. Ela ingressou no instituto na década de 1970 e se aposentou como agente técnica de saúde.

"Ela sempre foi uma colega de trabalho muito alegre, interessada em colaborar naquilo que fosse necessário e falava muito sobre as aulas, os alunos", lembra a pesquisadora do IAL Regina Rodrigues.

Rodrigues comenta que, por alguns anos, Tenreiro conciliou o trabalho no instituto com as aulas em escolas estaduais -a professora foi aprovada em 2012, aos 60 anos, para ministrar aulas para os ensinos fundamental e médio - e gostava muito de ensinar.

"Ela sinalizava que ia além do ensino propriamente dito. Dava atenção, ouvia os alunos, conversava sobre os problemas, as dificuldades que eles enfrentavam no dia a dia", recorda.



A professora Elisabeth Tenreiro, 71, morta em

Beth T. Moraes Barros no Facebook

ataque em SP

Ela [Elisabeth Tenreiro] sempre foi uma colega de trabalho muito alegre, interessada em colaborai naquilo que fosse necessário e falava muito sobre as aulas, os alunos

Regina Rodrigues do Instituto Adolfo Lutz

Após a aposentadoria, a professora continuou frequentando o IAL para visitar os amigos que fez nos diferentes departamentos. "Saudades de vocês e do Lutz. Amo vocês". escreveu a uma amiga em junho passado, no Facebook.

"Ela tinha um bom convívio com todos, era muito querida", afirma Rodrigues,

Tenreiro começou a lecionar na escola Thomazia Montoro neste ano. Até dezembro do ano passado, ela era docente da escola estadual Emiliano Augusto Cavalcanti de Albuquerque e Melo, no Alto de Pinheiros, também na zona oeste de São Paulo.

O governador de São Paulo, Tarcísio de Freitas (Republicanos), lamentou em nota a morte da professora e decretou luto oficial de três dias. SP e IM

cotidiano



Adolescente que matou professora deixa 34º DP (Vila Sônia) após prestar depoimento Rubens Cavallari/Folhapress

Adolescente já havia ameaçado atacar outra escola e foi transferido

Ocorrência registrada em fevereiro por funcionária de colégio descreve garoto como pessoa de perfil agressivo

Isabella Menon, Isabela Palhares e Tulio Kruse

SÃO PAULO Em um boletim de ocorrência registrado no dia 28 de fevereiro deste ano, ao qual a Folha teve acesso, o jovem de 13 anos responsável pelo ataque em uma escola na Vila Sônia, na zona oeste paulistana, é descrito como uma pessoa de perfil agressivo.

Na manhã desta segunda--feira (27), o aluno do oitavo ano do ensino fundamental matou a facadas a professora Elisabeth Tenreiro, 71, e feriu outras cinco pessoas na Escola Estadual Thomazia Montoro. Ele foi apreendido pela polícia.

O boletim foi registrado por uma funcionária da Escola Es tadual José Roberto Pacheco, em Taboão da Serra, na Grande São Paulo. Essa é a unidade de onde o adolescente foi transferido no começo deste mês.

No documento policial, o jovem é descrito como alguém que vinha apresentando comportamento suspeito nas redes sociais, "postando vídeos comprometedores, por exemplo, portando uma arma de fogo e simulando ataques violentos".

"O aluno encaminhou mensagens e fotos de armas aos demais alunos por WhatsApp, e alguns pais estão se sentin-do acuados e amedrontados com tais mensagens e fotos",

Também consta do registro que os responsáveis pelo adolescente foram convocados para ir à escola, onde a direção os orientou a tomar providências.

Foi esse histórico de violência a causa da transferência de escola, segundo o secretário da Segurança Pública, Guilherme Derrite. A mudança se deu no dia 6 deste mês, acrescentou o secretário da Educação, Renato Feder.

A Secretaria da Educação não disse se o jovem recebia algum tipo de acompanhamento especial.

O governo estadual confirmou que o estudante se envolveu em uma briga com

Ele foi frio, não demonstrou muita emoção e admitiu, confessou, na presença da advogada, na presença dos pais

Marcos Vinicius Reis segundo trecho do boletim. delegado do 34º DP (Vila Sônia) um colega na sexta-feira (24). A diretora da escola estava a par desse caso e conversaria com os envolvidos na manhã

desta segunda. Esse conflito ainda não havia sido incluído na Placon (Plataforma Conviva), sistema no qual devem ser notificadas as ocorrências escolares. As escolas têm um prazo de sete dias para registrá-las.

O desentendimento teria começado depois que o autor dos ataques desta segunda chamou um colega de macaco" e "ratinho".

Um estudante e a professora Elisabeth Tenreiro ten-taram apartar a briga —nesta segunda, a docente foi a primeira a ser atacada, segundo testemunhas

Depois do episódio, o agressor teria dito "vai ter volta" e que planejava um ataque.

Na manhã desta segunda, ele anunciou o atentado em uma rede social, de acordo com a polícia. Em um post, escreveu ter aguardado por esse momento a "vida inteira" e que esperava matar ao

menos uma pessoa. A Polícia Civil apreendeu na casa do adolescente uma arma de pressão airsoft, uma faca e uma parte de tesoura.

Foram recolhidos uma luva preta, um boné preto, um pano preto com desenho de caveira, três máscaras, uma CPU, ma imagem da caveira.

um videogame XBox.

Além disso, a corporação disse ter encontrado um bilhete no qual o adolescente afirma que planejava o ata-

que havía muito tempo. À tarde, o jovem foi ouvido pela polícia. "Ele [o autor do ataque] passou todas as informações de forma porme-norizada", afirmou o delegado Marcos Vinicius Reis, do 34º DP (Vila Sônia). "Ele foi frio, não demonstrou muita emoção e admitiu, confessou, na presença da advogada, na presença dos pais.

O delegado disse que a motivação do crime ainda está sendo investigada. Para determiná-la, a polícia deve buscar mais informações sobre as brigas relatadas e, também, ana-lisar o bilhete encontrado na casa do agressor e suas postagens em redes sociais.

Em sua conta no Twitter, o adolescente adotava o sobrenome do autor do massacre que deixou oito mortos em uma escola pública de Suzano, na Grande São Paulo, em 2019.

No ataque desta segunda, ele usava uma máscara sobre o nariz e a boca com o desenho de uma caveira. É o mesmo modelo utilizado tanto pelo atirador de Suzano quanto pelo de Aracruz (ES), que atacou duas escolas em novem-

bro do ano passado. A balaclava em questão é símbolo de supremacistas americanos. Os grupos extremistas República da Flórida e Divisão Atomwaffen as exibem na internet. É uma referência a assassinos retratados em videogame e a um atirador fictício de uma série americana.

Assim como no ataque de 2019, além da máscara, a vestimenta incluiu roupas pretas. Em Aracruz, o autor usou coturnos e vestes camufladas.

Na internet, circulam imagens de garotos fazendo a saudação nazista ao Terceiro Reich com um braço estendido e o rosto coberto pela mes-

Como lidar com medo de crianças e jovens de violência em sala de aula

EQUILÍBRIO

Gabriella Sales

são paulo O ataque do adolescente de 13 anos que matou uma professora e feriu outras cinco pessoas na escola estadual Thomazia Montoro, em São Paulo, alerta para o aumento da violência nas escolas, com casos de agressão física se tornando mais comuns desde o retorno presencial, após a pandemia. No ano passado, ataques com armas e múltiplas vítimas foram registrados em ao menos quatro estados.

As ações são traumáticas para os alunos, os funcionários, o corpo docente e ou-tros estudantes que souberam do atentado por meio de notícias ou redes sociais. Pode ser necessária ajuda profissional e institucional para lidar com o medo, luto e retornar às atividades.

Gabriela Gramkow, doutora em Psicologia Social e professora da PUC-SP (Pontifícia Universidade Católica de São Paulo), ressalta que, no Brasil, esse tipo de ataque geralmente está vinculado a algum problema ante-rior. "É natural que existam conflitos no ambiente escolar, a grande questão é como lidar com eles", diz.

Medidas como a criação de espaços de acolhimento em casa e na escola ajudam os envolvidos a elaborar o luto após o ataque e a evitar novos casos. Além disso, auxili-am aqueles que não foram vítimas do atentado, mas sentem medo ou insegurança em decorrência das notícias sobre o acontecimento.

Esses espaços de escuta não precisam ser organizados apenas por profissionais de saúde mental externos ao ambiente escolar, mas sim pelo próprio educador. "A escola pode e precisa manejar as suas relações educacionais", aponta Gramkow.

A profissional ressalta a importância de intervenções especializadas nessas situações. Na capital paulista, o Naapa (Núcleo de Apoio e Acompanhamento para a Aprendizagem), da Prefeitura de São Paulo, atende jovens em sofrimento psíquico.

É natural que

no ambiente

existam conflitos

escolar, a grande

questão é como

doutora em psicologia social

lidar com eles

Gabriela Gramkow

O núcleo é composto por profissionais de diversas áreas que atendem as escolas da rede municipal conforme demanda, e pode auxiliar em casos de ataques.

Iniciativas coletivas e institucionais são importantes para referenciar o luto e compreender o trauma dentro da própria comunidade escolar. Após uma experiên-cia traumática, é importante que os indivíduos, vítimas ou expectadores distantes, falem sobre a experiência. É preciso, porém, respeitar o tempo de cada estudante e do próprio corpo docente.

"Silenciar o luto é continuar o ciclo da violência", afirma Gramkow. Nos primeiros dias, é natu-

ral que as atividades da escola sejam interrompidas e que muitos não se sintam confortáveis para retornar à rotina.

Gramkow indica que 'quando o acontecimento é muito recente, não faz sentido pensarmos em tempo de luto. É necessário um tempo de processamento".

Contudo, pode haver casos em que o jovem da escola envolvida ou de outras instituições tenha mais dificuldade de voltar às aulas. Leite aponta que "reações agudas ao estresse são esperadas num primeiro momento". Não há tempo correto para processar o luto, mas o especialista afirma que reações muito intensas ou hesitação em retornar à escola após o período médio de um mês podem ser sinal de alerta.

Nessas ocasiões, a instituição de ensino pode organi zar um processo de busca ativa para acolher o estudante e incentivar o seu retorno.

Sinais de paralisia, negaão, falta de vontade de se alimentar ou realizar atividades são preocupantes, segundo os especialistas. Sintomas mais graves a se atentar são irritabilidade, insônia, ideação e comportamento suicida. Locais como o Caps-IJ (Centro de Atenção Psicossocial Infantojuvenil) podem oferecer auxílio.

A professora ressalta, porém, que nos primeiros momentos após o trauma, é pre-ciso acolher as demandas dos estudantes, buscando entender o que elas representam, e enfrentar estratégias de evitação. "É preciso viver esse luto."

Para Rodrigo Leite, psiquiatra coordenador do Programa de Psiquiatria Social e Cultural do IPq (Institu-to de Psiquiatria) do Hospital das Clínicas de São Paulo, um dos problemas é não enxergar a saúde mental como uma questão de saúde pública, que demanda políticas específicas.

Ele afirma que os ataques devem trazer um alerta para que políticas públicas sejam instituídas, não só nas escolas atingidas, mas em toda

MORTES

coluna.obituario@grupofolha.com.bi

Tiktoker, prezava pela alegria alheia

GABRIEL NETO (2002 - 2023)

Bruno Lucca

SÃO PAULO Aos 20 anos, o mineiro Gabriel Neto vivia o sonho de muitos contemporâneos: ganhar fama e dinheiro por meio das redes sociais. Com vídeos de humor refinado, o jovem chegou lá.

Ém poucos meses de divulgação, entre o final de 2021 e o início do ano pas-sado, Gabriel conquistou mais de um milhão de seguidores no TikTok.

Tal sucesso foi compartilhado com seus pais e irmã, participantes ativos das produções e fiéis apoiadores de tudo o que o conteudista se propunha a fazer.

Criativo, Gabriel surpreendia todos com a sua capacidade de criar situações naturalmente cômicas. Com simplicidade ímpar, não se perdia em tentativas forçadas de angariar atenção. Era sempre ele, não havia personagem.

O propósito do jovem, dizia ele, era compartilhar um pouquinho da sua felicidade com o maior número possível de pessoas. E queria fazer isso até seus últimos dias.

Quando percebeu ser co-nhecido nacionalmente, Gabriel não caiu em deslumbre. Achava uma bobagem. Recusava-se a viver uma vida regada a luxos e a ser enclausurado em uma bolha com outros influencers brasileiros. Só queria tocar sua vida normalmente.

Já não era mais possível.

Estava no shopping, alguém pedia foto. Em um restaurante, os garçons o paravam. Ia a algum festejo, era logo, involuntariamente, a principal atração. Aonde fosse, sempre atendia a todos da melĥor maneira.

Para os amigos, Gabriel foi inspiração e um companhei-ro insubstituível. A empatia era sua principal qualidade. Mesmo em seus piores momentos, só conseguia pensar no bem alheio.

Para os familiares, foi e sempre será o melhor capítulo do livro da vida. Aquele que a reescrita seria impossível de tão perfeito e o singelo ato de rememorar é capaz de acariciar a alma e o coração.

Gabriel Neto morreu no último dia 4 de fevereiro. Ele se afogou enquanto nadava em uma represa na cidade de Juiz de Fora, em Minas Gerais.

Seu perfil no TikTok não foi desativado, mas transformado em um tributo por seus fa-miliares. "A morte não é nada, eu somente passei para o outro lado do caminho", afirma a biografia atual.

Vamos sempre se lembrar dele com extrema felicidade, apesar da dor e saudade deixadas", afirma Aline Neto, irmã de Gabriel.

CARMELIA DA CONCEIÇÃO NUNES BERNARDES Aos 77, casada com José Rodrigues Bernardes. Terca (28/3) às 14h30. Cemitério São João Batista, avenida Brasiliana, nº 10, Parque Alvorada, Suzano (SP)

tel. (11) 3396-3800 e central 156; prefeitura.sp.gov.br/servicofunerario. Anúncio pago na Folha: tel. (11) 3224-4000. Seg. a sex.: 10h às 20h. Sáb. e dom.: 12h às 17h.

Aviso gratuito na seção: folha.com/mortes até as 18h para publicação no dia seguinte (19h de sexta para publicação aos domingos) ou pelo telefone (11) 3224-3305 das 16h às 18h em dias úteis. Informe um número de telefone para checagem das informações.

Uma facada no coração da escola

Por que as escolas têm sido palco de tantas tragédias?

Vera Iaconelli

Diretora do Instituto Gerar de Psicanálise, autora de "O Mal-estar na Maternidade" e "Criar Filhos no Século XXI". É doutora em psicologia pela USP

A escola é para a nova geração o tubo de ensaio das relações sociais. Cada aluno que en tra nela representa uma certa parte da sociedade, com suas crenças, raça, hábitos, qênero, condições financeiras, opiniões, preconceitos. O encontro entre alunos, professores, pais e funcionários da escola é o encontro dessas diferenças, nunca isentas de choque. Na escola se reproduzem os atritos dos espaços sociais mais amplos, portanto não há como sonhar com uma escola livre de bullying, misoginia

ou racismo, pois ela é palco do que ocorre fora de seus muros.

Mas com uma diferença fundamental. A escola tem por prerrogativa criar espaços de reflexão sobre a realidade, mediar conflitos e questionar o que se transmite. Longe de reproduzir o discurso social sem pensar, a comunidade de ensino se pretende um ponto de inflexão, um espaço de questionamento.

Daí que os regimes autoritários são ciosos em controlar as escolas, pois elas podem colocar em questão o próprio autoritarismo. Onde cada um pensa com a própria cabeça, onde impera a ética, fica difícil formar um exército de paus-mandados, incapazes de discernir o real do fictício. Na escola, a Terra nunca será plana.

Sendo um espaço tão especial, ele é depositário de grandes expectativas. Quem não se emocionou ao levar o filho à escola pela primeira vez? Quem não se lembra das amizades, dos professores, da autonomia adquirida? Ao mesmo tempo, cada vez mais crianças têm dirigido ao ambiente escolar os gestos mais violentos: agressões, suicídios e assassinatos. São fatos epidêmicos nos Estados Unidos que o Brasil parece querer mimetizar por influência das redes sociais, somados ao recente incentivo ao uso de armas para resolver conflitos em nosso país.

Que recado desesperado é esse que vem na forma de ato, mas também de pergunta? Quando foi que a escola passou a ter que dar conta do que nenhum outro espaço parece estar sendo capaz de escutar?

A escola não tem como resolver uma sociedade desmantelada pelas redes sociais, violentamente polarizada, que ruma sem pudores para a autodestruição. Seus limites são tão claros quanto sua potência. A escola é espaço de transmissão e de escuta, de observação e de intervenção junto ao aluno. Ela não prescinde do apoio das famílias e do Estado, visando não apenas conteúdos mas as competências socioafetivas. Alunos, professores, funcionários e pais precisam se orientar pelo bem comum, na contramão de tudo o que a sociedade tem pregado atualmente.

Um adolescente de 13 anos apunhala e mata a professora Elizabeth Tenreiro em sala de aula, fere colegas e outros professores. Esse é o momento de cuidar dos feridos e fazer o luto de uma perda irreparável. Ele foi contido por mulheres corajosas, ciosas em proteger os demais. Não esqueçamos que uma criança ficou na sala para acudir a professora Elizabeth. Não esqueçamos desses gestos, caso contrário ficaremos siderados pelo horror e esqueceremos da complexidade humana.

A escola continuará sendo o lugar no qual a sociedade revela sua melhor e sua pior face ta, não há como ser diferente. Mas ela é um dos últimos lugares que se propõem a lidar com isso da maneira mais democrática e humana possível. Precisamos garantir que ela continue a ter condições de fazê-lo com nosso apoio.

Agora é o momento de parar e escutar o que não foi possível escutar de outra forma. Recuperar o que falta sempre que se passa ao ato tresloucado: o diálogo.

Competência cada vez mais rara diante do apelo às armas, o diálogo é matéria-prima que

| ром. Antonio Prata | seg. Marcia Castro, Giovana Madalosso | тел. Vera Iaconelli | QUA. Ilona Szabó de Carvalho, Jairo Marques | Qui. Sérgio Rodrigues | sex. Tati Bernardi | sáb. Oscar Vilhena Vieira, Luís Francisco Carvalho Filho

Menina que engravidou após estupro dá à luz em Teresina

Foi a segunda gestação da garota de 12 anos depois de sofrer violência sexual

Yala Sena

TERESINA Amenina de 12 anos, que engravidou pela segunda vez após estupro e que teve o aborto legal negado no Piauí, deu à luz nesta segunda-feira (27) na maternidade Dona Evangelina Rosa, em Teresina. A bebê nasceu com nove meses completos de gestação e será entregue para adoção.

A vítima ficou grávida pela primeira vez após ser violentada aos dez anos por um primo de 25 anos em um ma-tagal na zona rural da capital piauiense e seguiu com a gestação após a mãe negar o aborto. Um ano depois, novamente, após sucessivos abu-sos, ela engravidou e teve o segundo bebê.

Um exame de DNA solicita do pela Polícia Civil do Piauí concluiu que a menina foi estuprada pelo tio, que foi preso juntamente com um vizinho, acusado também da violência.

O pai da menina disse que a filha deu à luz por volta das 10h50 de cesariana, que está na UTI e que a informação recebida é de que as duas es-tão bem. Em dois dias, a garota deve ter alta.

Procuradas, a Secretaria de Estado da Saúde e a maternidade Dona Evangelina Rosa afirmaram que não vão se manifestar, porque as informações sobre o caso estão sob segredo de Justiça.

O pai disse que pretende pe dir ajuda do Conselho de Di-



A menina, então com 11 anos, com o primeiro filho Renato Andrade - 23.jun.22/Folhapress

reitos da Criança e do Adolescente para visitar a filha e a neta. Afirmou ainda que gostaria de conhecer a neta e que só concordou com a decisão de colocá-la para adoção por não ter condições financeiras de criar a criança.

A menina foi para a maternidade acompanhada de funcionárias do abrigo onde ela mora há cerca de oito meses.

A gravidez da menina envolveu decisões judiciais contraditórias. Em 1º de novembro do ano passado, a juíza Elfrida Costa Belleza, da 2ª Vara da Infância e da Juventude de Teresina, autorizou a interrupção da gravidez.

Em 6 de dezembro, porém, o desembargador José James Gomes Pereira, da 2ª Câmara Especializada Civil do Tribunal de Justiça do Piauí, derrubou a liminar da juíza que autorizava o aborto e relatou que a família desejava entregar o recém-nascido para adoção.

A pedido da defensora do

feto e da mãe da vítima, o desembargador Pereira deu a liminar com base na informação de que o pai e a menina mudaram de opinião e queri-

am a continuação da gravidez. A menina tinha dez anos quando engravidou pela primeira vez, em janeiro de 2021. A mãe, uma dona de casa de 29 anos, não autorizou o aborto da filha e disse que o médico afirmara que ela correria risco de morte no procedimento.

A lei brasileira permite o

aborto nos casos de estupro e risco de morte para a gestante, e uma decisão da Justi-ça estendeu o aval para casos de anencefalia do feto. Considera-se estupro presumido os casos de relação sexual de vítimas menores de 14 anos. A menina deu à luz em se-

tembro daquele ano. O primo que a teria estuprado foi assassinado pouco tempo depois por motivos que a famí-lia diz desconhecer.

O primeiro filho dela, de pouco mais de um ano, está sendo cuidado pelo avô. A menina também estava morando com o pai, mas passou a viver em um abrigo em Teresina.

Em junho do ano passado, o CNJ (Conselho Nacional de Justiça) e a Corregedoria-Geral da Justiça do TJ-SC (Tribunal de Justiça de Santa Catarina) apuravam a conduta da juíza Joana Ribeiro Zimmer, que teria induzido a menina de 11 anos a desistir do aborto, conforme revelou reportagem do site The Intercept Brasil.

Após ter sido comunicado sobre a situação da criança, o Conselho Tutelar a encaminhou ao Hospital Universitário de Florianópolis para realização do aborto. A equipe médica do hospital, porém, se recusou a realizar o proce-dimento porque a gestação já passava de 22 semanas.

Embora o Código Penal preveja que não pode ser punido o aborto realizado no caso de gravidez resultante de estupro ou quando a vida da gestante está em risco, a lei não es-tipula um limite de semanas para que o procedimento se-ja realizado nessas situações.

Norma técnica do Ministério da Saúde diz, porém, que não há indicação para interrupção da gravidez após 22 se-manas de idade gestacional. À época, o Ministério Público de Santa Catarina afirmou que, após ter tomado conhecimento do caso da menina, entrou com uma ação pedindo autorização judicial para a interrupção da gravidez e com uma medida protetiva de acolhimento provisório.

O tribunal acolheu o pedido do órgão e, em maio, a criança foi levada para um abrigo. A Promotoria afirmou que o requerimento foi feito com o objetivo de proteger a menina de possíveis novos abusos. Segundo a reportagem feita

em colaboração com o portal Catarinas, no entanto, na autorização da medida protetiva, a juíza comparou a proteção da saúde da menina à proteção do feto. "Situação que deve ser avaliada como forma não só de protegê-la, mas de proteger o bebê em gestação, se houver viabilidade de vida extrauterina", escreveu. Na decisão, a juíza disse que os ris cos eram inerentes a uma ges tação naquela idade e que não havia risco de morte materna.

Em audiência no dia 9 de maio, de acordo com a reportagem, a juíza e a promotora Mirela Dutra Alberton propuseram que a menina mantivesse a gravidez por mais "uma ou duas semanas", para aumentar a chance de sobrevida do feto. A Corregedoria Nacional do Ministério Público e a Cor regedoria do Ministério Público de Santa Catarina informaram que instauraram reclamações disciplinares para apurar a conduta da promotora. Zimmer foi promovida no

dia 15 de maio e transferida da Comarca de Tijucas para a de Brusque. Assim, não atua mais no caso da menina. Ouestionada sobre sua fala na audiência, a promotora Alberton declarou ao Intercept que a fez "no sentido de esclarecimen to sobre as consequências do procedimento de interrupção da gravidez, já que o avançado estado da gravidez viabilizava a vida extrauterina".

SP tem 2º menor número de assassinatos em fevereiro desde 2001

Clayton Castelani

são paulo O número de vítimas de assassinato em fevereiro na capital paulista foi o segundo menor já registrado no mês pela SSP-SP (Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo), que dispo-nibiliza os dados desde 2001.

No mês passado, 36 pessoas foram vítimas de homicídio doloso —quando há a intenção de matar— na cidade. Considerando somente meses de fevereiro, o número supera apenas as 34 registradas pela pasta em 2021.

Em fevereiro de 2019, pré--pandemia de Covid, 48 pessoas foram mortas nesse tipo de crime na capital.

Em relação à fevereiro do ano passado, o total de mor-

tes reduziu 10%, de 40 para 36. Já na comparação com janeiro, quando 43 pessoas foram intencionalmente assassinadas, houve queda de 16%.

Homicídios dolosos estão em tendência de queda. Há dez anos, em fevereiro de 2013, o número registrado foi de 91. Há duas décadas, em 2003, ocorrem 424 assassinatos no mês.

Étambém uma tendência observada no estado de São Paulo nas últimas duas décadas, onde os números voltaram a cair neste mês após aumentos registrados em 2021 e em 2022.

A quantidade de vítimas em território paulista caiu de 246 para 241 na relação entre fevereiro deste ano e o mesmo período do ano passado. Em feve reiro de 2020 e de 2021, porém, ocorreram altas. Foram, respectivamente, 218 e 239 mores dessa natureza no estado.

Sobre a capital paulista, quando considerada a taxa de homicídios dolosos por grupo de 100 mil habitantes, o número deste mês é de 4,43 mortes, o menor no intervalo de 12 meses em 23 anos.

É a segunda vez consecutiva neste ano que esse índice recua ao seu menor patamar histórico no município. Em janeiro, esse indicador ficou em 4,53 e, até então, era o menor registrado desde 2001.

De acordo com a SSP-SP, o recuo ao patamar historicamente baixo foi influenciado pelo resultado do primeiro bimestre do ano, que se encerrou com 74 ocorrências (com 76 vítimas), um recuo 17,78% em comparação com o mes-



Quando se fala em homicídios, são fatos pontuais, geralmente brigas de bar. O grande problema que a gente enfrenta hoje na segurança pública são crimes patrimoniais

Raquel Gallinati diretora da Adepol mo período do ano anterior. Esse foi o menor total de casos já registrados desde 2001.

Em nota, a Secretaria de Segurança Pública, sob gestão do governador Tarcísio de Freitas (Republicanos), atribuiu a queda dos assassinados aos "esforços das forças de segurança são contínuos e buscam desenvolver e promover políticas públicas para a redução

dos índices criminais" Raquel Gallinati, diretora da Adepol (Associação dos Delegados de Polícia do Brasil), afirma que os dados que mostram queda dos homicídios dolosos devem ser observados com cautela, pois não refletem necessariamente a sensação de insegurança vivida pela população que se sente ameaçada pelos crimes contra o patrimônio.

"Quando se fala em homicídios, são fatos pontuais, geralmente brigas de bar. O grande problema que a gente enfrenta hoje na segurança pública são crimes patrimoniais", afirmou.

De acordo com dados da SSP, uma pessoa foi vítima de latrocínio na capital paulista em fevereiro deste ano. É um número menor do que o registrado em fevereiro do ano passado, quando 9 pessoas perderam a vida quando foram vítimas de crimes contra

o patrimônio, como roubos. Já o número de furtos voltou a crescer na capital paulista no mês passado, quando ocorreram 19.882, ou 4% a mais em comparação aos 19.115 casos de janeiro.

FOLHA DE S.PAULO ★★★ TERÇA-FEIRA, 28 DE MARÇO DE 2023

saúde

Ministério da Saúde perde 1,2 milhão de testes de Covid

Equipe de Nísia Trindade culpa Bolsonaro e Queiroga; ex-ministro diz que nova gestão conhecia estoques

Mateus Vargas

BRASÍLIA Cerca de 1,2 milhão de testes para detecção da Co vid-19 venceram em março de 2023 no estoque do Ministério da Saúde. Avaliados em R\$ 42,7 milhões, os produtos são do tipo RT-PCR e também servem para o diagnóstico do VSR (vírus sincicial respirató-

rio) è da influenza A e B. A equipe da ministra Nísia Trindade culpa a gestão Jair Bolsonaro (PL) pelo acúmulo de exames com validade curta. Afirma que não teve acesso a dados sobre os estoques durante a transição de governo.

"Ao assumir, a atual gestão da pasta se deparou com os quantitativos em estoque sem tempo hábil para distribuição e uso, ou sem demanda nos estados", afirma o ministério da Saúde em nota.

O ex-ministro Marcelo Quei-roga disse que "todos os dados foram passados para a equi-pe de transição". "Eles sabem disso, inclusive foi assinado termo de confidencialidade.

Parte dos lotes perdeu a validade no último dia 9, enquanto o resto venceu em 13 de março. A dificuldade de testagem foi uma das marcas da pandemia no Brasil.

Técnicos do ministério fize ram diversos alertas de que faltava planejamento nas compras de exames durante a gestão passada. A Saúde chegou a estocar quase 7 milhões de testes com validade curta no fim de 2020.

Para evitar desgaste, a gestão Bolsonaro tentou enviar os exames prestes a vencer ao Haiti e para hospitais filantrópicos. A Saúde ainda entregou 1,1 milhão de unidades para a USP (Universidade de São Paulo) poucos dias antes do fim da validade.

Integrantes do atual governo dizem que era inviável mandar em poucas semanas os testes aos estados, neste cenário de baixa demanda e de política frágil de testagem.

Ex-presidente da Anvisa (Agência Nacional de Vigilância Sanitária) e vice-pre sidente da Abrasco (Associação Brasileira de Saúde Coletiva), Claudio Maierovitch afirma que o governo Bolsonaro não estimulou a testagem.

"As pessoas tinham muita dificuldade para conseguir fazer teste, o que acho que foi intencional, o Ministério da Saúde e o governo tentaram ao máximo evitar que os números viessem à tona", disse ele.

Para o médico, o ministério perdeu a capacidade de planejamento e a nova gestão assumiu a pasta diante de uma "tela escura". "Não havia um sistema adequado de gestão de estoques, de distribuição, de monitoramento."

O RT-PCR, e o sequenciamento, servem para ver quais são as linhagens que estão circulando, se há mudanças no vírus

Claudio Maierovitch vice-presidente da Abrasco

Durante toda a pandemia, o ministério enviou cerca de 32,5 milhões de testes do tipo RT -PCR ao SUS. Considerado "pa-

drão ouro" para o diagnóstico,

esse exame é feito em labora-

tório com amostras coletadas dos pacientes. O resultado é li-

berado em cerca de 72 horas. Outros modelos, como testes rápidos de antígeno, são processados no próprio local da coleta e confirmam a contaminação em poucos minutos. A demanda pelos exames RT--PCR caiu nos últimos meses.

No período mais duro da pandemia, o SUS chegou a realizar 2,4 milhões de exames em um mês, em março de 2021. Desde agosto de 2022, a maior procura foi registrada em dezembro, quando foram feitos cerca de 150 mil exames.

Maierovitch ainda defende que o governo estimule os diagnósticos e forneça autotestes a determinados grupos.

"O teste rápido serve para o diagnóstico imediato. Mas ele também deveria servir para gerar um dado de notificação. O RT-PCR, e o sequenciamento, servem para ver quais são as linhagens que estão circulando, se há mudanças no vírus", disse o vice-presidente da Abrasco.

Os dados de estoques do Ministério da Saúde estavam sob sigilo desde 2018. A gestão Nísia decidiu apresentar a relação de produtos venci-dos que já foram descartados ou estão à caminho da incineração, além daqueles que estão sem validade e seguem no estoque.

Todo o estoque válido da Saúde, porém, seguirá escondido por um ano, por decisão do governo Lula. Ou seja, apenas em março de 2024 será possível saber o que havia em estoque no mesmo mês do ano anterior.

A Folha mostrou que 39 milhões de vacinas da Covid-19 venceram durante a pandemia. Ainda foram incinerados, na gestão Bolsonaro, medicamentos de alto custo para doencas raras e 1 milhão de canetas de insulina.

Após a divulgação desses dados, a Procuradoria da República no Distrito Federal deter minou a abertura de inquérito civil para apurar se houve irregularidades no descarte de produtos do SUS

Os produtos vencidos desde 2019 e já incinerados ou que estão encaminhados ao descarte custaram ao menos R\$ 2,2 bilhões

Os testes da Covid estão dentro de outro conjunto de dados, sobre produtos vencidos e que estão no estoque da Saúde. Nesse grupo há ainda roupas de proteção para profissionais de Saúde avaliadas em R\$ 136 milhões.

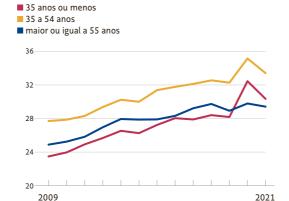
Também há cerca de R\$ 37 milhões estocados, sem validade, em produtos usados como bloqueadores neuromusculares. Esse tipo de produto pode ser usado como complemento de anestesia para facilitar a intubação de pacientes.

Em nota, a Saúde disse considerar "inadmissível" o desperdício de produtos do SUS. A perda de insumos demonstra o descaso da gestão anterior. Ainda durante a transição, foram feitos diversos pe-didos de informação sobre o estoque e validade de insumos, todos eles negados", afirma a pasta.

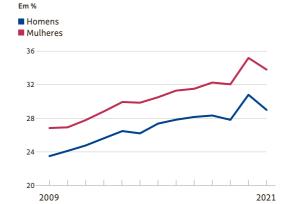
Cresce a sensação de sofrimento global

Sentimento de tristeza em todo o mundo aumentou 6,03 pontos percentuais de 2009 a 2021

Sofrimento global, por faixa etária

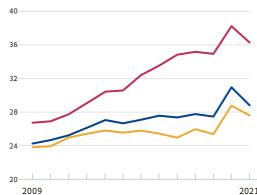


Sofrimento global, por gênero

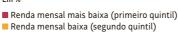


Sofrimento global, por escolaridade





Por renda média mensal



- Renda mensal intermediária (terceiro quintil)
- Renda mensal alta (quarto quintil) Renda mensal mais alta (último quintil)

Fonte: Daly et al., 2023; PNAS, doi.org/10.1073/pnas.2216207120

Cresce sensação de tristeza e estresse no mundo, aponta estudo

Ana Bottallo

são paulo As pessoas estão mais estressadas, tristes e preocupadas, de acordo com uma pesquisa global. Com-parado com o fim da última década (2009), o sentimento de sofrimento global passou de 25% para 31% em 2021 em todo o mundo.

Somente em 2020, no primeiro ano da pandemia da Covid-19, o aumento foi de 2,5 pontos percentuais

Os dados foram publicados em um artigo nesta segunda (27) na revista científi-ca PNAS (Proceedings of the National Academy of Sciences), ligada à Academia Naci-

onal de Ciências americana. O estudo, conduzido por Michael Daly, da Universidade de Maynooth (Irlanda), e Lucía Macchia, da Universidade Cidade de Londres (Reino Unido), buscou identificar as tendências globais de sentimentos de aflição e estresse, que podem estar ligados a uma piora na saúde mental.

De acordo com os pesquisadores, dados regionais de aumento dos sentimentos de tristeza e estres-se nos Estados Unidos e Reino Unido já eram conhecidos desde a década de 1990, mas pouco se sabia sobre a tendência global. Os cientistas então utiliza-

ram os dados de uma plataforma chamada Gallup (Bases de Dados Globais para Uso Público, em inglês) com informações de mais de 1,53 milhão de adultos de 113 pa-íses, incluindo o Brasil, de 2009 a 2021. O questionário continha dados sociodemográficos, como idade, sexo, renda mensal e escolaridade, e perguntas sobre sentimentos de estresse e tristeza —"Você experimentou os seguintes sentimentos por uma parcela significativa no dia anterior?"— com respos-tas sim e não. Cada resposta era codificada (zero para não e um para sim) e, com base nos dados, foram quantificadas em porcentagens para analisar o aumento da sensação de sofrimento.

Å análise de sensação de sofrimento levou em consideração as sensações pessoais e, assim, não pode ser utilizada para avaliar a prevalência populacional de ansiedade e depressão, afirmam os autores. No entanto, é possível que esse quadro tenha piorado após a pandemia, especialmente nos mais jovens.

Segundo o estudo, globalmente os sentimentos de tristeza e estresse aumentaram em todas as categorias e grupos etários, mas ele foi maior em pessoas com até o ensino fundamental completo (aumento de 9,53%) e com a menor renda familiar (aumento de 7,27%).

As mulheres (6,75%) e pessoas mais jovens, com 35 anos ou menos (6,87%), também tiveram o maior aumento de sensação de estresse e tristeza na última década.

Quando considerados os três sentimentos independentes, os de estresse

(9,97%), tristeza (6,31%) e preocupação (6,22%) regis-traram aumento significativo de 2009 a 2021, enquanto ódio não teve uma subida estatisticamente significativa no mesmo período.

Já considerando o aumento de 2020 para 2021, a pandemia piorou os sentimentos de tristeza e estresse em todos os grupos exceto nos adultos com 55 anos ou mais e naqueles indivíduos com a escolaridade e renda mensal mais baixas. Embora seja um aumento significativo, os pesquisadores afirmam que esse aumento a curto prazo ainda precisa de maior monitoramento para confirmar se será superior ao observado em anos pré-pandêmicos. Para Michael Daly, pro-

fessor associado do Departamento de Psicologia da Universidade de Maynooth, o aumento da sensação de tristeza e estresse nos jovens com 35 anos ou menos demonstra uma série de fatores aos quais eles são expostos diariamente, a começar pelas pressões frente ao mundo pós-crise.

"Algumas explicações possíveis no período analisado incluem o período após a crise econômica global de 2008, em que as incertezas econômicas relacionadas à segurança no trabalho e às dívidas contraídas foram vivenciadas por muitas pessoas, mas tiveram um impacto particular nos adultos e grupos menos poderosos." Neste sentido, a pandemia

da Covid também teve um efeito maior na saúde mental dos jovens, como também foi evidenciado em es tudos feitos no Brasil.

De acordo com a OMS (Organização Mundial da Saúde), houve um aumento de 25% da prevalência glo-bal de ansiedade e depressão no primeiro ano da pandemia, e os dados da última pesquisa Vigitel (Vigilância de Fatores de Risco e Proteção para Doenças Crônicas por inquérito Telefônico) de 2021 apontam que 13,5% da população brasileira teve diagnóstico de depressão. São os jovens e as mulheres que máis sofrem com exaustão e preocupação constante no trabalho, segundo um estudo desenvolvido pela UFRJ.

"A disrupção social foi maior para adultos jovens, que tendem a desenvolver relações sociais maiores e mais diferenciadas em vez de manter um mesmo grupo com quem se relaciona com frequência. As experiências podem, inclusive, se sobrepor a sentimentos de depressão e ansiedade (e também de tristeza e preocupação) e geram uma preocupação de aumento desses sintomas, levando a aumento de diagnósticos", afirma.

"Também há a possibilidade de que uma maior conscientização e aceitação dos problemas mentais e emocionais possam explicar o au-mento [do sofrimento] nos mais jovens, embora isso não explicaria a subida também nos grupos menos escolarizados", diz Dalv.

Vacina de alta proteção contra gripe chega à rede privada

2021

SÃO PAULO A divisão de vacinas da farmacêutica francesa Sanofi lançou um novo imunizante contra o vírus influenza. causador da gripe. A Efluelda, voltada ao público a partir de 60 anos, estará disponível nas clínicas particulares a partir de abril.

O preço médio, diz a CMED (Câmara de Regulação do Mercado de Medicamentos) será de R\$ 162,93, considerando a alíquota de 18%. Assim, o preco vai variar de acordo

com cada estado e de acordo com custos atrelados ao serviço de cada estabelecimento.

Ela é quadrivalente e protege contra duas cepas do Influenza A e duas do B. Apresenta quatro vezes mais antígenos —a vacina de dose padrão tem 15 microgramas para cada cepa e a Efluelda, 60— e proporciona uma eficácia relativa de 24,2% a mais na proteção da população idosa, se comparada ao imunizante de de dose padrão.

Segundo nota técnica da SBIm (Sociedade Brasileira de Imunizações), a maior concentração de antígenos permitiu aumentar a resposta do sistema imunológico dos idosos à vacina, em especial contra o Influenza A (H3N2), mais comum e grave nesta parcela da população. A proteção para influenza e suas complicações oferecida pelas vacinas de dose padrão para a faixa etária é inferior à verificada em jovens.

A rede privada já oferta uma vacina quadrivalente para pessoas de qualquer idade. O preço médio é de R\$ 80 a R\$ 130, a depender da regi-ão do país, segundo Fabiana Funk, presidente do Conselho de Administração da ABC-Vac (Associação Brasileira das Clínicas de Vacinas).

A vacina oferecida pelo SUS, indicada a todo público, é trivalente e protege contra duas cepas do influenza A e uma do B.

Governo aposta na produção de combustíveis fósseis

Investimento na exploração de petróleo vai na contramão do discurso climático

Jéssica Maes

são paulo Apesar do discurso de campanha e pós-eleição que garantia que a crise climática teria protagonismo nas políticas públicas, o governo de Lu-iz Inácio Lula da Silva (PT) tem feito novos investimentos em combustíveis fósseis.

Na última sexta-feira (24), o MME (Ministério de Minas e Energia) anunciou planos para escalar a produção nacional e tornar o Brasil o quarto maior produtor mundial de petróleo —hoje é o oitavo, de acordo com a Administração de Informação Energética dos EUA.

Uma frente especialmente sensível é a da exploração de petróleo pela Petrobras na foz do rio Amazonas, que es-tá nas fases finais do licenciamento ambiental.

Esses movimentos acontecem na contramão da ciência, que aponta que para frear as mudanças do clima é essencial que fontes de energia suja ocupem um espaço cada vez menor na matriz energética mundial.

O mais recente relatório do painel do clima da ONU (IPCC, na sigla em inglês) afirma que é necessária "uma redução substancial no uso geral de combustíveis fósseis" para zerar as emissões líquidas de carbono —ou seja, para que todo o CO₂ emitido possa ser reabsorvido. O documento é o maior e mais avançado estudo já feito sobre o tema e tem o objetivo de nortear a elabo-

ração de políticas públicas. Outra pesquisa, elaborada pela Agência Internacional de Energia, aponta que para atingir a meta de zerar emissões líquidas até 2050 é essencial que nenhum novo proje to de extração de combustível fóssil seja autorizado.

O IPCC já apontou que atingir esse objetivo nas próximas três décadas é um dos passos mais importantes para cumprir o Acordo de Paris e limitar o aquecimento global a 1,5°C.

Em comunicado, Alexandre Silveira, que chefia o MME, se refere ao petróleo e ao gás natural como "a riqueza do povo brasileiro que está no subsolo".

"Sem medidas para promover sua exploração e produ-ção, não há empregos, renda ou desenvolvimento regional. Temos uma janela de oportunidade, não podemos perder o novo pré-sal que pode estar na margem equatorial e que será o passaporte para o futuro das regiões Norte e Nor deste do Brasil", diz.

A margem equatorial bra-sileira é o trecho que vai do Amapá ao Rio Grande do Norte, onde ficam cinco bacias se dimentares que estão na mira da Petrobras. O que está mais próximo do início da exploração é o bloco 59, na bacia da Foz do Amazonas, que recebeu a concessão de exploração da ANP (Agência Nacional

do Petróleo) em 2013. O bloco fica a cerca de 160 km da costa do Oiapoque (AP) e a 500 km da foz do rio Amazonas propriamente dita. O interesse da indústria petroleira por ele vem do fato de que blocos já perfurados nas proximidades, como na Guiana, tiveram resultados positivos em termos de reservas de óleo.

A área abriga imensos sistemas de recifes de corais descobertos recentemente e sobre os quais ainda se sabe pouco. "É a região que o rio Amazonas deságua no mar, que leva nutrientes até o Caribe e alimenta uma biodiversidade muito rica", explica Daniela Jerez, analista de políticas públicas da ONG WWF.

Originalmente adquirido pela BP, o bloco 59 é administrado hoje pela Petrobras, que espera autorização do Ibama (Instituto Brasileiro do Meio Àmbiente e dos Recursos Naturais Renováveis) para fazer a perfuração de um poço exploratório. Com isso, vai ser possível estimar quanto óleo existe no local.

O processo de licenciamento começou em 2014 e hoje está em fase avançada —ainda que, de acordo com o Ibama, estudos tenham demonstrado preocupação devido à alta sensibilidade ambiental e aos desafios logísticos para o desenvolvimento da atividade na região.

A Petrobras ressalta que vem cumprindo todos os requisitos e procedimentos estabelecidos pelos órgãos reguladores, licenciadores e fiscalizadores para a concessão

da autorização. A petroleira disse que a margem equatorial poderá abrir uma frente energética fundamental para o país e que novas fronteiras são essenciais para a garantia da segurança e so berania energética nacional.

No plano estratégico da empresa para o período de 2023 a 2027, estão previstos quase US\$ 3 bilhões (cerca de R\$ 17 bilhões) para a exploração da margem equatorial, onde já adquiriu outros blocos. O total para exploração e produção é de US\$ 64 bilhões (cerca de R\$336 bilhões).Outros US\$ 4,4 bilhões (R\$23 bilhões) devem ir para ações que reduzam as emissões de carbono das operações da empresa. Não há previsão de investimento em fontes de energia renováveis, como eólica e solar.

No início de março, a Petrobras anunciou lucros de Petrobras busca licenciamento para novos poços de petróleo na foz do Amazonas

☐ Blocos exploratórios sob concessão



R\$ 188,3 bilhões em 2022 os mais altos da história não apenas para a estatal, mas entre todas as empresas brasileiras. Outras grandes petroleiras, como Chevron, Exxon Mobil, Shell e BP, também tiveram lucros recordes no período.

"Existe um certo fetichismo, na nossa análise, de que o petróleo é a solução para tudo. Acreditamos em acelerar a transição e transformar o Brasil não só em produtor de energia verde, mas também exportador", afirma Juliano Araújo, diretor do Instituto Arayara e do Observatório de Pétróleo e Gás. "Se ficarmos amarrados no petróleo, vamos perder todas as janelas de oportunidade."

Para quem acompanha esse tema, a postura pró-petróleo do governo Lula não é exatamente surpreendente. Nos relatórios do grupo de trabalho de Minas e Energia da transição de governo, por exemplo, já se falava em ampliar a exploração de óleo e gás, inclusive na margem equatorial.

A meta assumida pelo país após o Acordo de Paris (a Ĉontribuição Nacionalmente Determinada, conhecida pela sigla em inglês NDC) previa uma redução das emissões de gases de efeito estufa de 37% até 2025, em relação aos níveis de 2005. Até 2021, a redução nas emissões brutas foi de apenas 8,2%, segundo os dados do Seeg (Sistema de Estimativas de Emissões e Remoções de Gases de Efeito Estufa).

No governo de Jair Bolsonaro, a NDC foi atualizada duas vezes, ambas recorrendo a mudanças do referencial de emissões no ano-base de 2005. A manobra, que foi chamada de "pedalada climática", faz o Brasil chegar a 2030 com uma meta de emissão maior do que o previsto pela primeira NDC.

A maior parte das emissões brasileiras vem do desmatamento (49%), seguida pelo agronegócio (25%). O setor de energia é o terceiro colocado, responsável por quase um quinto (18%) do total.

"Você tem que ter um cronograma de descarbonização, não do aumento do carbono. Eu não estou mirando no petróleo zero, mas não dá para expandir, nós temos que reduzir. Temos que fazer um planejamento estratégico que considere a crise climática", opina Suely Araújo, especialista sênior em políticas públicas do Observatório do Clima.

Na última quarta-feira (22), ao lado do ministro do Clima e Meio Ambiente da Noruega, Espen Barth Eide, a ministra do Meio Ambiente e da Mudança do Clima, Marina Silva, foi questionada sobre a ampliação das atividades da Petrobras na foz do Amazonas.

"Minha posição pessoal é que a Petrobras deve transitar para ser uma empresa de energia. Não só de exploração de petróleo", disse. "Devemos usar esses recursos para investir em tecnologia, em inovação, para novas fontes de ge ração, do vento, do sol, da biomassa e da produção de hidrogênio verde. É um processo de transição. Isso não acontece da noite para o dia."

A ministra afirmou que a transição energética é um desafio no mundo todo. "Vivemos o paradoxo de ainda não conseguir prescindir dessa fonte de geração de energia. Mas, obviamente, temos o sentido de urgência de fazer o mais rápido possível essa transição."

O projeto Planeta em Transe é apoiado pela Open Society Foundations

O Tribunal Civil e Comercial No 7 da cidade de Mar del Plata, Provincia de Buenos Aires, República Argentina, no Expediente n° 130268, cita a todos os que se considerem com direito aos bens deixados pelos causantes, JODZINSKY ROBERTO DNI 2083195 y SORIA, LUCIA ESTHER DNI 1.370.569, para que dentro do prazo de

e-se por três dias no jornal Folha de São Paulo (Brasil)

EDITAL DE LICITAÇÃO

De ordem do Sr. Superintendente, acha-se abeta na Superintendência do Espaço Físico da Universidade de São Paulo - SEF, a Concorrência nº 01/2023 - Evecução de reforma para atendimento do corpo de bombeiros e obras complementares, do Museu de Zoologia da USP. Apresentação e Abertura dos Envelopes 01 e 02: dia 02.05.2023,

INSTITUTO DE PESQUISAS TECNOLÓGICAS DO ESTADO **DE SÃO PAULO S.A. - IPT**

Cotação - Processo IPT nº DL00136.2023 - RC78076.2023 Objeto: Aquisição de Óleo Mineral Emcaplus 550, Marca Oxiteno.

Cotação - Processo IPT nº DL00137.2023 - RC78177.2023 o: Manutenção Preventiva do Carrinho Elétrico Marca Jacto Modelo Vpt-09

Cotação - Processo IPT nº DL00141.2023 - RC78225.2023

Objeto: Manutenção Preventiva do Veículo Ford/Courier Tecform Cotação - Processo IPT nº DL00114.2023 - RC77430.2023

Objeto: Rebolo CS-10 Marca Taber P/N TB-125320, Rebolo H-18 Marca Taber P/N

TB-125324 e Borracha Marca Taber P/N TB-121016.

Data Final para apresentação de proposta: 30.03.2023 até as 17:00h.

Esclarecimentos adicionais poderão ser obtidos através dos telefones/e
(11) 3767-4039 - sonia@ipt.br - Departamento de Compras.





CAIXA

AVISO DE VENDA

Edital de Leilão Público nº 3051/0223-CPA/RE - 1º Leilão e nº 3052/0223-CPA/RE - 2º Leilão

e nº 3052/0223-CPA/RE - 2° Leilão

A CAIXA ECONÔMICA FEDERAL - CAIXA, por meio da CN Manutenção de Bens, torna público aos interessados que venderá, pela maior oferta, respetiado o preço mínimo de venda, constante do anexo III, deste Edital, no estado físico e de ocupação em que se encontra(m), imóvel (s); recebido (s) em garantia, nos contratos inadimplentes de Alienação Fiduciária, de propriedade da CAIXA. O Edital de Leilão Público - Condições Básicas, do qual e parte integrante o presente aviso de Venda, estará à disposição dos interessados de 20/03/20/23 até 23/04/20/23, no primeiro leilão, e de 03/05/20/23 até 08/05/20/23, no segundo leilão, em horário bancário, nas Agências da CAIXA em todo território nacional e no escritório do leilociro Sr. FABIO GONCALVES BARBOSA, Rua Duque de Caxias, 280, Centro, Aranural PR - CEP 8760-000, Fones 0800-770-933/98000-770-9272 e atendimento de segunda a sexta das 8 h às 18h, site: www.fabiobastosalesloss.com.br. O Edital estará disponível também no site veww.caixa.gov.br/fimoveiscaixa, O 1* Leilão realizar-ea- ên o dia 24/04/20/23, às 10h (horário de Brasilia), ambos exclusivamente no site do leilociro www.fabiobarbosalesloss.com.br.

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO - CN MANUTENÇÃO DE BENS

MEM GUARULHOS

PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARULHOS DEPARTAMENTO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

A Prefeitura de Guarulhos, através do Departamento de Licitações e Contratos, torna público: Licitações Agendadas: CP21/23 DLC PA41350/22 MENOR PREÇO visando contratação de empresa para construção de lóculos/gavetas mortuárias verticais, junto ao Cemitério Necrópole do Campo Santo, Abertura: 02/05/23.8:30 Disputa: 9:30. CP22/23 DLC PA41351/22 MENOR PREÇO visando contratação de empresa para construção de lóculos/gavetas mortuárias verticais, junto ao Cemitério Nossa Senhora do Bonsucesso Abertura: 03/05/23 8:30 Disputa: 9:30, CP23/23 DLC PA10118/22 MENOR PRECO visando contratação de empresa especializada para elaboração de projeto executivo do Complexo Ambiental, Educacional e da Cultura Negra-Sítio da Candinha Abertura: 04/05/23.8:30 Disputa: 9:30. PP150/23 DLC PA14942/22 MENOR PREÇO visando RP para prestação de serviços comuns de engenharia inerentes à manutenção de próprios, preventiva, corretiva e zeladoria, nas unidades da Prefeitura Municipal de Guarulhos Abertura:17/04/23 9:00. **PE159/23-DLC** PAS5417/2022 menor preço visando prestação de serviços de limpeza hospitalar, em dependências das unidades da Secretaria de Saúde, com a disponibilização de mão de obra qualificada. Abertura: 14/04/23 8:30 a disponibilizado de l'india de obra qualificada. Abetura. 14/04/25 0.00 Disputa 09:30. Os editais poderão ser obtidos no site www.guarulhos. sp.gov.br no link:Licit.Ag.

CIDADE DE SÃO PAULO

SUBPREFEITURA

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO

sgão Eleirónico Nº 003/SUB-G/2023 - SEI 6038.2023/0000147-1 jeto: Serviços de Confecção de carimbos diversos. consonância com o Parecer da Offentoria Juridica sob SEI 080545124 e Despacho de Autorização sob 1,080545142 (a ser publicado no DOC de 28/03/2023), a licitação em epigrafe terá sua Abertura dia 13/04/2023 às

DOCUMENTAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO: https://www.gov.br/compras/pt-br (UASG 925074) ou clicando no link a

70297. o n° **004/SUB-G/2023** - SEI **6038.2023/0000179-0**

FORMAS DE PAGAMENTO Cartão de crédito, débito em conta, boleto bancário ou pagamento à vista

Prêgão Eletrônico nº 004/SUB-G2022 - Stel boxa...012-avururu 1- a-v Objeto: Aquisição de madeiras diversas para a SUB-G. Em consonância com o Parecer da Diretoria Jurídica sob SEI 080544530 e Despacho de Autorização sob SEI 080544601 (a ser publicado no DOC de 28/03/2023), a licitação em epigrafie terá sua Abertura dia 11/04/2023 às

99 horas. DOCUMENTAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO: https://www.gov.br/compras/pt-br (UASG 925074) ou clicando no link a sequir: SEI 080570297.

seguir: SEI 080670297.
Pregão Eletrônico "10 0915/UBI-G/2023 - SEI 6038.2023/0000221-4
Objeto: Aquisição de tijolos e blocos de concreto.
Em consonância com o Parecer da Diretoria Jurídica sob SEI 080545183 e Despacho de Autorização sob SEI 080545200 (a ser publicado no DOC de 28003/2023), a licitação em epigrate terá sua Abertura dia 1404/2023 às

99 horas.

ODCUMENTAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO: https://www.gov.br/compras/pt-br (UASG 925074) ou clicando no linh a seguir: SEI 080574390.

Db. Editais e termos de referência podem ser adquiridos também pelo site <u>http://e-negocioscidadesp.prefeitura.sp.gov.br</u> nformações adicionais: Telefone (11) 2392-1090/1045 ou e-maits <u>claudiomelo@smsub.prefeitura.sp.gov.br</u> ou spigario[@smsub.prefeitura.sp.gov.br

classificados |

Para anunciar ou ver mais ofertas acesse folha.com/classificados

11 3224-4000

Todas as vagas poderão ser preenchidas por PCD *Médico Obstetra: *Médico Ginecologista Cirúrgico:

*Médico Nefrologista; *Médico Anestesiologista; *Médico Cardiologista Hemodinamicista;

Interessados enviar CV raquel.silva@hgp.spdm.org.br ou entregar CV na Av. Ibirama, 1214 - Pq. Industrial em Taboão da Serra.

A Fundação Faculdade de Medicina, entidade sem fins ucrativos, seleciona profissionais para exercer os cargos de



COMUNICADO PLANEG REPR COML E INDL SC LTDA - CNPJ 528356890001-47 TODT'S COML IMP E EXPLTDA - CNPJ 74.621.5090001-98, co-

ADVOCACIA PARA ANUNCIAR NOS CLASSIFICADOS FOLHA LIGUE AGORA 11/3224-4000

todos os fins. pagamento após resultado (11) 4114-6358/ WHATS 11-93019-0379 TIM

ESOTERISMO

LEILÃO DE VINHOS E DESTILADOS PETROPOLITANA UMA COLEÇÃO PETROPOLITAI A Leiloeira Óficial Cristina Cruz de Negreiros - JUCESP № 1224 torna público, realizará um Leilâ

ATENÇÃO Técnica especial de massageamento e relaxamento por todo o corpo.
Confira!!!
M.S.Cecilia
() (11)3223-1227
() (11)98565-1075 AGÊNCIA MASTER BOYS

LETHICIA DRUMOND - TRANS



ASSISTENTE CONTABILIDADE

EMPREGOS

EMPREGADOS PROCURADOS

Enfermeiro Encarregado. Requisitos: Graduação completa em Enfermagem. Coren ativo. Pós-graduação completa em Hotelaria Hospitalar e/ou Gestão em Saúde / Hospitalar. Conhec. em higienização hospitalar, residuos, lavanderia/rouparia, gestão de Médico (UTI - Clinica Médica), Requisitos: Graduação em Médicina e Residência Clinica Médica e Medicina Intensiva concluidas. CRM ativo. Combe. das sindromes em terapia intensiva, diagnóstico diferencial das condições prevalentes em terapia intensiva; Manejo de via aérea difícil e ultrassonografia no paciente crítico.

Os candidatos interessados deverão inscrever-se de 28/03/2023 a 03/04/2023 no site www.ffm.br, no link Trabalhe Conosco.



⊚ OS ANÚNCIOS COM ESTE SÍMBOLO TÊM FOTOS, PARA VÊ-LAS DIGITE O CÓDIGO QUE ACOMPANHA O SINAL NO SITE FOLHA.COM/CLASSIFICADOS

ABANDONO DE EMPREGO

11- 95001-9143 👂 2362-0162 - 2361-5366 2366-8842 - 2362-3214

ASSINE A FOLHA



Companhia Paulista de Parcerias - CPP

95.362/0001-46 - NIRE nº 3 AVISO AOS ACIONISTAS

Acham-se à disposição dos Senhores Acionistas desta empresa, em sua sede social, na Avenida Rangel Pestana, 300 - 6º andar, nesta Capital, os documentos a que se refere o artigo 133 da Lei Federal nº 6.404/76, relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022. São Paulo, 24 de março de 2023 ARTHUR LUIS PINHO DE LIMA

ente do Conselho de Administração



EMAE - Empresa Metropolitana de Águas e Energia S.A. CNPJ n° 02.302.101/0001-42

CNPJ nº 02.302.101/0001-42
NIRE nº 35.3.001.532-43
COMPANHIA ABERTA
CAPITAL SUBSCRITO E INTEGRALIZADO R\$ 285.411.308,35
COMPACAÇÃO
Ficam os Acionistas convocados, na forma do disposto no Artigo 5º do Estatuto Social, em Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária, a serem realizadas no dia 14 de abril de 2023, às 11 horas, em sua sede social situada na Avenida Jornalista Roberto Mariño, 85 - 16º andar, São Paulo - SP, de forma parcialmente digital, conforme Resolução CVM 81/22, para deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: Em Assembleia Geral Ordinária: 1. Tomar conhecimento, examinar, discutir e votar as Demonstrações Financiars relativas ao Exercício de 2022, acompanhadas dos Pareceres do Auditor Independente e do Conselho Fiscal; 2. Deliberar sobre a destinação de Administração; e distribuição de dividendos; 3. Fixar o número de membros do Conselho de Administração; e 5. Eleger os membros detetivos e suplentes do Conselho Fiscal. Em Assembleia Geral Extraordinária: 1. Fixar a remuneração dos Administradores, dos membros do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria. Informações gerais: 1) Os Acionistas da empresa poderão participar da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (AGO/E) de três formas: presencialmente na sede da empresa, virtualmente por meio de um sistema eletrônico ou por voto a distância. Para na sede da empresa, virtualmente por meio de um sistema eletrônico ou por voto a distância. Para participação presencial ou virtual é necessário enviar a documentação comprobatória de sua condição de acionista ou representante/procurador para o e-mail rienae @emea.com.br até os prazos indicados no Manual da Assembleia. 2) <u>Voto múltiplo</u>: para a adoção do processo de voto múltiplo na eleição de membros do Conselho de Administração é necessário que seja requerido por acionistas que representem, no mínimo, 5% do capital votante, nos termos da Resolução CVM 70/2022. 3) Documentos e informações: os documentos pertinentes às matérias a serem deliberadas e as instruções detalhadas para credenciamento e participação presencial ou remote estão à disposição dos acionistas na sede da Empresa e nos websites de RI da Companhia (ri.emae.com.br), da Comissão de Valores Mobiliários - CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A.

Brasil, Bolsa, Balcão (http://www.b3.com.br). São Paulo, 22 de março de 2023 LUIZ CARLOS LUSTRE Presidente do Conselho de Administração







CPTM - Companhia Paulista de Trens Metropolitanos CNPJ 71.832.679/0001-23

AVISO AOS ACIONISTAS – 2ª PUBLICAÇÃO

unicamos aos Senhores Acionistas que na 357* Reunião Ordinária do Conselho nistração da Companhia Paulista de Trens Metropolitanos - CPTM, realizada e 1/2023, observadas as disposições legais e estatutárias aplicáveis, foi aprovado o aumer apital Social desta Companhia, de acordo com os termos e condições abaixo descritos.

do Capital Social desta Companhia, de acordo com os termos e condições abaixo descritos.
AUMENTO DO CAPITAL SOCIAL

O capital social da Companhia foi aumentado de R\$ 18.269.417.927.22 (dezoito bilhões,
duzentos e sessenta e nove milhões, quatrocentos e dezessete mil, novecentos e vinte e
sete reais e vinte e dois centavos) para R\$ 19.395.301.578,60 (dezenove bilhões, trezentos
e noventa e cinco milhões, trezentos e um mil, quinhentos e setenta e otto reais e sessenta
centavos), correspondendo a um aumento de R\$ 1.125.883.651,38 (um bilhão, cento e vinte e
cinco milhões, oliocentos e olienta e três mil, esiscentos e cinquenta e um reais e trinta e oíto
centavos), decorrentes da conversão de adiantamentos para futuro aumento de capital — AFAC
em participação acionária.

OUANTIDADE/ESPÉCIE/CARACTERÍSTICAS DAS NOVAS AÇÕES
O aumento do capital social corresponde a 75.713.089.848 (setenta e cinco bilhões, setecentas e treze milhões, oítenta e nove mil, oitocentas e quarenta e oito) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, em tudo idênticas às atualmente existentes.

Sem valor nonimal, entrado normales de accuminante.

PREÇO DE EMISSÃO PORAÇÃO

O preço de emissão por ação para subscrição foi de R\$ 0,01 (um centavo de real), sendo este valor arredondado, correspondente a R\$ 0,0148703963032159.

DIREITO E CESSÃO DO EXERCÍCIO DE PREFERÊNCIA

Em razão deste aumento de capital, nos termos do disposto no §2º do artigo 171 da Lei 6404/74

(Lei das Sociedades Anônimas), fica assegurado aos demais Acionistas, litulares de ações desta

Companhia em 20 de março de 2023, o direito de preferência para a subscrição de novas ações

na proporção do fator de 0,12432758966315 em relação ao total de ações em 20 de março de

2023 e a quantidade de ações decorrente do aumento de capital acima mencionado.

PRAZO E FORMA PARA O EXERCÍCIO DO DIREITO DE PREFERÊNCIA Os acionistas que vierem a exercer seu direito de preferência para a subscrição de nox ações deverão fazê-le no prazo de 30 (tinha) dias, a partir da data da primeira publicação de Aviso, mediante assinatura do respectivo Boletim de Subscrição e depósito em moeda corre nacional, considerando o preço de R\$ 0,0148703963032159/ação, correspondente ao va arredondado de R\$0,01/ação.

ATENDIMENTO
Os acionistas que desparem exercer seu direito de preferência, devem efetuar prévio contato
com o Senbro Luiz Eduardo Ferrucci, pelo telefone (11) 3117-7017, para orientação quanto aos
concedimentos a serem adotados, inclusive quanto à documentação.

COMPANHIA PAULISTA DE TRENS METROPOLITANOS - CPTM
Pedro Tegon Moro
Diretor Presidente



Secretoria dos SÃO PAULO Transportes Metropolitanos





CYRELA BRAZIL REALTY S.A. EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES vanhia Aberta - CNPJ/ME nº 73.178.600/0001-18 - NIRE 35.300.137.728 | Código CVM nº 1

EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Companhia Aberta - CIPIJME nº 73.178.600/0001-18 - NIRE 35.300.137.728 | Código CVM nº 14460

EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA A SER RALIZADA E M2 70 E ABRIL DE 2023

CYRELA BRAZIL REALTY S.A. EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES ("Companhia"), vem pela presente, nos termos do art. 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Edidas S.A.") e dos arts.

*e 6º da Resolução CVM nº 181, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Edidas S.A.") e dos arts.

de forma exclusivamente digital, para examinar, discutir e votar a respeito da seguinte ordem do dia: (i) as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório da auditores independentes, do parecer do conselho fiscal, do relatório anual resumido e do parecer do Conselho fiscal, do relatório anual resumido e do parecer do Conselho fiscal, do relatório anual resumido e do parecer do Conselho fiscal, do relatório anual resumido e do parecer do Conselho fiscal, do relatório anual resumido e do parecer do Conselho fiscal, do relatório anual resumido e do parecer do conselho fiscal, do relatório anual resumido e do parecer do conselho fiscal, do relatório anual resumido e do parecer do Conselho fiscal do relatório anual resumido e do parecer do conselho fiscal, do relatório anual resumido e do parecer do conselho fiscal do relatório anual resumido e de dezembro de 2022; (iii) a proposta da administração para a destinação do resultado relativo ao exercício social finado em 31 de dezembro de 2022; (iii) a proposta da administração para a destinação do resultado relativo ao exercício social encerado em 31 de dezembro de 2022; (iii) a proposta da administração para a destinação do resultado relativo ao exercício social encerado em 31 de dezembro de 2023. Para participação na AGO, por meio da plataforma digital de participação a distância, os sembros acionistas deverão enviar solicitação de cadastro para o Departamento de Nedações com Investidores da Companh le participação por meio de representante; e/ou (c) relativamente aos acionistas participantes da custí sções nominativas, o extrato contendo a respectiva participação acionária, emitido pelo órgão comáximo. 3 días de antecedência da data da realização da AGO. O representante do acionista oessoa presentar via digitalizada dos seguintes documentos, devidamente registrados no órgão competente (Registro Civil sessoas Junificas ou Junia Comercial, conforme o caso); (a) contrato ou estatutos social; (e) ba o societia do eleté; o administrador que (b.i) comparecer à AGO como representante da pessoa juridica, ou (b.ii) assinar procuraç ara que terceiro represente a acionista pessoa juridica, com certificado digital autorizado pela infraestrutura a haves Públicas Basilieras (1'C<u>P.Resial"</u>), ou com assinatura eletrónica certificado por outros meios que, a critér autoria e integridade do documento e dos signata ios. No tocante aos fundos o la Companina, Comproveni a autoria e integriadade du Ouclimiento è du sapitalanta. No toucarine au tinundo viente de la companina del documentos societários acima mencionados relacionados à gestora ou à administradora, deverá apresentar cópia de regulamento do fundo. Com relação à participação por meio de procurador, a outorga de poderes de representação para participação na AGO deverá ter sido realizada há menos de 1 ano, nos termos do artigo 126, § 1°, de 1 dia S.A Adicionalmente, em cumprimento ao disposto no artigo 654, § 1° e § 2°, da Lei n° 10.406, de 10 de janeiro de 2005 conforme alterada ("Código CMI") a procuração deverá conter a indicação do lugar onde foi passada, a qualificação completa do outorgante e do outorgado, a data e o objetivo da outorga com a designação e a extensão dos podere conferidos, contendo o reconhecimento da firma do outogrante ou tendo sido assinada por certificado digial emitida por autoridades certificadoras vinculadas à ICP-Brasil, ou com assinatura eletrônica certificada por outros meios que por autoridades certificadoras vinculadas à IC-Pârasil, ou com assinatura eletrônica certificada por outros meios qui a critério da Companhia, comprovem a autoria e intergidade do documento e dos signatários. As pessoas natura acionistas da Companhia, advogado ou instituição financeira, o roscanate previsto no art. 126, § 1º da Lei das S.A. As Sesso juridicas acionistas da Companhia poderão ser representadas no procurador constituído em conformidade com se contrato ou estatuto social e segundo as normas do Código (cril, sem a necessidade de tal pessoa ser administrad da Companhia, acionista ou advogado (Processo CVM RI2014378), julgado em 04.1 2014). Os documentos da acionistas expedidos no exterior devem conter reconhecimento das firmas dos signatários por Tabelia Público es traduzidos, sendo dispersado a opostilamento ou al egalazação em Constaudo Brasileiro, conforme aplicável. Valida a condição de acionista e a regularidade dos documentos pela Companhia após o Cadastro, o acionista receberá, a falla presenta da AGO (a sestivações para a escana de Jalatetoma dirigira." "Zomo" para aneximentarios para AGO (a sestima de Constantina a contrigo da cada contra da Constantina da AGO (a sestima da AGO) (a sestima da condição de acionista e a regularidade dos documentos pela Companhia após o Cadastro, o acionista receberá, a funda de constantina da Constantina da AGO (a sestima da AGO) (a sestima da A a domiquo de adomicia de el enguieridade dos oucumientos peta companina apos o Causastro, o adomista recueria, a 24 horas antes da AGO, as instruções para acesso à plataforma digital? Zoom" para partificipação na AGO. Caso acionista não receba as instruções de acesso com até 24 horas de antecedência do horário de inicio da AGO, deve entrar em contato com o Departamento de Relações com livestidores, por mieio do e-mail <u>rifleçvela.com.br.</u> co até, no máximo, 3 horas de antecedência do horário de inicio da AGO, para que seja prestado o suporte necessir Nos termos da RCVM 81/22, seña considerados presentes à AGO os acionistas cuip boletim de voto a distâno Nos termos da RCVM 81/22, seña considerados presentes à AGO os acionistas cuip boletim de voto a distâno rmos da RCVM 81/22, serão considerados presentes à AGU os acionados Luque un estado considerado válido pela Companhia ou os acionistas que tenham registrado sua icio considerado a distância de acordo coma so entrações acima. Ressalta-se que não haparecer fisicamente à AGO, uma vez que ela será realizada exclusivamente de modo o a que será de responsabilidade exclusiva do acionista assegurar a compatibilidade de seu a que será de responsabilidade exclusiva do acionista assegurar a compatibilidade de seu a que será de responsabilidade exclusiva do acionista assegurar a compatibilidade de seu a que será de responsabilidade exclusiva do acionista assegurar a compatibilidade de seu a que será de responsabilidade exclusiva do acionista de seu de s a utilização das plataformas para participação da AGO por sistema eletrônico. A Companhia não se responsabiliza oor quaisquer dificuldades de viabilização e/ou de manutenção de conexão e de utilização da plataforma digital q er dificilidades de viaonização vou de manutenção de solución de viaou as a serem deliberada o sob controle da Companhia. Os documentos e informações relativos às matérias a serem deliberada tram-se à disposição dos acionistas na sede social da Companhia (<u>https://inc.prela.com.br/</u>) e nas pág da Companhia, da CVM (<u>https://www.gov.br/cvm/pt-br</u>) e da B3 (<u>https://www.b3.com.br/pt-br/</u>).

São Paulo, 28 de março de 2023. Elie Horn - Rogério Frota Melzi - Co-Presidentes do Conselho de Administração

EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE SSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA É EXTRAORDINÁRIA

ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA E EXTRAORDINÁRIA

ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA E EXTRAORDINÁRIA

Ficam convocados os Sis. Aconistas da CENTRO DE IMAGEM DIAGNÓSTICOS S.A. ("Companha") para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser realizada, no da 28 de abril de 2025, às 17:30 horas, na sede da Companha, localizada na Avenida Presidente Jusceliro Kubistochek, nº 1330, Sala 111 — Bioco 1, Vila Nova Conceição, Cadade São Paulo, CES de Assembleia Geral Ordinária; (I) Toma as contas dos administradores, examinar, discutir e votar autoria de Assembleia Seria Ordinária; (I) Toma as contas dos administradores, examinar, discutir e votar autoria de Assembleia Seria Ordinária; (I) Toma as contas dos administradores, examinar, discutir e votar autoria de Assembleia Geral Ordinária; (I) Toma e contas dos administradores, examinar, discutir e votar autoria de Assembleia Seria Ordinária; (I) Toma e contas dos administradores, examinar, discutir e votar autoria de Companha; de conservos de Administradores dos autorias en dependentes e contro e Conselho de Administração de Administração para o proximo mandato; (Iv) Elegar os membros do Conselho de Administração a dos Companha; e (IV) Fixar o Inime de valor da remuneração anual global dos administradores para o exercicio de color de 2022; Em gede de Assembleia Geral Extraordinária; (II) Albera a derominação socida de Companha e consolidação do Estatuno Social de Companha e consolidação de Satual Social de Companha e consolidação de Satual Social; (II) Retrareficar a remuneração global dos administradores referente ao exercicio de 2022. Adoção de Voto Múltiplo. O percentual minimo de participação no capital social vidante e exessirá o requisição dos processos de voto múltiplo para a ellejão de sementores do Corselho de Administração e de 5% (cinco por certo), nos termos do artigo 14 da Lei das S.A., na Resolução CVM n.º 70, de 22 de março de 2022, e na CVM de 122. Adrina dos termos do artigo 14 da Lei das S.A., na Resolução CVM n.º 70, de 22 de março de 2022, e n



Instituto El Elyon

33.112.289/0001-90

| Ativo | | | Passivo e patrimônio líquido | | | | |
|---|--------|------------------|--|-----------|----------|--|--|
| | 2022 | 2021 | | 2022 | 2021 | | |
| Circulante | | | Circulante | | | | |
| Bancos | 30.339 | 27.364 | Contas a pagar | 18.792 | 6.017 | | |
| Créditos | | 4.402 | Obrigações tributárias | 1.762 | 13.329 | | |
| Total do ativo circulante | 30.339 | 31.766 | Provisões | 8.043 | 4.828 | | |
| Não circulante | | | Total do passivo circular | te 28.597 | 24.173 | | |
| Imobilizado | 33.927 | 26.128 | Patrimônio líquido | | | | |
| Total do ativo não | | 26.128 | Patrimônio social | 35.669 | 33.721 | | |
| circulante | 33.927 | | Total do patrimônio líquio | lo 35.669 | 33.721 | | |
| Total do ativo | 64.266 | 57.894 | Total do passivo e patrimônio líquido | 64.266 | 57.894 | | |
| | | | | 2022 | 2021 | | |
| Receitas operacionais | | | | | | | |
| Doações | | | 387.320 | | 228.986 | | |
| Receitas de Projetos | | | 81.870 | | 54.451 | | |
| Resultado bruto | | | 469.190 | | 283.437 | | |
| Despesas operacionais | | | | | | | |
| Despesas com pessoal | | | (96.128) | | (88.866) | | |
| Despesas com ocupação | | | (65.099) | | (35.617) | | |
| Apoio administrativo | | | (129.128) | | (66.651) | | |
| Atividade educacional | | | (162.253) | | (38.150) | | |
| Atividade de assistência so | | | (3.216) | (35.751) | | | |
| Provisões folha de pagamentos Despesas tributárias | | | | | (4.828) | | |
| Despesas tributarias Depreciação | | (553) (9.422) | (1.202) | | | | |
| . , | | | _ | , , | | | |
| Resultado antes do resul | (4 | 165.799) | (279.523) | | | | |
| Despesas financeiras | _ | (1.443) | (803) | | | | |
| Superávit do exercício | _ | 1.948 | 3.110 | | | | |
| Elizabeta da Casaja Gasni Carlos Alberta Estraira Talas | | | | | | | |

ROSSI RESIDENCIAL S.A. - Em Recuperação Judicial

CPF: 051.004.008-03

CRC 1SP 242.004/O-2

Companhia Aberta - CNIJ/MF nº 61.055/27/10001-80 - NIBE 33.300.108.078 - Codigo CVM nº 01630-6
Edital de Convocação da Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 27 de abril de 2023
O Conselho de Administração da Ross Residencial 3-A. — Em Recuperação Judicial, sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Riua Henri Dunant, 873, 6º andar, conjuntos 601 a 605 - Santo Amaro, CEP 04709-11, com seus adso constitutivos anquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo, 60 NIRE 33.300.1080/27 inscrita no CIVPI 300 nº e 10.657/27/10001-80 ("Companhia"), vem pelo presente, nos termos do artigo 124 nº 48.047, de 15 de ceambro de 1976, conflorme alterada ("Lei das SA") e dos artigos 45 e 96 da Resolução CVM nº 81/2022 ("Resolução 81"), convocar os senhores Aconstitutis para recumire-se em Assembleia Geral Ordinária ("Assembleia Ceral") a ser realização. 13 h do dia 27 de abril de 2023, de modo exclusivamente digital, por meio da Platadorma Digital a ser disponibilizada pela Companhia, para examina, discuti e votar a respetto da seguinte ordem do dia a, deliberar sobre as democritações frameteras da Companhia, para examina, discuti e votar a respetto da seguinte ordem do dia a, deliberar sobre as democritações frameteras da Companhia, para expanha das do elebrio i a nual dos auditores independentes eferentes ao exercidos coalí findo convocar os senhores Aconistas para reunirem-se em Assembieia derái Urritanaria (nosembieia cuta i a sen reunizeme se má planda mente digital, por medio da Plandarma Digital a ser disponibilizada pela Companhia, para examinar, discutir e votar a respeto da seguinte ordem do dia: a, deliberar sobre as demonstrações financeira da Companhia, para examinar, discutir e votar a respeto da seguinte ordem do dia: a, deliberar sobre as demonstrações maneiras de calendares de calendares do calenda te registrados no órgão competente: (a) do contrato ou estatuto sociale: (b) do ato societário de eleição do administrador que (los) participar da Assembleia Geral como representante da pessoa jurídica, ou (bai) procuração para que terceiro represente a acionista pessoa jurídica. No tocante aos fundos de investimento, a representação dos cotistas na Assembleia Geral caber la instituição administradora ou gestora, observado o disposto no regulamento do fundo a respetito de quem é titular de po deres para exercicio do direito de voto das ações e ativos na carteira do fundo. Nesse caso, o representante da administrador ou gestora do fundo, alem dos referdos documentos societários acima mencionados, deverá apresentar cojos aímples de regulamento do fundo, devidamente registrado no órgão competente. Os documentos dos acionistas expedidos no exterio devem ter reconhecimento das sainstituats por Tabelleio ou Notairo Público, legalizados em Consulado Baselsidor, caso o país devem ter reconhecimento das assinaturas por Tabelião ou Notário Público, legalizados em Consulado Brasilerio, no qual o documento foi firmados ejas signatário da Convenção de Viena, a postilados, traducidos por tradutor j matriculado na Junta Comercial e registrados no Registro de Titulos e Documentos, nos termos da legislação em Rins de mehor organização da Assemblea Geral, a Companhia, nos termos do 3 3º do artigo 11 do estatuto social, no depósito na sede social, via correio ou endereço eletrônico com solicitação de confirmação de recebimento, c defosito na sede social, via correio ou endereço eletrônico com solicitação de confirmação de recebimento, c esse serviço, no caso dos adonistas titulares de ações depositadas em depositaño central, óu (c) diretamente à Companhia. Para informações adicinais, o acionista deve observar as greas previstas na Resilução 81/2022 e os procedimentos descritos no boletim de voto à distância disponibilizado pela Companhia. A participação dos Adonistas se dará via Plataforma Digital, por si ou por procurador devidamente constitutido, ainda que não realizem o deposito prévio dos documentos, bastando apresentament ais documentos na abertura da Assembleia Geral, conforme o disposto no § 2 e do artigo 6º da Resolução 81/2022. Neste caso, o Actonista poderá simplemente participar da Assembleia, tenha ou não envisido o boletim de voto a distância, observando-se que, caso ja tenha enviado o Boletim e deseje votar na Assembleia, todas as instruções de voto recebidas por meio de Boletim esterá desconsiderados. Os Adonistas deverdo enviar as solicitação do linir para o en «nall rille" um sous de souterm serão desconsideradas. Os Acionistas deverão emira a solicitação do link para o e mail file os instituciones por meio aviso de confirmação de recebimento, com, no mínimo, 3 dias de antecedência da data designa da para a realização da Assembleia, o usos, ate do da 24 de abril de 2023. Asso termos do artigor 6, 5º 4º da Resolução 81 (2022, não será admitido o acesso 3 Plataforma Digital de Acionistas que não apresentarem os documentos de participação neces-sismos no prazo aqua priestia. Os documentos relativos às mateiras a serem discutidas na Assembleia Ceral e sobre as regras e procedimentos para participação e/ou voltação na Assembleia, inclusive orientações sobre acesso a Plataforma Digital, em e procedimentos para participação e/ou voltação na Assembleia, inclusive orientações sobre acesso a Plataforma Digital, em e procedimentos para participação e/ou voltação na Assembleia, inclusive orientações sobre acesso a Plataforma Digital, em e procedimentos para participação e/ou voltação na Assembleia, inclusive orientações sobre acesso a Plataforma Digital, em en procedimentos para participação e/ou voltação na Assembleia, inclusive orientações sobre acesso a Plataforma Digital, em en procedimentos para participação e/ou voltação na Assembleia, inclusive orientação sobre acesso a Plataforma Digital, em en procedimentos para participação e/ou voltação na Assembleia, inclusive orientação sobre acesso a Plataforma Digital, em en procedimentos para participação e/ou voltação na Assembleia certa participação necessor a procedimento para participação e/ou voltação na Assembleia certa participação necessor a procedimento participação necessor a procedimento para participação exessor a participação necessor a procedimento participação necessor a procedimento participação de computa-tores, participações de computar de participação participação de participação de computar de participação de computar de participação de computar de participação de participação de computar de participação de co

COMPANHIA SIDERÚRGICA NACIONAL CNPJ/ME nº 33.042.730/0001-04 - NIBE 35.300.396.090 - Companhia Abarta

Sembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser realizada em 28 de abril de 2023 sembres acipietes de Composito Edital de 2023 sembres acipietes de 2023 sembres acipi Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ser realizada em 28 de abril de 2023 p
a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ser realizada em 28 de abril de 2023 p
a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (AGOÉ) co / Assembleia / Orovocados p
a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (AGOÉ) co / Assembleia / Da realizar-se no dia 28
abril de 2023, às 11h, de modo exclusivamente digital, nos temos da Resolução COM in 51/22, p
abril de 2023, às 11h, de modo exclusivamente digital, nos temos da Resolução COM in 51/22, p
asos acionistas no Manual para Participação na Assembleia, para deliberar sobre a seguinte ordem
dia: LEM Assembleia Geral Ordinária: (i) Tomar as contas dos administradores, examinar, disc.
e votar as Demonstrações Financeiras e o Relatório Anual da Administração, acompanhados Relatório dos Auditores Independentes, do Parecer do Comité de Auditoria e do Parecer do Consel
fiscal, referentes ao exercicio social encerrado em 31 de dezembro de 2022; (ii) Deliberar sobre
destinação do lucro liquido do exercicio social encerrado em 31 de dezembro de 2022; (ii) Deliberar sobre
destinação do lucro liquido do exercicio social encerrado em 31 de dezembro de 2022; (ii) Deliberar sobre
destinação do flucro liquido do exercicio social encerrado em 31 de dezembro de 2022 e a distrib
cato de dividendos; (iii) Fixar o número de membros do Conselho de Administração. (e) Y Fixar a remuneração global anual dos administração.
Estatuto Social da Companhia, a fim de refletir o cancelamento de apóes aprovado na reunião
Conselho de Administração, bar de mantarque en a de actual de Companhia de de Conselho Fisc
o Manual de Participação em Assembleia e Proposta da Administração, bem como todas as dem
informações necessárias para entendimento das matérias acima, estão disponíveis nos websites.
O Manual de Participação em Companhia (Indes)/Indes, Companhia de Madros Model Relações com Investidores da Companhia (https://n.csn.com.br/), da Comissão de Valores Mobilios (°CVM") (www.wm.gou.br/) e da BS A. - Parsil, Bloisa, Baldacio (https://www.bs.com.br/). Parsil, Bolsa, Baldacio (https://www.bs.com.br/). Parsil, Bolsa, Bols unus uo conseirio de marimissração e de 5% (cinco por cento). Esta faculdade : or exercida pelos acionistas se observada a antecedência mínima de 48 (quarent relação à AGOE. Participação dos Acionistas na AGOE e Apresentação de Do rão participar da AGOE os acionistas titulares de ações emitidas pela Companhia companhate participar de AGOE os acionistas titulares de ações emitidas pela Companhia seus representantes legais ou procuradores, por meio do Sistema Eletrônico ou, ainda, via Boleti de Voto a Distância, sendo que as orientações detalhadas acerca da AGOE, formas e document mecessários para participação constam no Manual para Participação na Assembleia e nos Boletin de Voto a Distância (AGO e AGE). <u>Participação por Meio do Sistema Eletrônico</u>: A AGOE se realizada de modo exclusivamente digital, nos termos da Resolução CVM nº 31722, sendo que ide Voto a Distància (AGO e AGE). <u>Participação por Meio do Sistema Eletrônico</u>: A AG realizada de mode exclusivamente digital, nos termos da Resolução CVM nº 81725, esp participação dos acionistas se dará por meio do Sistema Eletrônico, nos termos indicados a acionistas que desejarem participar da AGO Ed deverãa ocessar o fink disponibilizado no Ma Participação na Assembleia, preencher o seu cadastro e anexar todos os documentos ne para sua habilitação na AGOE, conforme indicados abaixo, até o dia 26 de abril de 202 aprovação do cadastro pela Companhia, o acionista receberá por e-mail a confirmação de cadastro foi aprovado. No dia da Assembleia, o participante deverá usar como lógin o sue e a senha que escolheu no momento em que efetuou o seu cadastro. (a) Extrato atualizado a respectiva participação acionária expedido pelo órgão custodiante com, no máximo, 3 (trê antecedencia da AGOE; (b) <u>Para pessoas físicas</u>. Cocumento de identidade com foto do (C) <u>Para pessoas jurídicas</u>. (v) estaluto social or contrato social consolidado e os documen to para estrante legal (d) <u>Para fundos de investimento</u>; (i) repulamento on soldidado do fundo tuto ou contrato social do se us daministrador ou gesto, controme o caso, observada a polític itens (b) a (d) acima venha a ser representado por procurador, além dos respectivos docun dicados acima, deverá encaminhar (j) procuração com poderes de representação; e (iii) de de dada socia, deverá encaminhar (j) procuração com poderes sepectificos para sua repre na AGOE, que deverá ter sido outorgada há menos de 1 (um) ano; (ii) documentos de iden fundos e forma que deverá ter sido outorgada há menos de 1 (um) ano; (ii) documentos de iden forma que deverá ter sido outorgada há menos de 1 (um) ano; (ii) documentos de iden procurador presente, bem como, no caso de pessoa jurídica ou fundo, cópica do document dos pos poderes de representação. Para esta AGOE, a Companhia aceitar a procurações o votro na AGOE, que devera ter suou ouvague...
procurador presente, bem como, no caso de pessoa jurídica ou tundo, copiais ou oconimiento de letição do(s) representante(s) legal(is) que assinou(aram) o mandato que comprovem os poderes de representação. Para esta AGOE, a Companhia aceitará procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico, assinadas com uso da certificação (CP-Brasil: Participação por Voto a Distância; Nos termos do artigo 27 da Resolução CVM nº 81/22, conforme detalhado no Manual para Participação na Assembleia, os acionistas da Companhia poderão encaminhar por meio de seus respectivos agentes de custódia, do escriturador das ações da Companhia ou diretamente à Companhia, no prazo de atê 7 (sete) dias antes da data da Assembleia, suas instruções de voto em relação às materias da ordem do dia da AGOE, mediante o preenchimento e envivo dos Boletins de

SINAFRES P
SINDICATO DOS AGENTES FISCAIS DE RENDAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
ASSEMBLÉIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

O Presidente do Sindicato dos Agentes Fiscais de Rendas do Estado de São Paulo – SINAFRESP—
com fundamento nos artigos 9º, 10, inciso II, 12, 17 e 60, V do Estatuto, convoca todos os Auditores
Fiscais da Receta Estadual filiados ao Sindicato a participar de Assembléia Geral Extraordinária
virtual, no dia 10 de abril de 2023, às 18:00 horas em primeira chamada e às 18:30 horas em
segunda chamada, por meio da plataforma 200M, para deliberar sobre a seguinte ordem do dia:
a) Revogação do Estado de Greve da categoria;
b) Deliberação relativa à refiliação da stata de Assembléia Geral Extravitatió de la literación da stata de Assembléia Ceral Estatutión de la literación da stata de Assembléia Ceral Estatutión de la literación da stata de Assembléia Ceral Estatutión de la literación da stata de Assembléia Ceral Estatutión de la literación da stata de Assembléia Ceral Estatutión de la literación da stata de Assembléia Ceral Estatutión de la literación da la literación da la de Assembléia Ceral Estatutión de la literación da la de Assembléia Ceral Estatutión de la literación da la de Assembléia Ceral Estatutión de la literación da la de Assembléia Ceral Estatutión de la literación da la de Assembléia Ceral Estatutión de la literación da la de Assembléia Ceral Estatutión de la literación da la literación da la literación da la de Assembléia Ceral Estatutión de la literación da la del literación da la del Assembléia Ceral Estatutión de la literación da la literación

eração relativa à retificação da ata da Assembleia Geral Extraordinária do dia 18/09/2021 São Paulo, 28 de março de 2023 – Marco Antonio Chicaroni - Presidente

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNAÍBA

AVISO DE LICITAÇÃO
Pregão Eletrônico n.º 043/2023
Proc. Adm. nº. 230130010833800/2023

Objeto: Registro de Preços para confecção e fornecimento parcelado de CARIMBOS, em atendimento à demanda das Secretarias Municipais de Santana de Parnaiba, pelo período de 12 (doze) meses. Do Edital: O edital completo poderá ser consultado e/ou obtido a partir do dia 28/03/2023, no endereço eletrônico www.portaldecompraspublicas.
com.br. bem como por meio do site deste município no link https://
intranet.santanadeparnaiba.sp.gov.br/SisComp/Publico/Licitacao/
GridLicitacao.aspx. Início da sessão de disputa de lances: Dia
11/04/2023, às 10h00min.

Santana de Parnaiba, 27 de março de 2023.

ORDENADOR DE PREGÃO



CEAGESP - COMPANHIA DE ENTREPOSTOS E ARMAZÉNS GERAIS DE SÃO PAULO CNPJ nº 62.463.005/0001-08 - NIRE nº 3530002780-9

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO PREGÃO ELETRÔNICO Nº 07/2023

Processo: 133/2022 OBJETO: Contratação de Serviços - Serviços de transmissão de informações e cotações de mercado, serviços de apoio de negociação, bem como a locação de hardware e software necessários à execução dos serviços contratados, relativos ao SISBACEN - Sistema de Informações de Banco Central, conforme ANEXO I - TERMO DE REFERÊNCIA, UASG 225001. Edital: a partir de 28/03/2023 des 18/18/04 a 18/19/04 es 18/19/06 pos etito various beforemas. das 08h30 às 11h30 e 13h30 às 16h30, no site www.gov.br/compras. Entrega das propostas: a partir de 28/03/2023 às 08h30, no site www.gov.br/compras. Abertura das propostas em 11/04/2023 às 09h30, no site www.gov.br/compras. Patricia Wilhari Arantes Pregoeira



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO - MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA - FUNDAÇÃO PARA A CONSERVAÇÃO E A PRODUÇÃO FLORESTAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

AVISO DE LICITAÇÃO

AVISO DE LICITAÇÃO

Encontra-se aberta na Fundação para Consarvação e a Produção Florestal do Estado de São Paulo, a licitação na modalidade de Pregão Eletrônico nº. E-22/23 - PROCESSO DIGITAL FF.000429/2023-72, objetivando a CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE RESTAURAÇÃO ESCOLÓGICA EM PLANTIO TOTAL E CONDUÇÃO DA REGENBRAÇÃO NATURAL (PREPARO DO SOLO, PLANTIO, MANUTENÇÃO E CONDUÇÃO), NA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIBEIRÃO TATU, NO MUNICÍPIO DE CORDEIRÓPOUS (SP), conforme as específicações constantes do Termo de Referência Anexo I. A abertura das Propostas dar-se-á no dia 11/04/23 às 09:00 horas, no site www.becs.sp.gov.br, (Olerta de Compra "2611012604520230C00027". As propostas seráo recebidas no site a partir do dia 29/03/23. Os interessados poderão consultar e Edital compieto nos sites https://www.horas.pa.cov.br/lurdacaoflorestal/category/edital-licitacao/* https://www.becs.ao.aox.br.

https://www.imprensaoficial.com.br/; http://www.bec.sp.gov.br. Qualquer divida ou escalarecimento deverá ser encaminhado pelo site http://www.bec.sp.gov.br. e será respondido no mesmo - PARECERA N.P. 1232/023 DATADO DE 2303/2023



CEAGESP - COMPANHIA DE ENTREPOSTOS E ARMAZÉNS GERAIS DE SÃO PAULO CNPJ nº 62.463.005/0001-08 - NIRE nº 3530002780-9

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO PREGÃO ELETRÔNICO Nº 05/2023

Processo: 093/2022. OBJETO: Concessão Remunerada de Uso da Unidade Armazenadora — Armazém novo — Pavilhão 1 de Avaré, objetivando a exploração de atividade de armazém geral/depósito, ou para finalidades compatíveis com a estrutura môvel, conexos e/ou beneficiamento de mercadorias por pessoa jurídica, conforme quantidades e especificações descritas no ANEXO I — TERMO DE REFERÊNCIÁ. UASC 225001. Edital a partir de 28/03/2023 das 08/83 das 11130 e 13/83/0 as 16/30, no site www.caixa.gov.br. Entrega das propostas: a partir de 28/03/2023 às 08/830, no site www.caixa.gov.br. Visita: 10/04/2023. Abertura das propostas em 12/04/2023 às 09/830, no site www.caixa.gov.br. Patricia Nithari Árantes Pregoeira

PARANAPANEMA S.A.

Companhia Aberta - CNPJ 60.398.369/0004-79 - NIRE 29.300.030.155

ERRATA - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2022

onstrações Financeiras relativas ao exercício social findo em 31/12/2023, veiculado neste jorna

RESELIE.

de para abstenção de opinião
forme nota explicativa nº 1, em 13 de Dezembro de 2022, a Companhia ajuizou o pedido de recuperação judic
conjunto com a controlada CDPC - Centro de Distribuição de Produtos de Cobre Ltda. e Paraibu
opecuária Ltda.

gropecuária Itda. (diconalmente, em 31 de dezembro de 2022, a Companhia incorreu em prejuizos de R\$ 2.701.084 mil e naque tata, o passivo circulante excedeu o ativo circulante em R\$ 2.905.316 mil. Essas condições, juntamente com outro suntos descritors a nota explicativa "1, e o fato da Companhia ter ingresado no processo de recuperação judicia dicam a existência de incretezas significativas que podem levantar dúvida significativa quanto à capacidade continuidade operacional da Companhia.

ontinuidade operacional da Companĥia.
reversão desta situação depende da homologação do plano de recuperação judicial. Considerando que o plano d
scuperação, apresentado em 16 de Fevereiro de 2023, está sujeito a objeção pelos credores, e que havendo ta
tuação, será convocada uma assembleia geral de credores, não foi possível determinar, no estágio atual, qual será
esfecho desse assunto e seus impectos sobre as demonstrações financiens, bem como conclumiros se o pressor
e continuidade operacional, base para a elaboração das demonstrações financieras da Companhia, é apropriado.

eia-se

Base para abstenção de opinião

1. Conforme nota explicativa nº 1, a Companhia ajuizou o pedido de recuperação judicial em conjunto com as controladas CDPC - Centro de Distribuição de Produtos de Cobre Ltda e Parabuna Agropecuána Ltda. Durante e exercició infloa em 31 de dezembro de 2022, a Companhia incorreu em prejuizos de RS 2,701.084 mil e, naquela bata, o passivo circulante excedeu o ativo circulante em RS 2,905.317 mil. Essas condições, juntamente com outros sesuntos descritos an onta explicativa mº 1, e o fato da companhia ter ingresado no processo de recuperação judicial, noticam a existência de incertezas significativas que podem levantar divida significativa quanto à capacidade de notinuidade operacional da Companhia. A reversão desta situação depende da aprovação do plano de recuperação udicial. Considerando que o plano de recuperação, apresentado em 16 de Fevereiro de 2023, está sujetio à aprovação esce cordores, não foi possivel determinar, no estágio atual, qual será o desfecho desse assunto e seus possíveis mpactos sobre as demonstrações financeiras, bem como concluirmos se o pressuposto de continuidade operacional, ase para e alaboração da ademonstrações financeiras da Companhia, e apropriado.

2. O balanco patrimonial em 31 de dezembro de 2022 apresenta na rubrica de imobilizado e intangível o montante fe \$1.103.25 e.05 mil. De acordo como or CPC 1. Redução ao valor recuperável de stuos, existem indicadores de mpariment, no entanto a Companhia não efetuou a avaliação do valor recuperável de suas Unidades Geradoras de inanceiras poderiam ser afetados de forma relevante. No entanto, foi impraticável para nós quantificar os efetos dos ossóveis ajustes.

CPMG Auditores Independentes Ltda. ISP-014428/0-6

TPI – Triunfo Participações e Investimentos S.A.

Priumto Participações e Investimentos S.A.
CNP,MR nº 03.014.553/001.91 - NIES 53.001.59.845
Proposta da Administração - Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária - 2023
Aos Acionistas da TPI - Triumfo Participações e Investimentos S.A. Prezados Senhores, A Administração da TPI - Triumfo Participações e Investimentos S.A. "Companhia"), submete à apreciação de seus acionistas, para aprovação na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a ser realizada em 27 de abril de 2023, às 10h00, as propostas descritas a seguir. Assembleia Geral Ordinária: (1) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Consolidadas na Companhia, acompanhadas do Relatório da Audinoria Externa Independente, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022; (ii) Deliberar sobre a Destinação do Resultado relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022; (iii) Deliberar proposta de Orcamento de Capital para o ano de 2023, para fins do Artigo 196 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."); (iv) Reeleger os membros do Conselho Geradininistração da Companhia para o biênio 2023/2025; e (v) Deliberar a manutenção do funcionamento do Conselho Fiscal da Companhia e reeleger seus membros para o exercício de 2023 e finar sua remuneração. Assembleia Geral Extraordinária: (i) Faxar a Remuneração Global dos administradores da Companhia para o exercício de 2023; e (i) Deliberar sobre o grupamento de ações da Companhia e a consequente alteração e consolidação do Estatuto Social para relletir a quantidade total de ações ordinária da Companhia, Informações Gerais: * Poderá participar grupamento de ações da companhia e a consequente atenação e consequente atenação. En consequente a c para refletir a quantidade total de ações ordinária da Companhia. Informações Gerais: * Poderá participar da Assembleia o acionista da Companhia, diretamente ou por meio de seus procuradores devidamente constituídos, desde que as ações detidas estejam escrituradas em seu nome junto à instituição financeira depositária responsável pelo serviço de ações escriturais da Companhia, Banco Haú S.A., consoante dispõe o Artigo 126 da Lei das S.A. * Os acionistas, por si ou por seus representantes, deverão se apresentar no local de realização da Assembleia com antecedência ao horário de início indicado no Edital de Convocação, portando comprovante atualizado da titulandade das ações de emissão da Companhia, expedido por instituição financeira escrituradora e/ou agente de custódia no período de 5 (cinco) dias corridos antecedentes à realização da Assembleia, bem como, os seguintes documentos (i) Pessoas Físicas: documento de identificação com foto; (ii) Pessoas Jurídicas: cópia autenticada do último Estatuto ou Contrato Social consolidado, da documentação societária que outorgue poderes de representação (ata de eleição dos diretores/procuração) e documento de identificação com foto dols representantes (agalis); (iii) Pendos de Investitamento: cópia autenticada do último regulamento consolidado do fundo e do Estatuto ou Contrato Social do seu administrador/gestor, além da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores/procuração) e documento de identificação com foto dols prepresentantes (social do seu administrador/gestor, além da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração) e documento de identificação com foto dols prepresentantes (s) legalis); (iii) Cocaso de representação do acionista por procurador, este deverá apresentar-se no local de realização da Assembleia com antecedência ao horário de inicio indicado ou Edital de Convocação, portando documento de identificação com foto e instrumento de imandato com deverá apresentar-se no local de realização da Assembleia com antecedência ao horário de inicio indicado ne Edital de Convocação, portando documento de identificação com foto e instrumento de mandato com poderes especiais para representação na Assembleia, outrogados nos termos do art. 126 da Lei das S.A. devendor referido instrumento de mandato ter o reconhecimento de firma do acionista. • Os acionistas encontrarão ainda as instruções para outorga de procuração na Proposta da Administração, no Formulario de Referência e no Manual para Participação na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de 2023, que está disponivel na página de Relações com Investidores da Companhia (www.tinuflo.com/m), na página da CVM (www.com.gov.lpr) e na página da 83 (www.b3.com.lpr). * Solicitase que os documentos necessários a participação dos acionistas na Assembleia, mencionados acima, sejam preferencialmente depositados na sede da Companhia, localizada na Rua Olimpidada, 205. cj. 143, Vila Olimpia, cidade de São Patio estado de São Paulo, CEP 045100, aos cuidados do Departamento Jurídico, com antecedência minima de 03 (três) dias corridos, nos termos do Art. 24 do Estatuto Social da Companhia. * 0 acionista de Osa desejar podera opatro por exercer o seu direito de voto por meio do sistema de votação a distância, nos termos da Instrução CVM nº 81, de 29 de marco de 2022 ("CVM 81"), enviando o correspondente boletim de voto a distância conforme as orientações constantes no Manual para a Assembleia Geral Ordinária e de voto a distância conforme as orientações constantes no Manual para a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária. • Permanecem à disposição dos acionistas, na sede da Companhia, na página de Relaçõe com Investidores da Companhia (www.triunfo.com/d): na página da CVM (www.cm.gov.b.p) e na página da B3 (www.b3.com.br) toda documentação pertinente às matérias que serão deliberadas na Assembleia da B3 <u>Www.yos.com.pt</u> 1008 documenta, au permente as materias que serao demeradas ha rascama-deral Ordinaria e Extraordinária, incluindo a Deletim de Voto a bitátanica ea soientações para seu preen chimento e envio, nos termos do Artigo 133 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("<u>Lei das S.A*</u> e Artigo." da ICWM 81, e demais disposições da legislação apolicável. São Paulo, 27 de marco de 2023 **João Villar Garcia** – Presidente do Conselho de Administração. (27, 28 e 29/03/2023

15h45 Alemanha x Bélgica

20h Minas x Corinthians

20h30 Argentina x Curação



Edu Coimbra orienta os jogadores da seleção brasileira em 1984 Lewy Moraes - 6.jun.84/Folhapress

Há 40 anos, seleção vivia crise com troca de técnicos e vaias

Entre 1983 e 1985, Brasil teve três treinadores antes da volta de Telê Santana

Alex Sabino

são paulo Tal qual em 2023, há 40 anos o Brasil vivia um impasse sobre o cargo de técnico da seleção. Se agora o pre-sidente da CBF (Confederação Brasileira de Futebol), Ednaldo Rodrigues, imagina qual é a melhor opção para substituir Tite após Copa do Mundo do Qatar, em 1983 Giulite Coutinho pensava no que fazer com a vaga aberta com a saída de Telê Santana, depois do Mundial da Espanha.

Rodrigues quer iniciar o ciclo para o torneio de 2026 com um novo projeto. O italiano Carlo Ancelotti é o favorito da diretoria da confederação e de parte dos jogadores. O que eles devem evitar é repetir o que ocorreu há quatro décadas. No espaço de quase dois anos, a se-

leção teve três treinadores. Aconteceu de tudo. Futebol ruim, resultados inesperados, boicote dos jogadores à imprensa, derrotas no Maracanã, xingamentos do presidente da CBF. A principal vitória brasileira no período ocorreu no cara ou coroa.

"Sem um projeto de longo prazo, é difícil obter sucesso. Os dirigentes precisam saber o que querem", disse Carlos Alberto Parreira, ao ser demitido em novembro de 1983.

Sua contratação havia sido uma guinada e tanto. Se Ednaldo Rodrigues garante que vai escolher sozinho o novo técnico da seleção, Parreira ser contratado foi decisão pessoal de Coutinho, en-tão recém-eleito. "Ele vai ser o nosso treinador no México, em 1986", afirmou Coutinho.

Não foi. Nem sequer chegou perto disso. Parreira tinha um plano de renovação da equipe, mas durou 11 meses no empre-go. Jornais como a Folha chamaram seu trabalho, após o primeiro treino, de "revolução".

"Considero a escolha de Parreira um desrespeito com os treinadores que já trabalham há muitos anos no Brasil", disparou Aymoré Moreira, técnico campeão mundial de 1962.

É uma crítica que Rodrigues vai escutar se o nome selecionado for o de um estrangeiro.

Em 14 jogos, Parreira ga-nhou cinco, empatou sete e perdeu dois. O que selou seu destino foi a Copa América de 1983, com partidas eliminatórías em sistema de ida e volta.

O Brasil foi batido na final pelo Uruguai depois de per-der em Montevidéu e empa-tar em Salvador. Chegou à decisão apenas porque, na semiinal, após dois empates com o Paraguai, classificou-se no sorteio do cara ou coroa. Coutinho decidiu que a sele-

ção precisava de um recomeço. Parreira foi para o Fluminense ser campeão brasileiro de 1984 e retomar o caminho que o faria voltar à CBF para ganhar a Copa de 1994.

"Tem tudo para ser o nosso treinador no Mundial no México", disse o diretor de futebol da CBF, Dilson Guedes.

O alvo dos elogios era Edu Coimbra, artilheiro histórico do America-RJ e irmão de Zico. Ele foi o substituto de Parreira. Apesar de tamanha confiança, recebeu contrato de apenas um mês. Ficou encarregado de comandar a seleção em três amistosos em 1984. Seria um teste.

"Estou confiante de que vai dar certo", disse. Porém, as palavras não tiveram ressonância em campo. A equipe saiu vaiada de dois dos três jogos sob seu comando.

Roberto Dinamite afirmou que as vaias foram por causa da crise econômica no país, não pelo futebol ruim. Edu deixaria o time do Brasil após empate sem gols com a Argentina e vitória por 1 a o sobre o Uruguai, gol de Arturzinho. Coutinho o trocou por Eva-

risto de Macedo, que dirigiu a seleção em um período po-bre em resultados (três vitórias e três derrotas) e rico em confusões. Foi o que fez naufragar o plano de preparação para as Eliminatórias.

Casagrande reclamou de esquema tático, Sócrates foi à imprensa queixar-se por não ser chamado. Convocados e Evaristo se irritaram com a cobertura da imprensa. Antes de um amistoso com o Chile, em 1985, os atletas divulgaram manifesto em que afirmavam que não falariam mais com os jornalistas. Giulite Coutinho viajou ao Chile para apaziguar os ânimos e foi lagrado xingando jornalistas.

O técnico detonou crise conjugal em casamentos de joga-dores. Ao ser lembrado de que os atletas estavam havia muito tempo fora de casa e sem sexo, respondeu que aque-le problema vinha "sendo re-solvido da melhor maneira".

O Brasil perdeu para o Chile, e Evaristo foi demitido no voo que levava a delegação de volta a São Paulo. De acordo com o jornalista Juca Kfouri, colunista da Folha, o substituto também estava a bordo. Comentarista do SBT, Telê Santana acompanhava as partidas da seleção e foi convidado a voltar por Giulite Coutinho. Ele lideraria a seleção na Copa do México, em 1986.

Audiência de ação de US\$ 844 mi de voo da Chape será em abril

são paulo A audiência marcada para 20 de abril, no Tribunal de Miami (EUA), pode dar início formal ao processo em que sobreviventes e familiares das vítimas do acidente da Chapecoense pedem indenização da corretora de seguros e resseguradora do voo da empresa boliviana LaMia.

O valor estipulado para a causa é de US\$ 844 milhões (R\$ 4,4 bilhões). O montante seria acrescido de juros.

A questão estava suspensa desde o ano passado porque a Tokio Marine Kiln havia conseguido paralisá-la gra-ças a uma decisão concedida pela Justiça, em Londres. A companhia era a resseguradora do avião que caiu nos arredores de Medellín, na Colômbia, em 28 de novembro de 2016, matando 71 pessoas.

A aeronave transportava a equipe da Chapecoense, diri-gentes, torcedores e jornalistas para a primeira partida da final da Copa Sul-Americana, con-

tra o Atlético Nacional-COL. "Conseguimos uma vitória muito importante no litígio de Londres ao convencer o tribunal inglês a suspender a liminar que pretendia nos impedir de processar a To-kio Marine em Miami", diz o escritório de advocacia norte-americano Podhurst Orseck, em carta enviada aos advogados brasileiros das vítimas. Segundo eles, a Tokio Marine decidiu não recorrer.

Familiares das vítimas da tragédia reivindicam que a resseguradora pague a indenização pelo acidente, uma vez que a empresa é detentora da apólice de seguro do voo da LaMia.

O entendimento é que o processo pode ser aberto nos Estados Unidos porque há troca de emails entre os acusados tratando da compra de equipamentos e combustível em Miami. Além disso, todas as empresas envolvidas têm representações comerciais no país.

A Podhurst Orseck ainda ten-ta derrubar a liminar londrina que protege a Aon, corretora do seguro da aeronave. A intenção dos advogados é que a multinacional também esteja na ação indenizatória nos EUA.

"Continuamos a litigar em Londres contra a Aon, corretora de seguros da LaMia. Embora, ao contrário da To-kio Marine, o tribunal inglês não tenha sido convencido a suspender a liminar em relação a Aon, isso não extingue suas reivindicações contra a Aon", diz a carta.

Sobre a ação dos EUA, a Aon afirma que não comenta ações em andamento. A Tokio Marine disse que não irá se pronunciar. AS

Definidos rivais de brasileiros da Libertadores

GRUPO A

Flamengo

Racing (ARG) Aucas (EQU) Ñublense (CHI)

GRUPO B

Nacional (URU)

Internacional

Metropolitanos (VEN) Ind. Medellín (COL)

GRUPO C

Palmeiras Barcelona (EQU)

Bolívar (BOL) Cerro Porteño (PAR)

GRUPO D

River Plate (ARG) **Fluminense**

The Strongest (BOL)

Sporting Cristal (PER)

GRUPO E

Ind. del Valle (EQU) Corinthians

Argentinos Juniors (ARG) Liverpool (URU)

GRUPO G

Athletico-PR

Libertad (PAR) Alianza Lima (PER)

Atlético-MG

Em Tânger, Brasil teve dia de Panamá

Teria sido mais honesto, às vésperas do Mundial, levar a seleção sub-20

Sandro Macedo

Medalha de ouro no futsal (improvisado no gol) e no vôlei do ensino fundamental em 1986; na Folha desde 2001

Assim que o juiz soprou o apito e deu início ao amistoso entre Marrocos e Brasil, em Tânger, a torcida começou a gritar, empolgada, "olé, olé". Em sua estreia no Canal GB, no YouTube, Galvão Bueno chegou a ter seus cinco segundos de indignação: "Que falta de respeito", disse, antes de fazer sua primeira piada de tiozão da transmissão ("Taí o goleiro Bono, que não é o Bono Vox").

Galvão talvez tenha demorado para entender que não era falta de respeito. Era um jogo de festa (para os locais). Assim como aconteceu com

o Panamá contra a Argentina, o Brasil era apenas um convidado de luxo, chamado para abrilhantar (ou não atrapalhar) a noite, que era dos donos da casa.

Este escriba não está comparando o futebol apresentado pela seleção brasileira ao da trupe panamenha. O Panamá levou um time B para desafiar os campeões do mundo, em Buenos Aires. Provavelmente a equipe titular do Panamá perderia de 3 a o para o Palmeiras, ou de 7 a 5 para o Flamengo (se David Luiz fosse titular; chuva de gols e participações ofensivas garantidas).

Em algum momento, parecia que os zaqueiros panamenhos ganhariam um bônus se derrubassem um atacante argentino perto da área, para que Messi pudesse bater faltas até acertar. Como o danado do Messi estava num dia de pé calibrado, o que não é raro, foi divertido.

A Argentina não usou a data para se testar, para começar o novo ciclo ou para encontrar um sparring digno, mirando os próximos desafios. O que seleção e torcida queriam era comemorar, fazer festa. E o Panamá era a cerejinha gostosa, escolhida a dedo, do bolo de doce de leite.

Assim como o Panamá, a seleção brasileira foi convidada para um jogo de festa. Era a chance de a torcida marroquina ver seus heróis em campo, e em casa, pela primeira vez depois da Copa do Qatar. Quarto lugar do Mundial, Marrocos só não terminou a competição mais feliz do que a Argentina.

E, como o Panamá, o Brasil não levou seu time principal, o que os marroquinos agradecem. Mas este escriba tem dificuldade de dizer o que o Brasil realmente levou. Não foi exata-

mente um time B, não foi também o time sub-20, que vai disputar o Mundial da categoria –aliás, talvez fosse mais honesto se o professor Ramon usasse apenas o sub-20, seria

Do lado marroquino, a festa foi completa. Nada mau vencer um time com o pedigree do Brasil (ainda temos pedigree) e mostrar que a campanha do Qatar não foi um acidente.

Do lado do Brasil, o jogo foi praticamente um desperdício de data Fifa. Não dá para dizer que o amistoso iniciou um ciclo; não iniciou nada. Curiosamente, a seleção teve um confronto com uma seleção forte, o que não conseguia agendar nunca nos tempos do finado (da seleção) Tite. Quando finalmente conseguiu, desperdiçou.

Duro vai ser sonhar com Carlo Ancelotti e acordar com Jorge Jesus ou Sampaoli (que é argentino, mas foi campeão com o Chile, então está liberado). Melhor continuar dormindo um pouco mais.

Internacional precisa de punição exemplar Depois do empate no tempo

normal e posterior eliminaênaltis para o Ca as, jogadores e torcedores do Internacional partiram para o ultimate fighting contra atletas do time rival.

Não adianta mais punir apenas o torcedor invasor (que não foi apenas o idiota com uma criança no colo) ou dar uma multa para os jogadores que participaram da agressão ou ainda anunciar uma suspensão para ser cumprida no Gauchão-2024.

A CBF, que parece cheia de boas intenções com a nova direção, precisa dar agora uma punição exemplar.

O Beira-Rio tem de ser interditado. Jogadores devem pegar penas rigorosas. O que aconteceu em Porto Alegre não pode ocorrer com times da várzea, quanto mais com um time da elite do futebol.

SOBRE TRILHOS

Marcelo Toledo

Maria-fumaça histórica ganha novo lar em Ribeirão Preto

Após ficar 47 anos abandonada numa praça pública, e pouco mais de dois anos de uma minuciosa restauração, uma maria-fumaça histórica voltará a ser exposta em Ribeirão Preto (a 313 km de São Paulo).

Preto (a 313 km de São Paulo). Fabricada em 1912 pela alemã Borsig, a maria-fumaça estava exposta desde 1973 sobre cerca de 30 m de trilhos na praça Francisco Schmidt, na região central da cidade, onde sofreu todo tipo imaginável de vandalismo.

Peças de cobre, ferro e aço foram furtadas. Seu interior abrigou moradores de rua, virou um banheiro improvisado e nos últimos anos também era a casa de dezenas de ratos.

Não é exagero dizer que estava em estado deplorável. Foi preciso abrir a lataria da locomotiva com um maçarico para que todos os ratos fossem expulsos. Seu péssimo estado a transformou num símbolo da destruição do patrimônio ferroviário, justamente numa das cidades que mais se desen-



Locomotiva que voltará a Ribeirão Preto, nos trilhos para testes

volveram a partir das ferrovias. Até que, em 2020, a Prefeitura de Ribeirão Preto decidiu enviar a locomotiva para restauração. Repleta de lixo, restos de comida, roupas estra-

gadas e preservativos usados, a maria-fumaça precisou passar por um processo de completa desinfecção ao chegar à oficina da ABPF (Associação Brasileira de Preservação Ferroviária) em Campinas, na estação Carlos Gomes.

No local, foi restaurada com todos os detalhes originais. Para isso, contou com o acervo da ABPF, que tem uma locomotiva igual em Campinas. São apenas três as remanescentes da marca alemã no país. O investimento foi de R\$ 749 mil.

Agora, ela aguarda apenas a liberação do espaço em que ficará exposta em Ribeirão para voltar para casa. Em fevereiro, a prefeitura iniciou a implantação da estrutura que terá uma cobertura metálica para abrigar a maria-fumaça no parque Maurilio Biagi —também na região central.

Embora fique na mesma área, que abriga à noite dezenas de usuários de drogas, o parque tem segurança, o que deve evitar a degradação registrada desde a década de 1970.

A intenção, segundo o governo do prefeito Duarte Nogueira (PSDB), é que a estrutura remeta a uma estação feroviária, com um espaço para visitação. A previsão da prefeitura e da ABPF é que a estrutura seja concluída em abril.

Ribeirão Preto, uma das mais importantes cidades do interior do país, cresceu devido às ferrovias: muito antes da cana-de-açúcar que hoje domina a paisagem em toda a região, o município construiu sua economia a partir da segunda metade do século 19 com suas grandes lavouras de café. As fazendas utilizaram os trilhos —principalmente da Companhia Mogiana de Estradas de Ferro — para transportar o produto até o porto de Santos.

Com isso, surgiram barões do café como Henrique Dumont (1832-1892), pai do aviador Alberto Santos Dumont (1873-1932), e Francisco Schmidt (1850-1924), que dá nome à praça em que a locomotiva estava abandonada.

A maria-fumaça pertenceu à Estrada de Ferro Araraquara, foi comprada pela Usina Amália e, posteriormente, foi doada ao município pelas Indústrias Matarazzo.

Ela será usada inicialmente de forma estática pela prefeitura, ou seja, não será fará passeios —o que poderá ocorrer no futuro, conforme afirma a administração.

VOCÊ VIU?

O Twitter vai remover o selo azul de verificação concedido de forma gratuita a contas da rede a partir de 1º de abril. Após essa data, usuários que queiram continuar tendo seus per-fis verificados terão que assinar o Twitter Blue, com mensalidades a partir de R\$ 42, e passar pelos requisitos de elegibilidade. No caso de organizações e empresas, será necessário pagar uma taxa mensal de U\$ 1000 dólares (cerca de R\$ 5.233), além de adequar o perfil aos requisitos necessários. Funcionários e colaboradores também terão direito ao selo, desde que as organizações arquem com o custo adicional de R\$ 261 mensais por cada afiliado. Até então, a verificação era distribuída sem custos para conceder autenticidade a perfis de indivíduos e organizações notáveis e de relevância pública, como políticos, celebridades e veículos de comunicação. A nova regra é parte da estratégia do CEO Elon Musk para aumentar fontes de receita. Desde que assumiu o comando dp Twitter, em 2022, Musk afirma que o Twitter passa por problemas financeiros. O Twitter Blue, lançado em fevereiro no Brasil, é a principal aposta do bilionário. oferecendo, além da verificação paga, outros recursos como a redução das propagandas na timeline e tuítes mais longos. Outra mudança anunciada é o fim da opção gratuita de login



VEÍCULO MILITAR DOS ESTADOS UNIDOS PATRULHA FRONTEIRA DA SÍRIA COM A TURQUIA

Além da guerra, a região precisa lidar com estragos deixados pelo terremoto que atingiu os países em fevereiro deixando cerca de 56 mil mortos Delil Souleiman/AFP

BOM PRA CACHORRO

Lívia Marra
folha.com/bompracachorro

Lei proíbe deixar cachorro sozinho por mais de 24 h na Espanha

A lei de proteção animal aprovada neste mês, na Espanha, prevê medidas a serem cumpridas pelos responsáveis e endurece penas de prisão por maus-tratos. Aprovada pelo Parlamento, a lei promovida pelo governo de Pedro Sánchez impõe treinamento obrigatório para quem adotar cães. Os bichos não poderão de ficar sozinhos por mais de 24 horas.

Determina ainda a castração dos gatos, medida apoiada por associações de defesa dos animais para controle populacional e redução do abandono

onal e redução do abandono. Segundo a AFP, a reforma do Código Penal que acompanha a lei introduz penas para maus-tratos que podem ir de um ano e meio de prisão, se o



Cães em um abrigo na região de Sevilha, na Espanha Nacho Doce-29.nov.22/Reuters

animal precisar de tratamento veterinário, a dois anos em caso de morte. Até agora, a pena máxima era de 18 meses.

Para a ministra dos Direitos Sociais, Ione Belarra, a lei e é um avanço que responde à sensibilidade dos espanhóis.

Ainda segundo a agência de notícias, as medidas serão aplicadas apenas a animais domésticos —excluem cães de caça e também não serão válidas no caso das touradas.

No Brasil, também é crime maltratar animais. No entanto, registros de abandono e de violência são recorrentes. A Lei Sansão, de 2020, estabelece reclusão de dois a cinco anos para maus-tratos a cães e gatos, especificamente. Também prevê multa e proibição de guarda para quem praticar abuso, ferir ou mutilar esses animais.

Denúncias podem ser feitas para a Polícia Militar ou Civil. O denunciante deve reunir dados do animal e a maior quan-

com autenticação de dois

fatores. Andrei Ribeiro

dos do animal e a maior quantidade possível de provas.
Em São Paulo, o governador Tarcísio de Freitas sancionou uma lei que obriga estabelecimentos de atendimento veterinário a denunciarem indícios ou casos constatados de maus-tratos, sob risco de punição. A notificação deve ser feita à Polícia Civil ou à Delegacia Eletrônica de Proteção Animal. Deverá constar da notificação nome e endereço do acompanhante do animal, relatório sobre o atendimento prestado e dados como espécie, raça e a situação de saúde.

Há 100 anos

Hoje, excepcionalmente o texto não será publicado.



Detalhe da ilustração que estampa a capa de 'Chuva de Papel', de Martha Batalha Devin Stinson/Divulgação

Teté Ribeiro

são paulo "Quando Joel caminha por Copacabana, tem o hábito de olhar para cima avaliando de onde poderia se jogar. Os melhores prédios são os antigos, sem janelas lacradas de vidro fumê e longe das vias principais. Ele conhece a expressão dos passantes em torno de um morto e

não quer assustar os outros." Assim começa o romance "Chuva de Papel", recém-lança-

do pela autora Martha Batalha, uma recifense de 50 anos criada no Rio de Janeiro. A história acompanha o repórter policial Joel Nascimento, um sujeito de mais de 70 anos, barrigudo e decadente, que chega à conclusão de que tirar a pró-

pria vida é sua melhor opção. Com humor e sagacidade, a trama segue por uma rota surpreendente e vai mesclando a crueza das lembranças da vida e da carreira de Joel com dois novos relacionamentos com

duas mulheres mais velhas, com quem ele se vê forçado a conviver depois de uma tentativa apatetada de se matar. atrapalhada por um panelaço.

A história se passa quase toda durante a pandemia de coronavírus, mas não é uma narrativa do confinamento, não há contagem de mortos e infectados pelo vírus, considerações sobre o apagão do governo ou a paranoia coletiva

de que fomos todos vítimas. "Chuva de Papel" é uma

tragicomédia carioca. O Rio de Janeiro é cenário, mas também personagem do livro, todo escrito em "carioquês", o que não o torna inacessível para os leitores das outras regiões do Brasil.

Ou do mundo. Se este livro seguir o rumo dos dois pri-meiros da autora, "A Vida Invisível de Eurídice Gusmão", de 2016, e "Nunca Houve um Castelo", de 2018, deve ser lançado em vários outros países, em diversas línguas que terão

de ser adaptadas ao dialeto do balneário. Os direitos de adaptação para o cinema já foram comprados pelo produtor Ro-drigo Teixeira, assim como os dos dois primeiros romances.

Teixeira comprou os direitos de "Eurídice Gusmão" antes mesmo de o livro sair no Brasil, pela Companhia das Letras. Ele também foi produtor de "A Vida Invisível", filme de Karim Aïnouz lançado em 2019 no Festival de Cannes, onde ganhou o prêmio da mostra Um Certo Olhar.

"Gostei muito da adaptação que Karim fez, mas ele fez um melodrama e eu tinha escrito uma tragicomédia", diz, por videoconferência, a autora, logo após chegar ao Rio, vinda de Santa Monica, cidade costeira a 25 quilômetros do centro de Los Angeles, na Califórnia, onde mora desde 2014 com o marido, um porto-riquenho de família cubana, e os dois filhos do casal, de dez e 12 anos. Continua na pág. C2



FOLHA DE S.PAULO ★★★ TERÇA-FEIRA, 28 DE MARÇO DE 2023

ilustrada

MÔNICA BERGAMO

BOCA ABERTA

O advogado Rodrigo Tacla Duran, que trabalhou para a empreiteira Odebrecht, entregou à Justiça fotos e gravações que comprometeriam o ex-juiz e senador Sergio Moro (União Brasil-PR).

PROTEÇÃO O juiz Eduardo Appio, da 13ª Vara Federal de Curitiba, determinou que o advo gado seja incluído em um programa de proteção a testemunhas do governo federal. Pro curadores pediram que os documentos entregues fossem preservados sob sigilo nível quatro, um dos mais restritivos. O magistrado, no entanto, divergiu e não decretou sigilo.

EXTRATO Tacla Duran afirma ter provas de que pagou US\$ 613 mil a advogados ligados à advogada e hoje deputada federal Rosângela Moro (União Brasil-SP), mulher do hoje senador Sergio Moro.

MANUSCRITO As acusações de Tacla Duran foram reveladas pela coluna em 2017. Na épo-ca, ele afirmou, no rascunho de um livro, que o advogado Carlos Zucolotto Junior, sócio de Rosângela e amigo próximo de Moro, prometeu a ele facilidades na Operação Lava Jato em troca de dinheiro.

NADA DEVO Em nota, o senador Sergio Moro diz que não teme eventuais investigações oriundas das fotos e gravações entregues à Justiça e que Tacla Duran é um "criminoso con-fesso". "Desde 2017 faz acusações falsas, sem qualquer prova, salvo as que ele mesmo fabricou", afirma o parlamentar.

CALCULADORA Tacla Duran trabalhou de 2011 a 2016 para a Odebrecht e tem sido apontado pelo Ministério Público Federal como o operador financeiro de esquemas da empresa. Desde então, ele vem fazendo uma série de acusações.

ESQUECERAM... O presidente Lula (PT) não convidou Paulo Coelho para a sua posse em Brasília, no dia 1º de janeiro. A festa foi organizada pesso almente pela primeira-dama, Rosângela da Silva, a Janja. O esquecimento foi encarado como uma desfeita por amigos do escritor e explicaria, em parte, o sentimento de decepção de Coelho com o petista.

... DE MIM O escritor já reclamou a interlocutores da ingra tidão do presidente da Repú blica e de pessoas próximas a ele, que em momentos de dificuldade buscaram o seu apoio - jamais negado.

NÃO GOSTEI Os atos de governo do petista também estariam frustrando o escritor que decidiu, então, tornar públicas suas críticas. No domingo (26), Coelho chamou o atual governo de "patético" e disse que não via o voto dado a Lula em 2022 valendo a pena.

REFLEXÃO A Faculdade de Direito da USP decidirá, na quinta (30), se retira ou mantém na instituição uma homenagem feita a um professor ligado à Sociedade Eugênica de SP e acusado de maus-tratos contra o corpo de uma mulher negra.

REFLEXÃO 2 Catedrático de medicina legal, Amâncio de Carvalho teria embalsamado o corpo de Jacinta Santana para usá-lo em experimentos e em trotes estudantis no início do século 20. Seu nome batiza uma sala de aula da faculdade.

PALCO







A cantora Marina Sena 1 passou pelo espaço Lollapalooza Brasil 2023. realizado no autódromo Interlagos, em São Paulo, no último fim de semana. O rapper Rincon Sapiência 2 e a cantora, escritora e ativista Preta Ferreira 3 também prestigiaram o festival

CADEIRA Já está definido o diretor-geral do remake de "Renascer", uma das gran-des apostas da Globo em sua programação de novelas para 2024. Quem vai ocupar o car go é Gustavo Fernandez, 50, que assumiu as rédeas da releitura de "Pantanal" na segunda fase da trama, após a saída do então diretor, Rogério Gomes, o Papinha. Fernandez vai reeditar a parceria de suces-so com o autor Bruno Luperi, responsável pela recriação da história, exibida em 2022.

cv O diretor tem no currículo novelas como "Belíssima" (2005), "Avenida Brasil" (2012) e "Além do Horizonte" (2014), entre outras, e anda em alta na Globo. Ele vai emendar a segunda temporada da série "Justiça", de Manuela Dias, com "Renascer", prevista para estrear no início de 2024.

LUZ, CÂMERA... Prestes a lançar "Meu Nome é Gal", cine biografia de Gal Costa que dirigiu com Lô Politi, a cineasta Dandara Ferreira agora se debruça na montagem do fil-me "De Quem É a Culpa", documentário sobre a gestão de Jair Bolsonaro (PL) durante a pandemia. "Passei seis meses dentro do Senado filmando todo o bastidor da CPI da Covid", conta Dandara à coluna.

... AÇÃO Filha de Juca Ferreira, ex-ministro da Cultura nos governos Lula e Dilma, ela pretende estrear o longa no início de 2024, para em seguida percorrer o circuito de festivais nacionais e internacionais.

VOLTEI As obras de Ivald Granato (1949-2016) estão de volta ao mercado da arte. Oito pe ças do pintor poderão ser vistas no estande da Dan Galeria durante a SP-Arte, entre 29 de março e 2 de abril. É a primeira vez em anos que o artista plástico tem o seu legado representado comercialmente.

Prata da casa

Continuação da pág. C1

Foi a mudança para os Estados Unidos e o casamento com um americano que a fizeram tomar coragem de realizar o de-sejo de criança de ser escritora.

"Fiquei com muito medo de perder minha ligação com o Brasil. Isso ampliou o interes se que eu já tinha em histórias muito brasileiras", diz ela.

Batalha estudou jornalismo no Rio e começou a trabalhar como repórter aos 18 anos em O Dia, um jornal popular que cobre principalmente notícias da cidade do Rio, como crimes, celebridades e futebol.

"Quando fazia plantão, tinha que ir em delegacia, fazer reportagem em comunidade. Eram tragédias horríveis", conta. "Isso mexeu muito comigo e me abriu os olhos para o lado B da cidade, esse que

é narrado pelo Joel no livro." Batalha ainda trabalhou nas redações dos jornais O Globo e fez parte da équipe que criou o Extra, também do Rio. Ela desistiu da profissão quan-do percebeu que não há um projeto de carreira nos jornais e, de vez em quando, acontecem demissões em massa.

Foi então que decidiu cri-ar uma editora, a Desiderata, que publicou, nos anos 000, antologias de textos e ilustrações de jornais como O

Pasquim e O Planeta Diário. A editora ainda incluiu o Brasil no roteiro da exposição World Press Photo, uma das mais importantes do mundo para o fotojornalismo. A Desiderata foi vendida pa-

ra o grupo Ediouro em 2008 quando Batalha decidiu deixar tudo que tinha e apostar

num novo amor, seu marido. "As coisas na minha vida acontecem por decisões intuitivas. Nunca sei o que vem pela frente", diz. Quando nasceu sua primeira filha, em 2009, Batalha conta que, pela primeira vez, teve a noção exata da certeza da mortalidade. "Via aquela coisinha se mexendo e pensava 'daqui a pouco ela vai ganhar o mundo, realizar os sonhos dela, se eu não lembrar dos meus'. A gente só tem uma vida, né?"

Então começou a escrever. "Pegava minha bicicleta, saía de casa com uma mochila nas costas que tinha um aparelho para tirar o leite e ia de metrô até Manhattan para escrever em um lugar chamado Paragraph, um coworking para escritores na rua 14", conta.

Quando concluiu a história de Eurídice Gusmão, procurou a agente literária cari-oca Luciana Villas-Boas, que estava de malas prontas para viajar para a Feira de Frankfurt, considerado o evento do mercado editorial mais importante do mundo, e levou com ela o livro de Martha Batalha.

Lá, uma editora alemã que lê em português comprou os direitos de publicação e escreveu uma carta de recomendação para editoras de outros países. Ele foi lançado no Brasil pela Companhia das Letras, que também edita seus outros livros, hoje disponíveis em países como Portugal, França, Itália e Espanha.

A autora escreveu dois outros livros nos últimos anos. mas não ficou satisfeita e os jogou fora. Foi quando decidiu voltar às origens de jornalista que "Chuva de Papel" surgiu.

Batalha chegou ao Rio no fim da semana passada com a agenda cheia de compromissos de lançamento, algo raro no mercado editorial. "Esses eventos cheios de gente são o oposto do que acontece no meu dia a dia. Tenho uma vida muito simples", afirma.

Batalha diz que escrever um livro é como fazer um contrato com o leitor. "Tenho o compromisso de manter o leitor envolvido até o final. Meu papel é muito simples, entreter."

Chuva de Papel

Autora: Martha Batalha. Ed.: Companhia das Letras, R\$ 64.90 (224 págs.); R\$ 34,90 (ebook). Lançamento: qui. (30), às 19h, na Livraria Megafauna - av. Ipiranga, 200, loja 53, São Paulo



A escritora Martha Batalha zô Guimarães/Folhapress

com Cleo Guimarães (interina), Bianka Vieira,

Karina Matias e Manoella Smith

Sequência de 'Olive Kitteridge' reflete Trump

Livro de Elizabeth Strout, vencedora do Pulitzer, usa personagem para debater idade, saúde mental e reacionarismo

Caio Delcolli

são paulo Uma vez, enquanto colocava louça suja na lavalouças, a escritora americana Elizabeth Strout, de 67 anos, viu uma mulher estranha.

A autora teve sua mente invadida pela imagem de uma desconhecida, próxima à mesa do jardim, que parecia aliviada por estar sozinha ali.

Olive Kitteridge, uma professora aposentada da cidadezinha fictícia de Crosby, no estado americano do Maine, foi insistente até Strout dar corpo a ela no romance homônimo.

O livro se tornou um elogi ado best-seller e foi adaptado para uma minissérie da HBO, protagonizada por Frances McDormand e vencedora de vários prêmios Emmy.

Mas a personagem queria mais. Olive, a adorável rabugenta, apareceu de novo, agora mais velha. Ela andava de bengala por um estacionamento enquanto Strout respondia emails num café em Oslo.

Foi assim que surgiu "Mais uma Vez, Olive", sequência recém-lançada pela editora Companhia das Letras.

"Pensei comigo mesma 'ah, aí está ela de novo", diz a escritora. "Passei o fim de semana esboçando uma história. Tinha de escrever outro livro sobre Olive, embora eu nunca tivesse estabelecido isso."

Strout, que também é autora de "Oh William!", ainda iné dito no Brasil, e "Meu Nome É Lucy Barton" —ambos finalistas do prêmio Booker—, afirma que seus personagens geralmente chegam assim. "Eu os visualizo ou os ouco dizer alguma coisa. Érápido o vislumbre de eles fazendo algo. Sinto com força, e então escrevo."

No novo livro, a autora lanca mão da mesma estrutura do primeiro —contos autônomos, que podem ser lidos em qualquer ordem, escritos em terceira pessoa e em contato direto com o mundo interior dos personagens.

Cada conto aborda um episódio da vida de Olive ou dos habitantes de Crosby; quando não protagoniza, Olive aparece de alguma maneira neles.

É uma estratégia eficiente para Strout, que se diz interessada na discrepância entre a percepção que as pessoas têm umas das outras e o que de fato transcorre no íntimo.

"Esse é o ponto central do meu trabalho. Escrevo ficcão para vermos o mundo interior uns dos outros", ela conta.

No caso de Olive, os leitores já a conheciam pela carranca, por subjugar o marido, Henry, farmacêutico bonzinho, e por ter uma relação arredia com o filho, Christopher, que a acusa de ter abusado emocionalmente dele.

Depois de Henry sofrer um derrame e ir para a casa de repouso, Olive cogita o suicídio. Henry morre e ela fica sozinha; o filhó mora longe e a evita.

Doenças e transtornos mentais -o pai de Olive se ma-–, bem como solidão, são recorrentes nesse universo.

"Quando escrevo sobre pes soas, tento fazer isso da maneira mais verdadeira possível, pois o interior da cabeça das pessoas é privado. Acredito que muitas têm certa solidão na vida delas. Vivemos uma crise de saúde mental", conta.

Em "Mais uma Vez, Olive", a protagonista vê a rotina solitária ser agitada pelo complicado romance com Jack, também aposentado e viúvo, além de distante de sua filha lésbica. Jack se sente culpado por não aceitar a sexualidade dela.

Para o horror de Olive, o envelhecimento a força a usar fraldas geriátricas, além de caminhar com bengala e ter de buscar uma cuidadora. Jack, por sua vez, tem de usar cuecas com absorventes após uma cirurgia de próstata.

Se as limitações impostas pela idade os unem de alguma maneira, a política, de outra, causa fricção. Olive, que é uma democrata, tem dificuldades de se acertar com Jack por ele ser republicano.

Em uma cena, ela se refere a Donald Trump como o "homem horrível de cabelo larania", após ver um adesivo com a figura do ex-presidente no carro da cuidadora. "Não vamos falar de política", Olive esbra-veja para a mulher. "Você está aqui para ser minha babá."

Segundo a autora, a protagonista não é burra, mas o centro da história não é esse. "A questão é que ela termina com Olive se sentindo amada por alguém que apoia Trump. Es sa é a verdadeira questão", diz. Mais uma Vez, Olive

Autora: Elizabeth Strout. Trad.: Sara Grünhagen. Ed.: Companhia das Letras. R\$ 94,90 (328 págs.); R\$ 39,90 (ebook)



'Jardim II', pintura de Ana Calzavara que ilustra a capa de 'Mais uma Vez, Olive', livro da escritora americana Elizabeth Strout, que sai agora no país Divulgação

'Saudade Não Viaja Bem' versa sobre culpa e vergonha por aborto

LIVROS

Saudade Não Viaja Bem ***

Autora: Lu Lacerda. Ed.: Record R\$ 49,90 (208 págs.)

Luciana Araujo Marques

Maria Clara, protagonista de "Saudade Não Viaja Bem", é uma herdeira. Filha de fazendeiro na Bahia, ela pouco trata dos fatores econômicos que regem o sustento de sua vida.

Ĕ ainda que certo prejuízo financeiro causado pela seca não passe despercebido, a principal dívida legada à narradora do romance de estreia de Lu Lacerda é a vulnerabilidade imaterial de quem reconhece não ser dona da vida.

Assim, ter acesso e poder pagar por aborto seguro não é o problema, mas reconhecer que ele aconteceu à revelia de seu desejo custa muito caro.

"Eu grávida e sem poder ter o filho. Ouando meu namorado foi me buscar, muito cedo ainda, me deixei levar.

O episódio traumático que se inscreve no corpo de modo irreversível dispara recordações e buscas por genealogia.

Na forma do romance, o que temos é uma série de capítulos curtos que, entrecortados pelo tom de confissão de quem carrega consigo um segredo, trazem à tona histórias e ditos de avós, bisavós e tias da protagonista, mas sobretudo a mãe, Maria Rosa, e as consequências do alcoolismo.

"Eu era 'filha de uma mulher que bebe', como já tinha ouvido da professora de inglês. Me deitava numa parte alta do gramado, disfarçando que ficar sozinha era por gosto." O vício, a propósito, retornará tanto hereditário quanto desestabilizador na história de Maria Clara ao final do livro.

É como se a interrupção da gravidez para atender à vontade do namorado, e não a própria, disparasse nela a necessidade de outras gestações.

Dar vida por meio da memória a todos aqueles e aquelas de quem ela teria herdado a fragilidade e a solidão como sina, além de reconhecer o impacto de certas mortes

sobre a família e desta na formação de interioridades.

"Numa manhã, minha irmã mais nova entrou ali e perguntou 'mãe, se você ficar aqui olhando os santos, eles vão trazer o meu irmão de volta?"

Primeiro, a saída da fazenda para estudar na cidade mais próxima marca o final da infância de Maria Clara e certa ilusão de idílio, a recalcar os significados de ser filha daqueles que detém a posse da terra.

Anos depois, a migração para o Rio de Janeiro para cursar faculdade surge nas páginas como os pássaros e frutos na paisagem rural onde se cresceu - nada mais natural,

sem peso de conquista. Não à toa, o famoso "o que vai ser quando crescer" não surge como questão nem é relevante no enredo.

"'Minha filha vai estudar fora.' E o homem: 'Vai estudar pra ser o quê?'. Ficou sem resposta." Indefinição, porém, que carrega uma possibilidade de autonomia e liberdade. "Achei bom que nenhum de nós soubesse o que eu seria."

Iá a imposição de ir para fora como um destino imposto à Maria Clara espelha por oposição o barrado à mãe. "Ah, se eu pudesse partir pra esse mundão', minha mãe dizia de vez em quando. Então eu perguntava do que ela estava se lembrando: 'Dos meus sonhos; vou pensar no quê, aqui no meio do mato, em boi e criança berrando?"

Mais adiante a narradora constata que a natureza ampla da propriedade era, para a mãe, uma verdadeira prisão.

"Eu ia do aborto à infância, da infância ao aborto." Movimento esse que cria não apenas uma relação entretempos, no romance, mas também uma noção desalojadora de entrelugar. "Na fazenda, eu era da cidade; na cidade, eu era da fazenda.

São vãos que "Saudade Não Viaja Bem" não busca preencher ao tratar de culpa. remorso e vergonha, ainda que sem escancarar os contornos de certos privilégios de classe no interior de uma história bem brasileira. C4 TERÇA-FEIRA, 28 DE MARÇO DE 2023 FOLHA DE SPAULO ★★★

ilustrada

Lollapalooza vive dilema ao fazer uma década de história no país

Com Rosalía arrebatadora, festival tem estrutura sólida, mas sofre com cancelamentos e, agora, concorrência

ANÁLISE

Lucas Brêda Repórter da Ilustrada

são paulo O Lollapalooza chegou à sua décima edição no país, no fim de semana, vivendo um dilema. Estabelecido na agenda de eventos, com estrutura eficiente, o festival sofre com cancelamentos de shows de toda ordem, denúncias de não respeitar os direitos trabalhistas e, a partir deste ano, ganha uma concorrência inédita.

Não é normal que um megafestival simplesmente não entregue dois dos três principais shows anunciados. Blink-182 e Drake cancelaram suas vindas por diferentes circunstâncias, se juntando a uma lista que inclui 100 Gecs, Willow, Omar Apollo e Dominic Fike.

Omar Apollo e Dominic Fike.
Não é a primeira vez que isso acontece. No ano passado,
o Foo Fighters não tocou porque seu baterista morreu dias
antes do evento. Snoop Dogg,
Tyler the Creator, King Gizzard
e Marina and the Diamonds,
entre outros, já cancelaram
shows em anos anteriores.

Há situações incontornáveis, mas não dá para chamar de bem-sucedido um evento que ano após ano não consegue entregar o que vende.

Juntemos a isso a impossibilidade de quem comprou o pacote para os três dias poder pedir o reembolso do dinheiro, disponível apenas para o ingresso diário. É só imaginar a situação de quem pagou mais de um salário mínimo para ver Blink-182 e Drake.

Billie Eilish, jovem estrela da música americana, foi a única dos headliners que cantou. E ela mostrou sua força, dando a dimensão de um Autódromo de Interlagos a seu pop caseiro, confessional e intimista reunindo mais de 100 mil pessoas e batendo o recorde de Miley Cyrus, no ano passado.

Miley Cyrus, no ano passado. A presença em peso do público nos três dias, aliás, mostra que o festival se mantém com alta capacidade de mobilização. A organização diz que além dos 103.350 presentes na sexta, o sábado teve 98,5,0ç

pessoas, e o domingo, 100.750.
Ainda que o público do dia de Eilish faça sentido com o que foi presenciado em Interlagos —o show de Lil Nas X, minutos antes da cantora, foi o mais cheio do palco secundário no ano —, fica a impressão de números inflados em relação ao que é costume.

Não é raro que um dia de Lollapalooza tenha 70 mil, 80 mil ou 90 mil presentes. Em datas com atrações principais cancelando seus shows, a tendência é de plateias mais vazias.

Embora não haja indícios de manipulação dos números, este é o primeiro ano que o Lollapalooza ganha concorrência de peso. No mesmo autódromo, São Paulo vai receber neste ano o The Town, festival dos criadores do Rock in Rio, e o Primavera Sound, que estreou no ano passado e agora se expande para esse espaço.

se expande para esse espaço.
No autódromo desde 2014, o
Lollapalooza tem como trunfo a expertise em ocupar o local e novamente mostrou isso.
Quando o sol ajuda, como neste fim de semana, a franquia
paulistana do festival americano consegue proporcionar
uma experiência tranquila.

Há quem sofra com a distância entre os palcos, mas a caminhada é acompanhada pela visão, ainda que de longe, dos shows. Esse foi um problema enfretado por quem foi ao Primavera e teve de andar pela rua, sem contato com os palcos, de um lado a outro do Sambódromo do Anhembi.

Os palcos do Lolla também são grandes, têm espaço de sobra nas laterais e aproveitam o relevo, com os morros facilitando a visão. No Primavera, o maior palco foi parcialmente encoberto por ávores.

No caso do The Town, tendo o Rock in Rio como base de comparação, a visão dos shows e o deslocamento não devem ser problemas. Mas o festival carioca, especialmente no ano passado, teve vários defeitos de som —o show de Avril Lavigne foi praticamente comprometido pelos alto-falantes.

É outra questão que o Lollapalooza domina um pouco melhor. O som do show do Tame Impala, com graves estralados e agudos saturados, sem nenhuma distorção, foi um deleite e uma raridade nos festivais brasileiros, em geral irregulares quanto à regulagem e volume das caixas de som.

Nesse cenário de competição, o Lolla se situa entre o Primavera e o The Town em relação às atrações. Em 2012, quando chegou ao Brasil, o festival não dependia tanto dos headliners e escalava nomes inéditos ouraros por aqui, mesmo que não fossem grandes vendedores de ingressos.

Um exemplo é a edição de dez anos atrás, em que, no mesmo horário, tocaram Nas, lenda do rap americano, Alabama Shakes, então revelação do indie, Franz Ferdinand, um dos nomes mais populares do indie rock, e Queens of the Stone Age, uma das grandes bandas do rock dos anos 2000. Isso tudo antes do headliner, o Black Keys, que concorreu com Criolo e A Perfect Circle.

É uma abordagem mais próxima do Primavera, que traz queridinhos da crítica e artistas no auge, que não necessariamente são titās do streaming.

Ao longo dos anos, o Lolla foi tendo headliners mais pesados, acostumados a lotar estádios no Brasil—como Pearl Jam, Red Hot Chili Peppers e Foo Fighters—, e preterindo o "recheio" do lineup. Mais recentemente, tem escalado nomes famosos nas redes sociais e com apelo para os jovens, mas fora do radar da cobertura especializada aqui ou lá fora.

Assim, se aproxima do The Town, que não anunciou nome inédito para sua estreia, e vai ter Bruno Mars tocando em dois dos cinco dias de festival, além de Maroon 5, Post Malone e Foo Fighters. É a fórmula consagrada pelo Rockin Rio—trazer um gigante que garanta a venda de ingressos e dedicar menos atenção ao restante da escalação.

Nesse meio termo, o Lolla consegue trazer nomes de porte médio que fazem valer o ingresso. Foram os casos de Rosalía, que fez um show arrebatador e cinematográfico, e Lil Nas X, muito celebrado.

O que segue inaceitável são as denúncias, pelo quarto ano consecutivo, da contratação de trabalhadores em situação análoga à escravidão. O Lolla culpa a empresa que prestou o serviço, resposta insuficiente para um evento que há anos movimenta tanto dinheiro.



A cantora Rosalía durante show no Lollapalooza, em São Paulo Bruno Santos/Folhapress

ilustrada



Billie Eilish, estrela do primeiro dia do Lollapalooza, em São Paulo Adriano Vizoni/Folhapress

Palcos do festival são bons, mas distantes para lineup apertado

Desenho do espaço tornou quase impossível ver todos os shows até o fim, já que multidões se formam a cada troca

Guilherme Luis

SÃO PAULO O Lollapalooza chegou à décima edição com quatro palcos espalhados pelo Autódromo de Interlagos, na zona sul de São Paulo. Eram estruturas construídas para tentar dar conta de entreter as centenas de milhares de pessoas que passaram pelo festival entre sexta-feira e domigo.

A marca de cervejas Budweiser deu nome ao palco principal, onde Billie Eilish e Skrillex se apresentaram. Era um palco espaçoso, com bons telões e um som potente que alcança mesmo quem está no pedaço mais distante do artista.

O campo que se estendia a partir do palco era repleto de elevações e morros que davam boa vista para o palco, o que foi negócio feito para quem não quis se espremer nas primeiras fileiras da plateia.

Além disso, dava para achar por ali um espacinho confortável para descansar com facilidade. Havia gente esperando shows esparramada em sofás infláveis em todos os dias.

À esquerda dali ficava o palco Chevrolet, a quase dez minutos de caminhada. É outro ponto de importância, pelo qual passaram artistas como Lil Nas X e Tame Impala. O local também foi construído na base de um morro, como o outro, o que é positivo.

O problema é que quem ficava no fundo não enxergava direito nem o palco, nem os telões —no show de Lil Nas X, várias pessoas escalaram os ombros de colegas para

conseguir ver o artista.

Ficar longe do palco é inevitável num festival se a pessoa quiser ver vários shows, é claro. Só que, neste Lollapalooza, o lineup estava tão apertado que ficou quase impossível ver todas as apresentações do início ao fim.

Na sexta-feira, por exemplo, vários artistas queridinhos do público LGBTQIA+ se apresentaram com intervalos de apenas cinco minutos entre eles. Conan Gray encerrou seu show às 19h no palco Chevrolet, enquanto Kali Uchis começou a cantar o hit "Telepatía" às 19h05 em ponto no palco Budweiser.

Se a caminhada entre os pontos já leva quase dez minutos quando o caminho está vazio, o deslocamento demora ainda mais com a multidão que se forma entre o fim de um show e o início de outro.

É preciso decidir entre perder o encerramento de uma performance, quando geralmente os artistas entoam seus grandes hits, ou o início da apresentação de outro, também um momento apoteótico. Foi um dilema que se abateu sobre os fãs de Lil Nas X e Billie Eilish na sexta-feira.

Boa parte do público que assistia ao rapper americano saiu antes das últimas músicas para garantir uma vaga mais perto de Billie Eilish. Quem ficou até a despedida dele, no entanto, teve de se contentar com os piores lugares do show dela. Isso não aconteceria se os shows fossem separados por pelo menos 15 minutos.

Parte do público que assistia ao show de Pedro Sampaio também debandou antes do final para ver o início da performance de Kali Uchis. O DJ e cantor brasileiro foi o principal nome do palco Perry's by Johnnie Walker Blonde, reservado para música eletrônica.

Esse palco ficava num campo bastante espaçoso, mas sofre por causa do chão plano. É mais difícil enxergar o artista do meio da plateia se a pessoa não for alta. Além disso, os telões laterais não estavam sendo usados para exibir o artista. Foi um desperdício.

O palco Adidas, por fim, ficava no lado oposto do Perry's. Passaram por ali Melanie Martinez, Pitty e Filipe Ret. Funcionava bem, mas quem ficava à direita sofria por causa do chão plano. No caso de Martinez, por exemplo, mesmo os fãs espremidos na grade desse lado não conseguiam enxergar bem o palco. O jeito foi apelar para os telões.

Pele à mostra provou que nudez empodera homens e mulheres

Pedro Martins

SÃO PAULO Esta edição do Lollapalooza foi mais uma prova de que o brasileiro está cada vez mais pelado, num reforço a uma tendência que dominou o último Carnaval no país.

Sob um sol escaldante, o público que ocupou o Autódromo de Interlagos não teve receio algum de mostrar a pele.

Como na edição passada do festival, a maior aposta do ano foram os tecidos vazados, cheios de furinhos, como tule e laise. Também estavam em alta peças como croppeds, collants e aquelas com fendas.

Se no ano passado este era um sinal de que, depois de anos de pandemia, o brasileiro enfim pôde voltar a se reunir em multidões, sem medo de abraçar, beijar e cantar, agora havia mais elementos por trás da pele à mostra. É uma quebra da binariedade da moda.

Se antes peças mais justas ao corpo, ou que expõem muita pele, eram associadas exclusivamente às mulheres, hoje os homens também querem mostrar tudo. Eles apostaram em peças que vão dos shortinhos muito acima do joelho, outrora associados à homos exualidade, a regatas ultracavadas que vão até os mamilos.

É ainda, e talvez mais importante, uma celebração do corpo em toda a sua potência, seja magro, seja gordo, seja branco, seja preto, quase que como numa resposta ao tempo em que quem estivesse fora do padrão de beleza vigente não tinha vez em lugar nenhum.

Dentro de um espaço onde o coro que predomina é o das estrelas que versam sobre autoaceitação e contornam as próprias inseguranças, não foi mais preciso se esconder. Toda nudez foi celebrada.



O DJ e produtor Jamie xx Divulgação

DJ Jamie XX surfa no Rio, compra discos de MPB e incorpora baile funk ao setlist

Felipe Maia

SÃO PAULO James Thomas Smith tinha apenas 20 anos quando apertou o botão de reiniciar da música eletrônica.

Era o ano de 2009, e ele produzia seu primeiro álbum, "XX", ao lado dos amigos de infância, Romy Croft e Oliver Sim. O disco era depurado, feito de silêncios e sons, que deixavam rastilhos em ecos e reverberações soturnas, com um andamento vagaroso.

Era tudo que a música eletrônica não via em muito tempo, quase um retorno ao trip hop, resposta subterrânea e pop ao maximalismo que grassava na sofisticação do Justice ou no espalhafatoso Skrillex.

"Muita coisa mudou desde então", diz Jamie, com uma voz tímida ao telefone. "Sinto que estou mais velho."

De volta ao Brasil —a última vez fora com seu trio em 2017—, o produtor e DJ adicionou mais datas ao seu calendário. Além do show no Lollapalooza no último sábado, fez duas apresentações no Rio de Janeiro e em São Paulo a convite do selo brasileiro Gop Tun.

O artista fez valer as credenciais que ainda o mantém em lugar de destaque na música eletrônica desde o fim dos anos 2000. No controle da pista, Jamie não atravessa gêneros, um lugar comum que muitos DJs tem como trunfo. Muito além disso, Jamie passapor cima dos gêneros.

"Meus sets favoritos são os que levo o público para um tour, fazendo com que prestem atenção a pequenos detalhes, como uma mudança no tempo da música", diz o artista.

A pista de Jamie XX é um espaço em que ele explora a energia da música, seja ela a força, como nas batidas ásperas da bass music britânica, ou redentora, como nos vocais potentes de divas do gênero da house music.

Em duas horas, o artista faz uma ode à dance music, celebra a música feita para dançar. Não à toa, adicionou faixas de Gilberto Gil e Jorge Ben nas apresentações no Brasil.

No tempo livre no país, Jamie surfou no Rio de Janeiro, comprou discos de música brasileira pela internet e ficou atento aos sons das ruas. Quem dançou nas suas apresentações pôde ouvir que o baile funk entrou no pen drive —de forma sutil, mas sensível, aos moldes de quem entende de produção e de pista.

"Sempre estou escutando música que está tocando por aí", conta ele. "Certamente, os sons que escuto aqui vão influenciar o próximo álbum, eu faço música todo dia, esse meu próximo álbum é mais orientado para a pista, também vai ser mais eclético."

Ainda sem data, o segundo disco solo virá depois de um longo hiato nas produções solo. Jamie soltou alguns singles nos últimos anos e trabalhou com artistas, mas o primeiro, "In Colour", foi lançado há quase dez anos.

O disco mostrou à crítica o poder de renovação que ele trouxe para a dance music e também suscitou dúvidas sobre o futuro da banda The XX

—o que não se confirmou.

"Eu venho trabalhando com
a Romy e definitivamente vai
ter coisa nova do The XX, a
gente vem escrevendo", diz Jamie. "Eu também amo fazer
música colaborativamente."

ilustrada

As vantagens do cancelamento

Quando chegar a minha hora, conto com a corrente negativa de vocês

Manuela Cantuária

Roteirista e escritora, faz parte da equipe do canal Porta dos Fundos

Surpreendentemente, ainda não fui cancelada. Sendo alguém que expõe opiniões, sei que é questão de tempo.

Percebo que ser cancelada tem lá suas vantagens. A primeira é que o cancelamento, hoje, é a forma mais prática, rápida e eficiente de furar a sua bolha, expandir seu alcance e encabeçar a seção de mais comentados do Twitter.

É inevitável ganhar uma horda de novos seguidores espontâneos e engajados. Ainda que sejam seus inimigos, agora você tem um importante aliado: o algoritmo, que não se importa se falam bem ou mal de você.

Å segunda vantagem é receber aquele empurrãozinho que faltava para fazer um detox das redes, o que traz imensos benefícios à saúde mental.

Sabemos que exige força de vontade e nada melhor do que mensagens de ódio elucubrando sobre o diâmetro do canal vaginal da sua respeitosa mãe para convencer você a deixar celular um pouco de lado.

A terceira vantagem é a licença cancelamento, período sabático de obrigações profissionais. Recomendo ter poupança reservada para tais ocasiões.

Seria a deixa perfeita para montar aquele quebra-cabeça de mil peças da pintura "Tempestade no Mar da Galileia", que reproduz a passagem bíblica em que Jesus é surpreendido por

uma tormenta das mais fortes. Não me considero uma pes-

soa cristã, mas Jesus parecia ser um cara maneiro. Ŝofreu o maior cancelamento da história —um cancelamento injusto, ainda por cima— e ressuscitou poucos dias depois.

É uma pena que até hoje seja mal-interpretado por parte de seus seguidores.

A quarta vantagem é livrar você, em uma tacada só, de todos os seus falsos amigos. É nessas horas que as máscaras caem e você se dá conta de quem está realmente do seu lado.

Geralmente, aqueles que vem a público defender um cancelado são cancelados também, então você e seus amigos verdadeiros vão ter tempo de sobra para curtir juntinhos.

A quinta vantagem de ser cancelado é que você evolui. Caso tenha falado uma merda gigantesca, será obrigado a rever seus conceitos. Caso tenha sido mal-interpretado, será obrigado a perdoar.

É por isso que, quando chegar a hora, conto com a corrente negativa de vocês, compartilhando, deixando seu comentário raivoso e seu unfollow.

Desde já, meus sinceros agradecimentos e um pedido de desculpas a quem se sentir muito ofendido pelos comentários.



| DOM. Ricardo Araújo Pereira | SEG. Bia Braune | TER. Manuela Cantuária | Qua. Hmmfalemais | Qui. Flávia Boggio | SEX. Renato Terra | SÁB. José Simão

ÉHOJE **EM CASA**

Tony Goes tonygoes@uol.com.b

Sony estreia dois canais gratuitos com propaganda, séries e realities

A plataforma Samsung TV Plus, exclusiva dos televisores da marca, oferece cada vez mais canais Fast, que são gratuitos, mas veiculam publicidade. Dois deles, recém-es-treados, são produzidos pela Sony Pictures Television.

Sony One Emoções oferece séries como "Esquadrão Resgate" e "The Guardian". Já o Sony One Shark Tank Brasil traz episódios do famoso reality show de empreende dorismo Shark Tank Brasil.

O Rei das Sombras

Netflix, 16 anos

Depois que o pai morre, dois meios-irmãos se envolvem numa luta sangrenta pelo controle de uma gangue. Um deles é cego desde a infância. Este thriller francês, um dos mais vistos do serviço, transfere uma lenda africana para um subúrbio de Paris.

Jogo Perverso

A recém-oscarizada Jamie Lee Curtis vive uma policial novata que se torna o alvo de um assassino, neste thriller de 1990 dirigido por Kathryn Bigelow.

Araguaia

Globoplay, livre

Exibida pela Globo em 2010, a celebrada novela de Walther Negrão chega na íntegra à plataforma da emissora. A trama rural tem no elenco grandes nomes como Murilo Rosa, Milena Toscano e Lima Duarte.

Migaku Hito

Fashion TV, 19h30, livre

Os japoneses gostam de po lir tudo —loucas, joias, fa cas e até mesmo frutas, legumes e bolas de beisebol. Este documentário registra as diversas técnicas de polimento de objetos do Japão, sendo que algumas são milenares.

Provoca

Cultura, 22h, 10 anos

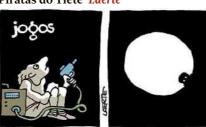
Marcelo Tas conversa com um dos pioneiros da internet no Brasil, Demi Getschko, sobre regulação da internet, ChatGPT, algoritmos e outros assuntos relacionados.

Na Rédea Curta

Telecine Premium, 22h, 12 anos Mainha e seu filho Junior, vividos por Sulivã Bispo e Thiago Almasy, fazem sucesso no YouTube. Agora a dupla estrela seu primeiro filme, que também tem Zezé Motta e Cristina Pereira. A direção é de Ary Rosa e Glenda Nicácio, cele brados no cinema nacional.

QUADRINHOS

Piratas do Tietê Laerte







Daiquiri Caco Galhardo









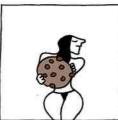
Níquel Náusea Fernando Gonsales





Não Há Nada Acontecendo André Dahmer







Viver Dói Fabiane Langona



Péssimas Influências Estela May



Vida Besta Galvão Bertazzi



SUDOKU

texto.art.br/fsp

| 5 | | 9 | | 3 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | | 6 | | | | | 7 |
| | | 8 | | 9 | | | | |
| | | | | | 8 | | | 6 |
| 2 | | 5 | | | | 7 | | 8 |
| 6 | | | 9 | | | | | |
| | | | | 8 | | 5 | | |
| 7 | | | | | 1 | | 3 | |
| | | | | 7 | | 2 | | 4 |

O Sudoku é um tipo de desafic lógico com origem europeia e aprimorado pelos EUA e pelo Japão. As regras são simples: o jogador deve preencher o quadrado maior, que está di-vidido em nove grids, com no-ve lacunas cada um, de forma que todos os espaços em branco contenham números de 1 a 9. Os algarismos não podem se repetir na mesma coluna, linha ou grid

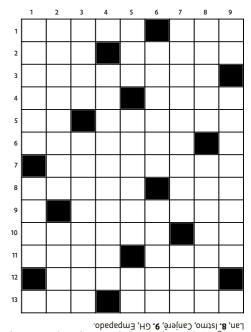
| * | 9 | 2 | 6 | L | 5 | L | 3 | 8 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 6 | ε | 8 | ı | 9 | τ | * | s | L |
| t | L | 5 | ε | 8 | 7 | 9 | τ | 6 |
| s | ı | ε | Þ | 7 | 6 | 4 | 8 | 9 |
| 8 | 6 | 4 | 9 | ı | ε | 5 | * | τ |
| 9 | τ | * | 8 | s | 4 | 3 | 6 | 1 |
| ε | 5 | 9 | τ | 6 | ı | 8 | L | , |
| 4 | 8 | 6 | 5 | * | 9 | 7 | ı | 3 |
| τ | | 1 | 4 | ε | 8 | 6 | 9 | S |

HORIZONTAIS

1. O pianista de jazz Art (1910-1956) / Porco, na Inglaterra 2. Capacete, luvas etc. / (Ingl.) Cosmético em pó ou creme, usado para corar a face 3. O escritor francês de contos infantis Charles (1628-1703) **4.** Planta de folhas grossas, também chamada babosa / Cinza-escuro **5.** (Quím.) O lítio / A tradicional saudação hebraica de paz **6.** Golpe com certa espada curta e robusta, de dois cortes 7. Barra bem rígida que se emprega para mover ou levantar objetos pesados 8. Peixe de águas frias / Empresa aérea portuguesa 9. (Reg.) Intenso, forte, grande 10. Dar impulso a / Iniciais da cantora Duboc 11. O pensador francês Descartes (1596-1650) / A última parte do intestino delgado 12. Uma unidade de pressão 13. O filósofo chinês Tse, do taoísmo / Mel, em inglês.

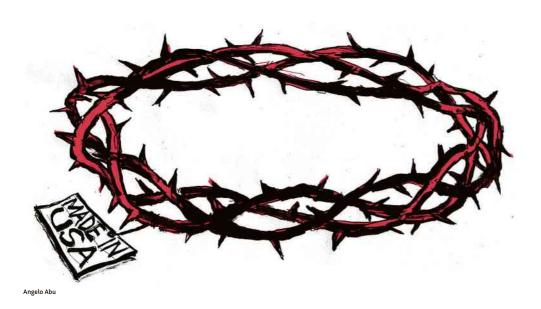
VERTICAIS

1. Uma peça da flor / Dar som forte 2. Dar uma alcunha a alguém, como Zico, Mineirinho etc. / Assunto, conteúdo, proposição, tese, mote 3. Bala que se dispara de uma arma de fogo / Metal reciclável usado em embalagens de refrigerantes, sucos e cervejas 4. Recuperável 5. (Sigla ingl.) Mestrado em Administração e Negócios / Castanho-claro / Interjeição que designa espanto, ironia ou impressão de perigo próximo de Bajada de vento / Comunidade de japonêmis ou quaranis Rajada de vento / Comunidade de ianomâmis ou guaranis
 Fervilhante / (House) Loja que oferece conexão para a internet
 Faixa de terra que une duas terras continentais / Bruxaria, mandinga **9.** George Harrison (1943-2001), músicó inglês / Muito molhado.



4. Resgatavel, 5. MBA, Havana, Ih, 6. Lufada, Tribo, 7. Pululante, Fume, 5. Li, Shalom, 6. Adagada, 7. Alavanca, 8. Truta, Tap, 9. Mantena, 10. Ativar, Jb, 11. Rene, Ileo, 12. Milibar, 13. Lao, Honey. VERTICAJS: 1. Tepala, Toar, 2. Apelidar, Tema, 3. Tiro, Alumrinio, HORIZONTAIS: 1. Tatum, Pig, 2. EPI, Blush, 3. Perrault, 4. Aloé,

ilustrada



Babilônia americana

Trinta anos depois, caso da seita sangrenta de Waco ainda é sucesso de bilheteria

João Pereira Coutinho

Escritor, doutor em ciência política pela Universidade Católica Portuguesa

Ninguém acreditou que Jesus era o filho de Deus quando ele passou pelo mundo da primeira vez. Por que motivo haveriam de acreditar se ele regressasse uma segunda?

Como premissa para um romance, é uma bela ideia. Dostoiévski deu um aperitivo disso.

Em "Os Irmãos Karamazov", essa é a parábola que Ivan conta ao irmão para mostrar como a igreja estabelecida, ciosa do seu poder, jamais aceitaria o rearesso de Iesus, mesmo que o reconhecesse como tal.

No mundo real, as consequências desse delírio podem ser ruinosas, sobretudo quando os candidatos a Jesus arrastam os seus discípulos em direção ao abismo.

Basta lembrar o caso de David Koresh, líder de uma seita religiosa, que se apresentou omo o novo messias.

Muitos acreditaram. Centenas, melhor dizendo, que decidiram ir viver com ele num rancho em Waco, no Texas.

Não correu bem, para usar um eufemismo. Certo dia, a polícia decidiu aparecer porque Koresh, para além da Bíblia, também gostava de colecionar itens de armamento militar que eram proibidos.

Foi o primeiro confronto dos "davidianos" com a polícia. Morreram quatro agentes.

O segundo confronto, que durou quase dois meses de impasse, terminou em chamas, com o suicídio coletivo de 82 seguidores do culto, Koresh incluso. Desses 82, 28 eram crianças, muitas delas violentadas pelo próprio Koresh.

O documentário sobre a tragédia pode ser visto na Netflix em "Waco: American Apocalypse"— e confesso que gostei.

Não pela história em si; mas porque ela revela um certo tipo de mentalidade que, infelizmente, se transferiu do fana

tismo religioso para a política.

Em 1993, os seguidores de Koresh eram a exceção da regra: devotos, zumbis, alucinados, eles se viam como parte do plano de Deus para redimir a "Babilônia americana".

Como afirma uma das devotas, que aliás escapou com vida e partilha a sua experiência no documentário, ninguém ali pensava em si próprio como "pessoa".

Todos se viam como instrumentos de uma causa maior, razão pela qual estavam dispostos a morrer por ela.

Hoje, os seguidores de Koresh estão por todo lado, o que só confirma a tese de que o declínio das religiões tradicionais cria metástases nos lugares mais improváveis. A seita de Koresh foi uma delas. Exagero?

Não creio. Anos atrás, o escritor Shadi Hamid contava na Atlantic que, entre 1937 e 1998, os Estados Unidos eram um caso raro no Ocidente secular: 70% dos americanos ainda frequentavam a igreja, uma cifra impensável na Europa.

Nas duas décadas seguintes, esse valor desceu para menos de 50% do anterior.

Ao mesmo tempo, e durante esse mesmo período, a intensidade ideológica aumentou drasticamente, até chegarmos ao cenário atual, em que os radicais dos dois lados acreditam que estão a combater o demônio, não a discutir as melhores políticas para o país.

O "wokeism" é essa forma de religiosidade, com suas inquisições acadêmicas e culturais; o nacionalismo da direita, com a apologia do nativismo e do sangue, é outra forma

pagă de adoração espiritual.

E, nesse caldo infecto, é justo reconhecer que a direita radical leva vantagem na conquista e no exercício do poder: já teve o seu presidente entre 2016 e 2020, e o presidente, segundo parece, escolheu Waco, no Texas, para o primeiro comício da sua nova campanha eleitoral. Coincidência?

Não há coincidência: escolher Waco seria sempre simbólico. Fazê-lo no 30º aniversário da tragédia tem um significado ainda maior.

E o Donald não desperdiçou a oportunidade. Segundo a imprensa, ele fez uma apologia da invasão do Capitólio: declarou-se vítima de um sistema corrupto; prometeu morte e destruição caso seja preso; e declarou 2024 como "a batalha final" para recuperar a América dos seus inimigos.

Longe de mim declarar que o ex-presidente Donald Trump é a encarnação de David Koresh.

Pelo contrário: a loucura de Koresh era genuína; em Trump, nada ali é genuíno.

Meu ponto é outro: como um parasita talentoso, ele alimenta e se alimenta do tipo de energias sombrias que, naquele lugar, 30 anos atrás, tomaram proporções dantescas.

Ele sabe, no fundo, que a vontade de crença não desapareceu. E que os votos dos apocalípticos ainda explicam, em parte, sua vantagem em todas as pesquisas sobre aquele que é visto como melhor candidato republicano para 2024.

Trinta anos depois dos eventos de Waco, o fantasma da Babilônia americana ainda é um sucesso de bilheteria.

seg. Luiz Felipe Pondé | TER. João Pereira Coutinho | QUA. Wilson Gomes | QUI. Drauzio Varella, Fernanda Torres | SEX. Djamila Ribeiro | SÁB. Mario Sergio Conti



A atriz Sol Faganello, em primeiro plano, em cena da peça 'Senhora X, Senhorita Y', em cartaz no teatro Arthur Azevedo, em São Paulo Maria Fanchin/Divulgação

Peça revê Strindberg com paixão lésbica explosiva

'Senhora X, Senhorita Y' subverte 'A Mais Forte', texto clássico do autor, com os dilemas dos amores contemporâneos

Gustavo Zeitel

são paulo De todo desejo negado nasce um medo. E há quem viva assim, acorrenta-da, cultivando fantasmas, como se enganasse o destino. É uma queda de braço, eu contra eu, você contra você mesmo.

Ou duas mulheres em cena, que poderiam ser uma só, como na peça "Senhora X, Senhorita Y", escrita pelo Damas Coletivo, agora em turnê com passagem por São Paulo.

Em cena, duas forças se chocam. De um lado, está Senhora X, personagem de Ana Paula Lopez, mulher casada, recatada e conservadora, que aceita o comportamento feminino imposto pelo patriarcado. Do outro, Senhorita Y, pa-

pel de Sol Faganello, imerge nos debates contemporâneos, sendo feminista e atrás do seu desejo, livre de amarras.

Ao longo da peça, acompahamos a descoberta da real identidade da Senhorita Y. que se declara lésbica.

Desde o início, Senhora X teme a opositora, amante do marido. Ao longo do texto, o medo, que à primeira vista seria da outra, se multiplica

e volta para a personagem. "Senhora X, Senhorita Y" é paráfrase do clássico "A Mais Forte", do dramaturgo sueco

August Strindberg, de 1889. "E uma explosão do texto

de Strindberg, tirando duas mulheres do contexto de competição e dos papéis de mu-Îher ou amante, como a obra, hoje datada, propunha", afirma a diretora Silvana Garcia.

Não à toa, as personagens são intercambiáveis. As atrizes trocam de papéis ao longo da peça, cada uma vivendo na pele as angústias da outra. Com "A Mais Forte", Strind-

berg deu um passo determinante no seu chamado teatro íntimo, contando uma história numa única cena.

Na véspera de Natal, uma mulher vai à casa de chá e encontra a rival na carreira de atriz, e amante do marido. Então, desata a falar sobre as conquistas da sua vida para a inimiga, numa disputa para quem seria a mulher mais forte entre as duas.

Embora as duas atrizes estejam em cena, a peça de Strindberg é um monólogo exemplar —a amante fica o tempo todo em silêncio.

Nascido em Estocolmo, em 1849, Strindberg é autor de clássicos do teatro ocidental, como "Senhorita Júlia", de 1951, e "Mestre Olof". Escreveu mais de 60 peças e 30 livros. Ao lado de Henrik Ibsen e

Hans Christian Andersen, é um dos autores centrais da Escandinávia, tendo influenciado Eugene O'Neill, Ingmar Bergman e Jorge Luis Borges.

"Ele tinha uma visão misógina", afirma Garcia, a diretora. "Para Strindberg, a mulher casada é sempre melhor,

a mulher que venceu na vida." Já em "Senhora X, Senhorita Y", que estreou ainda em 2018, as duas personagens falam, sendo que, quando fala, Y soa verborrágica, rompendo séculos de silenciamento.

Durante a pandemia, a peça ganhou uma versão online e enfrentou os desafios da descoberta de uma linguagem híbrida, incorporando alguns elementos do cinema.

Além das atrizes em cena, Camila Couto se vale de instrumentos da cozinha, lugar historicamente ocupado pelas mulheres, para uma performance musical. São garfos, facase batedeiras que interagem com o que ocorre no palco.

Em dado momento, Couto entoa uma composição própria. Noutro, as atrizes se juntam para interpretar um hit radiofônico, daqueles melosos que versam sobre o desamor.

"A música ora sublinha o que fazemos em cena, ora dita as marcações no texto, imprimindo o próprio ritmo da que se desenrola", diz Faganello.

Senhora X, Senhorita Y

Direção: Silvana Garcia. Com: Sol Faganello e Ana Paula Lopez. Teatro Arthur Azevedo - av. Paes de Barros, 955, São Paulo. 12 anos. Qui. a sáb., 20h; dom., 18h. Até 9 de abril. Grátis

TERÇA-FEIRA, 28 DE MARÇO DE 2023 FOLHA DE S.PAULO ★★★

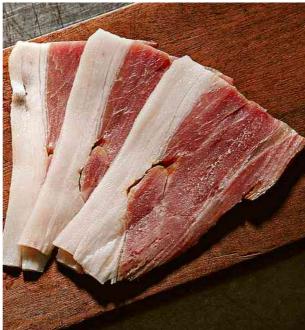
comida

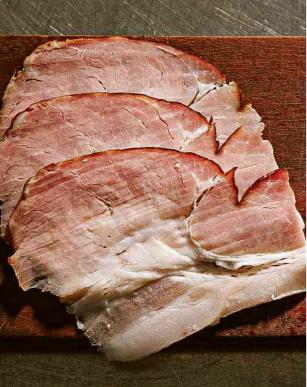
Após novas regras, saiba quais são os usos para os diferentes tipos de bacon

Norma determina que só o corte da barriga do porco pode receber essa nomenclatura no Brasil

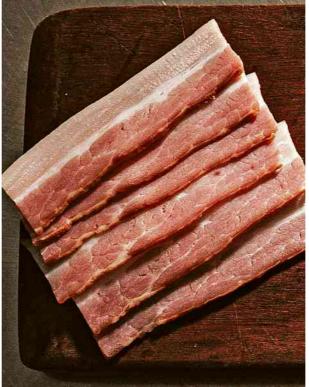


Bacon de costela, que tem menos sal que os demais Gabriel Cabral/Folhapress Bacon de paleta, que tende a ser mais escuro Fotos Bruno Santos/Folhapress





Bacon de lombo, que tem um formato mais cilíndrico



Bacon de barriga, corte que pode ser denominado só como bacon

сомо о **BACON É**

Tanto o bacon quanto as suas variações são feitas a partir de peças inteiras da carne suína

1. Salga A peça entra em contato prolongado com o sal

2. Cura O aconselhável, nesta segunda fase, é que a carne esteja gelada para minimizar a contaminação

As peças esfregadas com a cura úmida ou seca (sal, açúcar e, eventualmente, nitrato de sódio e nitrito de sódio para conservação)

Posteriormente, as peças são dispostas em caixa de plástico cobertas com película

Depois de cura das, as peças devem ser para retirar o excesso de sal

3. Defumação O bacon é defumado poi 8 a 12 horas na modalidade a frio. Na defumação a quente, o tempo é de 6 a 8 horas

devem ser bem lavadas para que se retire o excesso de sal.

Mas como saber qual bacon é qual? O bacon de barriga é um corte no qual gordura e carne estão entrelaçadas ou "marmorizadas", afirma Tuca Mezzomo, chef do Charco, restaurante no bairro dos Jardins, na capital paulista, que tem o título de Bib Gourmand pelo Guia Michelin. Já os outros cortes apresentam uma característica em comum: carne e gordura estão separadas.

A sequência de um bacon tradicional acompanha uma linha de carne rosada e clara com a parte inferior mais escura, diz o chef consultor Carlos Siffert, professor da esco-la de gastronomia Wilma Kovesi, também em São Paulo.

A reportagem convidou os dois chefs a experimentar os diferentes tipos de bacon para entender suas características e sugerir o que fazer com cada corte. Veja as sugestões.

BACON DE PALETA

Esse tipo, explicam os chefs, tem a estrutura do músculo mais achatada. O corte da carne, que fica na parte superior do membro anterior do suíno, tem uma coloração mais escura e uma camada mais fina de gordura. A coloração, dizem, também depende de como foi feita a cura e defumação.

Tuca Mezzomo sugere aquecê-lo rapidamente no micro--ondas durante dez segundos. Para quem não tiver um micro-ondas, pode colocá-lo na água até levantar fervura. Retire-o e coloque dentro do pão.

Outra opção é consumi-lo in natura, junto com uma tábua de embutidos. "O bacon já está curado e defumado, não há problema em comê-lo", diz Carlos Siffert.

BACON DE LOMBO

A diferença dessa modalidade é perceptível. O corte, que está acima da barriga do porco, tem formato cilíndrico e quase nenhuma gordura entremeada. Assim como o de paleta, ele tem uma fina camada de gordura separada da carne.

Siffert recomenda usá-lo em sanduíches, in natura ou dourado em frigideira. Também é um bom corte para acompanhar ovos beneditinos —ovos escalfados, um pedaço do bacon e molho holandês, montados em uma fatia de pão.

BACON DE COSTELA

Esse é o corte que mais chamou a atenção dos chefs. Fica próximo à barriga, na parte superior lateral do porco. Este bacon tem menos sal do que os demais, condimentação mais suave, e é mais delicado, inclusive na defumação.

Apesar de estar próximo ao corte da barriga, ele tem bem menos gordura (cerca de 5%), e o restante é carne pura.

'Basicamente, é uma costela defumada, ótima para incluir em caldos, cozidos, feijão, etc., e ainda melhor se houver osso na peça, pois vai agregar ainda mais sabor", diz Mezzomo.

Amanda Lemos

SÃO PAULO Em fevereiro deste ano, a população brasileira descobriu que existe mais de um tipo de bacon no mercado.

É porque uma portaria do Ministério da Agricultura passou a definir que os cortes

autênticos provêm apenas da barriga do porco —portan-to, só esses podem se denominar "bacon"; todos os demais precisam agora deixar claro de onde foram extraídos e passam a ser denominados como"bacon de costela" ou "bacon de paleta", por exemplo.

As novas regras de fabricacão e venda do bacon começaram a valer no dia 9 de fevereiro, e as empresas têm o prazo de um ano para se adaptar. De acordo com o ministério, a mudanca busca uniformizar

a identificação do alimento. A portaria também estabeleceu regras sobre os seus ingredientes. Agora a elaboração do bacon pode ter carboidratos mono e dissacarídeos, condimentos e especiarias, além de aditivos alimentares.

Em linhas gerais, tanto o bacon quanto as suas variações são feitos da mesma forma.

A primeira etapa é a salga da peça. Em seguida, vem o pro-cesso da cura, que é quando a proteína fica repousando durante, pelo menos, uma semana. Após o repouso, a peça deve ir para o defumador, onde fica por, no mínimo, oito horas. Depois de curadas, as peças

RECEITAS DO MARCÃO

Marcos Nogueira

Macarronada 'da mamma' fica mais fácil se feita na panela de pressão

Acho lindo quando você vai a um restaurante e topa, no cardápio, com um molho de tomate cozido por seis ou oito horas. Mamma mia! Ouem tem tempo e gás para deixar a panela no fogo por tanto tempo?

Restaurantes, é claro. E, ainda assim, apenas se você acatar a veracidade da alegação do cardápio em questão.

Para nós, humanos com preocupações que vão além da comida, a tecnologia traz atalhos. E nem é uma tecnologia tão avançada. Ela atende pelo nome de panela de pressão.

A pressão é uma aliada de enorme valor para reduzir o tempo de preparo de alimentos que, em condições normais, demoram um século para ficar prontos. Ela eleva a temperatura de ebulição da

água, o que acelera o processo. Recorri à panela de pressão para cozinhar o ragu napolitano. É a famosa macarronada "da mamma", um molho de tomate com carnes que. de acordo com a receita tradicional, deve ficar pelo menos quatro horas no fogo lento.

Isso porque as carnes usadas são os pedaços mais baratos e rijos —e também mais saborosos— do boi e do porco.

Do boi, aconselho usar partes como a costela, o coxão duro, o acém e o peito. Do porco, vamos de copa-lombo, costela, barriga ou joelho. E uma linguicinha calabresa toscana.

O preparo do ragu napolitano é um passeio quando vo-cê se dobra à panela de pressão — sei que muita gente não gosta, e há até quem tenha medo de explosões. Você faz um refogadinho rápido, joga o tomate, tampa a panela e pode ir cuidar da vida enquanto a traquitana chia e apita.

Fica idêntica à receita que te obriga a passar o dia todo no fogão? Sou incapaz de dizer, pois nunca me submeti a esse calvário. Só posso dizer que a macarronada fica boa demais.



Prato com ragu napolitano

Rigatoni ao ragu napolitano

Rendimento: 4 a 5 porções

Dificuldade: fácil

Ingredientes

- 1 colher (sopa) de banha ou óleo vegetal
- 800 g de carne bovina e/ou
- suína, em pedaços médios 1 cebola picada
- 2 dentes de alho picados • 700 g de polpa de tomate (ou 2 latas de tomate pelado)
- 150 ml de vinho tinto seco • 500 g de rigatoni
- Sal, pimenta-do-reino, manjericão e queijo ralado a gosto

Modo de fazer

 Na panela de pressão, aqueça a gordura em fogo alto. Doure todos

- os lados dos pedaços de carne, sem empilhá-los (trabalhe em etapas se necessário). Reserve.
- Refogue a cebola e o alho. Devolva a carne e misture. Acrescente o tomate e o vinho Tampe a panela
- Quando a panela pegar pressão, reduza o fogo e deixe cozinhar por 1 hora.
- · Cozinhe o macarrão de acordo com as instruções da embalagem. Alivie a pressão da panela e ajuste o sal e a pimenta.
- Misture o macarrão ao molho. Junte um punhado de folhas de manjericão. Sirva a macarronada com queijo ralado à parte.

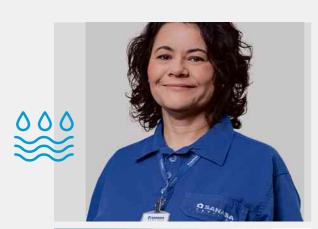
FINANCEIRAS

TERÇA-FEIRA, 28 DE MARÇO DE 2023





SANASA, **TRABALHANDO 24 HORAS PARA CONSTRUIR A CAMPINAS DO FUTURO**













MENOR ÍNDICE DE PERDAS DE ÁGUA

Graças à Sanasa, Campinas apresenta um índice de perdas de água em torno de 20%, a metade do índice brasileiro e comparável ao de países de primeiro mundo como a Inglaterra, por exemplo.

DISTRIBUIÇÃO DE ÁGUA POTÁVEL **UNIVERSALIZADA**

A entrega de água potável está universalizada. Hoje, 99,81% dos domicílios recebem água potável com regularidade e qualidade.

OS MELHORES ÍNDICES DE COLETA,

Muitas metrópoles brasileiras sonham em chegar aos níveis de saneamento de Campinas: 96,42% da nossa população contam com coleta e afastamento de esgoto. Desse esgoto coletado, 90,04% já têm tratamento adequado.





SOCIEDADE DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA E SANEAMENTO S.A.

Companhia Aberta • CNPJ 46.119.855/0001-37 • www.sanasa.com.br





Aviso: As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável.

As demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos: a) https://correio.rac.com.br/publicidadelegal;
b) https://www.sanasa.com.br/conteudo/demonstracoes.aspx?f=V; c) https://www.rad.cvm.gov.br/ENET/frmConsultaExternaCVM.aspx?tipoconsulta=CVM&codigoCVM=16241

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Administração da Sociedade de Abastecimento de Água e Saneamento S/A (SANASA ou Companhia) submete à apreciação dos seus acionistas o Relatório da Administração e as demonstrações financeiras relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2021, acompanhadas das notas explicativas, parecer do Conselho Fiscal, relatório dos auditores independentes e relatório anual resumido do Comitê de Auditoria Estatutário.

Mensagem da Administração

O ano de 2022 foi marcado pela retomada das atividades econômicas, com o avanço da vacinação contra a Covid-19 e fim de muitas restrições, que limitavam o funcionamento e capacidade de ocupação de instituições de ensino, estabelecimentos comerciais e de prestação de serviços. Por outro lado, vivenciamos um ambiente macroeconômico conturbado, com destaque para o aumento da taxa Selic, que atingju o patamar de 13,75%, importando a carditivamento a continuado for proprieta de carditivamento. impactando negativamente o resultado financeiro de muitas empresas.

Impaciation regardivariente o resultado initariciento del ministra empresas. A Companhia obteve uma performance positiva nos seus indicadores financeiros, registrando um crescimento da receita operacional líquida na ordem de 17,68% em comparação a 2021, e avanço do EBITDA em 19,68% no mesmo período. Diante desse crescimento, os indicadores de rentabilidade também apresentaram resultados positivos, como o retorno sobre o patrimônio líquido, que chegou a 20,07% em 2022.

No tocante ao relacionamento com os clientes, mantivemos a isenção da cobrança da tarifa de água e esgoto para as famílias de baixa renda, cadastradas na tarifa social, que consomem até 10 metros cúbicos, beneficiando uma população de cerca de 88 mil habitantes. A busca da SANASA pela universalização do saneamento no município de Campinas foi marcada pela melhoria e ampliação dos serviços, crescimento da população atendida, aumento da rede de abastecimento de água e da coleta de esgoto com investimentos de mais de R\$ 132 milhões em 2022. Foram mais de olto mil novos acessos aos serviços de fornecimento de água tratada e mais de cinco mil aos serviços de coleta e afastamento de escoto.

Para assegurar a universalização do saneamento e a excelência na prestação dos serviços de saneamento, o Conselho de Administração da SANASA aprovou o plano de investimentos para os próximos cinco anos, com aportes que serão suportados pela captação de recursos no mercado e pela geração de caixa da Companhia.

Chegamos ao final de 2022 preparados para demonstrar nossa capacidade de geração de valor aos stakeholders, com resiliência para vencer os desafios, mantendo o compro-misso de contribuir para a qualidade de vida da população, atendendo com excelência às necessidades de saneamento básico de Campinas e região.

1. Perfil Corporativo

A SANASA é responsável pelo serviço de abastecimento de água (captação, adução, tratamento, reservação e distribuição de água potável) do município de Campinas, Estado de São Paulo. A empresa capta água dos Rios Atibaia (98,61%) e Capivari (1,39%) para abastecer toda a cidade.

Atualmente, a SANASA atende com água potável encanada 99,81% da população urbana de Campinas, por meio de cinco estações de tratamento que possuem capacidade de tratamento de até 4,600 litros/segundo. O volume de água potável produzido em 2022 foi de mais de 100 milhões de metros cúbicos, transportado por meio de 4,818,91 km de adutoras e redes de distribuição e armazenado em 73 reservatórios distribuídos pela cidade (26 elevados e 47 semienterrados), com capacidade total de 142.098,37 m³. Esse sistema contempla 382.901 ligações de água e 535.972 economias, todas equipadas com hidrômetros

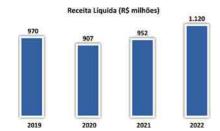
Além disso, a Companhia também é responsável pelo sistema de esgotamento sanitário, que atende a 96.42% da população urbana da cidade, com 353.446 ligações e 488.622 economias, por meio de 4.428,59 km de redes, emissários e interceptores, além de 117 Estações Elevatórias de Esgoto, 21 Estações de Tratamento de Esgoto e 2 Estações de Produção de Água de Reúso (EPAR). A capacidade instalada de tratamento de esgoto é de 95%, e do esgoto coletado, 90,04% são tratados.

| Indicadores | Quantidade | Unidade | |
|---|---------------------|--------------|--|
| Gerais | | | |
| População do Município de Campinas (*) | 1.223.237 | Habitantes | |
| Número de Empregados Próprios (SANASA) em 31/12/2022 | 2.137 | Funcionários | |
| Número de Empregados Terceirizados em 31/12/2022 | 1.399 | Funcionários | |
| Agências de Atendimento ao Público | 10 fixas e 2 móveis | Unidade | |
| Água | | | |
| População Atendida com Água | 99,81% | Percentual | |
| Economias de Água | 535.972 | Unidade | |
| Ligações de Água | 382.901 | Unidade | |
| Extensão da Rede de Água | 4.818,91 | km | |
| Volume de Água Captada e Bombeada (acumulado em 2022) | 106.762.213 | m³ | |
| Volume de Água Tratada e Distribuída (acumulado em 2022) | 100.405.026 | m³ | |
| Volume de Outorga Rio Atibaia | 4.700 | l/s | |
| Volume de Outorga Rio Capivari | 366,67 | l/s | |
| Volume Faturado de Água | 88.067.409 | m³ | |
| Captações de Água | 2 | Unidade | |
| Estações de Tratamento de Água (ETAs) | 5 | Unidade | |
| Capacidade de Tratamento das ETAs | 4.600 | l/s | |
| Estação de Tratamento de Lodo de ETAs (ETL) | 1 | Unidade | |
| Centros de Reservação e Distribuição | 42 | Unidade | |
| Reservatórios | 73 | Unidade | |
| Volume de Reservação | 142.098,37 | m³ | |
| Índice de Perdas na Distribuição (IPD) | 20,19% | Percentual | |
| Índice de Perdas de Faturamento (IPF) | 10,73% | Percentual | |
| Esgoto | | | |
| População Atendida com Coleta e Afastamento de Esgoto | 96,42% | Percentual | |
| Capacidade Instalada de Tratamento de Esgoto | 95,00% | Percentual | |
| Índice de Tratamento de Esgoto | 90,04% | Percentual | |
| Economias de Esgoto | 488.622 | Unidade | |
| Ligações de Esgoto | 353.446 | Unidade | |
| Extensão da Rede de Esgoto | 4.428,59 | km | |
| Volume Faturado de Esgoto | 77.450.987 | m³ | |
| Estações Elevatórias de Esgoto (EEEs) | 117 | Unidade | |
| Estações de Tratamento de Esgoto (ETEs) | 21 | Unidade | |
| Estações de Produção de Água de Reúso (**) | 2 | Unidade | |
| * Estimativa IBGE 2021 - O IBGE está em fase fina | al do Censo 2022 | | |

Estimativa IBGE 2021 - O IBGE está em fase final do Censo 2022 ** 1 em fase de operação e 1 em fase de pré-operação

2. Desempenho Econômico-financeiro

A receita operacional liquida apresentou um crescimento de 17,68%, quando comparada ao ano de 2021, influenciada, principalmente, pelos seguintes fatores: reajuste tarifário de 15,92% para as tarifas de água e esgoto e de 10,74% para os demais serviços, com vigência a partir de fevereiro de 2022, conforme Resolução ARES-PCJ nº 409/2021; ampliação do número de clientes, sendo 8.152 novos acessos ao serviço de fornecimento de agua tratada e 5.834 aos serviços de coleta e afastamento de esgoto sanitário; término das restrições das aulas presenciais nas instituições de ensino; e fim das limitações de horários de funcionamento e de capacidade de ocupação dos estabelecimentos de co mércio e de prestação de serviços



A estrutura tarifária da Companhia é dividida em categorias residencial, comercial, pública e industrial. A receita é composta majoritariamente pela prestação de serviços a clientes residenciais no município de Campinas, representando 64,68% das receitas de água e 62,68% das receitas de esgoto.



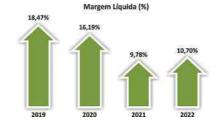


a geração de caixa operacional, atingiu a importância de R\$ 291.883 mil em 2022, contra R\$ 243.884 mil no ano anterior, o que representa um crescimento de 19.68%. A margem EBITDA, que é calculada por meio da divisão do EBITDA pela Receita Líquida, atingiu 26,07% em 2022, ante 25,63% em 2021. Esse resultado positivo é decorrente do crescimento de 17,68% na receita operacional líquida, ao passo que os custos e despesas operacionais (sem o efeito das depreciações, e líquido das outras receitas) tiveram um aumento de 17,00%.

Vale ressaltar que a Agência Reguladora dos Serviços de Saneamento das Bacias dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiai publicou, em 29 de dezembro de 2022, a Resolução ARES-PCJ nº 473, que revisa os valores das tarifas de água e esgoto da Companhia em 9,04%, e reajusta os valores dos preços públicos dos demais serviços em 7,17%, a partir de fevereiro de 2023.

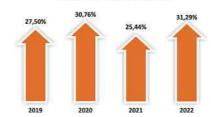
| Reconciliação do EBITDA (R\$ mil) | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|-----------|
| Resultado Líquido do Exercício | 179.185 | 146.914 | 93.096 | 119.811 |
| (±) Tributos sobre o lucro | 15.466 | 9.340 | 6.400 | 9.655 |
| (+) Resultado financeiro | 52.529 | 21.865 | 73.076 | 92.262 |
| (+) Depreciações e amortizações | 75.872 | 74.394 | 71.312 | 70.155 |
| (=) EBITDA | 323.052 | 252.513 | 243.884 | 291.883 |
| (÷) Receita Operacional Líquida | 970.090 | 907.244 | 951.540 | 1.119.809 |
| (=) Margem EBITDA (%) | 33,30% | 27,83% | 25,63% | 26,07% |

A SANASA registrou um crescimento de 28,70% no lucro líquido, que foi de R\$ 119.811 mil em 2022 (R\$ 93.096 mil em 2021). A margem líquida, calculada por meio da divisão do resultado líquido pela receita operacional líquida, foi de 10,70%, ante uma margem líquida de 9,78% apurada no ano de 2021.



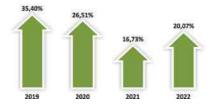
Em 2022, a composição do endividamento, que evidencia o percentual de obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais, foi de 31,29%, frente ao índice de 25,44%

Composição do Endividamento (%)

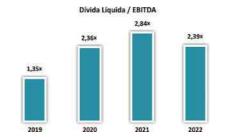


rentabilidade sobre o patrimônio líquido foi de 20,07%, ante uma rentabilidade de 16,73%

Rentabilidade sobre o Patrimônio Líquido (%)



A dívida líquida, que se refere ao total de empréstimos e financia disponibilidades, apresentou um acréscimo de 0,86%, passando de R\$ 691.465 mil em 2021, para R\$ 697.388 mil em 2022. A razão entre a dívida financeira líquida e o EBITDA nede o índice de alavancagem, foi reduzida de 2,84 vezes, em 2021, para 2,39 vezes em 2022.

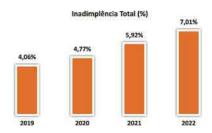


Em 2022, a SANASA gerou R\$ 873.527 mil em Esse número engloba pagamento de tributos, juros, aluguéis, remuneração e benefícios a empregados e administradores, além da remuneração aos acionistas. Dos valores adicionados e não distribuídos, destaca-se o lucro líquido do exercício não distribuído, que em 2022 foi de R\$ 64.806 mil. Esse montante é utilizado para investimentos em políticas públicas de saneamento, trazendo benefícios para toda a sociedade

Geração de Valor



O índice de inadimplência total, que corresponde ao faturamento vencido e não arrecada-do no período de um ano, atingiu 7,01% em 2022, superior ao índice de 5,92% apurado em 2021.



3. Investimentos (CAPEX)

47.689

2019

A SANASA realizou um montante de investimentos de R\$ 132.225 mil em 2022, inferior em 28,58% ao valor efetivado no ano anterior (R\$ 185.132 mil), sendo 65,06% destinados às obras de abastecimento de água, 26,17% aos sistemas de coleta, afastamento e tratamento de esgoto e os 8,77% restantes aplicados em outros investimentos. Do investimento total, 42,82% foram financiados com recursos de terceiros e 57,18% com recursos próprios.

42,82% foram financiados com recursos de terceiros e 57,18% com recursos próprios. Nos sistemas de abastecimento de água foram investidos R\$ 86.027 mil, com destaque para a execução das seguintes obras (concluidas e/ou em andamento): construção de sistema de equalização de água de lavagem de filtros e decantadores das estações de tratamento de água 1 e 2; obras da subadutora PUCC e derivações; reservatórios e CRD's nos bairros Jardim Conceição, Parque Jambeiro, João Erbolato, Nova Europa, Paranapanema, PUCC 2, Sousas, Santa Terezinha, Taquaral, Parque Oziel/Monte Cristo, Campo Grande, Real Parque; sistemas de abastecimento nos bairros Bananal, Gargantilha e Monte Belo; construção de subestação de 138 kV na captação do rio Atibaia; substituição de redes nos bairros Jardim Garcia, Vila Pe. Manoel da Nóbrega, Jardim Pauliceia, Jardim São Vicente, Jardim São Pedro, Jardim São Gabriel, Vila Tupi, Vila Georgina, Jardim Samambaia, Jardim Esmeraldina, Jardim Dom Vieira, Jardim Leonor, Bonfim, Jardim Botafogo, Vila Castelo Farnoc, Vila Independência, Cidade Jardim, Jardim O Lago I, Jardim Novo Campos Eliseos, Vila Pompeia, Vila Boa Vista, Jardim Eulina, Jardim Santana, Jardim Bela Vista, Distrito de Sousas e na Av. Luiz de Tella no Distrito de Barão Geraldo.

Distrito de Sousas e na AV. Luiz de feila no Usitrito de barao Geraido.

No que se refere aos sistemas de coleta, afastamento e tratamento de esgoto foram investidos R\$ 34.603 mil, com destaque para a execução das seguintes obras (concluidas e/ou em andamento): interceptor de esgoto em método não destrutivo (MND) da ETE Ciatec para EPAR Boa Vista; execução de rede de esgoto e direcionamento ao sistema de tratamento no bairro Chácara Santo Antônio; do Maracaju; sistema de esgotamento asnitário do Núcleo Residencial Santo Antônio; sistema de esgotamento do Capivari II; sistema de esgotamento sanitário do Jardim Lisa II e sistema de esgotamento sanitário Chácara Gramado II e região.

Em 31/12/2022, o imobilizado da Companhia, líquido das depreciações, atingiu o montante de R\$ 1.349.093 mil.

4. Desempenho Operacional

Em 2022 a SANASA alcançou um volume faturado de água de 88.067 mil m², 0,87% superior ao apurado no ano de 2021. O Índice de Perdas na Distribuição (IPD), que representa o percentual do volume de água tratado e não consumido, foi de 20,19% em 2022, bem abaixo da média de perdas das empresas de saneamento brasileiras (40,25%, segundo dados do Sistema Nacional de Ínformações sobre Saneamento - SNIS de 2021). Já o Índice de Perdas de Faturamento (IPF), que indica o percentual do volume de água tratado e não faturado, atingiu a marca de 10,73% em 2022, também inferior à média de perdas de 37,56% das empresas brasileiras, segundo o SNIS.

Nos quadros a seguir são demonstrados os volumes faturados de água e esgoto dos últimos quatro anos, segregados por categoria de consumidores, em milhares de m³, bem como a variação percentual anual do mesmo período.

| Categoria de | Volu | me Fatu (milhare | rado de / s de m³) | ١ | % | | |
|--------------|--------|---------------------|-----------------------|--------|----------------|----------------|----------------|
| Consumidores | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2020 × 2019 | 2021 × 2020 | 2022 × 2021 |
| Residencial | 73.002 | 73.795 | 77.471 | 77.081 | 1,09% | 4,98% | -0,50% |
| Comercial | 8.722 | 7.704 | 8.030 | 8.639 | -11,67% | 4,23% | 7,58% |
| Pública | 2.498 | 1.305 | 1.361 | 1.876 | -47,76% | 4,29% | 37,84% |
| Industrial | 507 | 466 | 448 | 471 | -8,09% | -3,86% | 5,13% |
| Total | 84.729 | 83.270 | 87.310 | 88.067 | -1,72% | 4,85% | 0,87% |

| Categoria de | Volur | | ado de E s de m³) | Variação % | | | |
|--------------|--------|--------|----------------------|------------|----------------|----------------|----------------|
| Consumidores | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2020 × 2019 | 2021 × 2020 | 2022 × 2021 |
| Residencial | 64.039 | 64.754 | 67.749 | 67.238 | 1,12% | 4,63% | -0,75% |
| Comercial | 8.164 | 7.164 | 7.452 | 8.182 | -12,25% | 4,02% | 9,80% |
| Pública | 1.738 | 1.313 | 1.320 | 1.597 | -24,45% | 0,53% | 20,98% |
| Industrial | 512 | 422 | 448 | 434 | -17,58% | 6,16% | -3,13% |
| Total | 74.453 | 73.653 | 76.969 | 77.451 | -1,07% | 4,50% | 0,63% |

5. Relacionamento com os Colaboradores

A SANASA conta atualmente com 2.137 empregados próprios contratados pelo regime da Consolidação das Leis do Trabalho (CLT). Em 2022, 88 empregados se desligaram da Companhia, sendo 30,68% através do Programa de Aposentadoria Incentivada (PAI), que se trata de um importante instrumento para valorização e reconhecimento da dedicação e história de cada empregado.

Em sua maioria os empregados são do gênero masculino, brancos e possuem, em média, 47 anos de idade. O tempo médio dos empregados na Companhia é de 17 anos. As mulheres representavam 19,19% do total de empregados e ocupavam 31,91% dos cargos de liderança. Já os negros e pardos ocupavam 27,66% do efetivo e 7,80% dos cargos de liderança. Além disso, a Companhia propicia oportunidade de trabalho a 44 estagiários e 61 jovens aprendizes. A rotatividade de pessoal (tumover) em 2022 foi de 4,31%.

6. Relacionamento com os Auditores Independentes

A Companhia está sujeita a uma Política para Contratação de Serviços Extra Auditoria, aprovada pelo Conselho de Administração em 18/12/2018, que se consubstancia em princípios que preservam a independência do auditor. A referida política disciplina os procedimentos de contratação envolvendo a atual empresa de auditoria independente para a realização de serviços extra auditoria, estabelecendo, dentre outras coisas, que a contratação deverá ser submetida à aprovação do Comitê de Auditoria Estatutário. Tal documento define, ainda, uma lista de servicos não relacionados à auditoria externa cuia contratação é vedada.

Em 2022, a SANASA pagou à TATICCA Auditores Independentes S.S. uma remuneração total de R\$ 69,3 mil, sendo: R\$ 51,3 mil para a prestação de serviços de auditoria contábil das demonstrações financeiras; R\$ 12 mil pela auditoria do relatório de sustentabilidade e das demonstrações financeiras, no 12 iuni para desensidad o relatório operacional em balanço social do exercício de 2021; e R§ 6 mil pela revisão do relatório operacional em para de operación de 2021 nara atender as exidências do contrato nº 150167-52 forma longa do exercício de 2021, para atender as exigências do contrato nº 150167-52 firmado com a Caixa Econômica Federal, cláusula 6ª, subitem 6.2.3. A TATICCA Auditores Independentes S.S. nos comunicou que a prestação dos serviços não relacionados à auditoria das demonstrações financeiras não afetou a sua independência e integridade necessárias à execução dessa atividade.

www.sanasa.com.br

SOCIEDADE DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA E SANEAMENTO S.A.

Companhia Aberta • CNPJ 46.119.855/0001-37 • www.sanasa.com.br

SANASA CAMPINAS

CAMPINAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

| ATIVO | 2022 | 2021 | PASSIVO E PATRIMONIO LIQUIDO | 2022 | 2021 |
|--|-----------|-----------|--|------------------|------------------|
| CIRCULANTE | | | CIRCULANTE | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 81.884 | 84.994 | Empréstimos e financiamentos | 150.310 | 116.779 |
| Contas a receber e fornecimentos a faturar | 227.219 | 207.024 | Fornecedores | 72.836 | 45.190 |
| Estoques | 20.840 | 16.670 | Salários e encargos sociais | 92.743 | 54.040 |
| | 730 | 3.197 | Impostos e contribuições a recolher | | 19.704 13.288 |
| Impostos e contribuições a compensar | | | Provisões para benefícios a empregados | 18.065 6.263 | 28.346 |
| Antecipações salariais | | 3.286 | Dividendos e JCP a pagar | 9.326 | |
| Despesas antecipadas | 1.174 | 681 | Receitas diferidas | 1.922 | 10.251 2.131 |
| Outras contas a receber | 347 | 131 | Outras contas a pagar | | 5.878 |
| Total do Ativo Circulante | 336.157 | 315.983 | Total do Passivo Circulante | | 295.607 |
| NÃO CIRCULANTE | | | NÃO CIRCULANTE | | 200.007 |
| Realizável a Longo Prazo | | | Empréstimos e financiamentos | 628.962 | 659.680 |
| Bancos - contas vinculadas | 14.893 | 13.034 | Tributos diferidos | 6.931 | 11.327 |
| | | | Receitas diferidas | 150.520 | 159.502 |
| Contas a receber de clientes | 36.433 | 78.632 | Provisões trabalhistas, cíveis e fiscais | 4.965 | 3.715 |
| Ativos fiscais diferidos | 8.959 | 8.360 | Provisões para benefícios a empregados | 36.467 | 30.876 |
| Depósitos judiciais | 62.460 | 29.603 | Outros | | 1.466 |
| Outras contas a receber | | 980 | Total do Passivo Não Circulante | 829.381 | 866.566 |
| Total do Realizável a Longo Prazo | 124.888 | 130.609 | PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 500.040 | 450 405 |
| <u> </u> | 262 | 252 | Capital social realizado | 508.210 1.946 | 453.185 3.399 |
| Investimentos | | | Reservas de capital | 90.401 | 3.399 79.167 |
| Imobilizado | 1.349.093 | 1.247.680 | Reservas de lucros | 48.742 | 26.659 |
| Intangíveis | 30.374 | 28.043 | Outros resultados abrangentes | | (2.016) |
| Total do Ativo Não Circulante | 1.504.617 | 1.406.584 | Total do Patrimônio Líquido | 633.687 | 560.394 |
| TOTAL DO ATIVO | 1.840.774 | 1.722.567 | TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 1.840.774 | 1.722.567 |
| | | | | | |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

| | 2022 | 2021 |
|--|-----------|-----------|
| Receitas de Vendas e Serviços | 1.119.809 | 951.540 |
| Custos dos Serviços Vendidos | (602.018) | (528.598) |
| Resultado Bruto | 517.791 | 422.942 |
| Despesas/Receitas Operacionais | | |
| Despesas com vendas | (129.728) | (106.353) |
| Despesas administrativas | (224.842) | (182.932) |
| Outras despesas/receitas operacionais | 58.507 | 38.915 |
| | (296.063) | (250.370) |
| Resultado antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 221.728 | 172.572 |
| Resultado Financeiro | | |
| Receitas financeiras | 53.783 | 27.654 |
| Despesas financeiras | (146.045) | (100.730) |
| | (92.262) | (73.076) |
| Resultado antes dos Tributos sobre o Lucro | 129.466 | 99.496 |
| Imposto de renda e contribuição social | | |
| Corrente | (13.304) | (6.683) |
| Diferido | 3.649 | 283 |
| | (9.655) | (6.400) |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | 119.811 | 93.096 |
| Resultado por ação ordinária-básico e diluído | 0.24 | 0,21 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais)

| | | | Reserv | as de Lucros | | | | | |
|--|----------------|------------|----------------|---------------|----------|--------------------|--------------------|-------------------|------------|
| | Capital Social | Reservas | Incentivos | Para | | Lucros (Prejuízos) | Dividendo | Outros Resultados | Patrimônio |
| | Realizado | de Capital | Governamentais | Investimentos | Legal | Acumulados | Adicional Proposto | Abrangentes | Líquido |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | 453.185 | 3.399 | 22.742 | 58.170 | 15.168 | _ | _ | _ | 552.664 |
| Resultado do exercício | _ | _ | - | _ | - | 93.096 | - | _ | 93.096 |
| Destinação do resultado do exercício: | | | | | | | | | |
| Ganhos e perdas atuariais | _ | _ | _ | _ | - | _ | _ | (2.215) | (2.215) |
| Tributos sobre ganhos e perdas atuariais | - | - | = | =. | _ | = | _ | 199 | 199 |
| Incentivos governamentais | _ | - | 11.587 | _ | - | (11.587) | _ | _ | _ |
| Reserva legal | - | - | = | =. | 4.075 | (4.075) | _ | - | - |
| Dividendos mínimos obrigatórios | - | - | = | =. | _ | (4.646) | _ | - | (4.646) |
| Dividendos e juros de capital próprio | _ | _ | - | (55.004) | - | (23.700) | - | _ | (78.704) |
| Dividendo adicional proposto | - | - | = | =. | _ | (26.659) | 26.659 | - | - |
| Reserva de lucros para investimentos | | | | 22.429 | | (22.429) | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2021 | 453.185 | 3.399 | 34.329 | 25.595 | 19.243 | _ | 26.659 | (2.016) | 560.394 |
| Resultado do exercício | _ | _ | - | - | _ | 119.811 | _ | _ | 119.811 |
| Destinação do resultado do exercício: | | | | | | | | | |
| Ganhos e perdas atuariais | _ | - | _ | = | _ | _ | = | (14.941) | (14.941) |
| Tributos sobre ganhos e perdas atuariais | _ | _ | _ | - | _ | _ | _ | 1.345 | 1.345 |
| Incentivos governamentais | - | - | 9.951 | =. | _ | (9.951) | _ | - | - |
| Reserva legal | _ | _ | _ | - | 5.493 | (5.493) | _ | _ | _ |
| Dividendos mínimos obrigatórios | - | - | = | =. | _ | (6.263) | _ | - | (6.263) |
| Dividendos e juros de capital próprio | - | - | = | =. | _ | = | (26.659) | - | (26.659) |
| Dividendo adicional proposto | _ | _ | _ | - | _ | (20.005) | 20.005 | _ | _ |
| Juros sobre capital próprio proposto | - | - | = | =. | _ | (28.737) | 28.737 | - | - |
| Reserva de lucros para investimentos | = | - | - | 49.362 | - | (49.362) | = | - | - |
| Capitalização de reservas | 55.025 | (1.453) | (34.329) | <u> </u> | (19.243) | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2022 | 508.210 | 1.946 | 9.951 | 74.957 | 5.493 | | 48.742 | (15.612) | 633.687 |
| | | | | | | | | | |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

| | 2022 | 2021 |
|---|-----------|-----------|
| 1 - RECEITAS | 1.184.847 | 1.013.838 |
| 1.1) Abastecimento de água e saneamento | 1.119.129 | 948.297 |
| 1.2) Prestação de serviços | 42.785 | 38.816 |
| 1.3) Redes de água e esgoto | 6.380 | 5.577 |
| 1.4) Outras receitas (despesas) operacionais | 58.507 | 38.915 |
| 1.5) Receitas relativas à construção de ativos próprios | 19.375 | 28.477 |
| 1.6) Perdas com créditos de liquidação duvidosa - Reversão/(constituição) | (61.329) | (46.244 |
| 2 - INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS | (294.948) | (275.398 |
| 2.1) Matérias-primas consumidas | (37.921) | (29.242 |
| 2.2) Custos dos serviços vendidos | (183.360) | (185.213 |
| 2.3) Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | (73.667) | (60.943) |
| 3 - VALOR ADICIONADO BRUTO (1 - 2) | 889.899 | 738.440 |
| 4 - DEPRECIAÇÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO | (70.155) | (71.312 |
| 5 - VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE (3 - 4) | 819.744 | 667.128 |
| 6 - VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA | 53.783 | 27.653 |
| 6.1) Receitas financeiras | 53.783 | 27.653 |
| 7 - VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (5 + 6) | 873.527 | 694.781 |
| 8 - DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO | 873.527 | 694.781 |
| 8.1) Empregados | 433.735 | 363.065 |
| 8.1.1) Remuneração direta | 310.790 | 259.537 |
| 8.1.2) Beneficios | 100.639 | 84.823 |
| 8.1.3) F.G.T.S | 22.306 | 18.705 |
| 8.2) Tributos | 148.521 | 123.188 |
| 8.2.1) Federais | 137.402 | 114.929 |
| 8.2.2) Estaduais | 4.642 | 3.192 |
| 8.2.3) Municipais | 6.477 | 5.067 |
| 8.3) Remuneração de capitais de terceiros | 171.460 | 115.432 |
| 8.3.1) Juros | 87.510 | 73.974 |
| 8.3.2) Aluguéis | 25.415 | 14.702 |
| 8.3.3) Outras despesas financeiras | 58.535 | 26.756 |
| 8.4) Remuneração de Capitais Próprios | 119.811 | 93.096 |
| 8.4.1) Juros sobre o capital próprio | 35.000 | 23.700 |
| 8.4.2) Dividendos | 20.005 | 31.305 |
| 8.4.3) Lucros Retidos | 64.806 | 38.091 |

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PELO MÉTODO INDIRETO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

| | 2022 | 2021 |
|---|-----------|-----------|
| os de caixas das Atividades Operacionais | | |
| o Líquido antes do imposto de renda e contribuição social | 129.466 | 99.496 |
| tes para conciliar o resultado ao caixa gerado pelas Atividades Operacionais: | | |
| preciações e amortizações | 70.155 | 71.312 |
| sto das baixas do ativo imobilizado | 313 | 212 |
| das com créditos de liquidação duvidosa | 51.881 | 40.198 |
| das estimadas com créditos de liquidação duvidosa | 9.448 | 6.046 |
| utos diferidos e a compensar | (4.995) | (472) |
| os sobre financiamentos | 104.779 | 85.500 |
| ovenções governamentais realizadas | (9.952) | (11.584) |
| argos financeiros antecipados | 1.476 | 1.476 |
| argos financeiros arrendamentos | 5.836 | 2.763 |
| os sobre tributos parcelados | - | 207 |
| iações monetárias sobre financiamentos | 16.500 | 9.400 |
| stes dos planos de benefícios a empregados | (13.596) | (2.015) |
| visões trabalhistas, cíveis e fiscais | 1.250 | (277) |
| stes arrendamentos | (60.001) | |
| | 302.560 | 302.262 |
| ações nos ativos e passivos | | |
| ntas a receber e fornecimentos a faturar | (39.815) | (63.310) |
| oques | (4.170) | 16.075 |
| ntas a pagar fornecedores | 27.646 | (30.433) |
| ntas a pagar a empregados ou por conta de empregados | 16.767 | (33.254) |
| spesas antecipadas | (1.546) | (366) |
| os pagos | (103.549) | (82.503) |
| osto de renda e contribuição social | (7.688) | 31.012 |
| pósitos vinculados | (1.859) | 5.072 |
| _ | (114.214) | (157.707) |
| xa líquido gerado pelas Atividades Operacionais | 188.346 | 144.555 |
| os de caixa das Atividades de Investimento | | |
| npra de ativo imobilizado | (132.225) | (185.132) |
| xa líquido consumido pelas Atividades de Investimento | (132.225) | (185.132) |
| o de caixa das Atividades de Financiamento | | |
| anciamentos obtidos | 46.465 | 409.285 |
| endamentos | 85.728 | 29.502 |
| argos financeiros | (27.031) | (7.672) |
| pamentos de dividendos | (55.004) | (55.004) |
| ortizações de financiamentos | (76.357) | (245.835) |
| gamento arrendamentos financeiros | (33.032) | (23.934) |
| xa líquido gerado (consumido) pelas Atividades de Financiamento | (59.231) | 106.342 |
| mento (redução) no Caixa e Equivalentes de Caixa | (3.110) | 65.765 |
| do Inicial do Caixa e Equivalentes de Caixa | 84.994 | 19.229 |
| | | |

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Sociedade de Abastecimento de Água e Saneamento S.A. (SANASA ou Companhia) é uma sociedade de economia mista, de capital aberto e sem ações negociávei: 29 de abril de 1997, conforme registro obtido junto à Comissão de Valores Mobiliários (CVM), sob o código nº 1624-1. Constituída de acordo com a Lei Municipal nº 4.356, de 28 de dezembro de 1973, regulamentada pelo Decreto nº 4.437, de 14 de março de 1974, a SANASA possui participação majoritária da Prefeitura Municipal de Campinas (PMC) e tem como finalidades principais planejar, executar e operar serviços públicos de abastecimento de água e coleta de esgotos sanitários no Município de Campinas

de agua e cuerta de esgutos aminanos in obiento de municipio de campinias. Em consonância com a Lei Municipal nº 11.941, de 07 de abril de 2004, foram introduzidas alterações nos objetivos da SANASA, ampliando suas finalidades para: a) fiscalização de instalações prediais de água e esgotos dos imóveis situados no Município de Campinas; b) promoção de educação em saneamento, meio ambiente e áreas correlatas, difundindo os conhecimentos inerentes às suas atividades fins em ações integradas com o Município, Estado e União.

Através da Lei Municipal $n^{\rm o}$ 13.007, de 18 de julho de 2007, os objetivos da SANASA tiveram novas alterações, ficando autorizada a prestar serviços em qualquer Município localizado no território brasileiro, bem como no exterior, além de poder participar de Companhias públicas ou de sociedades de economia mista, nacionais e internacionais constituir subsidiárias e coligar-se ou participar de qualquer empresa privada ligada, direta ou indiretamente, ao saneamento básico.

A SANASA, por ser uma empresa de economia mista, não está sujeita à falência ou recuperação judicial, conforme disposto no artigo $2^{\rm o}$, Inciso I, da Lei $n^{\rm o}$ 11.101, de 9 de fevereiro de 2005.

2 BASE DE PREPARAÇÃO

2.1 Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP). A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pelos Administradores da Companhia em 17 de fevereiro de 2023.

2.2 Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção das aplicações financeiras, conforme descrito na nota explicativa nº 4, que são mensuradas pelo valor justo através do resultado.

2.3 Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações financeiras são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas

para o milhar mais próximo 2.4 Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as normas IFRS e as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) exigem que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As informações sobre incertezas, premissas, julgamentos e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo exercício financeiro

- estão incluídas nas seguintes notas explicativas: Nota nº 11 - Ativo imobilizado e arrendamento
- Nota nº 12 Ativo intangível

 Nota nº 13 Empréstimos, finance
- Nota nº 17 Provisões para benefícios a empregados
- Nota nº 18 Provisões trabalhistas, cíveis e fiscais

3 PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras.

a) Instrumentos financeiros

a.1) Ativos financeiros não derivativos

A Companhia reconhece os empréstimos, recebíveis e depósitos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros (incluindo os ativos designados pelo valor justo por meio do resultado) são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Companhia se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual essencialmente todos os riscos e beneficios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Eventual participação que seja criada ou retida nos ativos financeiros é reconhecida como

www.sanasa.com.br

SOCIEDADE DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA E SANEAMENTO S.A. Companhia Aberta • CNPJ 46.119.855/0001-37 • www.sanasa.com.br

OSANASA

CAMPINAS

Estação de Tratamento de Água - ETA 3 e 4

a.2) Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado caso seja

classificado como mantido para negociação e seja designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os ativos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se a Companhia gerencia tais investimentos e toma decisões de compra e venda baseada em seus valores justos, de acordo com a gestão de riscos documentada e sua estratégia de investimentos. Os custos da transação, após o reconhecimento inicial, são reconhecidos no resultado como incorridos. Ativos financeiros registrados pelo valo justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo e mudanças no valor justo desses ativos são reconhecidas no resultado do exercício

a.3) Empréstimos e recebíveis

Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os empréstimos e recebíveis são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável Os empréstimos e recebíveis abrangem clientes, outros créditos, partes relacionadas

Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos, a partir da data da contratação. Limites de cheques especiais de bancos que tenham de ser pagos à vista e que façam parte integrante da gestão de caixa da Companhia são incluídos como um componente das disponibilidades, para fins da demonstração dos fluxos de caixa. Em 31 de dezembro de 2022 e 2021 os instrumentos financeiros do grupo de "Emprés-

timos e Recebíveis", abrangem principalmente contas a receber e partes relacionadas Já o grupo de "Custo Amortizado", abrange principalmente, fornecedores, empréstimos e financiamentos e partes relacionadas da Companhia.

a.4) Passivos financeiros não derivativos

A Companhia reconhece títulos de dívida emitidos inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos financeiros (incluindo passivos designados pelo valor justo registrado no resultado) são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Companhia se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Companhia baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou vencidas.

Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, tenha o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida, ou de realizar o ativo e quitar o passivo, simultaneamente

A Companhia tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos, financiamentos, fornecedores e outras contas a pagar.

Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescido de

quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado, através do método dos juros efetivos A Companhia não mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar operações de antecipação de recebíveis com seus fornecedores.

a.5) Capital Social a.5.1) Ações ordinárias

Ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido. Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são reconhecidos como dedução do patrimônio líquido, líquido de quaisquer efeitos tributários

Os dividendos mínimos obrigatórios, conforme definido em estatuto, são reconhecidos

b) Determinação do valor justo

Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação. Quando aplicável, as informações sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passivo. Em 31 de dezembro de 2022 e 2021 os instrumentos financeiros do grupo de "Empréstimos e Recebíveis" abrangem principalmente contas a receber e partes relacionadas. Já o grupo de "Custo Amortizado", abrange principalmente, fornecedores, empréstimos e financiamentos e partes relacionadas da Companhia. Para os instrumentos financeiros mensurados pelo "Valor justo por meio do Resultado" que abrangem caixa, equivalente de caixa e aplicações financeiras, a divulgação do valor justo está na nota explicativa nº 27.

c) Gerenciamento de risco financeiro

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia, caso um cliente ou con traparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis de clientes da Companhia. c.2) Risco de Liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia poderá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações, associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a sua reputação.

c.3) Risco Operacional

Risco operacional é o risco de prejuizos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia, infraestrutura e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial.

c.4) Administração de Capital

A Diretoria procura manter um equilíbrio entre risco, retorno e liquidez na gestão de capital de giro, cujas aplicações financeiras de curto prazo estão atreladas a depósitos bancários, fundos de renda fixa e fundos de investimentos.

d) Estoques s estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido

O custo dos estoques é baseado no princípio do custo médio e inclui gastos incorridos na aquisição de estoques. e) Imobilizado

tens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, acrescido de juros capitalizados durante o período de construção, para casos de ativos qualificáveis, e reduzido pela depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável (impairment), quando aplicável.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia inclui o custo de materiais, máquinas, equipamentos, mão de obra direta e indireta.

O software comprado que seja parte integrante da funcionalidade de um equipamento é capitalizado como parte daquele equipamento. Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela compara ção entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado, e são

conhecidos líquidos dentro de outras receitas no resultado

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item caso seja provável que os beneficios econômicos incorporados dentro do compo-nente irão fluir para a Companhia e que o seu custo pode ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido reposto por outro é baixado. Os custos de manutenção no dia-a-dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos

e.2) Depreciação

A depreciação é calculada sobre o valor depreciável, que é o custo de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual.

A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. Ativos arrendados são depreciados pelo período que for mais curto entre o prazo do arrendamento e as suas vidas úteis, a não ser que esteja razoavelmente certo de que a Companhia irá obter a propriedade ao final do prazo do arrendamento. Terrenos não são depreciados.

As vidas úteis estimadas para os períodos correntes e comparativos estão dem na nota explicativa nº 11

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais serão revisados a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança

f.1) Ativos intangíveis com direitos de uso Os ativos intangíveis compreendem os ativos adquiridos de terceiros, representados por

ITAMAR BLEY

Conselheiro

DIRETORIA EXECUTIVA

a) Permissão de uso de solo e b) Direito de uso de softwares.

f.2) Amortização

A amortização é calculada sobre o custo de um ativo, ou outro valor substituto ao custo, deduzido o valor residual.

A amortização é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de ativos intangíveis, a partir da data que estes estão disponíveis

g) Ativos arrendados

A Companhia avalia se um contrato é ou contém um arrendamento no inicio do contrato. A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e correspondente passivo de arrendamento com relação a todos os contratos de arrendamento nos quais a Companhia seja o arrendatário, exceto arredamentos de curto prazo (definidos como arrendamentos com prazo de arrendamento de no máximo 12 meses) e arrendamentos de ativos de baixo valor (valor abaixo de 5 mil dólares). Para esses arrendamentos, a Companhia reconhece os pagamentos de arrendamento como despesa operacional pelo método linear pelo período do arrendamento.

O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento que não são pagos na data de início, descontados aplicando-se a taxa incremental no arrendamento

entos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrenda

- Pagamentos fixos de arrendamento (incluindo pagamentos em substância fixos), deduzidos de eventuais incentivos de arrendamentos a receber
- Pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou ur inicialmente mensurados utilizando-se o índice ou a taxa na data de início;
- O valor estimado devido pelo arrendatário em garantias de valor residual;
- · O preço de exercício das opções de compra do bem, se o arrendatário tiver certeza o preço de exercício das opposes de compre do bem, se o amendada o tren centeza razoável do exercício das opções; e Pagamento de multas pelo término do arrendamento, se o prazo do arrendamento refleti
- o exercício da opção para término do arrendamento. O passivo de arrendamento é subsequentemente mensurado aumentando o valor contábil

para refletir os juros sobre o passivo de arrendamento (usando o método da taxa de juros efetiva) e reduzindo o valor contábil para refletir o pagamento de arrendamento realizado. A Companhia remensura o passivo de arrendamento (e faz um ajuste correspondente ao respectivo ativo de direito de uso) sempre que:

O prazo de arrendamento for alterado ou houver um evento ou uma mudança significativa

- nas circunstâncias que resulte em uma mudança na avaliação do exercício da opção de compra do bem, nesse caso, o passivo de arrendamento é remensurado descontando-se os pagamentos de arrendamento revisados usando a taxa de desconto revisada.

 Os pagamentos de arrendamento são alterados devido a mudanças do indice ou na
- taxa ou uma mudanca no pagamento esperado no valor residual garantido, sendo. nesse caso, o passivo de arrendamento remensurado descontando-se os pagamentos de arrendamento revisados usando a taxa de desconto não alterada (a menos que a mudança nos pagamentos de arrendamento resulte da mudança na taxa de juros variável, sendo, nesse caso, utilizada a taxa de desconto revisada).
- O contrato de arrendamento é modificado e a alteração no arrendamento não é conta-bilizada como um arrendamento separado, sendo, nesses casos, o passivo de arrendamento remensurável com base no prazo de arrendamento do arrendamento modificado descontando-se os pagamentos de arrendamentos revisados usando taxa de desconto revisada na data efetiva da modificação.

Natureza dos arrendamentos da Companhia

A Companhia arrenda uma Estação de Tratamento de Esgoto (ETE Capivari), com duração de 20 anos, no montante liquido de R\$ 36.132 (passivo de arrendamento). O contrato deste arrendamento prevê que os pagamentos aumentem a cada ano pela inflação. No fim deste contrato todos os bens passarão a pertencer à Companhia, no estado que se encontram, direitos e privilégios vinculados à exploração do sistema de tratamento de esgoto do Capivari, esta reversão será gratuita e automática, livre de quaisquer ônus ou encargos. A Companhia também aluga veículos de passageiros, vans, furgões, máquinas operatrizes, equipamentos e imóvel, no montante líquido de R\$ 69.919. Em todos estes contratos, os prazos de aluquel não ultrapassam 5 anos. Não é prática da Companhia

exercer a opção de compra do bem arrendado no final do contrato.

O contrato de aluguel de veículos dá o direito de usar os veículos para o prazo contratual estipulado. O arrendador deve substituir todos os veículos de imediato e de forma automática, quando completarem 120.000 quilômetros percorridos por outros veículos zero ro nas mesmas condições estabelecidas no início do contra

h) Benefícios a empregados

A Companhia oferece aos seus funcionários os seguintes benefícios pós-emprego Previdência privada

- Assistência médica
- Indenização por aposentadoria por invalidez; e
- Auxílio funeral. Os referidos benefícios estão descritos na nota explicativa nº 17.

i) Redução ao valor recuperável - Impair i.1) Ativos financeiros

Um ativo financeiro não mensurado pelo valor justo por meio do resultado é avaliado a cada data de apresentação para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável. Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo, e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros i.2) Ativos não financeiros

Os valores contábeis dos ativos não financeiros, exceto os estoques e social diferida, são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do

O valor recuperável de um ativo ou unidade geradora de caixa é o maior entre o valor em uso e o valor justo, menos despesas de venda. Ao avaliar o valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados aos seus valores presentes, através da taxa de desconto antes de impostos, que reflita as condições vigentes de mercado quanto ao período de recuperabilidade do capital e os riscos específicos do ativo. Para a finalidade de testar o valor recuperável, os ativos que não podem ser testados individualmente são agrupados no menor grupo de ativos que gera entrada de caixa de uso contínuo, que são em grande parte independentes dos fluxos de caixa de outros ativos ou grupos de ativos (a "unidade geradora de caixa ou UGC").

Em 31 de dezembro de 2022, a Administração da Companhia não identificou qualquer vidência que justificasse a necessidade de redução ao valor recuperável

Uma provisão é reconhecida em função de um evento passado, se a Companhia tiver uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, sendo provável a exigência de recursos econômicos para liquidar a obrigação. As provisões são apuradas tendo como base as melhores estimativas possíveis quanto ao valor do dinheiro no tempo e riscos específicos para o passivo.

k) Receitas Operacionais k.1) Receita de abastecimento de água e saneamento

As receitas de serviços de abastecimento de água e saneamento são reconhecidas no resultado por ocasião do consumo de água ou pela prestação de serviços de coleta e tratamento de esgoto. As receitas são reconhecidas ao valor justo da contrapartida recebida ou a receber pela prestação desses serviços e são apresentadas liquidas dos abatimentos, descontos e tributos incidentes sobre a mesma. A Companhia reconhece a receita quando satisfazer à obrigação de performance ao transferir o bem ou o serviço

k.2) Receita de prestação de serviços

As receitas de prestação de serviços incluem:

k2.1) Receita de Construções As receitas de construções são reconhecidas pelo mesmo montante dos custos das cons

emas de água e esgoto, reg

k2.2) Outras Receitas de Prestação de Serviços

Abrange as prestações de serviços ligadas ao abastecimento de água e coleta de esgoto, tais como: ligação de água e esgoto, religação de água, extinção de ligação, instalação de hidrômetros, teste de estanqueidade, análise de PH, aferição de hidrômetro, exame físico-químico e bacteriológico de água, vistoria para alvará de uso, etc.

koj / Receita de Redes de Água e Esgoto Neste grupo são contabilizadas as receitas oriundas dos contratos de obras de redes de água e esgoto solicitados e pagos pelos consumidores

O resultado é apurado em conformidade com o regime de competência

A subvenção governamental relacionada a ativos é apresentada no balanço patrimonial em conta de passivo, como receita diferida, enquanto não atendidos os requisitos para reconhecimento da receita com subvenção na demonstração do resultado. A receita de

subvenção governamental é reconhecida em base sistemática e racional, ao longo da vida útil do ativo, e confrontada com as despesas correspondentes, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 07 (R1) - Subvenção e Assistência Governamentais, ratificado pela Resolução CVM nº 96/2022

m) Pagamentos de arrendamentos

Os pagamentos mínimos de arrendamento efetuados sob arrendamentos financeiros são alocados entre despesas financeiras e redução do passivo em aberto. As despesas financeiras são alocadas a cada período durante o prazo do arrendamento visando a produzir uma taxa periódica constante de juros sobre o saldo remanescente do passivo. Pagamentos contingentes de arrendamentos são registrados através da revisão dos pagamentos mínimos do arrendamento pelo prazo remanescente do arrendamento quando o ajuste do arrendamento é confirmado.

n) Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem receitas de juros e atualizações monetárias sobre parcelamento da receita tarifária, prestações de serviços, aplicações financeiras, outras receitas e o desconto a valor presente das provisões e são reconhecidas no resultado, através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, financiamentos e arrendamentos financeiros, e são reconhecidas no resultado. Custos de empréstimos que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, são mensurados no resultado através do método de juros efetivos

o) Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda, até janeiro de 2009, e a contribuição social sobre o lucro líquido do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido.

e 37/a sobre o fucir inductor. A partir do dia 11 de fevereiro de 2009, a Companhia ficou desobrigada de apurar, pro-visionar e recolher imposto de renda, através do deferimento parcial da medida judicial de Imunidade Tributária.

A despesa com contribuição social compreende os tributos correntes e diferidos. A contribuição social (corrente e diferida) é reconhecida no resultado a menos que esteja relacionada a iltens diretamente relacionados no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. A Contribuição Social ativa diferida é originada da diferença temporária entre a base fiscal de ativos e passivos e o seu respectivo valor contábil, que considera o histórico de rentabilidade e a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes e eles se relacionam a imposto de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação. Um ativo de contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis, não utilizados quando é provável que lucros futuros

sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados.

Ativos de contribuição social diferida são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

o.1) IFRIC 23/ICPC 22 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro a interpretação esclarece como mensurar e reconhecer ativos e passivos de tributos

sobre o lucro (IR/CS) correntes e diferidos, à luz do Pronunciamento Técnico CPC 32 -Tributos sobre o Lucro, nos casos em que há incerteza sobre tratamentos aplicados nos cálculos dos respectivos tributos. A Companhia entende que todos os aiustes tributários calculus dus lespecturos tributos. A Conipanina enterita que todos os ajustes tributarios efetuados na apuração da Contribuição Social não apresentam tema passível de ques-tionamento pelas autoridades fiscais federais, quais sejam decorrentes de interpretação tributária diversa

p) Resultado por ação

por resultado por ação básico é calculado por meio do resultado do periodo atribuível aos acionistas controladores e não controladores da Companhia e a média das ações ordinárias no respectivo período. O resultado por ação diluído é calculado por meio da referida média das ações, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, se aplicável, com efeito diluidor, nos períodos apresentados, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 41 - Resultado por Ação.

q) Informações por segmento

Dada a peculiaridade da Companhia, que atua em um setor considerado pela legislação como serviço público essencial, as decisões de investimentos estão pautadas, principalmente, pela responsabilidade social e ambiental. Desta forma, são considerados como único segmento os serviços públicos de água e esgoto. O fator principal que faz com que o controle gerencial da Companhia seja o conjunto das atividades de água e de esgoto é a existência de subsídio cruzado na prestação de serviços de fornecimento de água, coleta, afastamento e tratamento de esgoto. A Companhia não administra os resultados operacionais de água e esgoto separadamente e não possui informação financeira indi-

r) Ajuste a valor presente

As contas a receber de contratos de prestação de serviços e parcelamento de contas de água, esgoto e prestação de serviço registrados no circulante e no não circulante são ajustados ao valor presente com base em taxas de juros específicas que refletem a natureza desses ativos no que tange a prazo, risco, moeda, condição de pagamento prefixada nas datas das respectivas transações.

s) Demonstrações de valor adicionado A Companhia elaborou demonstrações do valor adicionado (DVA) nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado (DVA), as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras conforme BRGAAP aplicável às companhias abertas, enquanto para IFRS repres

t) Alterações de normas que ainda não estão em vigor. As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB, mas não estão em vigor ara o exercício de 2022: , Alteração da norma IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Financeiras (CPC 26 (R1))

- Classificação de passivos como Circulantes ou Não circulantes: As alterações afetam

apenas a apresentação de passivos como circulantes ou não circulantes no balanco patri-

aperias a apresentação de passivos como dicularies ou lao dicularies no dealingo pari-monial e não o valor ou a época de reconhecimento de qualquer ativo, passivo, receita ou despesas, ou as informações divulgadas sobre esses itens. As alterações são aplicáveis retrospectivamente para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2023. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações Contábeis.

Alteração da norma IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Financeiras (CPC 26 (R1))

e Declaração da Prática 2 da IFRS - Exercendo Julgamentos de Materialidade - Divulgação de Políticas Contábeis: Em fevereiro de 2021 o IASB emitiu nova alteração ao lAS 1 sobre divulgação de políticas contábeis "materiais" ao invés de políticas contábeis "significativas". As alterações definem o que é "informação de política contábil material" e explicam como identificá-las. Também esclarece que informações imateriais de política contábil não precisam ser divulgadas, mas caso o sejam, que não devem obscurecer as informações contábeis relevantes. Para apoiar esta alteração, o IASB também alterou a "IFRS Practice Statement 2 Making Materiality Judgements" para fornecer orientação sobre como aplicar o conceito de materialidade às divulgações de política contábil. As

anterações sau aplicateris para periodos animais iniciatore en ou apos 1 ne priento de 2020. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações Contábeis. Alteração da norma IAS 8 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro (CPC 23) - Definição de estimativas contábeis: A alteração esclarece como use Entro (or C 25) - Definingui de estimativas comadans. A alteração escalaco como as entidades devem distinguir as mudanças nas políticas contábeis de mudanças nas estimativas contábeis, uma vez que mudanças nas estimativas contábeis são aplicadas prospectivamente a transações futuras e outros eventos futuros, mas mudanças nas políticas contábeis são geralmente aplicadas retrospectivamente a transações anteriores e outros eventos anteriores, bem como ao período atual. As alterações são aplicáveis para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2023. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações Contábeis.

alterações são aplicáveis para períodos apuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2023

Alteração da norma IAS 12 - Tributos sobre o Lucro (CPC 32) - Imposto Diferido relacionado a afivos e passivos resultantes de uma única transação: A alteração emitida em maio de 2021 requer que as entidades reconheçam o imposto diferido sobre as transações que, no reconhecimento inicial, dão origem a montantes iguais de diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis. Isso normalmente se aplica a transações de arrendamentos (ativos de direito de uso e passivos de arrendame e restauração, como exemplo, e exigirá o reconhecimento de ativos e passivos fiscais diferidos adicionais. A referida alteração é aplicável para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2023, sendo permitida adoção antecipada. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações Contábeis.

**Alteração da norma IFRS 17 - Contratos de seguro (CPC 50): Em junho de 2020, o

IASB emitiu as alterações à IFRS 17 para endereçar os problemas e os desafios de implementação identificados após a publicação da IFRS 17. As alterações postergam a data de adoção inicial da IFRS 17 (incorporando as alterações) para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2023. A Companhia não espera impactos nas suas Demonstrações Contábeis

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

MARCOS JOSÉ BERNARDELLI

MANUELITO PEREIRA MAGALHÃES JUNIOR

ANTÔNIO CARLOS BARBOSA FILHO

MANUELITO PEREIRA MAGALHÃES JUNIOR Diretor Presidente

VICENTE PORTO VILELA Conselheiro

www.sanasa.com.br

SINVAL ROBERTO DURIGON Conselheiro

PEDRO BENEDITO MACIEL NETO

VALDEMIR MOREIRA DOS REIS JÚNIOR

REBECA TADEUSA MACHADO BORGES Conselheira

CONTROLADORIA

ANTONIO MORFIRA FRANCO JUNIOR

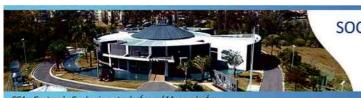
JEAN CARLOS PEREIRA Contador - CRC 1SP180441/O-0

PEDRO CLÁUDIO DA SILVA Diretor Financeiro e de Relações com Investidores PAULO JORGE ZERAIK Diretor Administrativo

Conselheiro

FERNANDO SÉRGIO MANCILHA NEVES Diretor Comercial

MARCO ANTÔNIO DOS SANTOS Diretor Técnico



SOCIEDADE DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA E SANEAMENTO S.A. Companhia Aberta • CNPJ 46.119.855/0001-37 • www.sanasa.com.br

DSANASA

CAMPINAS

CCA - Centro de Conhecimento da Água / Museu da Águ

PARECER DO CONSELHO FISCAL

atribuições legais e estatutárias, procederam aos exames do Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, compreendendo: Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultado, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, Demonstração dos Fluxos de Caixa, Demonstração do Valor Adicionado e Notas Explicativas

Com base nos exames efetuados e considerando as informações prestadas pela Administração, assim como o Relatório, com opinião

Os membros do Conselho Fiscal da Sociedade de Abastecimento de Água e Saneamento S/A (SANASA), em cumprimento às não modificada, da TATICCA Auditores Independentes S.S., de 17 de fevereiro de 2023, o Conselho Fiscal opina favoravelmente à aprovação das Demonstrações Financeiras da SANASA, do exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a serem apreciadas pela Assembleia Geral de Acionistas.

Campinas, 21 de março de 2023.

ADERVAL FERNANDES JÚNIOR

LAIR ZAMBON

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos administradores e Acionistas da

Sociedade de Abastecimento de Água e Saneamento S.A. - SANASA

Opinião

Campinas - SF

Examinamos as demonstrações financeiras da Sociedade de Abastecimento de Água e Saneamento S.A. ("Companhia" ou "SANASA"), que compreendem o balanco patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Sociedade de Abastecimento de Água e Saneamento S.A. em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board - (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na secão a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

a) Provisão para benefícios pós-emprego

Conforme Nota Explicativa nº 17 (d), apresentada nas demonstrações financeiras, a Companhia adota o Pronunciamento Técnico CPC 33 (R1) - Beneficios a Empregados, ratificado pela Resolução CVM nº 110/2022 para Previdência Privada, Assistência Médica, Indenização por aposentadoria por invalidez e Auxílio funeral. Para a avaliação atuarial dos benefícios pós-emprego no exercício de 2022, a Companhia se utilizou de prestador de serviços especializados para efetuar a avaliação atuarial dos beneficios, para fins de suportar a atualização dos passivos atuariais estimados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Mantivemos esse assunto como um dos principais assuntos de auditoria em função da relevância do valor da obrigação presente com os planos e o elevado grau de julgamento em relação a premissas atuariais empregadas em sua determinação.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram dentre outros, análises por nossos especialistas atuários sobre:

- · Adequacidade aos requerimentos do Pronunciamento Técnico CPC 33 (R1);
- · Análise das premissas adotadas nas projeções atuariais;
- · Análise do método atuarial utilizado no cálculo das obrigações;
- · Análise das premissas nas projeções das obrigações à luz das boas práticas e do perfil da Companhia;
- Reuniões virtuais com o atuário da SANASA e os gestores da área de Contabilidade da Companhia.

Adicionalmente, efetuamos a análise e avaliação da movimentação contábil dos principais componentes do laudo contábil-atuarial entre os exercícios de 2021 e 2022, das obrigações atuariais e dos ativos dos planos de benefícios

Baseamos nossa conclusão sobre as estimativas registradas no passivo da Companhia, relacionadas a benefícios pós-emprego, nas informações estatísticas contidas no relatório elaborado pelo especialista terceiro contratado pela Companhia.

Em adição aos testes acima, informamos que foi também objeto de nossa avaliação:

- · Comparação com as premissas utilizadas no período anterior; e
- · Comparação com a frequência da premissa pelo mercado, assim como das boas práticas atuariais b) Subvenções governamentais

destinadas à infraestrutura dos sistemas de abastecimento de água e saneamento, no montande de R\$ 159.501 mil em 31 de dezembro de 2022 (169.452 mil em 31 de dezembro de 2021). Os valores investidos nessas obras foram registrados no ativo imobilizado, tendo como contrapartida no balanço patrimonial um passivo de igual valor. Este valor vem sendo apropriado ao resultado em base sistemática e racional durante a vida útil. Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria Foram avaliados os critérios de contabilização e apresentação no balanço patrimonial e os requisitos para reconhecimento da receita

com subvenção na demonstração do resultado, em atendimento aos termos do Pronunciamento Técnico CPC 07 (R1) - Subvenção e

Conforme divulgado em Nota Explicativa nº 19, a Companhia possui um saldo de receita diferida oriunda de subvenções governamentais

Assistência Governamentais, ratificado pela Resolução CVM nº 96/2022. Em nossos exames, verificamos que não houve recebimentos de valores relacionados a subvenções nos exercícios de 2022 e 2021,

analisamos as movimentações ocorridas no período, que se referem a execução das obras de saneamento e esgoto c) Redução ao valor recuperável - Impairment

A Companhia possui registrado o montante em 31 de dezembro de 2022 no valor de R\$ 1.349.093 mil (em 31 de dezembro de 2021 no valor de R\$ 1.247.680 mil) referente a ativos imobilizados. A administração avalia anualmente o risco de impairment de seus ativos A avaliação quanto à recuperabilidade do ativo imobilizado e intangível e a definição da Unidade Geradora de Caixa (UGC) incorpora julgamentos significativos em relação a fatores associados à prestação de serviço futuro e premissas econômicas como taxa de desconto e taxas de inflação.

Conforme divulgado em Nota Explicativa nº 11 (c), foi desenvolvido pela Companhia um relatório de teste de recuperabilidade das unidades geradoras de caixa, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 01 (R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, aprovado pela Resolução CVM nº 90/2022, de 20 de maio de 2022. Considerando a natureza da área de atuação da Companhia ser de serviço público essencial e as decisões de investimentos estarem ligadas a responsabilidades de ordem social e ambiental, foram definidos como unidade geradora de caixa os serviços públicos de água e esgoto, que apresentou margem bruta positiva. Através das análises efetuadas, a Companhia concluiu não existir indicação de uma possível desvalorização dos ativos.

Devido à relevância do total do ativo imobilizado da Companhia, e o nível de incerteza para a determinação do impairment relacionado, que pode impactar o valor destes ativos nas demonstrações financeiras, consideramos este tema um assunto significativo para a auditoria. Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria:

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros: entendimento e avaliação dos processos de avaliação e adequação da divulgação; capitalização do imobilizado e intangível através de teste documental em base amostral das movimentações dos ben tangíveis e intangíveis; avaliação da razoabilidade das premissas utilizadas na análise de recuperabilidade e a conclusão da Companhia

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o teste do valor recuperável do imobilizado, que está consistente com a avaliação da Administração, consideramos que os critérios e premissas de valor recuperável do imobilizado, adotados pela Administração, assim como as respectivas divulgações na Nota Explicativa 11, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em seu conjunto.

d) Provisões Fiscais, Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis

MICHEL ABRÃO FERREIRA

Conforme divulgado em Nota Explicativa n.º 18, a Companhia é parte em processos judiciais de natureza fiscal, trabalhista e cível, decorrentes do curso normal de suas atividades. Em virtude da complexidade e relevância das ações em andamento, além do elevado grau de julgamento requerido na avaliação e estimativas para a mensuração das provisões para passivos contingentes e impacto nas demonstrações financeiras, consideramos esse assunto como relevante para nossa auditoria

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria:

- Avaliamos, com base em testes, a suficiência das provisões reconhecidas por meio da análise dos critérios e premissas utilizados para mensuração da provisão para passivos contingentes, considerando dados e informações históricas, a avaliação dos assessores jurídicos internos e externos da Companhia (obtidas através de procedimentos de confirmação), além do envolvimento de nossos especialistas tributários, trabalhistas e previdenciários na extensão que julgamos necessária para a conclusão das respectivas análises;
- Avaliamos as divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras. Com base na abordagem de nossa auditoria e nos procedimentos efetuados, entendemos que os critérios e premissas adotados pela Companhia para registro e divulgação da provisão para passivos contingentes estão adequados no contexto das demonstrações financeiras.

Informação Suplementar - Demonstração do Valor Adicionado

A demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está conciliada com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Nós realizamos a leitura e não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profiss e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- · Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas
- · Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar. consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

São Paulo (SP), 17 de fevereiro de 2023 TATICCA Auditores Independentes S.S.

CRC 2SP-03.22.67/O-1

Contador CRC-1SC020036/O-8-T-SP

Aderbal Alfonso Hoppe

RELATÓRIO ANUAL RESUMIDO DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO PARA O EXERCÍCIO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

de Auditoria Estatutário - CAE da SANASA foi instituído na reunião do Conse ração de 29 de junho de 2018. Sua constituição contempla 5 membros independentes, sendo um deles integrante do Conselho de Administração, eleitos para um mandato de 2 anos, sendo permitidas, no máximo, 3 reconduções consecutivas

O CAE tem como objetivo atuar como órgão auxiliar, consultivo e de assessoramento do Conselho de Administração, sem poder decisório ou atribuições executivas, reportando-se diretamente ao referido Conselho e agindo com autonomia e independência no exercício de suas funções, pautando-se em

- Oninar sobre a contratação e destituição de auditores independentes:
- · Supervisionar as atividades dos auditores independentes, avaliando sua independência, a qualidade dos serviços prestados e a adequação de tais serviços às necessidades da Companhia Supervisionar as atividades nas áreas de controle interno, de auditoria interna e de elaboração das demonstrações financeiras;
- · Monitorar a qualidade e a integridade dos mecanismos de controle interno, das demonstrações financeiras e das informações e medições divulgadas pela Companhia:
- · Avaliar e monitorar exposições de risco da Companhia, podendo requerer, entre outras, informações detalhadas sobre as políticas e entos de remuneração da administração, uso de ativos da Companhia, e gastos incorridos em nome da Comp Avaliar e monitorar, em conjunto com a administração e a área de auditoria interna, a adequação das transações com partes relacionadas;
- · Elaborar relatório anual com informações sobre as atividades, os resultados, as conclusões e as recomendações do CAE, registrando, se houver, as divergências significativas entre administração, auditoria independente e CAE em relação às demonstrações financeiras;
- Avaliar a razoabilidade dos parâmetros em que se fundamentam os cálculos atuariais, bem como o resultado atuarial dos planos de benefícios mantidos pelo fundo de pensão, quando Companhia for patrocinadora de entidade fechada de previdência complementar.

Durante o exercício 2022 o CAF realizou 12 (doze) reuniões em que foram abordados em especial, assuntos relacionados à elaboração e divulgação das demonstrações financeiras e seus desdobramentos de natureza societária e fisco-tributários, da gestão de riscos e de controles internos e transações envolvendo partes relacionadas. As principais atividades desenvolvidas foram as seguintes:

- · Avaliação da integridade das demonstrações financeiras da Companhia;
- · Avaliação dos pontos indicados no relatório circunstanciado de recomendações de melhoria da estrutura de controles internos emitido
- · Acompanhamento do plano de atividades da auditoria interna · Parecer sobre contratação de serviço extra auditoria

- Apreciação do relatório de recomendações da TATICCA Auditores Independentes S.S., referente ao Relatório de Sustentabilidade 2021, e do cronograma dos trabalhos de ESG, sobre as ações tomadas pertinentes a cada uma das recomendações;
- Parecer sobre a contratação de nova empresa de auditoria independente, para deliberação pelo Conselho de Administração quanto à abertura do processo licitatório, conforme previsto no inciso XIII do artigo 23 do Estatuto Social da Companhia
- Avaliação dos temas materiais para o Relatório de Sustentabilidade 2022; e
- Acompanhamento das ações relativas à renegociação de débitos com consumidores inadimplentes do programa "SANASA em Dia".

As opiniões e julgamentos do CAE repousam nos dados e informações que lhe são apresentadas pela Administração da Companhia. Com relação à Auditoria Independente, o CAE não identificou situação que pudesse afetar sua independência. Quanto à estrutura de controles internos e a gestão de riscos, o CAE considera haver uma cobertura satisfatória para o porte e complexidade dos negócios da Companhia. Com relação à Auditoria Interna, os resultados de sua atuação no transcorrer de 2022 não revelaram desvios ou falhas significativas nos procedimentos relacionados com a efetividade dos controles internos adotados pela Companhia, bem como quanto à aderência às políticas e práticas estabelecidas pela Administração e no atendimento de normas e regulamentos aplicáveis à atividade.

Os membros do CAE analisaram as demonstrações financeiras da Companhia, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, com as correspondentes Notas Explicativas, o Relatório da Administração e o Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras. Após discussões e esclarecimentos pertinentes, os membros do CAE concluíram que as demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), recomendando a ua aprovação pelo Conselho de Administração

Campinas, 15 de março de 2023.

Eder Massoco Coordenador do CAE

Paulo Cezar Teixeira de Magalhães Paulo de Tarso Lauandos Zakia Membro do CAE Membro do CAE

Roberto Mota Júnior Membro do CAE

Valdemir Moreira dos Reis Júnior

Membro do CAE

000

A MELHOR EMPRESA DE SANEAMENTO DO BRASIL





TROCA DE REDES DE ÁGUA: **CARRO-CHEFE PARA OS MENORES ÍNDICES DE PERDAS**

Desde 1994, quando o Programa de Troca de Redes foi criado, já foram trocados 450 km de redes de água. Atualmente, Campinas possui uma rede com mais de 4.800 km. Nos últimos dois anos, a Sanasa substituiu 270 km e a meta 2021/2024 é de 450 km, fazendo em quatro anos o realizado entre 1994 e 2020.

SEGURANÇA HÍDRICA: ENSANDO NO FUTURO

A Sanasa trabalha pensando no futuro. Um exemplo prático: já foram iniciadas as obras para a construção de 20 novos reservatórios de água potável. Com esse projeto concluído, a segurança hídrica de Campinas passará de 12 para 20 horas. Quer dizer, serão 8 horas a mais de abastecimento em caso de impossibilidade de captação de água bruta no Rio Atibaia.





f sanasaoficial



(O) sanasacampinas







DERSA - DESENVOLVIMENTO RODOVIÁRIO S/A "EM LIQUIDAÇÃO" CNPJ Nº 62.464.904/0001-25

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

RELATÓRIO DO LIQUIDANTE 2022

Senhores Acionistas e público em geral

Em atendimento às disposições legais, submetemos à apreciação o Rela Liquidante, o Balanço Patrimonial e demais demonstrações contábeis da DERSA adequado prosseguimento da liquidação. referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, as quais se encontram acompanhadas do relatório dos Auditores Independentes.

DO PROCESSO PARA EXTINÇÃO DA DERSA

A Lei Estadual n. ° 17.148/2019, promulgada pela Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo no dia 13 de setembro de 2019 e publicada no Diário Oficial do Estado em 14 Em 19 de abril de 2021 foi realizada Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária dos ITEM 1: Aprovado nos termos do Parecer CODEC nº 083/2022, com a consequente de setembro de 2019, autorizou o Poder Executivo a adotar providências necessárias à Acionistas, cuja ata foi devidamente registrada na Junta Comercial do Estado de São prorrogação do prazo para extinção por mais 120 (cento e vinte) dias que expirará em dissolução, liquidação e extinção da DERSA.

Em 29 outubro de 2019, em atendimento ao disposto no artigo 1º, §2º, do Decreto deliberado: Estadual nº 64.418/2019, de 28 de agosto de 2019, os Administradores da DERSA a) Em Assembleia Geral Ordinária – a aprovação das demonstrações financeiras da apresentaram ao CODEC, órgão na época ligado à Secretaria da Fazenda e Companhia em 31 de dezembro de 2020, com registro de que a Auditoria Externa Planejamento, o PLANO DE DESMOBILIZAÇÃO ("PLANO") da Companhia, com ênfase opinou em seu Relatório, sem ressalvas, bem como à vista da manifestação técnica do na transferência das atividades fins; seus ativos (bens móveis e imóveis), passivo judicial Departamento de Entidades Decentralizadas - DED ligado à Secretaria de Projetos e do acervo técnico à outros entes públicos, especialmente as atividades de caráter Orgamento e Gestão, da manifestação do Conselho Fiscal e parecer CODEC nº essencial e aquelas de cunho socioambiental, como os programas de reassentamento de famílias atingidas pelas obras dos Empreendimentos, o cadastramento de famílias b) Em Assembleia Geral Extraordinária: (i) aprovação da prestação de contas dos atos

mais uma vez em setembro de 2020, sendo homologado em parte pelo Conselho do para o Liquidante a prorrogar instrumentos obrigacionais necessários para o adequado CODEC em 30 de setembro de 2020, por meio do Oficio CODEC n.º 144/2020; tendo prosseguimento da liquidação; (iv) eleição de membro para compor o Conselho Fiscal sido aprovada apenas a estratégia apresentada para a transferência da gestão das
Travessias Litorâneas ao DH.

Handida aprovada apenas a estratégia apresentada para a transferência da gestão das
Realizada em 08 de outubro de 2021, a Assembleia Geral Extraordinária dos Acion

prazo de até 180 (cento e oitenta) dias, observada a legislação aplicável b) Extinção dos mandatos dos Diretores e Conselheiros de Administração;

o) Nomeação do Liquidante da Companhia, o qual ficou autorizado a prosseguir na atividade social até 31/10/2020, para que se conclua a transferência de responsabilidade das atividades públicas exercidas pela Companhia;

d) Eleição dos membros do Conselho Fiscal;

o Piccomendou ao Liquidante que mantenha os acionistas informados do andamento respectivos órgãos destinatários.

do procedimento e que atente para o cumprimento do prazo estabelecido, fixando Em 28 de março de 2022, foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária, a qual o prazo de 30 (trinta) dias para que o Liquidante levante o balanço patrimonial da contemplou: Companhia, nos termos do artigo 210, inciso III, da Lei Federal n. º 6.404/1976; e.

companhia, em especial a transferência da operação do Sistema de Travessias adequado prosseguimento da liquidação.

Litorâneas ao Departamento Hidroviário - DH, em um curtíssimo prazo, ainda em Em 21 de julho de 2022, foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária, a qual outubro de 2020, realizada com sucesso durante o Feriado de Finados, tendo o DH contemplou: todo o apoio necessário e contínuo nas operações.

Realizada em 21 de dezembro de 2020, a Assembleia Geral Extraordinária dos atendir

de São Paulo sob o n. º 24.504/21-0, e publicada no DOE de 14/01/2021, deliberou CODEC nº 056/2022; autorizar o Liquidante a prorrogar instrumentos obrigacionais necessários para o ITEM II: Aprovada nos t

Desenvolvimento Rodoviário S/A - em liquidação ("DERSA" ou "Companhia"). O quanto deliberado na Assembleia acima referida se deu em um cenário especial. visando a manutenção dos Convênios dos principais empreendimentos rodoviários, como Rodoanel Trecho Norte e Nova Tamoios Contornos, com intuito de prover subsídios ao Governo para tomada da decisão quanto a retomada das obras e Em 25 de novembro de 2022, foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária, a qual assunção das obrigações remanescentes por outros entes

Paulo sob o nº 0.367.915-2, e publicada no DOE de 21 de maio de 2021, tendo sido

opinou em seu Relatório, sem ressalvas, bem como à vista da manifestação técnica do A estrutura organizacional da DERSA está configurada de modo a proporcionar Orçamento e Gestão, da manifestação do Conselho Fiscal e parecer CODEC nº 025/2021.;

a serem beneficiadas com unidades habitacionais e o reflorestamento de áreas e operações praticados pelo Liquidante no semestre (30.09.2020 a 28.02.2021), em O suporte de governança, compreendido no assessoramento técnico e no apoio desmatadas.

atendimento ao artigo 6º do Decreto Estadual nº 64.418/19 e observância ao artigo administrativo ao Conselho Fiscal, foi realizado pela Secretaria do Colegiado e destriatadas.

Dado o grau de complexidade de tal operação e, os aspectos legais, financeiros e 213 da Lei Federal nº 6.404/1976; (ii) a autorização para prorogação de actinição da extinção da orçamentários envolvidos, o referido PLANO foi aditado em dezembro de 2019, e Companhia por 180 (cento e oitenta) dias, até 15 de outubro de 2021; (iii) a autorização

Realizada em 20 de outubro de 2020, a Assembleia Geral Extraordinária dos Acionistas da Companhia, devidamente registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo demonstrações contábeis, pela avaliação da qualidade e da adequação do sistema

c) Autorização para o Liquidante prorrogar instrumentos obrigacionais necessários ao adequado prosseguimento da liquidação.

O deliberado na Assembleia acima mencionada, considera que todos os esforços até o Os números das demonstrações contábeis de 2022, registraram:

momento despendidos não foram suficientes para ultimar as atividades de transferência O resultado da DERSA, no exercício findo em 31/12/2022, ficou negativo em

ITEM I: Prestação de contas dos atos e operações praticadas pelo Liquidante, em

ento ao artigo 6°, do Decreto estadual no 64.418/2019, com observância ao

para extinção por mais 120 (cento e vinte) dias que expirará em 09 de dezembro de 2022

ITEM III: Autorizado o liquidante a prorrogar instrumentos obriga adequado prosseguimento da liquidação

08 abril de 2023;

ITEM II: Autorizado o liquidante a prorrogar instrumentos obrigacionais necessários ao adequado prosseguimento da liquidação Estrutura da Governança Corporativa

adequado fluxo de informações entre os vários níveis de gestão e supervisão internos adequado nuavo en informações entre os varios inveis de gestad e supervisad interiors e externos, e coube aos seus órgâos estatutários e regimentais, no âmbito de suas competências, zelar pela adequação e pela aderência às boas práticas de governança corporativa.

O suporte de givernariça, compreenduo filo assessiralmento eticido e in apolio administrativo ao Conselho Fiscal, foi realizado pela Secretaria do Colegiado e Governança Corporativa, executando atribuições de governança e assegurando legitimidade nos processos decisórios.

Auditoria Contábil Independente

Tem autonomia na sua atuação e seu relacionamento com os administradores da DERSA é estritamente técnico, vedada a contratação de empresa e/ou profissionais que possam configurar conflito de interesses. É a responsável pela revisão das da Companhia, devidamente registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o n. º 2.058.565/21-6 publicada no DOE de 06/11/2021, deliberou: de controles internos e pela verificação do cumprimento da legislação em relação aos sob o n. º 0.850.707/20-1 e publicada no DOE de 18/11/2020, deliberou: a) Prestação de contas dos atos praticados, nos termos do artigo 213 da Lei 6.404, de a) Dar início ao processo de liquidação da DERSA, devendo sua extinção ocorrer no 15 de dezembro de 1976 e do Decreto Estadual nº 64.418, de 28 de agosto de 2019; ou irregularidades identificadas pela auditoria independente são encaminhadas aos b) Prorrogação do prazo para extinção por mais 180 (cento e oitenta) dias (13/04/2022); administradores por meio de relatório circunstanciado e com recomendações para o

das obrigações remanescentes - principalmente por depender de definições dos R\$ 526.188, substancialmente representado pela variação na rubrica de provisão para

Destacando que: (a) Receitas operacionais líquidas: No exercício de 2022, não houve ingressos de receitas operacionais, haja vista o processo de liquidação da Companhia, ITEM I: aprovado nos termos do Parecer CODEC nº 014/2022, a prestação de contas bem como, pelo processo de transferência do sistema de Travessias Litorâneas em To Estableceu ao Liquidação" em todos os atos ou operações.

Testal responsable com artigo 212 da Lei 6.404/76 e do Decreto de Companhia seguida da companhia seguida de com artigo 212 da Lei 6.404/76 e do Decreto 10 de novembro de 2020 ao Departamento Hidroviário; (b) Despesas Operacionais:

Estadual nº 64.418/2019.

Pessoal, houve decréscimo nas despesas companhia seguida de com artigo 212 da Lei 6.404/76 e do Decreto 10 de novembro de 2020 ao Departamento Hidroviário; (b) Despesas Operacionais:

Estadual nº 64.418/2019. Em consonância com as orientações da Secretaria de Projetos, Orçamento e Gestão ITEM II: aprovado nos termos do Parecer CODEC nº 014/2022, a prorrogação do prazo de 2022 (R\$ 68.460) e 2021 (R\$ 82.878) , na ordem de 17% (dezessete por cento), e do Conselho de Defesa de Capitais do Estado - CODEC, o Liquidante priorizou as para extinção por mais 120 (cento e vinte) dias;

> São Paulo, 28 de fevereiro de 2023. LAERCIO PAULINO SIMÕES

| Acionistas da Companhia, devidamente registrada na Junta Con | mercial do Estado que dis | spõe o artigo 213, o | la Lei federal n | o 6.404/1976, aprovada conforme parecer | Liquidante | | |
|--|---------------------------|--|--|--|----------------------|--|--|
| | BALANÇO | PATRIMONIAL EM | 31 DE DEZEM | BRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de Reais) | | | |
| Ativo | Nota | 31.12.2022 | 31.12.2021 | Passivo | Nota | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
| Circulante Caixa e equivalentes de caixa Contas a receber Adiantamento a funcionários Despesas antecipadas Estoques Outros créditos | 5 6 | 23.868 154 1.030 26 45 155 | 6.271 148 949 35 42 901 | Circulante Contas a pagar Salários e férias a pagar Tributos a recolher Outras contas a pagar Total do passivo circulante | 10 11 | 10.721 13.383 3.669 543 28.316 | 10.48 ¹ 13.34 ² 5.58 ⁵ 55 ¹ 29.95 ⁶ |
| Total do ativo circulante Não Circulante Realizável a longo prazo Créditos com órgãos do Governo Depósitos judiciais Bens em poder de terceiros Outros créditos | 7 12 8 | 1.826.932 46.877 262.912 | 8.346 1.771.487 50.812 345.536 56 | Não Circulante Passivos contingentes Benefícios à empregados Adiantamento para futuro aumento de capital Outras contas a pagar Total do passivo não circulante | 12 13 14 15 | 388.483 14.760 217.480 2.685.281 3.306.004 | 537.335 18.015 217.486 2.033.730 2.806.564 |
| Investimentos Imobilizado Intangiveis | 9 | 2.136.777 15.309 25.718 41.027 2.177.804 | 2.167.891 71 49.989 50.060 2.217.951 | Patrimônio Líquido Capital social Ajuste de avaliação patrimonial Prejuízos acumulados | 17 | 1.862.659 24.711 (3.018.608) (1.131.238) | 1.862.655 19.533 (2.492.417 (610.226 |
| | As no | 2.203.082 tas explicativas são u | 2.226.297 | das informações contábeis intermediárias. | | 2.203.082 | 2.226.297 |

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO FINDO EM 31 (Em milhares de Rea | | 2022 E 2021 | |
|---|-----------------------|--|--|
| | Nota | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
| Receita operacional líquida | 20 | - | |
| Custos dos serviços prestados Pessoal Depreciação e amortização Serviços / Combustiveis Manutenção | | <u>:</u> | - - - |
| Lucro (prejuízo) Bruto | | - | - |
| Outras (despesas) receitas operacionais Despesas operacionais Gerais e administrativas Frovisão para passivos contingentes Reversão de provisão para passivos contingentes Depreciação e amortização Outras (despesas) receitas | 21 12 12 | 10.915 (468.665) 19.963 (284) (89.092) | (3.279) (264.663) 75.854 (292) 1.427 |
| Lucro/ (prejuízo) antes das receitas (despesas) financeiras líquidas | | (527.163) | (190.953) |
| Despesas financeiras Receitas financeiras Resultado financeiro | 22 | (1.885) 2.860 975 | (1.938) 1.199 (739) |
| Resultado antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social | | (526.188) | (191.692) |
| Imposto de Renda Contribuição Social | | :_ | : |
| Lucro/ (prejuízo) do exercício | | (526.188) | (191.692) |
| Lucro/ (prejuízo) do exercício por ação | | -0,36741 | -0,13385 |
| As notas explicativas são parte integrante das inform | nacões contábeis inte | rmediárias. | |

| Lucro/ (prejuízo) do exercício | | (526.188) | (191.692) |
|--|----------------------------|-------------------|------------|
| Lucro/ (prejuízo) do exercício por ação | | -0,36741 | -0,13385 |
| As notas explicativas são parte integrante das | informações contábeis inte | ermediárias. | |
| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE I (Em milhares d | | BRO DE 2022 E 202 | 1 |
| | Nota | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
| Lucro/ (prejuízo) do exercício | | (526.188) | (191.692) |
| Outros resultados abrangentes | | | |
| Reconhecimento valor justo plano de benefícios | 13 | 5.179 | 13.739 |
| Total do resultado abrangente do exercício | | (521.009) | (177.953) |
| As notas explicativas são parte integrante das | informações contábeis inte | ermediárias. | |

| 710 Hotao Oxphoativa | ouo purto irriogram | o dao imormaço | 00 0011100010 111101 | modiumo. | |
|--|---------------------|--------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|---------------------|
| DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES | | SCOBERTO - F ares de Reais) | INDO EM 31 DE | DEZEMBRO DE 20 |)22 E 2021 |
| | Capital social | Reserva Legal | Ajuste de avaliação patrimonial | Prejuízos acumulados | Total |
| Saldos em 01 de Janeiro de 2021 | 1.862.659 | | 5.793 | (2.318.148) | (449.696) |
| Ganho (Perda) sobre plano de benefícios Prejuízo do exercício | | | 13.739 | 17.423 (191.692) | 31.162 (191.692) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2021 | 1.862.659 | | 19.532 | (2.492.417) | (610.226) |
| Ganho (Perda) sobre plano de benefícios | : | | 5.179 | (526 188) | 5.176 |

Saldos em 31 de dezembro de 2022 1.862.659 24.711 (3.018.608) (1.131.238) As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

| | 2.203.082 | 2.226.297 |
|--|------------|-------------|
| s informações contábeis intermediárias. | | |
| DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 <i>(Em m</i> | | |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
| Tuxos de Caixa das attividades operacionais | | |
| Lucro/ (prejuízo) do exercício | (526.188) | (191.692) |
| Ajustes por: | | |
| Depreciação e amortização | 284 | 292 |
| Provisão para passivos contingentes | 468.665 | 264.663 |
| Reversão de provisão para passivos contingentes | (19.963) | (75.854) |
| Baixas de imobilizado / intangíveis | 1.307 | 1 |
| Ganho (Perda) sobre plano de benefícios | 5.179 | 13.739 |
| Juros e variações monetárias sobre obrigações | 1.885 | 1.938 |
| | (68.831) | 13.087 |
| (Aumento) Redução de ativos | | |
| Contas a receber | (6) | 1.339 |
| Adiantamentos para funcionários | (81) | (171) |
| Despesas pagas antecipadamente | 9 | 191 |
| Estoques | (3) | 16 |
| Outros créditos e outras contas a receber | 746 | 67 |
| Créditos com órgãos do Governo - reembolso | (55.445) | (179.776) |
| Bens em poder de terceiros | 88.180 | ` |
| Depósitos judiciais | 3.935 | 763 |
| Aumento (Redução) de passivos | | |
| Contas a pagar | 240 | (1.847) |
| Salários e férias a pagar | 41 | 1.615 |
| Tributos | (1.916) | 423 |
| Passivos contingentes | (597.553) | (1.181.993) |
| Benefícios a empregados e outras contas a pagar | 648.281 | 1.345.830 |
| | | |
| Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais | 17.597 | (456) |
| Fluxos de caixa das atividades de investimentos | | |
| Baixa de investimentos | - | - |
| Compras de intangíveis | - | - |
| Compras de imobilizado | | - |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento | | - |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamentos | | |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | - | (10.526) |
| Créditos com órgãos do Governo | _ | |
| Recursos recebidos para Convênios | | - |
| Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento | | (10.526) |
| (Redução)/aumento do caixa e equivalentes de caixa | 17.597 | (10.982) |
| Demonstração da aumento do caixa e equivalentes de caixa | | |
| No início do exercício | 6.271 | 17.253 |
| No fim do exercício | 23 868 | 6 271 |

17.597 As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.



(10.982)



(455.094)

(106.148)

DERSA - DESENVOLVIMENTO RODOVIÁRIO S/A "EM LIQUIDAÇÃO" CNPJ Nº 62.464.904/0001-25

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 CONTINUAÇÃO

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO DO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de Reais) Valor adicionado recebido em transferência 31.12.2022 31.12.2021 2.860 1.199 Valor reduzido total a distribuir (455.094) (106.148) Serviços prestados Ressarcimento de despesas - Convênios Reversão de provisão para passivos contingentes Distribuição do valor adicionado (reduzido) 75.854 19.963 Subvenção para custeio 116.295 119.034 ipregados Pessoal e encargos Honorário dos Administradores 196.315 Insumos adquiridos de terceiros **Tributos**Impostos, taxas e contribuições 0 uneração de capitais de terceiros 1.938 1.938 10.995 157.608 Depreciação e amortização 284 muneração de capitais próprios Provisão para passivos contingentes 468.665 264.663

> As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

TOTAL

(107.347)

1. Contexto operacional

Valor adicionado (consumido) pela Companhia

1. Contexto operacional
Fundada em 6 de março de 1969, localizada em São Paulo na Rua Iaiá, 126, a sociedade
por ações denominada DERSA – Desenvolvimento Rodoviário S/A – Em Liquidação
("DERSA" ou "Companhia") é uma Empresa Pública Estadual, parte integrante da
administração indireta do Estado de São Paulo, regida pelas Leis Federais n. ° 6.404/76
e n. ° 13.303/16, e demais disposições legais aplicáveis. Em 13 de setembro de 2019,
foi promulgada a Lei Estadual n. ° 17.148 a qual autoriza o poder executivo a adotar
providências necessárias à dissolução, liquidação e extinção da Companhia.
Conforme artigo 3" (terceiro) da referida lei, a adoção das providências nos artigos
1º (primeiro) e 2º (segundo) dependerá de ato do Poder Executivo, as quais, até
a emissão destas demonstrações intermediárias, não foram promulgadas, sendo
assim, a Administração da Companhia mantém as atividades operacionais e continua
preparando suas demonstrações intermediárias no pressuposto de continuidade normá
dos negócios, e, assim, essas demonstrações não incluem quaisquer ajustes relativos
à realização e classificação dos valores dos ativos ou a classificação de passivos,
bem como seus efeitos no patrimônio líquido ajustado caso a Companhia venha a ser
liquidada e subsequentemente extinta. nte extinta

Em 20 de outubro de 2020, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária com a seguinte

- i Dissolução e início do processo de liquidação da Companhia, com fixação do prazo
 Nos termos do Decreto Estadual n. º 65.545, de 03/03/2021, no período entre 8 e 19 para sua extinção;
 Os termos do Decreto Estadual n. º 65.545, de 03/03/2021, no período entre 8 e 19 de março/2021, todos funcionários puderam realizar suas atividades em regime de
- para sua extinção; 2) Nomeação do liquidante e fixação de sua remuneração;
- Nomeação dos membros do Conselho Fiscal, que atuarão durante o período de liquidação da Companhia e fixação de sua remuneração;

4) Outros assuntos de interesse da Sociedade.

Item "1" da Ordem do Dia, que versa sobre a dissolução e o início do processo de liquidação da Companhia. Considerando a edição da Lei estadual nº 17.148, de 13 de setembro de 2019, que autoriza o Poder Executivo a adotar as providências necessárias setembro de 2019, que autoriza o Poder Exécutivo a adotar as providencias necessarias dissoluçãos, fluquidação e a extinção da Companhia, cumpre, nesta oportunidade, adotar os procedimentos societários pertinentes, observada a competência da Assembleia de Acionistas estabelecida nos artigos 206, 1, c e 208, da Lei no 6.404/1976. Assim fica aprovada a dissolução e subsequente início do processo de liquidação da DERSA Desenvolvimento Rodoviário S.A., devendo sua extinção ocorrer no prazo de até 180 (cento e otienta) dias, observada a legislação aplicável. Ainda neste tiem, ficam extintos os mandatos dos Diretores e Conselheiros de Administração, declarando-se vagos os cargos correspondentes, conforme dispõe o artigo 208, parágrafo primeiro da Lei das Sociedades Anônimas. Item "2" da Ordem do Dia, considerando a competente autorização governamental,

e a conformidade dos requisitos necessários atestada pela Nota Técnica CODEC nº 004/2020, foi acolhida a nomeação do Senhor Liquidante da Companhia, o qual exercerá e a conformidade dos requisitos necessários atestada pela Nota Tecnica CODEC n° 004/2020, foi acolhida a nomeação do Senhor Liquidante da Companhia, o qual exercerá suas funções observando a legislação vigente, em especial, quanto ao disposto nos artigos 210 a 218 da Lei federal n° 6.404/1976 e no Decreto Estadual n° 64.418/19. O Liquidante ora nomeado fará jus a mesma remuneração mensal fixada para a Diretoria, nos termos do capítulo II, da Deliberação CODEC n° 01/2018, atualizada pela Deliberação CODEC n° 01/2019. O Liquidante fica autorizado a prosseguir na atividade social até o día 31 de outubro de 2020, para que se conclua a transferência de responsabilidade das atividades públicas exercidas pela Companhia, nos termos do artigo n° 2 da lei estadual n° 17.148/19. Item "3" da Ordem do Día, recomendou-se ao Liquidante que mantenha os acionistas informados do andamento do procedimento e atente para o cumprimento dos prazos estabelecidos, nos termos da lei das Sociedade Anónimas, do Decreto Estadual n° 64.418/19 e desta Assembleia de Acionista, e foi fixado o prazo de 30 (trinta) días para que o Liquidante levante o balanço patrimonial da Companhia, nos termos do artigo 210, inciso III, da Lei federal n. ° 6.404/1976. Por fim, nos termos do artigo 212, da Lei federal n. ° 6.404/1976, fica estabelecido ao Liquidante levante seguida da expressão "em liquidação" em todos os atos ou operações. Em 21 de dezembro de 2020, em Assembleia Geral Extraordinária, ficou autorizado o liquidante prorrogar instrumentos necessários para o adequado prosseguimento da liquidação.

líquidação.

A partir de 01 de janeiro de 2021, a Companhia se tornou empresa estatal dependente do Tesouro do Estado de São Paulo: "Empresa controlada que receba do ente controlador recursos financeiros para pagamento de despesas com pessoal ou de custeio em geral" em conformidade como art. 2º, inciso III, da Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF (Lei Complementar 101/2000), conforme Lei Estadual nº 17.309 de 29 de dezembro de 2020. Em 19 de abril de 2021, foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária, a qual contemplou:

Em 19 de abril de 2021, foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária, a qual contemplou: Item "1" da Ordem do Dia, versa sobre a prestação de contas dos atos e operações praticadas pelo Liquidante no semestre, em atendimento ao artigo 6o, do Decreto estadual no 64.418/2019, com observância ao que dispõe o artigo 213, da Lei federal no 6.404/1976, o relatório apresentado pelo Liquidante encontra-se instruído com a documentação pertinente, onde descreve os atos praticados no periodo, cabendo destaque o andamento da desmobilização operacional (transferência das travessias litorâneas e empreendimentos rodoviários) e do tratamento dado ao acervo documental dos imóveis que compõem as rodovias (originais em processos de desapropriações, já indenizados pelo Departamento de Estradas e Rodagem - DER), à manutenção predial, ao acervo documental, à desmobilização de pessoal, às demandas judiciais, administrativas e dos tribunais de contas. O balanço patrimonial apresentado referese ao período de 30 de setembro de 2020 a 28 de fevereiro de 2021. Considerando a manifestação do órigão técnico da Secretaria de Projetos, Orçamento e Gestão, o Parecer CODEC nº 025/2021 orientou pela aprovação do item "(i)" da pauta extraordinária. Nestes termos a matéria deste item foi aprovada por unanimidade pelos acionistas. Item "2" da Ordem do Dia, que trata sobre a prorrogação do prazo para extinção da Empresa por mais 220 (duzentos e vinte) dias, foi parcialmente rejeitado, tendo os acionistas deliberado por autorizar a extinção da Empresa por 180 (cente o citenta) dias, que se expirará em 15 de outubro de 2021, nos termos do Parecer CODEC nº 025/2021. Nestes termos, o item foi aprovado unanimimidade.

o prosseguimento da liquidação. retiradas, canceladas ou de julho de 2022, foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária, a qual critério de contabilização.

ITEM I: Prestação de contas dos atos e operações praticadas pelo Liquidante, em passivos financeiros. Tais passivos financeiros são reconhecidos pelo valor inicial atendimento ao artigo 6°, do Decreto estadual no 64.418/2019, com observância ao que acrescidos de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, dispõe o artigo 213, da Lei federal no 6.404/1976, aprovada conforme parecer CODEC esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos

Juros etetivos.

Juros etetivos.

Juros etetivos.

Juros etetivos.

Juros etetivos.

A Companhía tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: fornecedores, dividas com órgãos do governo e outras contas a pagar. 2022;
C) Capital Social
ITEM III: Autorizado o liquidante a prorrogar instrumentos obrigacionais necessários ao Acões ordinárias

ITEM I: Aprovada nos termos do Parecer CODEC nº 083/2022, com a consequente tributários prorrogação do prazo para extinção por mais 120 (cento e vinte) dias, que se expirará iv. Caixa e equivalentes de caixa m 08 de abril de 2023

ITEM II: Autorizado o liquidante a prorrogar instrumentos obrigacionais necessários ao com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação os

teletrabalho

2. Base de preparação

(457.954)

adequado prosseguimento da liquidação. (a) Pandemia do COVID - 19

2. Base de preparação
(a) Declaração de conformidade
As demonstrações intermediárias apresentadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo a vida útil, conforme demonstrado na nota explicativa n.º 9.
Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e evidenciam todas as informações Os métodos de depreciação, as vidas útiles e os valores residuais serão revistos a relevantes próprias das demonstrações intermediárias, e somente elas, as quais correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia em sua gestão. (b) Base de mensuração

As demonstrações intermediárias foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado. (c) Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações intermediárias são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. (d) Uso de estimativas e julgamentos

(d) Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações intermediárias de acordo com as práticas contábeis
adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as
Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comité de Pronunciamentos Contábeis
(CPC), requerem que a administração da Companhia faça julgamentos, estimativas
e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores de ativos,
passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir destas estimativas.
As estimativas e premissas são revisadas de uma maneira continua pela Administração
da Companhia. Revisões com relação às estimativas contábeis são reconhecidas no
exercício em que tais estimativas são revisatas en quisquer exercícios futuros afetados. exercício em que tais estimativas são revistas e quaisquer exercícios futuros afetados. As informações sobre premissas e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em ajuste material dentro dos próximos exercícios sociais estão incluídas nas

seguintes notas explicativas: segunius notas explicativas:

Nota 09 – Imobilizado - Depreciação do ativo imobilizado

Nota 12 – Passivos contingentes

Nota 13 – Beneficios a empregados

Nota 15 – Outras contas a pagar

Nota 18 – Instrumentos financeiros

As políticas e práticas contábeis descritas abaixo têm sido aplicadas consistent para todos os exercícios apresentados nestas demonstrações intermediárias.

1. Apuração do resultado

1. O posititado do exercício de contractor O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência do exercício.

II. Receitas de Serviços

As receitas de Serviços

n. necenas de serviços

As receitas de pedágio das Travessias Litorâneas eram reconhecidas quando da
utilização pelos usuários das referidas travessias.

As receitas de prestação de serviços técnicos eram reconhecidas quando um serviço

ra executado.

As receitas de subvenção para custeio, são originadas de recursos financeiros para pagamento de despesas com pessoal ou de custeio em geral em conformidade com o art. 2º, inciso III, da Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF (Lei Complementar 101/2000). Uma receita não é reconhecida se há incerteza significativa na sua realização.

III. Instrumentos financeiros

a) Ativos financeiros não derivativos

A Companhia reconhece ativos financeiros e recebíveis inicialmente na data em que

a) Ativos financeiros não derivativos

A Companhia reconhece ativos financeiros e recebíveis inicialmente na data em que foram originados. Todos os ativos financeiros (incluindo os ativos designados pelo valor justo por meio do resultado) são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Companhia se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

A Companhia não reconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais sos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação no qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiros são transferidos. Eventual participação que seja criada ou retida pela Companhia nos ativos financeiros são reconhecidos como um ativo ou passivo individual.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tem o direito legal de compensar os valores e tem a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Os recebíveis abrangem contas a receber, créditos com órgãos do governo e outros créditos.

A Companhia possui os sequintes ativos financeiros não derivativos:

Estadual nº 64.418/2019.

ITEM II: aprovado nos termos do Parecer CODEC nº 074/2022, a prorrogação do prazo des castingados, em conformidade com artigo 212 da Lei 6.404/76 e do Decreto Estadual nº 64.418/2019.

ITEM II: Autorizado o liquidante a prorrogar instrumentos obrigacionais necessários ao adequado prosseguimento da liquidação.

em mudanças no valor justo desses ativos são reconhecidos no resultado do exercício. Custo amortizado su divo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de qualsquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses ativos são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, quando aplicável, tontemplou:

ITEM I: aprovado nos termos do Parecer CODEC nº 014/2022, a prestação de contas dos atos praticados, em conformidade com artigo 212 da Lei 6.404/76 e do Decreto Estadual nº 64.418/2019.

ITEM II: aprovado nos termos do Parecer CODEC nº 014/2022, a prorrogação do prazo pelo custo mortizado sativos, Tais ativos são reconhecidos no resultado do exercício. Custo amortizado sinicialmente pelo valor justo acressidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável (quando for o caso). blava de qualquer perda por redução ao valor recuperável (quando for o caso). ITEM II: aprovado nos termos do Parecer CODEC nº 014/2022, a prorrogação do prazo pelo valor passivos financeiros não derivativos a companhía extincial mente palo valor justo registros não devirvativos a companhía extincial mente pelo valor justo acressidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável (quando for o caso). blava de qualquer perda por redução ao valor recuperável (quando for o caso). Provado nos termos do Parecer CODEC nº 014/2022, a prorrogação do prazo pelo valor justo registrado no resultado são reconhecidos no resultado do exercício. Custo adequado proseção na registracio no resultado são reconhecidos nicialmente pelo valor justo registros não devidado a revistado so reconhecidos não castivos. Tais ativos são reconhecidos ne restados de

retiradas, canceladas ou vencidas. A Companhia utiliza a data de liquidação como A Companhia classifica os passivos financeiros não derivativos na categoria de outros

Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros

quais são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor e são utilizados nas questões de obrigações de curto prazo.

As aplicações financeiras são de liquidez imediata, com baixo risco de liquidez, cujas

(a) Pandemia do COVID - 19
O decreto estadual nº 64.879/2020 reconheceu o estado de calamidade pública decorrente da pandemia do COVID - 19, que atinge o Estado de São Paulo, e dispõe decorrente da pandemia do COVID - 19, que atinge o Estado de São Paulo, e dispõe decorrente da pandemia do COVID - 19, que atinge o Estado de São Paulo, e dispõe decorrente da pandemia do COVID - 19, que atinge o Estado de legispõe sobre medidas adicionais para enfrentá-lo.

Como consequência, foi decretado o estado de quarentena, onde diversas atividades econômicas foram suspensas com o objetivo de reduzir a circulação de pessoas e, consequentemente, diminuir a disseminação do COVID - 19.

A partir de 17/03/20, os empregados maiores de 60 anos e os portadores de doenças crônicas passaram a exercer suas atividades em regime de teletrabalho e os demais com teletrabalho, em dias alternados. Os empregados portadores de doenças crônicas, que mantiveram o regime de teletrabalho.

Em 28/09/20, foi retomado o trabalho presencial integral, excluindo-se os empregados passaram a realizar trabalhos presencial intercalado com teletrabalho, em dias alternados. Os empregados maiores de 60 anos e os portadores de doenças crônicas, que mantiveram o regime de teletrabalho.

Em 28/09/20, foi retomado o trabalho presencial integral, excluindo-se os empregados passaram a realizar trabalhos presencial intercalado com teletrabalho, em dias alternados. Os empregados maiores de 60 anos e os portadores de doenças crônicas, que mantiveram o regime de teletrabalho, em dias alternados. Os empregados maiores de 60 anos e os portadores de doenças crônicas as que mantiveram o regime de teletrabalho, em dias alternados. Os empregados maiores de 60 anos e os portadores de doenças crônicas as que mantiveram o regime de teletrabalho.

Em 25/11/20, os empregados passaram a realizar trabalhos presencial intercalado com teletrabalho, em dias alternados. Os empregados maiores de 60 anos e os portadores de doenças crônicas, que mantiveram o regime de teletrabalho.

Em 2

Outros gastos são capitalizados apenas quando há um aumento nos benefícios econômicos desse item do imobilizado. Qualquer outro tipo de gasto, quando incorrido, é reconêcido no resultado como despesa. Canhon e o perdas ne allenação de um item do imobilizado apurados pela comparação

entre os recursos advindos de alienação com o valor contábil do imobilizado, são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas no resultado.

mudanças de estimativas contábeis. vii. Outros ativos circulantes e não circulantes

São demonstradas ao valor de custo ou de realização, dos dois, o menor, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetários auferidos. viii. Ativos e passivos contingenciais

vili. Ativos e passivos contingenciais
Uma provisão ou ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou direito legal ou não, formalizados e constituídos como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação ou obtidos futuramente. As provisões e ativos são registrados tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido, como segue:
Ativos contingencias como como para esta provisões de ativos são registrados tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido, como segue:

 <u>Ativos contingentes:</u> não são reconhecidos contabilmente, exceto quando a Administração possui total controle da situação, ou quando há garantias reais ou decisões favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos, caracterizando como

oecisoes tavoraveis, sobre as quais nao capem mais recursos, caractenzando como praticamente certa a realização do ativo.

• Passivos contingentes: decorrem basicamente de processos judiciais e administrativos, inerentes ao curso normal dos negócios movidos por terceiros, ex-colaboradores e órgãos públicos, em ações cíveis, trabalhistas, de natureza fiscal, previdenciárias e outros riscos. Essas contingências, coerentes com práticas conservadoras adotadas, são avaliadas por assessores legais e levam em fiscal, previdenciárias e outros riscos. Éssas contingências, coerentes com práticas conservadoras adotadas, são avaliadas por assessores legais e levam em consideração a probabilidade que recursos financeiros sejam exigidos para liquidar as obrigações e que os montantes das obrigações possam ser estimados com suficiente segurança. Os valores das contingências são quantificados utilizando-se modelos e critérios que permitam sua mensuração de forma adequada, baseando em suporte documental ou contábil, ou históricos de fatos assemelhados apesar da incerteza inerente ao prazo ou valor. As contingências classificadas como prováveis são aquelas as quais são constituídas provisões; as contingências possíveis requerem somente divulgação e as remotas não requerem provisões ou divulgações.

• Obrigações legais fiscais. e previdenciárias; decorrem de discussões judiciais sobre a constitucionalidade das leis que as instituíram e, independentemente de avaliação acerca da probabilidade de sucesso, têm seus montantes provisionados integralmente nas demonstrações intermediárias.

ix. Benefícios de longo prazo a empregados

A Companhia provê benefícios de assistência médica para seus colaboradores, excolaboradores e dependentes do benefício de assistência médico-hospitalar.

Os custos previstos para o oferecimento de benefícios médicos pós-emprego e a cobertura dos dependentes são provisionados durante os anos de prestação de serviços dos empregados baseado em estudos atuariais para identificar a exposição futura cuipas principais premissas são: (i) taxa de desconto; (ii) taxa de cerecimento dos custos médicos; (iii) tábua de mortalidade; (iv) taxa de morbidade; (v) probabilidade de aposentadoria; (vi) taxa de desligamento.

A Companhia reconhece alterações na provisão desse plano contra outros resultados abrangentes no patrimônio ilquido, líquido de tributos, na medida em que haja atualizações de premissas são: (i) taxa de devados es tratar de uma movimentação nos custos do plano de benefício vigente ou na ocorrência de event

Esta provisão é revisada no mínimo anualmente, sendo a última em 31 de dezembro de 2022.

x. Demais passivos circulantes e não circulantes so demais passivos circulantes e não circulantes são demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, incluídos os encargos e variações monetárias incorridas, quando aplicávei.

xi. Imposto de Renda e Contribuição Social correntes e diferidos

A despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social representa a soma dos tributos correntes. A provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social está baseada no lucro tributável do exercício.

O Imposto de Renda foi constituído à alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$ 240. A Contribuição Social foi calculada à alíquota de 9% sobre o lucro contábil ajustado. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou deutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada com basen asa aliquotas vigentes no fim do exercício. A Companhia avalia periodicamente, as posições assumidas nas declarações de Imposto de Renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal alpicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

A Companhia tem apurado prejuízos acumulados e, por esse motivo não há sob essa ao Liquidante para prorrogar todos os instrumentos obrigacionais necessários para o adequado prosseguimento da liquidação. Nestes termos, o item foi aprovado nos estemos do Parceer CODEC nº 072/2021, a prostação de contact os statual nº 64.418/2019.

A Companhia possui os seguintes ativos financeiros não derivativos:

A Companhia possui os seguintes ativos financeiros não derivativos:

A Companhia availa periodicamente, as posições assumidas nas declarações de Imposto de Renda com relação às situações tem valvos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado cuando aplicável um ativo financeiros éclassificado pelo valor justo por meio do resultado cuando aplicável um ativo financeiros são designados pelo valor pusto por meio do resultado como mandato em curso, o Senhor MÁRCIO CURY ABUMUSSI, em substituição a conselheira Vanessa Pacheco de Souza Romão.

Em 08 de outubro de 2021, foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária, a qual contemplou:

ITEM II: aprovado nos termos do Parceer CODEC nº 072/2021 a porrovação do para progração do para programa progração do para progração do para progração do para programa progração do para p

Servidor Público e da COFINS – Contribuição para Fiormador do Patrimônio do Servidor Público e da COFINS – Contribuição para Financiamento da Seguridade Social, pelo regime de competência podendo ser cumulativa ou pela não cumulatividade, calculadas pelas aliquotas de 1,65% e 7,6% ou 0,65% e 3,0%, respectivamente. xIII. Receitas e despesas financeiras

eiras compreendem basicamente os juros provenientes de aplicações financeiras mudancas no valor justo de ativos finance através do resultado do exercício e variações monetárias e/ou cambiais positivas sobre

As despesas financeiras compreendem basicamente os juros e variações monetárias sobre passivos financeiros, mudanças no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e perdas por provisão para recuperação de ativos

xiv. Subvenções Convênios

Uma subvenção governamental é reconhecida como uma conta redutora de um ativo relacionado a esta subvenção. xv. Resultado por ação O resultado por ação básico é calculado por meio do resultado líquido do exercício e a

média ponderada do número de ações em circulação durante o exercício. A Companhia sui instrumentos que poderiam potencialmente diluir os resultados por ação. xvi. Ajuste a valor presente

Os ativos e passivos monetários registrados no ativo circulante e não circulante são avaliados e, quando necessário e relevantes, são ajustados ao seu valor presente, o qual considera os fluxos de caixa e taxas de juros explícitas ou implícitas xvii. Demonstração de Valor Adicionado

A Companhia elaborou e está apresentando voluntariamente as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações ediárias conforme práticas contábeis adotadas no Brasil

xviii. Novas práticas contábeis i) CPC 06 (R2) - Arrendamentos

CONTINUA







DERSA - DESENVOLVIMENTO RODOVIÁRIO S/A "EM LIQUIDAÇÃO"

CNPJ Nº 62.464.904/0001-25

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

CONTINUAÇÃO

Vigência 1º de janeiro de 2019
Essa norma substitui a norma anterior de arrendamento mercantii, IAS 17/CPC 06 (R1)
- Operações de Arrendamento Mercantii, e interpretações relacionadas, e estabelece
os principios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de
arrendamentos para ambas as partes de um contrato, ou seja, os clientes (arrendatários) e os fornecedores (arrendadores). Os arrendatários são requeridos a reconhecer um
passivo de arrendamento refletindo futuros pagamentos do arrendamento e um "direito
de uso de um ativo" para praticamente todos os contratos de arrendamento, com
exceção de certos arrendamentos de curto prazo e contratos de ativos de baixo valor.
Para os arrendadores, o tratamento contâbil permanece praticamente o mesmo, com a
classificação dos arrendamentos como arrendamentos operacionais ou arrendamentos

classificação dos arrendamentos como arrendamentos operacionais ou arrenda financeiros, e a contabilização desses dois tipos de contratos de arrendamento de forma

tinanceiros, e a contabilização desses dois tipos de contratos de arrendamento de forma diferente.

A Administração da Companhia avaliou os impactos da nova norma e verificou que não possui contratos de arrendamento relevantes, desta forma, não impactando as sua demonstrações intermediárias.

ii) CPC para entidades em liquidação
Vigência 1º de junho de 2021

Em 20 de abril de 2021, foi emitida divulgada pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis o CPC Para Entidades em Liquidação, a qual tem vigência a partir de 1º de junho de 2021 conforme Resolução CVM nº 28 de 16 de abril de 2021.

Essa norma substitui e estabelece as premissas e critérios de mensuração que as Entidades Em Liquidação devem adotar ao elaborar suas demonstrações intermediárias, tendo em vista que tais entidades possuem características e necessidades especiais, de forma que as bases de elaboração das suas demonstrações intermediárias.

DER e pela União de Transportes de Transportes.

No caso, a Companhia deverá adotar o pressuposto da não continuidade operacional, a valor de liquidação;

Administração monitora os retornos sobre capital e procura manter um equilibrio entre o desenvolvimento futuro do negócio. A Administração monitora os retornos sobre capital e procura manter um equilibrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis adequados de suas obrigações e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável.

5. Caixa e equivalentes de caixa

| | 31.12.22 | 31.12.21 |
|---------------------------------|----------|----------|
| Caixa | - | 7 |
| Bancos conta movimento | - | 3.334 |
| Aplicações financeiras – SIAFEM | 23.868 | 2.930 |
| | 23.868 | 6.271 |

De acordo com o Decreto Estadual n. º 60.244/14, as aplicações financeiras da Companhia são administradas através do sistema SIAFEM ligado à Secretaria da Fazenda Essas aplicações referem-se aos fundos de investimentos de renda fixa (FIF - TESOURO, lastreados em títulos públicos federais), remunerados à taxa média acumulada até dezembro/202213,75% (4,28% em 2021).

Essas aplicações estão representadas substancialmente por recursos advindos de Entes Públicos, participes de Convénios, principalmente de financiamentos contraídos pelo Governo do Estado de São Paulo, com destinação específica para a consecução dos Convênios e, são de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

6. Contas a receber

| | 31.12.22 | 31.12.21 |
|---|----------|----------|
| CGMP – Centro de Gestão de Meios de Pagamentos S.A. (a) | 35 | 35 |
| Outras contas a receber | 119 | 113 |
| | 154 | 148 |

(a) Refere-se a valores de tarifas de pedágio cobradas de usuários do Sistema Sem Parar, os quais são repassados à Companhia em período subsequente. A Companhia não apresenta histórico de perdas em suas contas a receber, razão pela

qual, nenhuma perda esperada para créditos de liquidação duvidosa foi constituída

7. Créditos com Órgãos do Governo A Companhia possui créditos junto a órgãos governamentais, conforme segue:

| | 31.12.22 | 31.12.21 |
|--|--|---|
| Governo do Estado de SP (a) Rodoanel Metropolitano Mario Covas (b) Convênio Complexo Viário Jacu Pêssego (c) Convênio Adequação Viária Marginal Tietê (d) DER – Gerenciamento de obras (e) DER – Convênio Nova Tamoios Contornos (f) Outros Convênios Salários a recuperar (g) | 1.048.541 723.194 32.209 12.509 8.768 428 (350) 1.633 | 1.048.541 683.955 15.363 7.638 8.768 222 (489) 7.489 |
| | 1.826.932 | 1.771.487 |

. Governo do Estado de São Paulo - Corredores Dom Pedro I, Ayrton Senna/

a. Governo do Estado de Sao Paulo - Corredores Dom Pedro I, Ayrton Senna/
Carvalho Pinto.

O Decreto Estadual n. º 53.107, de 13 de junho de 2008, que alterou o Decreto no
\$2.188, de 21 de setembro de 2007, autorizou a concessão onerosa dos serviços
públicos de infraestrutura de transporte relativos às Rodovia Dom Pedro I e ao Corredor
Ayrton Senna e Carvalho Pinto, importando, assim, o término antecipado da exploração,
pela DERSA, das referidas Rodovias, que deveria coorrer até o ano de 2023.

Após análises, tratativas e avaliações, as partes firmaram um "Instrumento de
Reconhecimento e Consolidação de Obrigações, Compromisso de Pagamento e Outras
Avenças", celebrado entre a DERSA, o DER, e o Estado de São Paulo, consolidando
réditos e débitos reciprocos.

Nos termos do Pronunciamento Técnico CPC n. º 26 (R11) - Apresentação das
demonstrações intermediárias, tais valores encontram-se classificados no Ativo Não
Circulante, haja vista que o Estado de São Paulo, na figura de devedor, não mantém
orçamento para liquidação dos valores a curto prazo e não haver histórico de liquidação
regular.

| | 31.12.22 | 31.12.21 |
|---|-----------|-----------|
| Corredores Dom Pedro I/Ayrton Senna/ Carvalho Pinto | 1.059.068 | 1.059.068 |
| Valores recebidos | (10.527) | (10.527) |
| Saldo a receber | 1.048.541 | 1.048.541 |

b. Rodoanel Metropolitano Mario Covas

A Portaria Intergovernamental nº 3, em 12 de janeiro de 1998, designou a Compan
como agente executor do Empreendimento RODOANEL. Na mesma data, foi firme
o Protocolo de Intenções celebrado pela União, Estado de São Paulo e Município
São Paulo, com o objetivo de viabilizar a consecução da obra. A União e o Esta
de São Paulo firmaram, em 30 de abril de 1999, o Termo de Compromisso n. °04/
cujo objeto traduz-se no apoio financeiro do Ministério dos Transportes ao Estado
São Paulo para consecução do projeto, obras e serviços necessários à implantação
RODOANEL

HODUANEL.

A Companhia consoante, o Termo de Compromisso coube promover a execução das obras, coordenar, fiscalizar e acompanhar a execução dos contratos de obras e projetos do RODOANEL, efetuar os pagamentos decorrentes da execução do Convênio, apiteo os recursos financeiros repassados pelos órgãos Federais e Estaduais, apresentando o demonstrativo da correta aplicação dos recursos, por meio das prestações de contas, outros cutros estudades. entre outras atividad

(i) Trecho Sul e Oeste

Companhia, até o exercício de 2013, contabilizava as contingências passivas advindas de processos de desapropriação dos Trechos Oeste e Sul do Empre Rodoanel dentro de resultado e sua contrapartida era no seu Passivo não Circulante A partir do exercício de 2014, em consonância com o Ofício CODEC n.º 080/2016.

a Companhia alterou o critério de reconhecimento das provisões para contingências Circulante, sob a rubrica Outras Contas a pagar conforme nota explicativa nº 15. vinculadas aos Trechos Sul e Oeste do Rodoanel, sendo assim, os saldos provisionados Os saldos em aberto do Convênio podem ser assim demonstrados: estão sendo lançados nas contas de Créditos com Órgãos do Governo (Ativo Não Circulante) e sua contrapartida permanece no Passivo Não Circulante, sob a rubrica Os saldos em aberto do Convênio podem ser assim demonstrados: estão sendo lançados nas contas de Créditos com Órgãos do rubrica Os rubrica Os saldos em aberto do Convênio podem ser assim demonstrados: estão sendo lançados nas contas de Créditos com Órgãos do rubrica Os saldos em aberto do Convênio podem ser assim demonstrados: estão sendo lançados nas contas de Créditos com Órgãos do rubrica Os saldos em aberto do Convênio podem ser assim demonstrados: estão sendo lançados nas contas de Créditos com Órgãos do rubrica Os saldos em aberto do Convênio podem ser assim demonstrados: estão sendo lançados nas contas de Créditos com Órgãos do rubrica Os saldos em aberto do Convênio podem ser assim demonstrados: estão sendo lançados nas contas de Créditos com Órgãos do rubrica Os saldos em aberto do Convênio podem ser assim demonstrados: estão sendo la rubrica Os saldos em aberto do Convênio podem ser assim demonstrados: estáo sendo la rubrica Os saldos em aberto do Convênio podem ser assim demonstrados: estáo sendo la rubrica Os saldos em aberto do Convênio podem ser assim demonstrados: estáo sendo la rubrica Os saldos em aberto do Convênio podem ser assim demonstrados: estáo sendo la rubrica Os saldos em aberto do Convênio podem ser assim demonstrados: estáo sendo la rubrica Os saldos em aberto do Convênio podem ser assim demonstrados: estáo sendo la rubrica Os saldos em aberto do Convênio podem ser assim demonstrados: estáo sendo la rubrica Os saldos em aberto do Convênio podem ser assim demonstrados: estáo sendo la rubrica Os saldos em aberto do Convênio

Passivos contingentes. A Companhia foi responsável pelo processo de desapropriações dos Trechos Sul e Oeste, inclusive. os decretos estaduais de utilidade pública citava a DERSA como o

o este, industive, os decetus se staduats de utilidade plucinal catava a <u>DETIGN</u> como ente expropriatório.

Com base nas análises dos assessores jurídicos da Companhia os processos de desapropriação que possui ações judiciais as quais no curso do direito possuem trânsito julgado de a causa ser classificada como o risco provável de desembolso pela DERSA estão sendo lançados nas contas de Créditos com Órgãos do Governo (Ativo Não Circulante) e sua contrapartida no Passivo Não Circulante, sob a rubrica Outras Contas a pagar conforme nota explicativa nº 15.

(III Trecho Nota)

efferente.

Administração da Companhia avalidu os impactos da nova norma e verificou que não possui contratos de arrendamento relevantes, desta forma, não impactando as suas contratos de arrendamento relevantes, desta forma, não impactando as suas contratos de arrendamento relevantes, desta forma, não impactando as suas contratos de arrendamento relevantes, desta forma, não impactando as suas contratos de arrendamento relevantes, desta forma, não impactando as suas contratos de arrendamento relevantes, desta forma, não impactando as suas contratos de arrendamento relevantes, desta forma, não impactando as suas contratos de contratos. O relevantes de contratos de contratos de contratos de contratos de contratos. O relevantes de contratos de contratos. O relevantes de contratos de contrato

IX - Coordenar e controlar a execução dos serviços que lhe forem atribuídos X - Promover a quitação das faturas referentes aos seus contratos, quando devidamente

Termo Aditivo XI - acompanhar, quando solicitado pelo DER, as inspeções a serem realizadas pelo BID, relacionados aos documentos encaminhados ao agente, quando da vigência do empréstimo e nos termos das obrigações restantes, as obras, atividades, registros e contas da DERSA.

Os saldos vinculados ao referido Convênio podem ser assim demonstrados, sendo que

a Companhia está em tratativas de encerramento do referido Convênio

| Timeles Oceans Out | 31.12.22 | 31.12.21 |
|---|-------------|-------------|
| Trecho Oeste e Sul | | |
| Áreas Desapropriadas - Trecho Oeste - Nota 14 | 182.756 | 279.192 |
| Áreas Desapropriadas – Trecho Sul Nota 14 | 43.021 | 44.829 |
| Prov. Desapropriações – Trecho Oeste (i) | 21.977 | 26.082 |
| Prov. Desapropriações – Trecho Sul (i) | 146.578 | 157.129 |
| Desap. a rec./ pagar – Trecho Oeste – Nota 15 | 106.858 | 111.276 |
| Desap. a rec./ pagar – Trecho Sul – Nota 15 | 224.180 | 70.377 |
| Desapropriações Convênios | 725.370 | 688.885 |
| Desapropriações Convenios | 123.310 | 000.003 |
| Trecho Norte | | |
| Obras e serviços | 5.860.745 | 5.860.612 |
| Recursos recebidos Estado de São Paulo | (42.205) | (42.205) |
| Recursos recebidos da União Federal | (1.407.386) | (1.407.386) |
| Recursos recebidos do DER | (1.714.195) | (1.714.634) |
| Recursos recebidos do DER – BID | (2.699.135) | (2.701.317) |
| Créditos a (aplicar) receber – Trecho Norte | (2.176) | (4.930) |
| Créditos a realizar – Total | 723.194 | 683.955 |
| | | |

c. Convênio Complexo Viário Jacu Pêssego vênio celebrado em 29 de dezembro de 2005 entre a Companhia, o

Departamento de Estradas de Rodagem (DER), a Secretaria de Infraestrutura Urbana e Obras do Município de São Paulo (SIURB) e a Empresa Municípia de Urbanização (EMURB), com o objetivo de viabilizar a execução de obras e serviços do Viário Jacu Pêssego" e a implantação de corredores viários de conexão com principais rodovias estaduais

A Companhia foi responsável pela execução, acompanhamento, fiscalização e mobilização do pessoal necessário para operacionalizar o projeto. Todavia, conforme comentado na nota explicativa n. ° 7 (e), a Companhia foi ressarcida das despesas incorridas por esse serviço, bem como está em tratativas de encerramento do referido Convênio.

Os recursos recebidos pela Companhia vêm sendo repassados por intermédio do DER A Companhia foi responsável por alguns processos de desapropriações do empreendimento os quais estão reconhecidos como passivos contingentes, nota explicativa nº 12, entretanto, com base nas análises dos assessores jurídicos da Companhia os processos de desapropriação que possui ações judiciais as quais no curso do direito possuem trânsito julgado de a causa ser classificada como o risco provável de desembolso pela DERSA estão sendo lançados nas contas de Créditos com Órgãos do Governo (Ativo Não Circulante) e sua contrapartida no Passivo Não Circulante, sob a rubrica Outras Contas a pagar conforme nota explicativa nº 15.

A movimentação do Convênio Complexo Viário Jacu Pêssego e os saldos em aberto podem ser assim demonstrados

| | 31.12.22 | 31.12.21 | |
|--|------------------------------------|------------------------------------|--|
| Recursos recebidos do Estado e Município Obras e serviços executados Provisões Passivos Contingentes – Nota 14 | (2.518.503) 2.518.978 10.917 | (2.518.503) 2.518.987 10.974 | |
| Desap. a rec./ pagar – Nota 15 | 20.817 | 3.905 | |
| Saldo a recuperar | 32.209 | 15.363 | |

d. Convênio de Adequação Viária da Marginal Tiete Em 25 de fevereiro de 2008, foi celebrado entre a Companhia, o Departamento de

Estradas de Rodagem (DER), a Secretaria de Infraestrutura Urbana e Obras do Município de São Paulo (SIURB) e a Empresa Municipal de Urbanização (EMURB).

Convênio que tem por objetivo a execução das obras e serviços.

A Companhia foi responsável pela execução, acompanhamento, fiscalização mobilização do pessoal necessário para operacionalizar o projeto. Todavia, conform comentado na nota explicativa n. ° 7 (e), a Companhia foi resparcida das despesa insperida per companha foi resparcida das despesa per consecuence o consecuence de conference de consecuence de descriptions de descriptions de consecuence de descriptions de de incorridas por esse serviço, bem como está em tratativas de encerramento do referido Convênio.

A Companhia foi responsável por alguns processos de desapropriações do empreendimento os quais estão reconhecidos como passivos contingentes, nota explicativa nº 12.Entretanto, com base nas análises dos assessores jurídicos da Companhia, os processos de desapropriação que possuem ações judiciais as quais no curso do direito possuem trânsito julgado de a causa ser classificada como o risco provável de desembolso pela DERSA estão sendo lançados nas contas de Créditos com Órgãos do Governo (Ativo Não Circulante) e sua contrapartida no Passivo Não

| | 31.12.22 | 31.12.21 |
|--|--|--|
| Recursos recebidos do Estado Obras e serviços executados Provisões Passivos Contingentes – Nota 14 Desap. a rec./ pagar – Nota 15 | (1.683.816) 1.683.816 12.481 | (1.679.746) 1.679.728 7.512 144 |
| Saldo a recuperar | 12.509 | 7.638 |

e. Departamento de Estradas de Rodagem – Gerenciamento de obras Em 02 de dezembro de 2009, a DERSA e o DER - Departamento de Estradas de Rodagem firmaram um termo de ajuste. O referido termo estabeleceu um percentual à Companhia, a ser repassado pelo DER, a título de ressarcimento dos custos operacionais, pela realização dos empreendimentos que lhe forem atribuídos por delegação ou Convênios bem como a sua forma de repasse financeiro.

que lhe forem atribuídos por delegação ou Convênios bem como a sua forma de repasse financeiro.

No exercício de 2011, foi reavaliada a natureza dos valores recebidos pela Companhia em decorrência do referido Termo de Ajuste e, considerando que as atividades da Companhia decorrem de Convênio não se caracterizando prestação de serviços, os valores recebidos a título de ressarcimento foram reclassificados do grupo de recueração de despesas.

A Companhia foi responsável pela execução, acompanhamento, fiscalização e mobilização do pessoal necessário para operacionalizar os projetos. Com o processo de liquidação, a partir de janeiro de 2021 a Companhia se tomou empresa estatal dependente do tesouro do Estado de São Paulo: "Empresa controlada que receba do ente controlador recursos financeiros para pagamento de despesas com pessoal ou de custeio em geral" em conformidade com o art. 2º, inciso III, da Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF (Lei Complementar 101/2000), conforme Lei Estadual nº 17.309 de 29 de dezembro de 2020.

Desta forma, nestas demonstrações intermediárias não foram reconhecidos valores relativos ao ressarcimento das despesas incorridas pela Companhia.

| | 31.12.22 | 31.12.21 |
|-------------------|----------|----------|
| Saldo inicial | 8.768 | 9.543 |
| Valores recebidos | | (775) |
| Saldo a recuperar | 8.768 | 8.768 |

Refere-se ao Convênio celebrado em 02 de outubro de 2012, entre a DERSA e o

Refere-se ao Convénio celebrado em 02 de outubro de 2012, entre a DERSA e o Departamento de Estradas de Rodagem (DER), objetivando a execução de obras e serviços de implantação do Empreendimento "Nova Tamoios - Contornos" nas cidades de Caraguatatuba e São Sebastião.

O Empreendimento irá implantar o Contorno Norte, com aproximadamente 6,2 km o Contorno Sul, com 30,7 km aproximadamente, cuja extensão total é de 36,9 km.
O Contorno Norte, com 6,2 km de extensão, está completamente localizado no município de Caraguatatuba. O traçado está compreendido entre a Rodovia Manuel Hypólito do Rego SP-055, nas proximidades da Rua Marginal piranqa e do rio Guaxinduba e a aproximação da interseção com a Rodovia dos Tamoios SP-099, junto ao rio Santo Antônic no bairo Larguazinho.

O Contono Sul, com 30,7 km de extensão, está localizado nos municípios de Caraquatatuba e de São Sebastião. Inicia-se a partir do Contorno Norte, na interseção com a Rodovia dos Tamoios SP-099 e termina na junção com a Rodovia Manuel Hypólito do Rego SP-055, nas proximidades do Porto de São Sebastião.

uansterência das atribuições; VI – responsabilizar-se patribuições; VI – responsabilizar-se patribuições; VI – responsabilizar-se pelos fatos, atos e contratos relacionados ao empreendimento cocorridos em momento pretérito à transferência da execução das obras ao DER, seja em procedimentos arbitrais, judiciais ou administrativos; VII – Suntar registros, arquivos e controles contábeis específicos, relativos ao recebimento e aplicação dos recursos financeiros repassados para a implementação do empreendimento, preservando-os em lugar seguro e de fácil acesso para eventuais consultas, quando nos municípios de acumentos arbitrais, juniciais su administrativos; VII – Manter registros, arquivos e controles contábeis específicos, relativos ao recebimento e aplicação dos recursos financeiros repassados para a implementação do empreendimento, preservando-os em lugar seguro e de fácil acesso para eventuais consultas, quando necessárias, pelos órgãos de controle e fiscalização, até transferência a outro ente ou entidade da Administração Pública Estadual; VIII – Executar diretamente ou promover a contratação de serviços que se facar a celebração do presente termo artitivo do Rego SP-055, nas proximidades do Porto de São Paulo, por meio da Secretaria de Logística e Transportes do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Logística e Transportes do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Logística e Transportes do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Logística e Transportes do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Logística e Transportes do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Logística e Transportes do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Logística e Transportes do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Logística e Transportes do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Logística e Transporte do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Logística e Transporte do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Logística e Transporte do Estado de São Paulo, p

DER. Parte desses recursos são captados através de financiamentos contraídos pelo Governo do Estado de São Paulo junto ao Banco do Brasil e BNDES - Banco Nacional

Os saldos em aberto do referido Convênio podem ser assim demonstrados, sendo que cientificadas, conforme as obrigações assumidas antes da celebração do presente a Companhia está em tratativas de encerramento do referido Convênio:

| | 31.12.22 | 31.12.21 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Recursos recebidos do DER Obras e serviços executados | (2.160.537) 2.160.965 | (2.149.437) 2.149.659 |
| Saldo a (aplicar) | 428 | 222 |

do Desenvolvimento Social.

g. Salários a recuperar
Esses valores são representados pelos créditos que a Companhia possui a receber de outros Órgãos, pertinentes a funcionários cedidos na Administração Pública, conforme

| | 31.12.22 | 31.12.21 |
|---------------------------------------|-------------|----------------|
| Cia. Docas de São Sebastião Outros | 1.576 57 | 1.890 5.599 |
| | 1.633 | 7.489 |

Bens em poder de Terceiros Companhia possui bens em poder de terceiros, conforme segue

| | 31.12.22 | 31.12.21 |
|---|------------------|----------|
| Convênio Departamento Hidroviário (a) Terrenos em poder de Terceiros (b) | 257.356 5.556 | 345.536 |
| | 262.912 | 345.536 |

Convênio Departamento Hidroviário

a. Convênio Departamento Hidroviário
Em 20 de outubro de 2020, foi publicado o Decreto Estadual nº 65.262/2020, o qual dispõe sobre os serviços de travessias litorâneas, de responsabilidade do Estado de São Paulo, e dâ providências correlatas.
Considerando o disposto no artigo 2º, parágrafo único, da Lei nº 17.148, de 13 de setembro de 2019, que autoriza o Poder Executivo a adotar providências necessárias à dissolução, liquidação e extinção da DERSA - Desenvolvimento Rodoviário S.A.;
Considerando a deliberação da Assembleia Geral de Acionistas da DERSA - Desenvolvimento Rodoviário S.A. coorrida em 20 de outubro de 2020,

artigo 1º - Os serviços de travessias litoráneas outorgados à DERSA -Desenvolvimento Rodoviário S.A., por meio do Decreto nº 29,884, de 4 de maio de 1989, passam a ser administrados pelo Departamento Hidroviário, da Secretaria de Logistica e Transportes. Parágrafo único - Para os fins do disposto no "caput" deste artigo, caberá ao

Secretário de Logística e Transportes, mediante prévia articulação com o liquidante da DERSA - Desenvolvimento Rodoviário S.A., adotar as medidas necessárias à transição dos servicos Por forca do referido decreto, em 27 de outubro de 2020, foi celebrado Convênio de

For intra do rientino decreto, emi 27 de doubrio de 2022, no celebrato Convenido Co-Cooperação Técnica e Operacional entre a Companhia e o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria de Logistica e Transportes, e esta pelo Departamento Hidroviário, objetivando a colaboração mútua para a transferência do serviço de DSA "em liquidação o prazo de vigência de 06 (seis) meses a contar de 1º de novembro de 2020

Dada a necessidade de manutenção dos serviços prestados e a complexidade dos assuntos envolvidos, foram assinados 05 (cinco) termos aditivos de prazo ao Termo de Convênio, sendo 1º Tam assinado em 30/04/2021 aditando-o por 10 (dez) meses e 19 (dezenove) dias; 2º Tam assinado em 20/09/2021, aditando-o em 25 (vinte e cinco) dias; 3º Tam assinado em 15/10/2021, aditando-o em 05 (cinco) meses e 14 (quatorzo dias; 4° Tam assinado em 30/03/2022, aditando-o em 04 (quatro) meses; o 5° TAM assinado em 29/07/2022, aditando-o por mais 04 (quatro) meses, com término previsto em 30/11/2022, e por fim o 6º TAM assinado em 30/11/2022, aditando-o por (quatro) meses, com término previsto em 31/03/2023.

A Companhia operou o sistema de travessias litorâneas de São Sebastião/Ilhabela; ananéia/Continente: Cananéia/Ilha Comprida: Iguape/Juréia: Cananéia/Ariri: Bertioga/ Guarujá; Santos/Guarujá e Santos/Vicente de Carvalho, todas dentro do Estado de São Paulo, até 31 de outubro de 2020, sendo à Administração transferida ao Departamento Hidroviário do Estado de São Paulo, bem como os contratos vinculados a esse sistema foram sub-rogados a aquele Departa

Tendo em vista que nos termos do CPC nº 27 - Ativo imobilizado é o item tangível que: (a) é mantido para uso na produção ou fornecimento de mercadorias ou serviços, para aluguel a outros, ou para fins administrativos; e
(b) se espera utilizar por mais de um período. Correspondem aos direitos que tenham

por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades da entidade ou exercidos com essa finalidade, inclusive os decorrentes de operações que transfiram a ela os benefícios, os riscos e o controle desses bens.

Ainda conforme prevê o referido CPC nº 27 - Ativo imobilizado, o custo de um item de ativo imobilizado deve ser reconhecido como ativo se, e apenas se

(a) for provável que futuros benefícios econômicos associados ao item fluirão para a

(b) o custo do item puder ser mensurado confiavelmente Sendo assim, os bens corpóreos e incorpóreos da Companhia, necessários para a operacionalização do sistema de travessias litorâneas, serviço público essencial,

CONTINUA







DERSA - DESENVOLVIMENTO RODOVIÁRIO S/A "EM LIQUIDAÇÃO" CNPJ Nº 62.464.904/0001-25

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

CONTINUAÇÃO

disponibilizados por força do Convênio, ao Departamento Hidroviário, registrado anteriormente em seu ativo imobilizado foram reclassificados para o ativo não circulante, pelo saldo residual do ativo já depreciado. O saldo em 31 de dezembro de 2022, está apresentado conforme quadro a seguir:

| | 31.12.22 | 31.12.21 |
|---|--|----------------------------------|
| Móveis e utensílios Instalações Instalações / Acessórios embarcações Outros Prov. Para Perda com Desvalorização | 84 97.867 242.964 - (83.559) | 84 4.095 243.209 98.148 |
| | 257.356 | 345.536 |

b. Terrenos em poder de Terceiros

03 Terrenos que estavam registrados no Balanço da Companhia como Imobilizad foram reclassificados para "Bens em Poder de Terceiros", conforme comentado na no explicativa n. º9 (c). O saldo em 31 de dezembro de 2022, está apresentado conform quadro a seguir:

| | 31.12.22 | 31.12.21 |
|--------------------------------|----------|----------|
| | 5.556 | |
| Terrenos Rodoanel Trecho Oeste | 5.556 | |
| | | |

9. Imobilizado

Com base em levantamentos efetuados pela área técnica da Companhia, foram identificados 37 (trinta e sete) imóveis (Terrenos e Edificações), com a seguinte

| DESCRIÇÃO | QUANT. |
|--|--------|
| Imóveis (Terrenos e Edificações) com Registro em Cartório | 13 |
| Terrenos em Fase de Registro em Cartório | 02 |
| Terrenos em Poder de Terceiros | 03 |
| Terrenos com Ações Judiciais de Desapropriações em Curso | 04 |
| Terrenos Vinculados à Convênios de ações mitigatórias e compensatórias | 15 |
| SOMA | 37 |

Visando a Conclusão das Atividades de Liquidação da DERSA, em 11/06/2021 a DERSA contratou Fundação Instituto de Administração - FIA, para a realização dos Serviços de Apoio na Realização de Inventiário, Organização e Gestão Documental, Avaliação Mobiliária e Imobiliária com Teste de Recuperabilidade dos Átivos (Teste Availação Mobilitaria e Infloitinata com Testa de Trecupitabilitade dos Antos (Testa de Imparment), incluindo os Intangíveis e Levantamento de Bens e Documentos Distribuídos nos Municípios de São Sebastião, Guarujá, Santos, Atibaia, Guarulhos, Santana do Parnaíba, Barueri, Osasco e Embu das Artes, visando a Conclusão das Atividades de Liquidação da DERSA.

Atividades de Liquidação da DEHSA. Após a conclusão dos trabalhos, apurou-se que: i) As avaliações dos Imóveis excederam ao valor residual contábil na data base em 31 de dezembro de 2022, no montante de R\$ 415.843.790,95, sendo apurada a seguinte composição:

| DESCRIÇÃO | Saldo Contábil Residual em dez/22 | Valor da Avaliação |
|---|--------------------------------------|-----------------------|
| Imóveis (Terrenos e Edificações) com | | |
| Registro em Cartório (a) | 20.794.445,23 | 252.992.271,29 |
| Terrenos em Fase de Registro em | | |
| Cartório (b) | 5.023.841,92 | 100.711.000,00 |
| Terrenos em Poder de Terceiros (c) | 5.556.698,75 | 23.563.000,00 |
| Terrenos com Ações Judiciais de | | |
| Desapropriações em Curso (d) | 2.850.173,83 | 85.191.000,00 |
| Terrenos Vinculados à Convênios de | | |
| ações mitigatórias e compensatórias (e) | 12.388.320,61 | - |
| TOTAL | 46.613.480,34 | 462.457.271,29 |

As variações que excederam ao valor residual contábil são as seguintes: a) 13 Imóveis - Terrenos e Edificações que possuem registros junto aos cartórios, estão classificados no Balanço da Companhia como "Imóveis DERSA - Registros Concluídos". Tendo em vista que não há, no momento, razoável segurança de que ocorrerá venda ou realização desses ativos para pagamento de passivos, em atendimento ao item 21 do CPC de Liquidação, a variação no montante de R\$ 232.197.826,06, não foi contabilizado.

21 do CPC de Liquidação, a variação no montante de R\$ 232.197.826,06, não foi contabilizada.

b) 02 Terrenos que estão em fase de registro junto aos cartórios, estão classificados no Balanço da Companhia como "Imóveis DERSA - Registros em Andamento". Tendo em vista que não há, no momento, razoável segurança de que ocorrerá venda ou realização desses ativos para pagamento de passivos, em atendimento ao item 21 do CPC de Liquidação a variação no montante de R\$ 95.687.159.08, não foi contabilizada.
c) 03 Terrenos que estavam registrados no Balanço da Companhia como Imobilizado, foram reclassificados para "Bens em Poder de Terceiros". Tendo em vista que não há, no momento, razoável segurança de que ocorrerá venda ou realização dessess ativos para pagamento de passivos, em atendimento ao item 21 do CPC de Liquidação, a variação no montante de R\$ 18.006.301,25, não foi contabilizada.
d) 04 Terrenos que estavam registrados no Balanço da Companhia como Imobilizado, foram reclassificados para "Investimento". Existem processos judiciais de desapropriações em andamento vinculados aos terrenos, cujo valor das ações perfazem o montante de R\$ 73.289.767,00, registrados no Passivo da Companhia. Tendo em vista que não há, no momento, razoável segurança de que ocorrerá venda ou realização desses ativos para pagamento de passivos, em atendimento ao item 21 do CPC de Liquidação, a variação no montante de R\$ 73.249.825.17, não fio contabilizada.
e) 15 Terrenos que estavam registrados no Balanço da Companhia como Imobilizado, foram reclassificados para "Investimento", tendo em vista que, até no momento, não foram concluídos os documentos necessários para a transferência das titularidades dos foram reclassificados para "Investimento", tendo em vista que, até 15 Terrenos que estavam registrados para a transferência das titularidades dos foram concluídos os documentos necessários para a transferência das titularidades dos Terrenos às Prefeitura vinculadas aos Convênios. Os valores dos 15 Terrenos perfazer montante de R\$ 12.388.320,61.

ii) As avaliações dos Bens Móveis excederam ao valor residual contábil na data base em 31 de dezembro de 2021, no montante de R\$ 811 (mil), sendo apurada a seguinte

| Descrição | Saldo Contábil Residual em dez/22 | Valor da Avaliação |
|---|---|-----------------------|
| Móveis e Utensílios / Máquinas e Acessórios / Veículos/ Aeronaves / Instalações / Computadores e Periféricos. | 55 | 866 |
| TOTAL | 55 | 866 |

etenções relacionadas a PIS, COFINS e CSLL (R\$ 92), além de obrigações sociais incidentes sobre a folha de pagamentos (R\$ 1.571).

12. Passivos contingentes

A Companhia é parte integrante de ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal de operações envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos civis, comerciais e outros assuntos.

No exercício de 2022, com base em análises dos assessores jurídicos, foi verificado que a Companhia possui ações judiciais as quais no curso do direito possuem trânsito em julgado e, portanto, apresentando risco provável de desembolso pela DERSA.

Algumas dessas causas possuíam mandado de penhora de faturamento deferida pelos respectivos juizados e, em virtude do processo de liquidação da Companhia, essas penhoras foram interrompidas, face a transferência das atividades de travessias litorâneas para o Departamento Hidroviário (vide nota nº 8a), serviço que gerava receita operacional à Companhia. Os processos com essas características, anteriormente classificados sob a rubrica de passivos contingentes, foram reclassificados para Outras Contas a Pagar, conforme nota explicativa nº 15.

Trimestralmente, a Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas potenciais com as ações em curso, como seque:

| | 31. | 12.22 | 31.12.21 | | | |
|--|----------|------------------------|------------------------|----------|--|--|
| | Provisão | Depósitos judiciais | Depósitos judiciais | Provisão | | |
| Trabalhistas | 26.235 | 11.207 | 50.663 | 12.901 | | |
| Tributárias e previdenciárias | 58.522 | 34.785 | 53.785 | 36.532 | | |
| Cíveis | 228.736 | - | 267.226 | - | | |
| Desapropriações | 74.990 | 885 | 165.661 | 1.379 | | |
| Contratos de empreiteiras | | | | | | |
| (Medições/Atualização monetária sobre contratos de empreiteiras) | 388.483 | 46.877 | 537.335 | 50.812 | | |

reconhecer essa obrigação indireta, para tanto, baseando-se em avaliação atuarial específica e independente.

reconhecer essa obrigação municia, por a composição de específica e independente.

A avaliação, realizada pela empresa Assistants Ltda., habilitada junto IBA – Instituto Brasileiro de Atuária sob n. º CIBA-68, adotou o Método da Unidade de Crédito Projetada – UCP, utilizando as seguintes premissas:

| HIPÓTESES ATUARIAIS E FINANCEIRAS | | | | | | | | | |
|---|-------|-------|--|--|--|--|--|--|--|
| HIPÓTESES ECONÔMICAS 2022 2021 | | | | | | | | | |
| Taxa anual de juro atuarial real | 6,17% | 5,30% | | | | | | | |
| Taxa anual de inflação projetada | 5,31% | 5,03% | | | | | | | |
| Taxa esperada de retorno nos ativos | N.A. | N.A. | | | | | | | |
| Taxa anual real de evolução salarial | 2% | 2% | | | | | | | |
| Taxa anual real de evolução custos médicos até 59 anos | 6,17% | 6,17% | | | | | | | |
| Taxa anual real de evolução custos médicos após 59 anos | 3% | 3% | | | | | | | |

| | | | | 31.12.22 | | 31.12.21 | | | |
|------|---|----------------------|-----------|-------------|---------|-----------|-------------|---------|--|
| nte, | | Prazo de depreciação | Custo | Depreciação | Líquido | Custo | Depreciação | Líquido | |
| stá | | (em anos) | Histórico | acumulada | - | Histórico | acumulada | - | |
| | Edifícios | 25 | 15.740 | (13.329) | 2.411 | 15.740 | (13.073) | 2.667 | |
| | Móveis e utensílios | 10 | 3.529 | (3.526) | 3 | 3.613 | (3.606) | 7 | |
| .21 | Máquinas e acessórios | 10 | 82 | (82) | - | 82 | (82) | - | |
| | Veículos | 5 | 197 | (197) | - | 197 | (197) | - | |
| 84 | Aeronaves | 10 | 10 | (3) | 7 | 10 | (2) | 8 | |
| 95 | Instalações | 10 | 378 | (371) | 7 | 381 | (373) | 8 | |
| 209 | Computadores e periféricos | 5 | 3.716 | (3.707) | 9 | 3.719 | (3.687) | 32 | |
| 148 | Embarcações (a) | 20 | - | - | - | - | - | - | |
| - | Atracadouros (a) | 30 | - | - | - | - | - | - | |
| | Equipamentos de arrecadação (a) | 10 | - | | - | - | - | - | |
| 536 | Dolfins (a) | 70 | - | - | - | - | - | - | |
| | Carreiras e carrinhos de docagem (a) | 25 | - | - | - | - | - | - | |
| | Edificações/sinalização/ reurbanização/ terraplenagem (a) | 25 | - | | - | - | - | - | |
| do, | Imobilizações em andamento | - | - | - | - | 3.192 | - | 3.192 | |
| ota | Terrenos | - | 23.281 | | 23.281 | 44.075 | | 44.075 | |
| | | | 46 000 | (21 21E) | 25 710 | 71 000 | (24 020) | 40.000 | |

(a) Conforme nota explicativa n. º 8a, alguns bens da Companhia foram disponibilizados ao Departamento Hidroviário do Estado de São Paulo para a operacionalização dos serviços públicos de travessias litorâneas, sendo esses bens classificados pelo saldo residual no ativo não circulante sob a rubrica de Bens em poder de terceiros.

Movimentação do custo

| | 01.01.2022 | Adições | Baixas | Transf. | Custo | 01.01.2021 | Adições | Baixas | Transf. | Custo |
|----------------------------------|------------|---------|----------|---------|--------|------------|---------|--------|---------|--------|
| Edifícios | 15.740 | - | - | - | 15.740 | 15.740 | - | - | - | 15.740 |
| Móveis e utensílios | 3.613 | - | (84) | - | 3.529 | 3.622 | - | (9) | - | 3.613 |
| Máquinas e acessórios | 82 | - | - | - | 82 | 82 | - | - | - | 82 |
| Veículos | 197 | - | - | - | 197 | 197 | - | - | - | 197 |
| Aeronaves | 10 | - | - | - | 10 | 10 | - | - | - | 10 |
| Instalações | 381 | - | (3) | - | 378 | 381 | - | - | - | 381 |
| Computadores e periféricos | 3.719 | - | (3) | - | 3.716 | 3.721 | - | (2) | - | 3.719 |
| Embarcações | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Atracadouros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Equipamentos de arrecadação | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Dolfins | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Carreiras e carrinhos de docagem | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Edificações/sinalização/ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| reurbanização/ Terraplenagem | | | | | | | | | | |
| Imobilizações em andamento | 3.192 | - | (3.192) | - | - | 3.192 | - | - | - | 3.192 |
| Terrenos | 44.075 | | (20.794) | | 23.281 | 44.075 | | | | 44.075 |
| Imobilizado | 71.009 | | (24.076) | -,- | 46.933 | 71.020 | | (11) | | 71.009 |
| | | | | | | | | | | |

| | Saldo antes da Transferência | Transferência | 31.12.22 |
|---|------------------------------|---------------|----------|
| Bens em Poder de Terceiros – Nota n.º 8 (a) | 257.356 | | 257.356 |
| Terrenos em Poder de Terceiros – Nota n.º 8 (b) | | 5.556 | 5.556 |
| Investimentos | 71_ | 15.238 | 15.309 |
| Total | 257.427 | 20.794 | 278.221 |
| | | | |

| | Movi | mentação d | a depreciaç | ão | | | | |
|---|------------|------------|-------------|-------------|------------|---------|--------|-------------|
| | | 31. | 12.22 | | | 31.1 | 2.21 | |
| | 01.01.2022 | Adições | Baixas | Depreciação | 01.01.2021 | Adições | Baixas | Depreciação |
| Edifícios | (13.073) | (256) | - | (13.329) | (12.816) | (257) | - | (13.073) |
| Móveis e utensílios | (3.606) | (4) | 84 | (3.526) | (3.607) | (8) | 9 | (3.606) |
| Máquinas e acessórios | (82) | 1.2 | - | (82) | (82) | | - | (82) |
| Veículos | (197) | - | - | (197) | (197) | - | - | (197) |
| Aeronaves | (2) | (1) | - | (3) | (2) | - | - | (2) |
| Instalações | (373) | (1) | 3 | (371) | (371) | (2) | - | (373) |
| Computadores e periféricos | (3.687) | (21) | 1 | (3.707) | (3.668) | (21) | 2 | (3.687) |
| Embarcações | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Atracadouros | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Equipamentos de arrecadação | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Dolfins | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Carreiras e carrinhos de docagem | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Edificações/sinalização/ reurbanização/ Terraplenagem | | | | | | | | |
| Depreciação | (21.020) | (283) | 88 | (21.215) | (20.743) | (288) | 11 | (21.020) |

10. Contas a pagar

10. Contas a pagar Está representado substancialmente por obrigações com empreiteiras decorrentes da construção, conservação e melhoramentos dos empreendimentos e Travessias Litorâneas que estava sob jurisdição da Companhia. Os valores foram estabelecidos através de medições com base nos preços contratuais e, posteriormente, foram reajustados de acordo com o disposto no Decreto Estadual n. º 27.133, de 26 de junho de 1987 e suas alterações. reajustados de acordo com o disposto no Decreto Estadual n. º 27.133, de 1987 e suas alterações. A divida total com os fornecedores pode ser demonstrada como segue:

| Circulante | 31.12.22 | 31.12.21 |
|------------------------------------|----------|----------|
| Obras e serviços Rodoanel (a) | 1.281 | 1.296 |
| Convênio PMSP | 2.832 | 2.839 |
| Convênio Nova Tamoios Contornos | 420 | 420 |
| Travessias litorâneas (b) | 207 | 525 |
| Outras empreiteiras e fornecedores | 5.981 | 5.401 |
| | 10.721 | 10.481 |
| | | |

b. Travessias litorâneas

11. Tributos a recolher

| | 31.12.22 | 31.12.21 | |
|------------------------------|----------|----------|--|
| Imposto de Renda (a) | - | - | |
| Outros tributos federais (b) | 3.630 | 5.549 | |
| Outros tributos municipais | 39 | 36 | |
| | 3.669 | 5.585 | |

A Companhia apura mensalmente o Imposto de Renda e a Contribuição Social, com base em balancete de suspensão ou redução, em que são consideradas as adições/ exclusões (temporárias ou permanentes) previstas na legislação vigente. a. IRPJ exercício 2018

a. In Presenticio 2016
No exercício de 2019, a Companhia ingressou com a ação judicial n. º 5006992-36.2019.4.03.6100, perante a Justiça Federal de São Paulo, visando anular o débito de IRPJ competência dezembro de 2018, em decorrência do reconhecimento do direito à

Em 13/05/2019, foi deferido o pedido de tutela antecipada para determinar a penhora no rosto dos autos da ação de cumprimento de sentença n.º 0016825-20.2017.8.26.0100, em trâmite perante a 28º Vara civiel do Foro Central de São Paulo do valor em discussão atualizado no valor de R\$ 21.243.855.34. Determinada a suspensão da exigibilidade do crédito tributário diante da comprovação da penhora no rosto dos autos do cumprimento Ato sequente, foi anexada petição, de 07/06/2019, onde a Procuradoria da Fazenda

Nacional se manifesta no sentido de que, com fundamento na Portaria PGFN 502/2016, art. 2°, V, bem como nos citados atos da petição, deixará de apresentar contestação na ação aqui relatada em virtude do reconhecimento da imunidade tributária pleiteada pela Companhia. Em 08 de setembro de 2021, a ação declaratória teve sentença de procedência para

reconhecer a imunidade tributária da DERSA quanto aos impostos nos termos do artigo nº 150, VI "a" da Constituição Federal de 1.988, vindo transitar em julgado, sendo assim, os valores anteriormente provisionados no passivo circulante, foram baixados contra os

prejuizos acumulados de anos anteriores.
b. Outros tributos federais
Os outros tributos federais a recolher compreendem, substancialmente, à valores relacionados a Imposto de Renda Retido na Fonte sobre salários e terceiros (R\$ 1.967),

| | MOVIMENTAÇÃO DOS PROCESSOS NO PERÍODO | | | | | | | | | |
|---|---------------------------------------|--------------|----------------------|----------|----------------|------------|--------------|----------------------|----------|-------------|
| 31.12.22 31.12.21 | | | | | | | | | | |
| | 1°.01.2022 | Atualizações | Acordos/ Reclass. | Baixas | Saldo final | 1°.01.2021 | Atualizações | Acordos/ Reclass. | Baixas | Saldo final |
| Trabalhistas | 50.663 | _ | (13) | (24.415) | 26.235 | 52.566 | 15.935 | (17.541) | (297) | 50.663 |
| Tributárias e previdenciárias | 53.785 | 90.748 | (86.011) | - | 58.522 | 180.246 | 20.351 | (123.643) | (23.169) | 53.785 |
| Cíveis - Desapropriações | 65.529 | 267.027 | (295.772) | - | 36.784 | 99.515 | 74.075 | (70.411) | (37.650) | 65.529 |
| Contratos de empreiteiras (Medições/ Atualização monetária sobre contratos de empreiteiras) | 165.661 | | (28.038) | (62.633) | 74.990 | 996.495 | 154.302 | (970.398) | (14.738) | 165.661 |
| Sub-total | 335.638 | 357.775 | (409.834) | (87.048) | 196.531 | 1.328.822 | 264.663 | (1.181.993) | (75.854) | 335.638 |
| Desapropriações - Convênios | 201.697 | | (9.745) | | 191.952 | 288.615 | | (86.918) | | 201.697 |
| Total | 537.335 | 357.775 | (419.579) | (87.048) | 388.483 | 1.617.437 | 264.663 | (1.268.911) | (75.854) | 537.335 |

As contingências tributária relativos ao IPTU e ISSQN. as e previdenciárias referem-se basicamente a processos

relativos ao IPTÚ e ISSQN.

As contingências de desapropriações referem-se às demandas judiciais para a discussão dos valores das indenizações pagas nos processos de desapropriação de terrenos para a construção de rodovias e consecução dos empreendimentos gerenciados pela DERSA. Para os processos pendentes de judjamento final, a Administração utilizou-se da estimativa dos valores, baseada em estudo técnico e histórico dos valores indenizados.

A partir do exercicio de 2014, a Companhia efetuou uma mudança de prática contábil relativa ao reconhecimento das provisões passivas para contingências de desapropriações vinculadas aos Convénios - nota explicativa nº 7 (b), (c) e (d), sendo estas registradas apenas em contas patrimoniais.

As contingências com empretieiras no montante de R\$ 74.990 em 31 de dezembro de 2022 (R\$ 165.661 em dezembro de 2021) que incluem, substancialmente, as discussões

As contingências com empreueiras nu monitaria que no mode 100 contingências com empreueiras nu monitaria decorrentes do reequilibrio financeiro dos contratos, ocorrido durante o Plano Real, vêm sendo atualizadas pelo INPC mais meio por cento de juros de mora ao més.

A Companhia possui outras contingências passivas relativas a questões tributárias e cíveis avaliadas pelo departamento jurídico da Companhia classificadas como sendo de risco possível no montante estimado de R\$ 2.896.620 em 31 de dezembro de 2022 (R\$ 2.936.051 em 2021), para os quais nenhuma provisão foi constituída tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização.

Trimestralmente, a Companhia com base nas informações de seus assessores jurídicos, apura as garantias prestadas aos seus credores, cujos montantes em 31 de dezembro de 2022 eram R\$ 59.025, conforme segue abaixo:

| Taxa real de evolução de benefícios Taxa real de evolução de benefícios do regime geral | N.A. N.A. | N.A. N.A. |
|---|--------------|--------------|
| Fator de capacidade (benefícios e salários) | N.A. | N.A. |
| | | |
| HIPOTESES ATUARIAIS | | |
| Taxa de rotatividade | 10,65% a.a. | 15,19% a.a. |
| Tábua de mortalidade de ativos e inativos | AT-2000 | AT-2000 |
| % de casados na data de aposentadoria | 80% | 80% |
| Diferença de idade entre titular e cônjuge - | 4 anos | 4 anos |

| Os resultados apurados, | para os exercícios | findos em 31 | de dezembro | de 2022, | com |
|--------------------------|---------------------|---------------|-----------------|----------|-----|
| hace hac hinóteces a cor | oidorooãoo docorita | e antariormar | nto foram oc co | auintoe: | |

| Imóveis | 31.12.22 55.750 |
|-------------|------------------------|
| Bens móveis | 3.275 |
| | 59.025 |

13. Benefícios a empregados
A Administração da Companhia adota a política contábil de reconhecimento dos programas de benefícios pós-emprego, avaliada pelo método da Unidade de Crédito Projetada, de acordo com as orientações CPC-33 (R1) do Comitê de Pronunciamentos

Projetada, de acordo com as orientações CPC-33 (H1) do Comité de Pronunciamentos Contábeis. A Companhia disponibiliza aos seus colaboradores, ex-colaboradores e dependentes benefício de assistência médico-hospitalar contratado através do Grupo NotreDame Intermédica, devidamente habilitado para este fim pela Agência Nacional de Saúde Suplementar — ANS. A legislação específica e vigente sobre os beneficiafros de planos médicos (Lei n.º 9.656/89) prevê possível continuídade no plano de assistência à saúde no período pós-emprego desde que, durante o período laboral, o empregado tenha contribuído para o custeio do plano. Esta vinculação é vitalicia quando o empregado se aposentar pela Companhia e, concomitantemente, tiver contribuído ao plano por no mínimo dez anos, ou temporária — para os casos de desligamento ou aposentadoria com período de contribuição menor que 10 anos.
Os planos médicos disponibilizados possuem uma tabela de contribuições em regime de pré-pagamento, enquanto os custos são variáveis em função da sinistralidade corrente, denotando eventuais subsídios, instáveis e periódicos, entre as populações ativas e aqueles que estiverem no periodo pós-emprego com direito ao benefício vitalicio. Sendo assim, há subsídio indireto em favor dos aposentados e seus dependentes, uma vez que a DERSA assume parte dos custos dos prêmios médios dos ativos. Segundo a norma CPC-33 (R1) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, a Companhia deve

| PLANOS DE BENEFICIOS POS-EMPREGO | | | | | | |
|---|---------|----------|--|--|--|--|
| | 2022 | 2021 | | | | |
| ALTERAÇÕES NAS OBRIGAÇÕES | | | | | | |
| Obrigações com Benefícios Projetados no Início do Exercício | 18.019 | 29.337 | | | | |
| Custo do serviço | 59 | 513 | | | | |
| Custo dos juros | 1.861 | 1.908 | | | | |
| Benefícios pagos/adiantados | - | - | | | | |
| (Ganhos) ou perdas atuariais | (5.179) | (13.739) | | | | |
| Obrigações Atuariais no final do Exercício | 14.760 | 18.019 | | | | |
| ALTERAÇÕES NOS ATIVOS FINANCEIROS | | | | | | |
| Valor dos Ativos no Início do Exercício | - | - | | | | |
| Retorno investimentos | | | | | | |
| | - | - | | | | |
| Contribuições arrecadadas | | | | | | |





CONTINUAÇÃO



DERSA - DESENVOLVIMENTO RODOVIÁRIO S/A "EM LIQUIDAÇÃO" CNPJ N° 62.464.904/0001-25

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

| Beneficios pagos | | | |
|--|---|---|--|
| Ganhos/ (perdas) atuariais | - | - | |
| Valor dos Ativos Financeiros no final do Exercício | - | - | |

| Reconciliação do passivo atuarial líquido | |
|--|------------|
| Movimentação do passivo líquido | 31/12/2022 |
| Passivo/ (ativo) atuarial líquido no início do Exercício (a) | 18.019 |
| (Ganho) /perda a ser reconhecido em ORA (b) | (5.179) |
| Despesa/ (receita) já reconhecida durante o exercício (c) = (d) + (e) + (f) + (q) | 1.919 |
| Custo do serviço corrente (d) | 59 |
| (-) Contribuições de participantes (e) | - |
| Juros sobre a obrigação atuarial (f) | 1.861 |
| (-) Rendimento esperado sobre os investimentos (g) | - |
| (-) Contribuições normais do patrocinador (h) | - |
| Passivo atuarial líquido no final do exercício (i) = (a) + (b) + (c) + (h) | 14.760 |

| CUSTO PERIÓDICO - Projeção para 2022 | EM R\$ |
|---|--------|
| Custo do serviço corrente | 59 |
| Custo líquido de juros sobre as obrigações atuariais | 1.861 |
| (-) Contribuições de participantes | - |
| (-) Benefícios pagos no ano | - |
| (-) Rentabilidade líquida sobre os ativos financeiros | - |
| Outros | - |
| TOTAL | 1.920 |
| | |

OBRIGAÇÃO LÍQUIDA NO FINAL DO EXERCÍCIO

14. Adiantamento para futuro aumento de capital
Os Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital - AFACs, não convertidos em
subscrições de ações até a presente data, configuram-se um crédito ao acionista e, por
isso, não estão classificados no patrimônio liquido da Companhia, estando registrados
nas demonstrações intermediárias como passivo não circulante, constituindo créditos
do Estado de São Paulo e, sua contrapartida vinculada a área desapropiráda, sendo
que a posição em 31 de dezembro de 2022 é de R\$ 217.480 (R\$ 217.480 em 2021).

(i) não é provável que uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos seja exigida para liquidar a obrigação; ou (ii) o valor da obrigação não pode ser mensurado com suficiente confiabilidade. Passivo Contingente:

Os passivos contingentes podem desenvolver-se de maneira não inicialmente esperada. Por isso, são periodicamente avaliados para determinar se uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos se tomou provável. Se for provável que uma saída de benefícios econômicos futuros será exigida para um item previamente tratado como passivo contingente, a provisão deve ser reconhecida nas demonstrações intermediárias passivo contingente, a provisao deve ser reconnectad has denimistra questimente acceptante de período no qual ocorre a mudança na estimativa da probabilidade (exceto em circunstâncias extremamente raras em que nenhuma estimativa suficientemente confiável possa ser feita).

contiavel possa ser feltal.

As ações judiciais que estão em curso e com recursos pendentes de apreciação judicial, que poderá haver discussão inclusive sobre os valores apresentados, formas de apropriação, etc., ou seja, em relação a esses itens, não existe ainda uma obrigação efetiva a pagar imediatamente e, portanto, contabilmente, não possui elementos par serem registradas como Contas a Pagar.

Entretanto, com base nas análises dos seus assessores jurídicos, a Companhia encado. São geralmente obtidas internamente ou em outras fontes não consideradas

Entretanto, com base nas análises dos seus assessores jurídicos, a Companhia possui ações judiciais as quais no curso do direito possuem trânsito julgado e valores de condenação homologados, portanto, a causa foi classificada com o risco provável de desembolso pela DERSA e, além disso, parte dessas causas possuíam penhora de faturamento deferida pelos respectivos juizados sendo que essas penhoras foram interrompidas com a transferência das atividades de travessias litorâneas para o Departamento Hidroviário.

Companhia aguarda nova orientação judicial.

Diante disso, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC n. º 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis, os valores reclassificados para o passivo não circulante contabilizados como "Outras Contas a Pagar". Em 31 de dezembro de 2022, os processos por natureza estão apresentados conforme quadro a seguir:

| | 31.12.22 | 31.12.21 | |
|--|-----------|-----------|---|
| Trabalhista | 20.082 | 17.322 | |
| Tributária e previdenciárias | 208.364 | 123.636 | |
| Desapropriações | 1.021.995 | 740.510 | 1 |
| Desapropriações - Rod. Oeste - nota explicativa nº 7 (b) | 106.858 | 111.276 | |
| Desapropriações – Rod. Sul - nota explicativa nº 7 (b) | 224.180 | 70.737 | |
| Desapropriações - Conv. Jacu Pêssego - nota Explicativa nº | 20.817 | 3.905 | |
| 7 (c) | | | |
| Desapropriações - Conv. Marginal - nota Explicativa nº 7 (d) | 28 | 144 | |
| Cíveis | 1.082.957 | 966.200 | (|
| | 2 685 281 | 2 033 730 | (|

16. Partes relacionadas

As operações e saldos com partes relacionadas compreendem aquelas já divulgadas nas notas explicativas e compreendem as seguintes partes: o Governo do Estado de São Paulo, seu principal acionista, e seus demais agentes conforme abaixo: A Secretaria Estadual de Logistica e Transportes, o Departamento de Estradas de

Rodagem – DER, o Departamento Hidroviário e a Fazenda do Estado de São Paulo, vide notas explicativas n. $^{\circ}$ 7 (a), (b), (c), (d), (e), (f), (g) e 8. Nos Convénios, todos os recursos financeiros são utilizados exclusivamente no empreendimento vinculado ao instrumento, inclusive no caso de ganho através de aplicação financeira o montante auferido é totalmente destinado ao empreendimento Remuneração dos Administradores

A política de remuneração dos administradores é estabelecida de acordo com diretrizes do Governo do Estado de São Paulo, por meio do Parecer CODEC (Conselho de Defesa dos Capitais do Estado) n. º 057/2003 e Deliberação CODEC n. º 1, de 16/03/2018. A remuneração dos executivos está limitada à remuneração do Governador do Estado. A remuneração do Conselho de Administração quando vigente, e Conselho Fiscal corresponde a 30% e 20% respectivamente, da ação dos Di condicionada à participação de no mínimo uma reunião mensal, no caso de Conselheiro Fiscal. O objetivo da política de remuneração é estabelecer um modelo de gestão privada, com o fim de incentivar a manutenção em seus quadros e recrutar profissionais dotados de competência, experiência e motivação, considerando-se o grau de eficiência atualmente exigido pela Companhia.

Além da remuneração mensal, os membros da Diretoria Executiva receberam gratificação anual, equivalente a um honorário mensal, calculada sobre uma base pró rata temporis, no mês de dezembro de cada ano. A finalidade dessa gratificação é estabelecer uma similaridade com o décimo terceiro salário do regime trabalhista dos empregados da Companhia

Diretores Executivos receberam também alguns benefícios como assi médica, descanso anual, com característica de licença remunerada, pelo período de 30 (trinta) dias corridos, com pagamento de adicional correspondente a 1/3 (um terço) dos

Durante o exercício de 2022 não houve pagamento de remuneração para qualquer membro Conselho Fiscal e para o Liquidante por qualquer razão que não a função que ocupam. Os dados relativos à remuneração dos administradores da DERSA podem ser consultados nos termos da legislação vigente, em todos os seus detalhes, cifras e quadros, no Portal da Transparência do Governo do Estado de São Paulo: www nsparencia.sp.gov.b

As remunerações dos Administradores referem-se às obrigações de curto prazo e

| | 31.12.22 | 31.12.21 | apr |
|--|----------|----------|-----|
| Honorários da Diretoria Executiva | 224 | 252 | C. |
| Honorários do Conselho de Administração | - | - | Em |
| Honorários do Conselho Fiscal | 263 | 263 | an |
| Encargos e Benefícios a Diretores e Conselheiros | 262 | 213 | ela |
| Remuneração dos Administradores | 749 | 728 | 202 |
| | | | |

de junho de 2008, é de R\$ 22.067.886 (vinte e dois bilhões, sessenta e sete milhões, oitocentos e oitenta e seis mil reais).

14.760 18.019 O montante integralizado até 31 de dezembro de 2022 é de R\$ 1.862.659. A posição acionária no capital da Companhia é apresentada como segue:

| | 31.12.2 | 22 | 31.12. | 21 |
|---|----------------|----------|----------------|-----------|
| Acionistas | N. ° de ações* | % | N. ° de ações* | % |
| Fazenda do Estado de São | 1.432.148.161 | 100,0000 | 1.432.148.154 | 99,999999 |
| Paulo Cia. de Seguros do Estado de SP | - | 0,000000 | 7 | 0,000001 |
| | 1.432.148.161 | 100 | 1.432.148.161 | 100 |
| | | | | |

presentados em quantidade unitária

b. Reserva legal

Será constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, nos termos do artigo n. ° 193 da Lei n. ° 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. Considerando os montantes de prejuízos acumulados, esta reserva não foi constituída.

Os valores contábeis informados no balanço patrimonial não diferem significativamente dos valores de mercado em virtude da natureza e prazo de vencimento desses

A Companhia não efetuou aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégia operacional e controles internos visando assegurar liquidez, segurança e rentabilidade. Os resultados obtidos com estas operações estão de acordo com as práticas adotadas pela Administração da Companhia. A administração dos riscos associados a estas operações é realizada por meio da aplicação de práticas definidas pela Administração e inclui o monitoramento dos níveis de exposição de cada risco de mercado, previsão de fluxo de caixa futuros. Essas práticas determinam também que a atualização das informações em sistemas operacionais, assim como a informação e operacionalização

em que não há favorecidos. O conceito de valor justo trata de inúmeras variações sobre métricas utilizadas com o objetivo de mensurar um montante em valor confiável.

O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito material nos valores de 21. Desp

| l | , | informações em sistemas opera | cionais, assim | como a infor | | | (|
|---|--|--|-----------------|------------------|----------------|-----------------|----|
| I | 15. Outras contas a pagar | das transações junto com as cor | | | | | |
| I | Considerando a edição da Lei estadual nº 17.148, de 13 de setembro de 2019, que | a. Valor de mercado dos instru | ımentos finar | nceiros – Valo | or Justo | | _ |
| I | autoriza o Poder Éxecutivo a adotar as providências necessárias à dissolução, | Valor justo é o montante pelo qua | al um ativo pod | eria ser trocad | lo, ou um pass | sivo liquidado, | 2 |
| I | liquidação e a extinção da Companhia, cumpre, nesta oportunidade, adotar os | entre partes com conhecimento | do negócio e ir | nteresse em re | alizá-lo, em u | ma transação | 1 |
| I | procedimentos societários pertinentes, observada a competência da Assembleia de | em que não há favorecidos. O co | onceito de valo | or iusto trata d | e inúmeras va | riacões sobre | n' |
| I | Acionistas estabelecida nos artigos 206, I, c e 208, da Lei no 6.404/1976, em 20 de | métricas utilizadas com o objetiv | | | | | |
| I | outubro de 2020, através de Assembleia Geral Extraordinária, a Companhia iniciou o | O uso de diferentes metodologia | | | | | 2 |
| I | processo de liquidação. | • | | | | | Ξ |
| I | Nos termos do inciso IV do artigo nº 210 da lei federal nº 6.404/76, um dos deveres | realização estimados. As operaç | | | | | |
| I | do liquidante é ultimar os negócios da Companhia, realizar o ativo, pagar o passivo, e partilhar o remanescente entre os acionistas. | no balanço pelo seu valor contát | | | | | C |
| I | Nesse contexto, alguns credores possuem acões judiciais junto à Companhia e as | e equivalente de caixa, clientes, | | | | | F |
| I | estimativas dos valores dessas ações estão contabilizados na rubrica contábil de | governo, depósitos judiciais, forr | necedores e di | ividas junto a | órgãos do gov | /erno. | F |
| I | Passivos Contingentes, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 25 - Provisões, | | | | | | Λ |
| I | Passivos Contingentes e Ativos Contingentes (nota explicativa nº 12), pois embora haja | | | justo | | Contábil | S |
| I | uma obrigação presente que resulta de eventos passados, não há certeza na presente | Ativos financeiros | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | F |
| I | data para cumprimento dessa obrigação, bem como muitas vezes os valores ainda não | Circulante Caixa e equivalentes de caixa | 23.868 | 6,271 | 23.868 | 6.271 | |
| I | pôde ser mensurado com suficiente confiabilidade. | Contas a receber | 23.000 | 148 | 23.000 | 148 | |
| I | Portanto, a contabilização está seguindo as seguintes premissas: | Outros créditos | 155 | 901 | 155 | 901 | (6 |
| I | Passivo contingente é: | Não Circulante | .00 | | .00 | | Α |
| I | (a) uma obrigação possível que resulta de eventos passados e cuja existência será | Créditos com órgãos do | 1.826.931 | 1.771.487 | 1.826.931 | 1.771.487 | d |
| I | confirmada apenas pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros incertos não | Governo | | | | | re |
| I | totalmente sob controle da entidade; ou | Depósitos judiciais | 46.877 | 50.812 | 46.877 | 50.812 | е |
| I | (b) uma obrigação presente que resulta de eventos passados, mas que não é reconhecida porque: | Outras contas a receber | 56 | 56 | 56 | 56 | C |
| I | (i) não é provável que uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos | Passivos financeiros | | | | | |
| I | seja exigida para liquidar a obrigação; ou | Circulante | | | | | 2 |
| I | (ii) o valor da obrigação não pode ser mensurado com suficiente confiabilidade. | Fornecedores | 10.721 543 | 10.481 551 | 10.721 543 | 10.481 551 | |
| ١ | Passivo Contingente: | Outras contas a pagar Não Circulante | 543 | 551 | 543 | 551 | |
| ١ | Os passivos contingentes podem desenvolver-se de maneira não inicialmente esperada. | Outras contas a pagar | 2.685.281 | 2.033.730 | 2.685.281 | 2.033.730 | E |
| 1 | Por isso, são periodicamente avaliados para determinar se uma saída de recursos que | Outras contas a pagar | 2.000.201 | 2.000.700 | 2.000.201 | 2.000.700 | |

A hierarquização dos instrumentos financeiros através do valor justo regula a cessidade de informações mais consistentes e atualizadas com o contexto à Companhia. São exigidos como forma de mensuração para o valor justo dos instrumentos da Companhia.

Nivel 2 – diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nivel 1

gue são observáveis nara o ativo ou passivo. direta ou indiretamente; e

23. Prejuízos fiscais a compensar

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía saldos de prejuízos fiscais a

Nível 3 – para o ativo ou passivo que são baseados em variáveis não observáveis no

A metodologia aplicada na segregação por níveis para o valor justo dos instrume financeiros da Companhia foi baseada em uma análise individual buscando no mercado operações similares às contratadas e observadas. Os critérios para comparabilidade foram estruturados levando em consideração prazos, valores, carência, indexadores e Departamento Hidroviário

Acce a transferência do sistema de travessias litorâneas ao Departamento Hidroviário

do Estado de São Paulo – nota explicativa n. º 8a, tendo em vista que a DERSA não

possui mais receita desse sistema, penhoras deferidas encontram-se suspensas e, a

mensuração do instrumento

mensuração do instrumento ativo é o mercado, quanto mais restrita a informação, mais restrito é o mercado para mensuração do instrumento.

| | Mensuração do valor justo Mercados Similares | | |
|----------------------------------|--|---------|--|
| | 31.12.2022 | Nível 2 | |
| Ativos financeiros Circulante | | | |
| Outros investimentos* | 23.868 | 23.868 | |
| | 23.868 | 23.868 | |
| | | | |

Empréstimos e Valor justo

através do

até o

* Outros investimentos compreendem as contas de aplicações financeiras. 31.12.22

| | | resultado | vencimento | | |
|---|---|----------------------|------------------------------|--|--|
| Circulante | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | - | 23.868 | - | 23.868 | |
| Contas a receber | 154 | _ | | 154 | |
| Outros créditos | 155 | _ | - | 155 | |
| Não Circulante | 100 | - | • | 155 | |
| Créditos com órgãos do | 1.826.931 | _ | | | |
| Governo | 1.020.001 | | | 1.826.931 | |
| Depósitos judiciais | | | 46.877 | 46.877 | |
| Outros créditos | 56 | | 40.077 | 56 | |
| Cuitos creditos | Outros ao custo amortizado | | | 50 | |
| Passivos financeiros | | | | | |
| Circulante | | | | | |
| Fornecedores | | | | | |
| Outras contas a pagar | | | | | |
| Não Circulante | 10.721 | | | 10.721 | |
| Outras contas a pagar | 543 | - | - | 543 | |
| | 2.685.280 | | | 2.685.280 | |
| | | 31.12. | 21 | | |
| Ativos financeiros | | Malau irrata | | | |
| Alivos illialicellos | Empráctimos o | Valor justo | Montidos stá | | |
| Alivos illianceiros | Empréstimos e recebíveis | através do resultado | Mantidos até o vencimento | Total | |
| Circulante | | através do | | Total | |
| | recebíveis | através do resultado | | 70141 | |
| Circulante | | através do | | Total 6.271 | |
| Circulante Caixa e equivalentes | recebíveis | através do resultado | | 70141 | |
| Circulante Caixa e equivalentes de caixa Contas a receber Outros créditos | recebíveis 3.341 | através do resultado | | 6.271 | |
| Circulante Caixa e equivalentes de caixa Contas a receber Outros créditos Não Circulante | 3.341 148 | através do resultado | | 6.271 | |
| Circulante Caixa e equivalentes de caixa Contas a receber Outros créditos Não Circulante Créditos com órgãos do | 3.341 148 901 | através do resultado | | 6.271 148 901 | |
| Circulante Caixa e equivalentes de caixa Contas a receber Outros créditos Não Circulante Créditos com órgãos do Governo | 3.341 148 | através do resultado | o vencimento | 6.271 148 901 1.771.487 | |
| Circulante Caixa e equivalentes de caixa Contas a receber Outros créditos Não Circulante Créditos com órgãos do Governo Depósitos judiciais | 3.341 148 901 1.771.487 | através do resultado | | 6.271 148 901 1.771.487 50.812 | |
| Circulante Caixa e equivalentes de caixa Contas a receber Outros créditos Não Circulante Créditos com órgãos do Governo | 3.341 148 901 1.771.487 | através do resultado | o vencimento | 6.271 148 901 1.771.487 | |
| Circulante Caixa e equivalentes de caixa Contas a receber Outros créditos Não Circulante Créditos com órgãos do Governo Depósitos judiciais Outros créditos | 3.341 148 901 1.771.487 | através do resultado | o vencimento | 6.271 148 901 1.771.487 50.812 | |
| Circulante Caixa e equivalentes de caixa Contas a receber Outros créditos Não Circulante Créditos com órgãos do Governo Depósitos judiciais Outros créditos Passivos financeiros Circulante | 3.341 148 901 1.771.487 56 Outros ao custo | através do resultado | o vencimento | 6.271 148 901 1.771.487 50.812 56 | |
| Circulante Caixa e equivalentes de caixa Contas a receber Outros créditos Não Circulante Créditos com órgãos do Governo Depósitos judiciais Outros créditos Passivos financeiros Circulante Fornecedores | 3.341 148 901 1.771.487 56 Outros ao custo amortizado | através do resultado | o vencimento | 6.271 148 901 1.771.487 50.812 56 | |
| Circulante Caixa e equivalentes de caixa Contas a receber Outros créditos Não Circulante Créditos com órgãos do Governo Depósitos judiciais Outros créditos Passivos financeiros Circulante | 3.341 148 901 1.771.487 56 Outros ao custo amortizado | através do resultado | o vencimento | 6.271 148 901 1.771.487 50.812 56 | |
| Circulante Caixa e equivalentes de caixa Contas a receber Outros créditos Não Circulante Créditos com órgãos do Governo Depósitos judiciais Outros créditos Passivos financeiros Circulante Formecedores Outras contas a pagar | 3.341 148 901 1.771.487 56 Outros ao custo amortizado | através do resultado | o vencimento | 6.271 148 901 1.771.487 50.812 56 | |

b. Operações com instrumentos financeiros derivativos

Não houve operações de instrumentos financeiros derivativos nos exercícios

m atendimento às exigências requeridas, a Administração da Companhia realizou a álise de sensibilidade para cada tipo de risco de mercado, considerado relevante por a, aos quais a DERSA está exposta considerando as condições em 31 de dezembro de 022, tendo sido os seguintes Cenários: i) Cenário I: Situação provável. Foi considerada

17.Patrimônio líquido
a. Capital Social
O capital social autorizado, conforme Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 3 de dezembro de 2022 (13,75%) ii) Cenário II: stituação possível. Foi considerada como premissa, a elevação de 25% na deterioração das variáveis de risco de mercado apresentas no cenário provável; e iii) Cenário III: stituação possível. Foi considerada como premissa a elevação de 50% na deterioração de junho de 2008, é de R\$ 22.067.886 (vinte e dois bilhões, sessenta e sete milhões, sessenta e sete milhões, a sessenta e sete milhões e sessenta e sete milhões e sessenta e sete milhões e das variáveis de risco de mercado apresentadas no cenário provável. O quadro a seguir apresenta a maior perda esperada para cada cenário

| Risco | Instrumento | Cenário I | Cenário II | Cenário III |
|--------------|----------------|-----------|------------|-------------|
| FIF TESOURO | Fundo de renda | 13,75% | 10,31 % | 6,88% |
| - R\$ 23.868 | fixa | R\$ 3.282 | R\$ 2.461 | R\$ 1.642 |

O quadro a seguir apresenta o maior ganho esperado para cada cenário:

| Risco | Instrumento | Cenário I | Cenário II | Cenário III |
|--------------|----------------|-----------|------------|-------------|
| FIF TESOURO | Fundo de renda | 13,75% | 17,19 % | 20,63% |
| - R\$ 23.868 | fixa | R\$ 3.282 | R\$ 4.103 | R\$ 4.924 |

* Em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro 2021 os montantes estão sendo A análise de sensibilidade apresentada acima considera mudanças com relação às variáveis de riscos assumidas, mantendo constantes as demais.

19. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos
a riscos por montantes considerados sudicientes para cobrir eventuais sinistros,
considerando a natureza de sua atividade.

Atualmente, a Companhia possui também um seguro de cobertura secundária da
modalidade de responsabilidade civil de diretores e administradores.

As premissas de riscos adotadas, dadas a sua natureza, não fazem parte do escopo
de uma auditoria das demonstrações intermediárias, consequentemente, não foram
analisadas pelos nossos auditores independentes.

A Companhia não efetuou a contratação de seguro para responsabilidade civil de
diretores e administradores.

diretores e administradores. Em 31 de dezembro de 2022, a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por: R\$ 41.250 (quarenta e um milhões, duzentos e cinquenta mil) – R\$ 35.843 (trinta e cinco milhões, oitocentos e quarenta e três mil), em 31 de dezembro de 2021 para danos materiais.

| | 31.12.22 | 31.12.21 |
|---|----------|----------|
| Arrecadação de pedágios travessias | - | - |
| Prestação de serviços | - | |
| Outras receitas | - | |
| (-) Deduções – Tributos sobre receita | - | |
| | | |

nsiderando o processo de liquidação da Companhia, até outubro do exercício de 20, a Companhia auferiu receitas operacionais, decorrentes do sistema de Travessias orâneas, o qual foi transferido ao Departamento Hidroviário, conforme nota explicativa

| | 31.12.22 | 31.12.21 |
|--|----------|----------|
| Gerais e administrativas | (35.880) | (38.428) |
| Pessoal | (68.460) | (82.878) |
| Remuneração dos administradores – nota n. º 16 | (749) | (728) |
| Manutenção | (291) | (279) |
| Subvenção para custeio (a) | 116.295 | 119.034 |
| Ressarc. despesas incorridas Convênios – nota n. ° 7 (e) | | |
| | 10.915 | (3.279) |

A partir de 01 de janeiro de 2021, a Companhia se tornou empresa estatal dependente do tesouro do Estado de São Paulo: "Empresa controlada que receba do ente controlador recursos financeiros para pagamento de despesas com pessoal ou de custeio em geral" em conformidade com o art. 2º, inciso III, da Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF (Lei Complementar 101/2000), conforme Lei Estadual nº 17.309 de 29 de dezembro de 2020.

22. Resultado financeiro

| | 31.12.22 | 31 12 21 |
|--|----------|----------|
| Despesas financeiras | 02.22 | 0 |
| Juros líquidos sobre obrigação atuarial - nota n. º 13 | (1.861) | (1.908) |
| Demais juros | (24) | (30) |
| • | (1.885) | (1.938) |
| Receitas financeiras | | |
| Juros | 2.809 | 1.159 |
| Variações monetárias ativas | 51 | 40 |
| | 2.860 | 1.199 |
| | 075 | (720) |

compensar e base negativa da Contribuição Social:

| | нъ |
|--|-----------|
| Prejuízos fiscais - saldo em 31.12.2021 | 8.834.118 |
| (+) prejuízo fiscal – 12/2022 | (665.201) |
| a. Prejuízos fiscais - saldo em 31.12.2022 | 9.499.319 |
| Base negativa de Contribuição Social – saldo em 31.12.2021 | 9.333.019 |
| (+) base negativa de Contribuição Social – 12/2022 | (665.201) |
| Base negativa de Contribuição Social – saldo em 31.12.2022 | 9.998.220 |
| | |

Não foram constituídos os respectivos créditos tributários diferidos, pois os estudos da Companhia, orçamento e fluxos de caixa, não apresentam expectativas de lucro tributável futuro

Em junho de 2018, foi deflagrada a operação denominada "Pedra no Caminho" vinculada

Total

a Operação Lava Jato em São Paulo, a qual tem envolvido empresas contratadas, ex-funcionários e ex-diretores da Companhia, que vem colaborando com todos os requerimentos formulados pelo Ministério Público Federal e pela Polícia Federal no âmbito da investigação, em todas as Fases deflagradas pela Operação Lava Jato. Ressalta-se que a Companhia não faz parte do processo investigatório que, inclusive

é protegido por segredo de justiça. Em paralelo ao andamento destes processos, a Companhia, por conta própria, instaurou procedimentos internos e, também, contratou empresa especializada com o intuído de apurar eventuais prejuízos nas execuções das obras objeto daquela operação, bem como determinou o afastamento dos funcionários envolvidos. Por tratar-se de investigação em segredo de justiça, o resultado do levantamento realizado pela empresa contratada e pela auditoria interna foram entregues ao Ministério Público Federal, para que este tome as medidas cabíveis.

A Companhia tem colaborado com o trabalho desenvolvido pelos órgãos de controle, tendo firmado entendimentos com a Procuradoria Geral do Estado de São Paulo para que, na eventualidade de constatação de perdas, sejam apurados responsabilidades e ressarcimento de danos, visando recompor prejuízos. É entendimento da Administração que a "Operação Lava Jato" não trouxe impactos patrimoniais às demonstrações contábeis da Companhia findas em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020. contabels da Compannia lindas em 31 de dezenhor de 2021 e 31 de dezenhor de 2020. Entretanto, com as rescisões contratuais e paralisação das obras do Empreendimento Rodoanel Mario Covas – Trecho Norte, as construtoras ingressaram com procedimento arbitral cujas expectativas de perdas para risco processuais classificadas com o grau de perda possível, sofreram um crescimento significativo conforme nota explicativa n. º 12, se comparada com exercícios anteriores

PARECER DO CONSELHO FISCAL No exercício da competência que lhes atribui o artigo 163 da Lei Federal nº 6.404, de

15 de novembro de 1976, os signatários, membros do Conselho Fiscal da DERSA

— Desenvolvimento Rodoviário S.A. "em liquidação", considerando que durante o transcurso das reuniões ordinárias realizadas em 2022, o Colegiado examinou e analisou os balancetes e demonstrativos financeiros elaborados pela Companhia, assim como os dados, informações e esclarecimentos relacionados com os atos de gestão praticados pelo Liquidante, com fundamento nos resultados expressos nas Demonstrações Financeiras e nas demais peças que acompanham, inclusive no Relatório do Liquidante e, sobretudo, no que contém o pronunciamento dos Auditores Independentes, são de parecer que o Balanço Geral e seus anexos, relativos ao exercício de 2022, estão com condições de serem submetidos à apreciação da Assembleia Geral de Acionistas

o Paulo, 02 de março de 2023 EDUARDO PUGNALI MARCOS Conselheiro Fiscal Titulai

PATRICK DE QUEIROZ BERTHOLDO

TZUNG SHEI UE

MARCIO CURY ABUMUSSI

ADRIANA AZEVEDO PANNUNZIO Conselheiro Fiscal Titula









DERSA - DESENVOLVIMENTO RODOVIÁRIO S/A "EM LIQUIDAÇÃO" CNPJ Nº 62.464.904/0001-25 DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

LAERCIO PAULINO SIMÕES

CONTADOR

WILSON LUIZ FASCINA

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES

Aos Acionistas E Liquidante da, DERSA – Desenvolvimento Rodoviário S.A. – Em Liquidação São Paulo - SP Opinião

demonstrações contábeis da DERSA - DESENVOLVIMENTO

Examinamos as demonstrações contábeis da DERSA - DESENVOLVIMENTO RODOVIÁRIO S.A. - Em Liquidação ("Companhia" ou "DERSA S.A.") que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercicio findo naquela data, bem como as principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da DERSA - DESENVOLVIMENTO RODOVIÁRIO S.A. - Em Liquidação ("Companhia" ou "DERSA S.A.") em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para Opinião Base para Opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidades com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à DERSA - DESENVOLVIMENTO RODOVIÁRIO S.A. - Em Liquidação de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional e nas Normas Profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC e cumprindo com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

de encerramento das suas atividades

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional Dissolução. Iiquidação e extinção da Companhia Conforme Nota Explicativa nº 1 às demonstrações contábeis, em 13 de setembro de 2019 foi promulgada a Lei Estadual nº 17.148/2019, a qual autoriza o Poder Executivo a adotar as providências necessárias à dissolução, liguidação e extinção da Companhia, nos termos da Lei Federal nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976. Concomitantemente, em 20 de outubro de 2020, por meio de Assembleia Geral Extraordinária, foi nomeado o Liquidante da Companhia e dado inicio ao processo de liquidação da Companhia, com fixação de prazo para sua extinção que deverá coorrer em até 180 (cento e citenta) dias, a partir da data da referida Assembleia. Em 08 de outubro de 2021, o prazo foi novamente prorrogado por mais 180 (cento e oitenta) dias, por meio de Assembleia Geral Extraordinária e, portanto, a Companhia se encontra em processo de encerramento das suas atividades.

Além disso, a Companhia se encontra em aguda situação de insolvência e tem apurado sucessivos prejuízos em suas operações, apresentando em 31 de dezembro de 2022 patrimônio líquido (passivo a descoberto) no montante de R\$ 1.131.238 (R\$ 610.226 em 2021), prejuízos acumulados de R\$ 3.018.608 (R\$ 2.492.417 em 2021) e excesso de passivos sobre o ativo circulante no montante de R\$ 3.038 (R\$ 21.613 em 2021). Essa situação, além das exigibilidades em curto prazo dos fornecedores, obrigações Essa situação, além das exigibilidades em curto prazo dos fornecedores, obrigações a ributárias e sociais, contingências civeis, trabalhistas e tributárias e indenizações a pagar, além da dificuldade de geração de caixa e consequente redução do capital circulante são indicadores que demonstram incapacidade da Administração na manutenção de suas atividades, sendo que a Companhia poderá depender de aporte de recursos financeiros por parte do seu acionista majoritário – Governo do Estado de São Paulo para honrar seus compromissos e assumir potenciais direitos no futuro, em decorrência do processo de liquidação. Ademais, os ativos (bens móveis e imóveis) remanescentes da DERSA S.A., após o processo de dissolução, liquidação e extinção da Companhia, decorrente da promulgação da referida Lei Estadual nº 17.148/2019, poderão ser transferidos ao Estado e, ainda, poderão ser alienados ou destinados

a outros usos de interesse público. Assim, a conclusão do processo de liquidação dependerá do apoio financeiro de seu acionista majoritário, o Governo do Estado de São Paulo, bem como das definições a serem realizadas pelo Poder Executivo.

Por fim, considerando que a Companhia é parte envolvida em processos de natureza trabalhista, tributárias e previdenciária, cíveis, entre outras, que estão sendo discutidos nas esferas apropriadas e baseada na probabilidade de êxito em tais processos, manifestada pelos consultores jurídicos da Companhia, a Administração entende adequado que os mesmos sejam patrocinados até sua conclusão. Assi liquidação e consequente dissolução da Companhia irá depender da conclusão de

As demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2022, não incluem nenhum ajuste relativo à realização e classificação dos valores de ativos ou aos valores e à classificação de passivos que seriam requeridos na hipótese de virem a ser descontinuadas as atividades da Companhia. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

As demonstrações financeiras e respectivas notas explicativas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, cujos valores são apresentados apenas para fins comparativos foram anteriormente auditados por nós cujo Relatório emitido em 04 de março de 2022 não conteve modificação de opinião Demonstrações do valor adicionado Demonstrações do valor adicionado

Demonstrações do valor adicionado.

A demonstração do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor A administração da Companhia é responsável por essas informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é de ler o Relatório da Administração e, oa fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de forma, aparenta estar distorcido de forma relevante.

se no trabalho realizado, concluirmos que há uma distorção re no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito

Responsabilidade da administração e da governança pelas info financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante. independentemente se causada por fraude ou erro

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso aplicavel, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração e divulgação das demonstrações contábeios.

com responsabilidade pela supervisao do processo de elaboração e divulgação das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis tomada em conjunto, estão livres de distorção relevantes, independentemente se causada por fraude ou erro e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião

Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional, e mantermos ceticismo profissional a o longo da auditoria. Além disso:

I dentificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, confluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficâcia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza significativa em relação e eventos ou circunstâncias que passa causar dúvida significativa em relação á capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe uma incerteza significativa devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidêncios de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras da entidade ou atividades de negócio da Companhia para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria da Companhia e, consequentemente, pela opinião de auditoria Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Curitiba PR, 28 de fevereiro de 2.023

Bazzaneze Auditores Independentes S/S CRC-PR N° 3.942/0-6 CVM N° 5193

Ediclei Cavalheiro de Ávila CONTADOR CRC-PR 057250/O-9 T-RJ CNAI 5344

Karini Letícia Bazzaneze CONTADORA CRC-PR Nº 051096/O-0 CNAI 6254









CNPJ: 42.771.949/0018-83

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

| allialiça _ | Permanecemos à disposição para eventuais esclarecimentos. São Paulo, 28 de março de 2023. A Administração. | | | | | | | | | | | |
|--|--|------------|------------|------------|------------|--|-------------|------------|------------|------------|------------|-----|
| | BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 31 DE DEZEMRBO DE 2021 (Em milhares de reais - R\$) | | | | | | | | Π | | | |
| | Nota | Contro | | Conso | | | Nota | Contro | | Consoli | | ٠ |
| ATIVOS | explicativa | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | explicativa | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | |
| CIRCULANTES | | | | | | CIRCULANTES Fornecedores | | 33.477 | 15.318 | 94.175 | 75.398 | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 3 | 126.831 | 10.831 | 218.744 | 127.310 | Salários, obrigações sociais e previdenciárias | | 30.411 | 12.807 | 67.371 | 41.002 | |
| Contas a receber | 5 | 5.849 | 23.059 | 186.219 | 254.276 | Empréstimos, financiamentos e debêntures | 12 | 422.273 | 311.624 | 424.490 | 366.556 | ı |
| Estoques | | 1.852 | 1.787 | 14.631 | 11.631 | Arrendamento mercantil | 13 | 6.909 | 5.490 | 33.785 | 30.402 | i |
| Ativo financeiro de concessão | 6 | | | 15.236 | 32,600 | Obrigações tributárias | 10 | 4.211 | 2.371 | 34.224 | 27.729 | ı |
| Impostos a recuperar | - | 6.648 | 22.122 | 42.254 | 55.873 | Parcelamento de impostos | | 124 | 124 | 2.215 | 2.761 | . (|
| Partes relacionadas | 21 | 1.275 | 24.048 | 12.201 | 00.070 | Contas a pagar - aquisição de empresas | 14 | 15.044 | 13.560 | 15.044 | 42.150 | . 1 |
| Instrumento financeiro derivativo Ativo | 22 | 1.041 | 24.040 | 1.687 | | Dividendos a pagar | | 72 | 76 | 91 | 1.975 | . ! |
| Outras contas a receber | 22 | 2.411 | 1.831 | 5.513 | 7.598 | Outras contas a pagar | | 6.860 | 1.514 | 6.994 | 1.557 | . ! |
| | | | | | | Total dos passivos circulantes | | 519.381 | 362.884 | 678.389 | 589.530 | |
| Total dos ativos circulantes | | 145.907 | 83.678 | 484.284 | 489.288 | NÃO CIRCULANTES | 40 | 559.261 | 409.863 | 610.467 | 411.430 | 1 |
| | | | | | | Empréstimos, financiamentos e debêntures Arrendamento mercantil | 12 13 | 27.231 | 25.024 | 266.481 | 263.041 | ď |
| | | | | | | Partes relacionadas Passivo | 21 | 48.735 | 6.000 | 200.401 | 1.451 | i |
| NÃO CIRCULANTES | | | | | | Parcelamento de impostos | 21 | 40.700 | 0.000 | 5.130 | 6.527 | i |
| Títulos e valores mobiliários | 4 | 3.063 | 2.835 | 3.063 | 2.835 | Contas a pagar - aquisição de empresas | 14 | | 229 | 0.100 | 229 | - 1 |
| Depósitos judiciais | 15 | 1.101 | 601 | 24.602 | 23.815 | Tributos diferidos Passivo | 20 | | - | 17.334 | 14.956 | |
| Garantia de reembolso de contingências | 7 | 527 | 610 | 7.730 | 9.746 | Provisão para perdas em controladas | 8 | 9.757 | 9.273 | - | - | |
| Partes relacionadas | 21 | 148.103 | 112.407 | 18.004 | 17.495 | Provisão para riscos legais | 15 | 1.339 | 1.108 | 50.172 | 39.836 | |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos A | tivo 20 | 168,956 | 150.504 | 205.228 | 165.858 | Outras contas a pagar | | 4.300 | 4.772 | 5.526 | 5.795 | |
| Ativo financeiro de concessão | 6 | | | 68.510 | 61.084 | Total dos passivos não circulantes PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 16 | 650.623 | 456.269 | 955.148 | 743.265 | |
| 7 ta 10 illianosi o do conococao | ٠ | 321,750 | 266.957 | 327.137 | 280.833 | Capital social | 16 | 612.412 | 612.412 | 612.412 | 612.412 | 3 |
| | | 021.700 | 200.001 | 027.107 | | Reservas de capital | | 619.678 | 620.543 | 619.678 | 620.543 | |
| Investimentos | | 1.448.866 | 1.473.066 | 4.134 | 4.368 | Acões em tesouraria | | (5.448) | (7.497) | (5.448) | (7,497) | |
| Imobilizado | 0 | | | | | Preiuízo acumulado | | (277.977) | (50.166) | (277.977) | (50.166) | |
| | 9 | 117.602 | 97.710 | 537.198 | 517.123 | Outros resultados abrangentes | | 1.031 | (| 1.031 | | |
| Intangível | 10 | 55.523 | 45.115 | 988.877 | 974.792 | Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores | | 949.696 | 1.175.292 | 949.696 | 1.175.292 | |
| Direito de uso de arrendamento | 11 | 30.052 | 27.919 | 273.824 | 275.825 | Participação dos acionistas não controladores | | = | | 32.221 | 34.142 | ď |
| Total dos ativos não circulantes | | 1.652.043 | 1.643.810 | 1.804.033 | | Total do patrimônio líquido | | 949.696 | 1.175.292 | 981.917 | 1.209.434 | |
| TOTAL DOS ATIVOS | | 2.119.700 | 1.994.445 | 2.615.454 | 2.542.229 | TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | 2.119.700 | 1.994.445 | 2.615.454 | 2.542.229 | Ì |

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais - R\$)

| | Nota | | A | Despesas com emissão | Ações | Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação | Outras reservas | Ágio transações | Ações em | Lucros (prejuízos) | Outros resultados | Total dos acionistas | Participação dos acionistas não | |
|---|-------------|---------|-------|----------------------------|-----------|--|--------------------|--------------------|------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|---------------------------------------|-----------|
| | explicativa | | | de ações | restritas | de negócios | de capital | com sócios | tesouraria | acumulados | abrangentes | controladores | controladores | Total |
| SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2020 | | 635.373 | (436) | (22.525) | 5.168 | 616.673 | (624) | 1.677 | (276) | (44.541) | 48 | 1.190.537 | 33.147 | 1.223.684 |
| Ações restritas | 16 | - | - | - | 4.588 | - | - | - | - | - | - | 4.588 | - | 4.588 |
| Aquisição de ações | 16 | - | - | - | - | - | - | - | (12.252) | - | - | (12.252) | - | (12.252) |
| Pagamento baseado em ações | 16 | | | | (6.939) | | | | 5.031 | | | (1.908) | - | (1.908) |
| Prejuízo líquido do período | | - | - | - | - | - | - | - | - | (5.625) | | (5.625) | 7.613 | 1.988 |
| Hedge accounting | | - | - | - | - | - | - | - | - | | (48) | (48) | (12) | (60) |
| Aquisição de participação de minoritários | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | - | (3.347) | (3.347) |
| Dividendos distribuídos para minoritários | | | | | | | | | | | | | (3.259) | (3.259) |
| SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 | | 635.373 | (436) | (22.525) | 2.817 | 616.673 | (624) | 1.677 | (7.497) | (50.166) | | 1.175.292 | 34.142 | 1.209.434 |
| Acões restritas | 16 | | | | 3,207 | | | | | | | 3.207 | | 3.207 |
| Pagamento baseado em ações | 16 | | - | - | (3.970) | - | (102) | | 2.049 | | - | (2.023) | | (2.023) |
| Hedge accounting | 16 | - | - | - | , , , | | , , , | - | - | | 1.031 | 1.031 | | 1.031 |
| Prejuízo líquido do período | 16 | - | - | - | - | | - | - | | (227.811) | - | (227.811) | 8.568 | (219.243) |
| Dividendos distribuídos para minoritários | 16 | | | | | | | | | | | | (10.489) | (10.489) |
| SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2022 | | 635.373 | (436) | (22.525) | 2.054 | 616.673 | (726) | 1.677 | (5.448) | (277.977) | 1.031 | 949.696 | 32.221 | 981.916 |
| | | | | | | | | | | | | | | |

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021. (Em milhares de reais-RS, excete se de outra forma indicado)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FIN

1. Contexto de Imagem Diagnósticos S. A. ("Companhia" ou "Controladora") à uma sociedade arrônime de capital etento, listande no novo mercador la 85 3.5. - Brasa, Botas e Balcato, decede 26 de oututro de 2016 so o codigo AMLR3. A Companhia no novo mercador la 85 3.5. - Brasa, Botas e Balcato, decede 26 de oututro de 2016 so o codigo AMLR3. A Companhia no navo mercador la 85 0.5. - Brasa, Botas e Balcato, decede 26 de oututro de 2016 so o codigo AMLR3. A Companhia no al vanidado de la prestação de serviços de medicina diagnóstico, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e methodos gráficos, (i) medicina noutea e citologia; (ii) anatomia palotógica; (e) y nadisses clinicas, derleamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboradórios contratados, assim como outros serviços auculiares de apoi diagnósticos de empresas médicas especializadas e laboradórios contratados, assim como outros serviços auculiares de apoi diagnósticos de explasa de haboradorios de apois de proprio, de equipamentos médico-hospitaleres, conjuntos para diagnósticos e correlatos em gerar; (ii) consultoria, assessoria, cursos e equipamentos médico-hospitaleres, conjuntos para diagnósticos e correlatos em gerar; (ii) consultoria, assessoria, cursos e equipamentos médico-hospitaleres, conjuntos para diagnósticos e correlatos em gerar; (ii) consultoria, assessoria, cursos e destribuição de pomos, livora, reversias, peridicos es outros vericuos de comunicação es de pastido de deorgas crónicas; (iii) pesquisa e desemborámento dentifico e tecnológico na área da medicina diagnóstico; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jormas, livora, reversias, peridicos es outros vericuos de comunicação es estrá, destinados à divulgação cientifica o udas atividades compreendidas no ámbito de sua atuação; e (iv) outorga e Administração de franquia empresanál.

A Companhia bambem podo patrojorie de outras Eritudades en qualidade de socia, costista ou acionasta. A Com

| Marcas | Estados | Número de Unidades |
|-------------------|--------------------------------------|--------------------|
| CDB | São Paulo | 19 |
| Axial | Minas Gerais | 14 |
| Grupo CO | Mato Grosso do Sul | 13 |
| RBD | Bahia | 11 |
| Delfin | Bahia, Rio Grande do Norte e Paraíba | 7 |
| Cedimagem | Minas Gerais e Rio de Janeiro | 6 |
| Grupo CSD | Pará | 4 |
| Plani | São Paulo | 6 |
| São Judas Tadeu | Minas Gerais | 4 |
| Nuclear Medcenter | Minas Gerais | 3 |
| Multiscan | Espírito Santo | 6 |
| Pro Imagem | São Paulo | 2 |
| Sabedotti | Paraná | 2 |

significativa methora nos indiredires de statistiquo de nosces dientes e médicos presenteres; (vi) Realacongimento múdicos reforçamos o relacionamento como soco opon médico, o aprimorando a forma de avaliação dos nosces serviços pesos médicos presentores e estamos com um novo time escalado para visitação médica; (viii) Amplieção de agenda médica: estendemos so horários de alendimento, disponibilizando novas agendas de exames em horários alternativos como finais de semana e notumo, alendendo às necessidades dos clientes e ampliando a produtividade das clinicas. (vi) Novos serviços: criação de produtos, com grande foo no orderciemento de vacinas que je astão sendo aplicadas em praticimente todas as nosassa marcass e oferecimento de exames de alta complexidade, como genômica. Essa mudança de mix com produtos de maior valor já men beneficiado nossas margens. (vi) Emissão de debetima de RS 400 milhos para o reperifiamento da divida corporativa, em mais um passo de adequação da estrutura de capital para convergir com os objetivos de crescimento sustentável da Comparhia. (vi) Squad de dados: impartantos a área de health manífycis e inciamos ações de engajimento de médicos e pacientes com base em dados assistencias já com captura de valor no timestre. Já possulmos resultados tangiveis de tais.

Z. Elaboração, a presentação da as demonstrações financeiras e resumo das principais práticas contábeis.

A Jayesentação das demonstrações financeiras: a) Declaração de conformidade: As demonstrações financeiras e la Apresentação das demonstrações financeiras: a) Declaração de conformidade: As demonstrações financeiras dividuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contâbeis adotadas brasal, que comprenedem as normas a de Comissão de Valores Mobiliánis (CVM) e os promunciamentos do Comitê de rorunciamentos Contâbeis (PC) e em conformidade com as normas internacionais de contabilidade emitidas pelo IASB RS). As demonstrações financeiras individuais foram elaboradas de acordo com as práticas contâbeis adotadas no rasal. No caso da Companhia, essas práticas diferem das IFRSs, em relação às demonstrações financeiras separadas, as meite no que se refere à capitalização de juros incomidos pela controladora, em relação aos altivos em construção de asso controladas. Para fins de IFRS, esta capitalização somente é permitida nas demonstrações financeiras separadas. As práticas contâbeis adotadas no Brasil comprendem aquelas incluídas na disalações financeiras exparadas. As práticas contâbeis adotadas no Brasil comprendem aquelas incluídas na disalações financeiras de porvados pelo Conselho federa de Contabilidade - CPC e pela Comissão de Valores oblitários - CVM. Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da orientação técnica CPC CV na companhia estão evidenciadas nestas demonstrações financeiras. Como não existe diferença entre o patrimônio liquido a Companhia estão evidenciadas nestas demonstrações financeiras acionistas do controladora, constantes nas demonstrações financeiras financeiras acionistas dos controladoras, constantes nas demonstrações financeiras como de como de como de casa de companhia estão evidenciadas nestas demonstrações financeiras acionistas dos controladoras, constantes nas demonstrações financeiras como de casa de companhia estão evidenciadas nestas demonstrações financeiras como não exista demonstrações financeiras como não exista ompanhia estão evidenciadas nestas demonstrações financeiras. Como não existe diferença entre o patrimônio liquido olidado e o resultado consolidado athuburies aos acionistas da controladora, constainte nas ademonstrações financeiras olidadas preparadas de acordo com as IFRS's e as práticas contábeas adotadas no Brasil, e o patrimônio liquido e resultado notinidadora, constantes nas demonstrações financeiras individuais preparadas de acordo com as IFRS's e a supratica batea dadadas no Brasil, a Companhia optou por apresentar essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas to micro conjunto, daos lados. Di Basea de elaborações. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram micro conjunto, daos lados. Di Basea de elaborações. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram parte de consolidadas de consolidadas de contrativa, conforme descrito nas práticas contábeis. O custo los partes de materia de subsensa de consolidadas de contrativo, conforme descrito nas práticas contábeis. O custo dos pelas verta de um ativo ou pago pela transferência de um passivi em uma transação não forçado organizada entre populares do mercado na data de mensuração, independentemente de esse porça se d'etilamento observival or u estimado o estimado de consolidada de data de mensuração, independentemente de esse porça se d'etilamento observival or u estimado o estimado de consolidadas c participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de use sess preço ser diretamente observivée ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do altivo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem esas características em consideração na precificação do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem esas características em consideração nas demonstrações financeiras es cada uma das controladas da Companhia são menusurados cusando a moded do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua (°a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em erais - RS, que el a moeda funcional e, lambém, a moeda de apresentação da Companhia , Odas as informações financeiras foram arredondadas para o mihar mais próximo, excelo quando indicado de outra foras 2.2 Principais políticas contábolis: A Basa de conscilidação. As demonstrações financeiras estados contábolis - Casa de conscilidação. Inteste 7-8, que e a nueva unicona e, aminen, a conceto quando indicado de outra forma. 2.2 Principais políticas contábeisca (oran a metorodicados para o milar nos protimo, proceso quando indicado de outra forma. 2.2 Principais políticas contábeisca a) Base de consolidação. As demonstrações financeiras controlecturas de Compenha de demonstrações financeiras de Compenha de Servicia de Compenha de Servicia de Compenha de Compenha de Servicia de Ser corre a aquisição. Os custos de transação, que não sejam aqueles associados com a emissão de filhidos de divida ou de participação acondrán, os quais a Companhie incorre com relação a uma comhianção de negodos, são reconhecidos com desposeas à medida que são incorridos. Agior O ágio resultante de uma combinação de negodos, classificados como de vidil indefinida, de demonstrada ou casto no date das combinação do negodos, classificados como de vidir indefinida, de demonstrada ou casto no date das combinação do negodos, classificados como de vidir indefinida, de demonstrada ou casto no date das combinação do negodos, classificados como de vidir indefinida, de demonstrada ou casto no date da combinação do negodos, classificados como de vidir indefinidad de combinação de negodos. participação acionária, os quais a Compainhia incorre com relação a uma combinação de negócios, são reconhecidos como despesas a medida que são incorridos. Agigo O ágio resulhante de uma combinação de negócios, classificados como de vida útil indefinida, é demonstrado ao custo na data da combinação do negócio, fiquido da perda acumulada no valor recuperável, se houver. Confirmo reinterlação do ICPC 09 (R1), o ágio to classificado no grupo de "investimentos", no balanço individual e no consolidado e reclassificado para quo por de Intangivel, Mudianzas nas participações são Companhia em controledas existentes Nas demonstrações financieras, as mudanças nas participações são Companhia em controledas controledas das controledas das controledas das de registradas como transações de capital. Os sadios controledas das participações da Companhia e de não controledadores são ajustados e produções não controledardores são ajustados e ou valor justo das considerações pagas ou recebidas é registradas diretamente no patrimónia flução e atribuida aos adoinstas da Companhia controledas das considerações pagas ou recebidas é registrada diretamente no patrimónia flução e atribuida aos adoinstas da Companhia controledas das companhias com a controledas das considerações pagas ou recebidas é registradas diretamente no patrimónia flução e atribuida aos adoinstas da Companhia. participações da Companhia e de não controladores são ajustados para refletir mutáncas em suas respectivas participações nas controladas. A diferença entre o valor com base no qual sa participações não controladoras são ajustadoras são ajustado a companhia perde o controle de uma controlada, o ganho ou a perda 4 reconhecido na demonstração do resultado. c) Contas a receber: Substancialmente representadas por valores a receber de proviso para perdas são exceber do convénicos médico-hospitalares e de clientes particulares, incluidado se valores a receber da prestação de serviços ainda não faturados, apurados pelo regime de competência. O Grupo reconhece uma provisão para perdas de cráctilo esperadas sobre o saldo de contas a receber da competência com se carac contratus devidos de acordo com contrato e todos os fluxos de caixa que o Osupo espera receber, no qual o Grupo aplica uma abordegem simplificada no calculo das partes perdas de traditor esperadas per a ceber de caracterita devidos de acordo com contrato e todos os fluxos de caixa que o Osupo espera receber, no qual o Grupo aplica uma abordegem simplificada no calculo das partes a fertidos esperadas considerando fatores especificos de cráctilo esperadas considerando fatores especificos de cráctilo esperadas considerando fatores especificos de cráctilo, esperadas de receitos esperadas considerando fatores especificos de cráctilo, esperadas considerando fatores especificos de cráctilo, esperadas fue parte perdas de cráctilo esperadas, conforme nota explicativa nº 5.0 f Estoques: Os custos dos estoques esta de provisão para perdas de cráctilo esperadas, conforme nota explicativa nº 5.0 f Estoques: Os custos dos estoques de derecuperação dos fluxos de circa acordatulais. Fais contas são aperamentos a five a cuel esta de cráctilo esperadas, conforme nota explicativa nº 5.0

o valor contábil do ágio alocado à unidade geradora de caixa e (b) a seguir, aos outros ativos de unidade proporcionalmente ao valor contábil do ágio alocado à unidade geradora de caixa e (b) a seguir, aos outros ativos da unidade proporcionalmente ao valor contábil do cada ativo. Altos intangiveis como vida úl indefinida são testados em relegão à perda por redução ao vador recuperável anualmente em 31 de dezembro, individualmente ou no nivel da unidade geradora de caixa conforme o caso ou quando as circunstâncias indicamen perda por desvalorização do valor contábil. g) Instrumento financeiros: Um instrumento financeiros è um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiros ou instrumento patrimorial de outra entidade. Altos financeiros: Esconhecimento inicial e messuração. Altova financeiros são registrados inicialmente ao seu valor justo. Posteriormente ao seu registro inicial são classificados como i) subsequentemente mensurados ao custa amortizado; ii) ao valor justo por meio do outros resultados daragentes e; ii) ao valor justo por meio do outros resultados daragentes e; ii) ao valor justo por meio do outros resultados daragentes e; ou valor justos de caixa contratuais do casosficação dos altos of instruceiros da contratuais do casosficação dos altos emanceiros nos econhecimento inicial depende das caraceterísticas dos funces de caixa contratuais do caso contratos a receber de clientes que não comelham um componente de financamento significativo u o para sa quais o Grupo lenha aplicado o expediente prático (contabilização pelo custo de transação), o Grupo inicialmente mensura um altivo financeiro as veu valor justo acrescido dos custos de ternasção, no caso de um altivo financeiro não mensurado pelo custo amortizado ou pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, ele precisa gerar fluxos de caixa que se elementado pelo custo amortizado ou pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, ele precisa gerar fluxos de caixa que se emasurado pelo por regulamento do Lordeniro, por interlución (responsable) and esculamentos ne testes un regulación, como constituir de la misi entirente para o Grupo. A Companha e suas circulates internamens a tilhos familiares ao custo amortizado se ambas as sequintes condições forem atendidas. O alvo financeiro for manitiro dentro de modelo de negocio aujo objetivo sega amante ativos financeiros com finida receber fluxos de caixa cuntraturais, e o Stemes contratuais do alvo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principale juros sobre o valor do principal em aberto. O attivos financeiros to costo amortizado do subsequentemente mensurados usando o método de juros elebivos e estãos ajetitos a redução so valor recuperável. Canthos e perdas são reconhecidos no custo amortizado do abusequentemente mensurados usando o método de juros elebivos e estãos ajetitos a redução so valor recuperável. Canthos e perdas são reconhecidos no custo amortizado são inclume contas a mecher de clientes, abor financeiros concessão, pates recloradas es operados juridos por meio do resultado inclumentos estas embera de clientes, abor financeiros estas de concessão, pates recloradas es operados justo por meio do resultado con atendidos para especiale, abor financeiros designados no reconhecimento incida ao valor justo por meio do resultado ou ativos financeiros as este obrigatoriamente mensurados ao valor justo, por meio do resultado ou ativos financeiros as estas de consecuente de como manidos para nepociação a femero de consecuente de canados de como manidos para nepociação a femero de consecuente de como manidos para nepociação de porte ma dejudrados como o objetivo de vendo qui responsable do para de consecuente de como manidos para nepociação de porte más de como de consecuente de como manidos para nepociação a femero de resultados dos estas de como manidos para negociação a femero de como de co aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva. A amortização pêlo método juros efetiva é núclida como despesa financeira na demonstração do resultado. Essa categoria geriamente se aplica mos e financiamentos concedidos e contraídos, sujeitos a juros. <u>Deserconhecimento</u>: Um passivo financeiro é sando a obrigação so ho passivo é certina, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for fiquidada, ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substitutido por outro do mesmo mutuante em termos menere diferentes, ou os termos de um passivo existente à substitanciamente modificados, al titoca ou modificação somo o deserconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos tables è reconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos tables è reconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos tables è reconhecimento indical e mensuração subsequente. • O Grupo utiliza instrumentos financeiros derivativos, como e cambio futuros e swago et taxa de juros para proteper-ae contra eventuales inscos de taxa de cambio et da taxa de instrumentos financeiros derivativos são reconhecidos inicialmente pelo vador justo a data em que um contrato de de de hedge, os referidos instrumentos de proteção são classificados como: "Fedges de valor justo, quando A proteção de passocida a alternações no valor justo de um alho ou passivo reconhecido un dura momernisse. itabilidade de hedge, os inferiodos instrumentos de proteção são classificados como " Flediges de valor justo, que situados à profeção da exposição a alerações no valor justo de um altivo un assivo reconhecido su de um comprom ne não reconhecidos. Hedges de fluxo de caixa, quando destinados à proteção da exposição à variabilidade nos fluxos que seja arbitivirea a um siero su passivo reconhecido su a uma transação prevamente provável, ou ao risco de moeda estrangeira em um compromisso firme não reconhecido; Hedges de estimento líquido em uma operação no extérior. No inclúe de um relacionamento de hedge, o Crupo formalmente design cumenta a relação de hedge à qual deseja aplicar a contabilidade de hedge e o objetivo e a estratégia de gerenciamento para realizar o hedge, A documentargão inclus al derificação do instrumento de hedge, o de time protegido, da naturez co que está sendo protegido e de como a entidade avalta se a relação de proteção atendo se requisidos de efetivadade (e) (cilculturo das análises das fontes de inelebidade de hedge e com determinar o indica de hedge). Um relacionam todomienta el riesquo de inedige à qual russia a plucia i socialisable de inedige e o topiento à e sistagia de gierit caliminatio de inscipa para realizar hebiga. Accountembação inclui al dismilitação do netimore do expendir por la composição de inscipa de la composição de inscipação de inscipaç dispendiors realizados na construção de corias ou methona da infraestrutura. Este cirecto e composto pelo custo da construção somado à margine de lucro e aos custos dos emprestimos atributivas a sese adivo, quando aplicaivel. O Grupo estimos que eventual margiem é irrelevante, considerando a zero. I) imposto de renda e contributição social. O regime de tribulação adolado pela Companhitá e pilo locro real. O Imposto de Renda Pessoa duridica -IRPJ e a Contributição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL são calculados sis aliquotas de 2% e 9%, respectivamente. Determinadas controladas da Companhia optaram pela tribulação com base no lucro presumido a liquota de presunção de 9% ara IRPJ e e for 2% para a CSLL o imposto de pela tribulação com base no lucro presumido a liquota de presunção de 9% ara IRPJ e e 1% para a CSLL o imposto de positivo de presumba de la considera de la cons

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais - R\$, exceto o valor por ação) Nota Controladora Consolidado explicativa 31/12/2022 31/12/2021 31/12/2022 31/12/2021 17 181.746 150.989 1.085.009 1.136.572 Receita líquida de serviços Cuturo dos serviços prestados LUCRO BRUTO (DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS Despesas gerais e administrativas Outras (despesas) receitas, líquidas Pacultario em partiriopada societária <u>(121.528)</u> -(96.051) 54.938 <u>(759.261)</u> **325.748** LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO (97.996) 10.887 (32.037) (148.587) (53.180) (201.197) RESULTADO FINANCEIRO
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL E ANTES DO
IMPOSTO DE RENDA E
DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL
CORDENITE E DIFFEDIO. (246.583) (42.293) (233.234) 18.773 36.668 13.99 (227.810) (5.625) (219.243 (227.810 8.56) CORRENTE E DIFERIDO
LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES PREJUÍZO BÁSICO POR AÇÃO - R\$ PREJUÍZO POR AÇÃO - R\$

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE

DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais - R\$) Controladora Consolidado 31/12/2022 31/12/2021 31/12/2022 31/12/2021 (227.810) (5.625) (219.243) 1.988 Lucro (Prejuzo) líquido do exercicio Outros Resultados Abrangentes a serem Reclassificados para o Resultado dos EXERCÍCIOS Subsequentes: Valor justo de instrumento financeiro de hedge accounting, líquido de impostos Resultado Abrangente total do período. 1.031 (48) 1.031 (226.779) (5.673) (218.212) (226.779) 8.567

Altouvel dos aconsists nacionifolación.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 [Em milhares de reais - R\$)

Controladora

Consolidado

| ٠ | | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|----|---|------------|------------|------------|------------|
| | FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS | | | | |
| 1 | Lucro (prejuízo) líquido do período | (227.810) | (5.625) | (219.243) | 1.988 |
| 1 | Ajustes para reconciliar o lucro líquido do período com o caixa líquido | (==::::) | () | (=:::=:) | |
| | gerado nas atividades operacionais: | | | | |
| 1 | Depreciação e amortização | 27.531 | 26.186 | 117.737 | 119.604 |
| | Acões restritas reconhecidas | 3.207 | 4.588 | 3.207 | 4.588 |
| | Resultado com instrumentos financeiros derivativos | 0.207 | 1.000 | 0.207 | 154 |
| | Valor residual de ativos imobilizados e de direito de uso baixados | 798 | 256 | 667 | (12.271) |
| | Encargos financeiros e variação cambial | 142.132 | 58.682 | 175.796 | 87.552 |
| | Atualização do ativo financeiro de concessão | 172.102 | 00.002 | (20.839) | (22.951) |
| ' | Resultado em participação societária | 54.899 | (24.835) | (11.078) | (5.953) |
| | Perda com dividendos desproporcionais | 208 | 2.281 | (11.070) | (0.500) |
| | Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida | 2.210 | (571) | 10.987 | (3.084) |
| | | | | | |
| 1 | Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas | 716 | (88) | 6.597 | 643 |
| | PIS/COFINS/ISSQN diferidos | | (00 000) | 939 | (1.901) |
| . | Impostos diferidos | (18.771) | (36.669) | (38.472) | (27.982) |
| | Redução (aumento) nos ativos operacionais: | 45.000 | 4.044 | 00.744 | 00 575 |
| . | Contas a receber | 15.000 | 1.641 | 89.741 | 23.575 |
| | Estoques | (65) | (751) | (3.000) | (1.624) |
| . | Outros ativos | 13.996 | (605) | 20.703 | (11.113) |
| | Ativo financeiro de concessão | - | - | (1.894) | (2.007) |
| | Aumento (redução) nos passivos operacionais: | | | | |
| | Fornecedores | 18.159 | 4.013 | 18.777 | (5.027) |
| ١. | Salários, obrigações sociais e previdenciárias | 17.604 | 1.464 | 26.369 | 1.968 |
| | Obrigações tributárias e parcelamento de impostos | 1.840 | (1.055) | 23.375 | 20.045 |
| | Outros passivos | 4.869 | (1.744) | (5.343) | (9.468) |
| ٠ | Imposto de renda e contribuição social pagos | - | (632) | (19.035) | (18.592) |
| | Dividendos e JSCP recebidos de controladas | 31.140 | 19.770 | 11.312 | 10.984 |
| | Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais | 87.663 | 46.306 | 187.303 | 149.128 |
| | FLUXO DE CAÏXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO | | | | |
| | Aplicações financeiras | (228) | (58) | (228) | (58) |
| | Aquisição de participação minoritária | | ` - | | (3.347) |
| | Contraprestação paga por aquisição de controladas, líquido do caixa | | | | (, , |
| | recebido | | (1.500) | (27.336) | (1.904) |
| | Partes relacionadas | 29.812 | 16.277 | (1.923) | 104 |
| | Adição em investimentos | (63.366) | (29.775) | , , , , | |
| | Aquisição de ativo imobilizado e intangível | (49.649) | (27.520) | (113.009) | (100.493) |
| | Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento | (83,431) | (42,576) | (142,496) | (105.698) |
| | FLUXO DE CAÏXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | | | | |
| ٠ | Compra/Alienação de ações em tesouraria | | (12.252) | | (12.252) |
| ١. | Dividendos pagos | (4) | (15) | (1.884) | (2.003) |
| | Pagamento ações restritas | (2.023) | (10) | (2.023) | (2.000) |
| | Captação líquida de empréstimos e debêntures | 767.947 | 229.524 | 817.115 | 279.330 |
| | Recebimento (pagamento) de instrumento financeiro derivativo | (2.774) | 223.024 | (4.725) | 213.000 |
| | Juros pagos | (119,412) | (38,430) | (150,219) | (66.538) |
| | Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e | (113.412) | (50.450) | (100.210) | (00.000) |
| | arrendamento mercantil | (531,966) | (250.532) | (611.637) | (343.744) |
| | Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento | 111.768 | (71.705) | 46.627 | (145.207) |
| | AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | 116.000 | (67.975) | 91.434 | |
| . | CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | 110.000 | (01.9/5) | 91.434 | (101.777) |
| | No início do período | 10.831 | 78.806 | 127.310 | 229.087 |
| | No fim do período | 126.831 | 10.831 | 218.744 | 127.310 |
| | AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | 116.000 | (67.975) | 91.434 | |
| ٠. | AUMENTO (KEDUÇAO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | 116.000 | (07.975) | 91.434 | (101.777) |

As notas explicativas são parte int DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021(Em milhares de reais - R\$) <u>Controladora</u> <u>Consolidado</u> <u>31/12/2022</u> <u>31/12/2021</u> <u>31/12/2022</u> <u>31/12/2021</u> RECELTA Receita de serviços prestados Outras receitas Receitas relativas à construção de ativos próprios Reversão (constituição) de provisão para ordiditos de liquidação duvidosa NOSIMOS ADQUIRIDOS POR TERCEIROS 1.168.756 102.608 11.473 (2.210) (85.427) (90.142) **132.067** (61.776) (67.909) **120.119** Materiais, energia, serviços de terceiros e outros VALOR ADICIONADO BRUTO 198.965 585.752 Depreciação e amortização
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERENCIA
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERENCIA (27.532) 104.535 (26.186) 93.933 (54.899) 59.490 59.490 neração direta 10.451 5.808 (13.240) 4.841 98.176 33.255 87.287 33.210 158.441 973 1.487 (227.810) (5.625) (227.810) 8.567

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis e sobre prejuizos fiscais. O IRRJ e a CSLL diferidos são determinados usando as alfiquotas vigentes nas datas de enceramento dos balanços e que devem ser aplicadas quando o respectivo imposito ofietido abu for realizado ou se o passivo for liquidado. O imposto de renda e a contribuido so social diferidos altivos são constituidos quando ha expectativa de peração de lucro tributaive no futuro. Adicionalmente, passivos fiscais dieridos não são reconhecidos es a diferença menoraria for resultante de recorrebemente inicial de águi, m. Provisão para dieridos não são reconhecidos es a diferença menoraria for resultante de recorrebemente inicial de águi, m. Provisão para possível estimar os valores de forma conflavel e cuja liquidação seja provival. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada exercicio de relatório, considerando-se os riscos e as incertezas. Quando a provisão é mensurada com base nos fluxos de caixa estimados para liquidar a obrigação, seu valor contábilo corresponde ao valor presente desses fluxos de caixa estimados para liquidar a obrigação, seu valor contábilo corresponde ao valor presente desses fluxos de caixa estimados para liquidar a obrigação, seu valor contábilo corresponde ao valor presente desses fluxos de caixa estimados para liquidar a obrigação, seu valor contábilo corresponde ao valor presente desses fluxos de caixa estimados para liquidar a obrigação, seu valor contábilo corresponde ao valor presente desses fluxos de caixa estimados para liquidar a obrigação, seu valor contábilo corresponde ao valor presente desses fluxos de caixa estimados para liquidar a obrigação, seu valor contrabor de carresponde a valor reconherido de caixa estimados para liquid As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeira cliente no momento da emissão do laudo cujo prazo altual é similar ao da realização do exame. A Companhía avalla a excisión de optencias (possas que possam resultar en uma contraprestação varidar e realizar uma provisão com base histórica que é reconhecida como redutora da receita. Desta forma, a receita de serviços de diagnósticos por imagem e análises clínicas é reconhecida como redutora da receita. Desta forma, a receita de serviços de diagnósticos por imagem e análises clínicas é reconhecida com base nos serviços realizados as éta de data do balanço. Nas datas de enceramento dos exercícios, os serviços prestados e análen a fost fuertos enceramento des exercícios, os serviços reconhecida com base nos serviços realizados as éta data do balanço. Nas datas de enceramento dos exercícios, os serviços Receita proventiente dos contratos de compartados en como referente de la concessão administrativa para está o experção do serviços de apido ao diagnóstico por imagem em uma central de imagem e oraze unidedas hospitalares (Contrato de Concessão) integrantes da receiva printe ad Secretar da Saúde do Estado da Balina (PSSAP) em Verte protipa da Secretar da Saúde do Estado da Balina (PSSAP) em Verte protipa da Secretar da Saúde do Estado da Balina (PSSAP) em Verte protipa da Secretar da Saúde do Estado da Balina (PSSAP) em Verte protipa da Secretar da Saúde do Estado da Balina (PSSAP) em Verte protipa da Secretar da Saúde sos prosentes de Saúde da Secretar da Saúde da Concessão da Saúde da Secretar da Secretar da Saúde da Sec Concedente). Além da prestação de serviços de apoio ao diagnóstico por imagem, o Grupo tem a obrigatoriedade de intervenções de construção elou reformas de melhoria das instalações nos seteros de bioimagem das unidades has instalações nos seteros de bioimagem das unidades has places de remunerada pela prestação de serviço, objeto do Contrato de Concessão, através da contraprestação mensal en Quantidades de contraprestação de serviços de atençação no valor da contraprestação, caso não sejem de atençação no valor da contraprestação, caso não sejem de autoridades de exames previstos em relação à banda mínima ou à banda máxima, ensejando na recomposição do ee económico-flamanciero da contraprestação anual máxima do exercicio subsequence. <u>Prestação de serviços de diagnóstils</u> económico-financeiro da contraprestação anual máxima do exercicio subsequente. Prestação de senviços de diagnóstico por imagem. A receita de prestação de serviços de internacionario de aconómico-financeiro da contraprestação de serviços de internacionario de aconómico-financeiro de serviços de internacionario de aconómico por imagem para a propulação de estado da Babia, nas unidades previstas no Contrato de Concessão. As atividades relacionadas à obrigação de disponibilidade para a prestação de serviços de disponibilidade para de prestação de serviços de disponibilidade para a prestação de serviços de disponibilidade para de prestação de serviços de disponibilidade para a prestação de serviços de disponibilidade para de prestação de serviços de serviços de disponibilidade para de prestação de serviços de disponibilidade prestação de serviços de disponibilidade para a prestar serviços de la conferio de serviços de disponibilidade pertaga de serviços de serviços de serviços de disponibilidade pertaga de serviç altividades relacionadas à obrigação de disponibilidade para a prestação de serviço de diagnóstico por imagem é uma única obrigação de desempenho, haja vista que o Contrato do Concessão determina qua a RISD deverta atendre todas as demandas de serviços detirido volume estipulado no Contrato inclusive em relação ao excesso de demanda para além de qualquer dos limites de variação das bandas previsads, desde que haja a recomposção do equilibrio confirmo-financiamo. Receita que inflicacidado in no de la contração de previsado de para de para de la contração do desta destado de la contração do contrato de concessão. Segurdo o ICPC 01 (R1) IFRID 1.2 Contratos do Concessão in a rocidas e custos relativos a estes serviços desemens em contracterios de acordo com o ICPC 401 (R1) IFRID 1.2 Contratos do Concessão in a rocidas e custos relativos a estes serviços desemens reacontendidos de acordos com o ICPC 401 (R1) IFRID 1.2 Contratos do Concessão in a rocidas e custos relativos a estes serviços dedemonstração tem por finalidade evidencia ar inqueza criada pelo Grupo esta distribução durante determinado exercício e é apresentada pelo Grupo, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações financeiras individuais e como informação suplementar ás demonstrações insuceiras consolidadas, pois não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRSs. A DVA foi preparada com base em informações oblidades dos registores contábeis que servem de base de preparação das demonstrações insuceiras escupidos as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza cinada pelo Grupo, representada pelas receitas (receita burta das vendas, inclusivos os irbutos incidentes sobre ela, as oturas receitas e de materias, energia e serviços de terreitos, receito os insuturos adordinos de terceiros (suado das ventas e aquisições de materias, energia e serviços de terreitos, receita de tradas de aquisições de demanda de la contraprese da combina considerando o direito como adquirido independentemente de a condição de mércado ou a condição de ralo aquisição de direito ser satisfeitas, desde que todas as outras condições de desempenho dou serviços sejam satisfeitas. Quando os termos de uma transação liquidade com titulos patrimoriais são modificados (por exemplo, por modificações no plano), a despesa mínima reconhecida é o valor justo na data de doutorga, desde que estejam satisfeitas condições originais de aquisição do direito. Uma despesa addicional, mentada na data da modificação, é reconhecida para qualque modificação que resulta no aumento do valor justo dos acordos com pagamento baseado em ações ou que, de outra forma, beneficio es empregados. Cuando uma valor justo dos acordos com pagamento baseado em ações ou que, de outra forma, beneficio es empregados. Cuando uma

Controladora Consolidado 31/12/2022 31/12/2021 31/12/2022 31/12/2021

| Caixa e bancos | 51.772 | 5.995 | 92.414 | 51.639 | |
|---|---------|--------|---------|---------|--|
| Aplicações financeiras | 75.059 | 4.836 | 126.330 | 75.671 | |
| ,, | 126.831 | 10.831 | 218.744 | 127.310 | |
| As aplicações financeiras são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. Essas aplicações financeiras | | | | | |

stão sujeitas a um insignificante isso de mudança de voir. Essas paliçaces financiais strem-se a Certificados de Depósitos Bancários - CDBs e operações compromissadas. Em de dezembro de 2022, as aplicações são remuneradas entre 80% e 10% de variada do dificado de Depósitos bancários - CDBs e operações compromissadas. Em de dezembro de 2022 as aplicações são remuneradas entre 80% e 10% de variada do dificado de Depósito Interbancário - CDI. (entre 80% e 99.5% em 31 de dezembro de 2021). Títulos e valores mobililarios

| | Control | | Consoli | |
|--|-------------|------------|---------------|------------|
| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/202 |
| Certificado de depósito bancário – CDB | 3.063 | 2.835 | 3.063 | 2.83 |
| Total – ativo não circulante | 3.063 | 2.835 | 3.063 | 2.83 |
| As operações compromissadas possuem re | muneração | de 80% do | Certificado d | e Depósito |
| Interbancário - CDI em 31 de dezembro de | e 2022 (96% | 6 em 31 de | dezembro d | e 2021). e |

| | Controladora | | Consol | | | |
|--|--------------|------------|------------|------------|--|--|
| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | | |
| Clientes faturados | 9.041 | 6.846 | 114.249 | 104.502 | | |
| Receita a faturar (a) | | 17.195 | 90.285 | 157.102 | | |
| | 9.041 | 24.041 | 204.534 | 261.604 | | |
| Provisão para perdas com glosas e créditos | | | | | | |
| de liquidação duvidosa | (3.192) | (982) | (18.315) | (7.328) | | |
| | 5.849 | 23.059 | 186.219 | 254.276 | | |
| (a) Nas datas de encerramento das demonstrações financeiras, os serviços prestados e | | | | | | |
| ainda não faturados são registrados como receita a faturar. Em 31 dezembro de 2022, o | | | | | | |
| saldo de contas a receber a faturar "Receita a faturar" apresenta redução de R\$18.489 e | | | | | | |
| R\$81.582, na Controladora e no Consolidado respectivamente, decorrente de operações de | | | | | | |

i de direitos creditórios, sem direito de regresso. Consequentemente, os saldos estác entados pelos montalhas flojudos da venda de direitos creditórios. A composição dos es a receber do contas a receber por idade de vencimento, liquido de provisão para os de liquidação duvidosa, é como segue: Controladora Consolidado Controladora Consolidado

| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|--|------------|------------|------------|------------|
| Avencer | 2.369 | 21.138 | 154.472 | 230.480 |
| Vencidos: | | | | |
| Até 30 dias | 2.055 | 165 | 8.916 | 3.939 |
| De 31 a 60 dias | 674 | 613 | 4.753 | 5.109 |
| De 61 a 90 dias | 41 | 120 | 3,428 | 2.624 |
| De 91 a 180 dias | 329 | 644 | 10.014 | 8.008 |
| De 181 a 360 dias | 251 | 379 | 3.522 | 4.039 |
| Mais de 361 dias | 130 | - | 1.114 | 77 |
| | 5.849 | 23.059 | 186.219 | 254.276 |
| A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de | | | | |
| | | | | |

| do total da receita (32% em 31 de dezembro de 2021). Movimentação da provisão para perda com glosas e créditos de liquidação duvidosa | | | | | | |
|---|------------|------------|------------|------------|--|--|
| | Control | | Consol | | | |
| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | | |
| Saldo no início do período | (982) | (1.553) | (7.328) | (10.412) | | |
| (Provisões) e Reversões, líquidas | (2.210) | 571 | (10.987) | 3.084 | | |
| Saldo no final do período | (3.192) | (982) | (18.315) | (7.328) | | |
| | | | | | | |

u anvo mancero e composto, substancialmente, pela receita de construção e de serviços de mehora de infraestrutura previstos no contrato de concessão de pestão e operação de serviços de apoia oa diagnóstico por imagem junto à SESAB. O ativo é registrado a valor justo na data do seu recomhecimento, sendo constituído pela precentagem de evolução fissar de migrativação da infraestrutura. O ativo financeiro é remunerado a taxo de 26,20% a.a. em 28 de maio de 2015. O contrato tem validade de 11 anos e 6 messos, podendo este ser alterado, estendido ou reduzido. Após o letimino do contrato, as benfetiorias realizadas nos hospitais, bem como as máquinas e equipamentos adquiridos durante a concessão, será de poder do Estado. Dessa maneira, a tratativa contábil dada a esses itens foi de registro no ativo financeiro.

| no ativo financeiro. | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|--|----------------------------|----------------------------|
| Saldo ativo financeiro Ativo circulante Ativo não circulante | 15.236 68.510 83.746 | 32.600 61.084 93.684 |
| Movimentações do ativo financeiro no consolidado | | |
| | 31/12/2022 | |
| Saldo no início do exercício | 93.684 | 100.918 |
| Adições | 1.894 | 2.007 |
| Atualização monetária | 20.839 | 22.951 |
| Baixa (recebimento construção) | (32.671) | (32.192) |
| Saldo no fim do exercício | 83.746 | 93.684 |
| 7. Garantia de reembolso de contingências | | lávavlaa da |

t riscos legais da Companhia e de suas controladas são garantidos por dialo sponsabilidade estabelecidas em acordo de investimento entre seus acionistas, inhor das ações e/ou ressarcimento de contingências pagas ou assumidas pela Cc ativas a fatos coorridos e/ou existentes anteis da data de aquisição das cor movimentações das garantias de reembolso de contingências nos exercícios find

| de dezembro de 2022 e 2021, estão apres | entadas a segi | uir: | | | |
|---|-----------------|---------------|-------------|--------------|--|
| | Contro | | Consolidado | | |
| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | |
| Saldo no início do exercício | 610 | 650 | 9.746 | 11.131 | |
| Adições | 272 | 22 | 3.593 | 2.655 | |
| Reversões | (355) | - | (5.609) | (2.794) | |
| Prescrição, líquido de atualização (a) | | (62) | | (1.246) | |
| Saldo no final do exercício | 527 | 610 | 7.730 | 9.746 | |
| (a) Saldo corresponde a prescrição dos risc | os legais ident | ificados na c | ombinação d | le negócios, | |
| uma vez que os fatos que originaram o risc | co ocorreram h | á mais de ci | nco anos. | | |
| 8. Investimentos | | | | | |
| Controladora | | | | 31/12/2021 | |
| Investimentos | | | 685.157 | 709.358 | |
| Controladora | | | | | |

Provisão par (a) Refere-se

| os fatos que originaram o risco ocorreram há ma | ais de cinco anos. |
|---|---|
| a | 31/12/2022 31/12/2021 |
| s sição de investimentos | 685.157 709.358 763.708 763.708 1.448.865 1.473.066 |
| a perdas em controladas (a) | (9.757) (9.273) |
| e aos investimentos que estão com passivo a de | escoberto registrados no passivo |

| OLIVINO DE IMAGE | III DIAO | 100110 | 00 01A1 0141 01 4211 7 11545/00 10 00 | | |
|--|--------------|----------------------------|--|-----------------|------------------------|
| Composição dos investimentos por participação | 04/40/0000 | 04/40/0004 | | | 31/12/2021 |
| | Participação | 31/12/2021 Participação | On the last of the State of the | Participação | Participação |
| Controladas diretas | direta % | direta % | Controladas indiretas Plani Diagnósticos Médicos Ltda ("Plani Diagnósticos") | diretá % | <u>direta %</u> 100 |
| Mastoclínica Participações Ltda ("Mastoclínica") | 100 | 100 | Imagem Centro de Diagnósticos Ltda ("Imagem Centro") | 100 | |
| Núcleo de Imagem Diagnósticos Ltda ("Axial Ouro Preto") | 100 | 100 | Instituto de Diagnósticos Gold Imagem Ltda ("Instituto de Diagnósticos" | | 100 |
| Núcleo de Diagnóstico por Imagem Ltda ("Cedimagem Núcleo") | 100 | 100 | Setra Prestação de Serviços Radiológicos Ltda ("Gold Setra") | 100 | 100 |
| Centro de Imagens Diagnósticas Ltda ("Cedimagem Centro") | 100 | 100 | CDB Araras Medicina Diagnóstica por Imagem ("CDB Araras") | 69 | |
| Veneza Diagnóstico por Imagem Ltda ("Cedimagem Veneza") | 100 | 100 | Pró Imagem Ltda ("Pró Imagem") | 100 | |
| Centro de Diagnóstico Cláudio Ramos Ltda ("Cedimagem Cláudio | | | Pró Imagem Exames Complementares Ltda ("Pró Imagem Ex. Comp.") | 100 | 100 |
| Ramos") | 100 | 100 | Unidade Mogiana de Diagnósticos por Imagem S/A ("UMDI") | 100 | 100 |
| DI Imagem Diagnóstico Integrado por Imagem Ltda (*DI Imagem | 100 | 100 | Rio Claro Medicina Diagnóstica Ltda ("CDB Rio Claro") | 100 | |
| Diagnóstico") | 100 | 100 | Censo Imagem Diagnósticos Ltda ("Censo") | 51 | 51 |
| DI Imagem Centro de Diagnóstico Integrado por Imagem Ltda ("DI | | | Plani Jacarei Diagnósticos Médicos Ltda ("Plani Jacarei") | 100 | |
| magem Centro") | 100 | 100 | Multilab Laboratório de Análises Clínicas Ltda ("Multilab") | 100 | |
| DI Imagem I Unidade de Ultrassonografia Ltda ("DI Imagem I") | 100 | 100 | Radiologistas Associados Ltda ("Multiscan") | 90 100 | 90 100 |
| DI Imagem II Unidade de Raio X S/S Ltda ("DI Imagem II") | 100 | 100 | Laboratório Biolab Ltda ("Biolab") | 100 | |
| Unidade de Diagnósticos por Imagem de Dourados Ltda | 100 | 100 | Delfin Villas Diagnóstico Por Imagem Ltda ("Delfin Villas") Delfin Médicos Associados Ltda ("DMA") | 100 | |
| "CO Dourados") | 100 | 100 | Delfin SAJ Médicos Associados Ltda ("Delfin SAJ") | 70 | |
| Diagnósticos Conesul Ltda ("CO Conesul") | 100 | 100 | IDI – Instituto de Diagnóstico Por Imagem Ltda ("Delfin IDI") | 67 | 67 |
| Sonimed Nuclear S/S - EPP ("Sonimed Nuclear") | 100 | 100 | Clin Clinica de Diagnóstico por Imagem de Natal Ltda ("Delfin Natal") | 57 | 57 |
| Instituto Campo Grande Cintimed de Medicina Nuclear S/S | 100 | 100 | Delfin Bahia Diagnósticos por Imagem Ltda ("Delfin HBA") | 72 | |
| "Cintimed") | 100 | 100 | Ecoclínica Ltda ("Ecoclínica") | 100 | |
| SOM Diagnósticos Ltda ("Grupo Som") | 90 | 90 | Rede Brasileira de Diagnósticos SPE S/A ("RBD") | 30 | 30 |
| Nuclear Diagnóstico S/S Ltda ("Nuclear") | 84 | 84 | Unidade Campo-grandense de Diagnósticos Avançados ("Unic") | 52 | 52 |
| RM Diagnóstico por Imagem Ltda ("RM Resende") | 100 | 100 | Nucleminas Medicina Nuclear Ltda EPP ("Nucleminas") | 41,44 | 53,35 |
| Sonimed Diagnósticos Ltda ("Sonimed") | 100 | 100 | Composição do ágio na aquisição de investimentos | | |
| Unidade Campograndense de Diagnósticos Avançados ("Unic") | 48 | 48 | Controladora | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
| deal Diagnósticos por Imagem ("Axial Ideal") | 100 | 90 | CO Dourados | 1,478 | |
| Clínica Sabedotti Ltda ("Sabedotti") | 100 | 100 | RM Diagnósticos | 2.578 | |
| Alto São Francisco Diagnóstico por Imagem ("Axial Alto São | 100 | 100 | Sonimed | 3,748 | 3.748 |
| Francisco") | 60 | 60 | Unic | 1.386 | |
| Instituto Mineiro de Radiodiagnósticos (*IMRAD*) | 100 | 100 | SOM Diagnósticos | 5.475 | 5.475 |
| Pará de Minas Diagnóstico por Imagem Ltda ("Axial Pará de Minas") | 51 | 51 | Sabedotti | 2.536 | |
| Serviços de Radiologia São Judas Tadeu Ltda ("São Judas Tadeu") | 100 | 100 | Axial Ideal | 283 | |
| Nuclear Medcenter Ltda EPP ("Nuclear Medcenter") | 100 | 100 | Cintimed | 232 | |
| Científica Tecnogama Ltda EPP ("Científica") | 100 | 100 | Sonimed Nuclear | 546 | |
| Nucleminas Medicina Nuclear Ltda EPP ("Nucleminas") | 58.56 | 46,65 | IMRAD São Judas Tadeu | 2.374 | |
| Centro de Diagnósticos por Imagem Ltda ("CDI Vitória") | 100 | 100 | Grupo Gold | 12.202 3.161 | |
| Centro de Diagnósticos por Imagem Etda ("CDI Vitoria") | 100 | 100 | Ecoclinica | 4.972 | |
| Três Rios Imagem Diagnóstico Ltda ("Cedimagem Três Rios") | 70 | 70 | Imagem Centro de Diagnósticos | 2.339 | |
| Rede Brasileira de Diagnósticos SPE S/A ("RBD") | 50.10 | 50,10 | UMDI | 37.035 | |
| TKS Sistemas Hospitalares e Consultórios Médicos Ltda ("CDB") | 100 | 100 | Pro Imagem | 13.460 | |
| Clínica Delfin Gonzalez Miranda S/A ("Delfin") | 100 | 100 | Grupo Nuclear | 3.591 | |
| Radiologistas Associados Ltda ("Multiscan") | 10,21 | 10,21 | Grupo CDI | 11.210 | |
| Laboratório de Análises Clínicas São Lucas Ltda ("Laboratório São | 10,21 | 10,21 | Grupo CDB | 476.559 | 476.559 |
| | 100 | 100 | Delfin | 172.188 | |
| Lucas") RMTC Diagnósticos por Imagem Ltda. (Teleradiología) | 100 | 100 | Multiscan | 5.189 | 5.189 |
| | 100 | 100 | Laboratório São Lucas | 1.089 | |
| Aliança Beneficios e Serviços Ltda (Cartão Aliança) RMTC Soluções E Desenvolvimento Ltda (IQMR) | 100 | 100 | Outros | 77 | |
| RWTC Soluções E Desenvolvimento Ltda (IQWIR) | 100 | 100 | | 763.708 | 763.708 |
| As movimentações dos investimentos e da mais valia líquidas d | | | Consolidado | | 31/12/2021 |
| controladas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e | 2021 estão a | presentadas | Investimentos (a) | 4.134 | 4.368 |
| a seguir: | 24/42/2022 | 24/42/2024 | | 4.134 | 4.368 |
| Controladora | | 31/12/2021 | (a) Saldo refere-se a investimento entre Delfin Bahia Diagnósticos p | or Imagem (*I | Delfin HBA"), |
| Saldo no início do exercício | 709.840 | 679.381 | empresa do grupo Delfin, que participa em uma sociedade em Cor | | |
| Aumento de capital e adiantamento para futuro aumento de capital | 63.366 | 29.775 | Hospital da Bahia para prestação de serviços de diagnóstico por im | | |

CENTRO DE IMAGEM DIAGNÓSTICOS S.A. - CNPJ: 42.771.949/0018-83

| umento de capital e adiantameni ividendos e JCP recebidos esultado de equivalência patrima erda por dividendos desproporci edge accounting reflexo utros aldo no fim do exercício | onial | ento de capita | (31.1 (54.8 (2 (1.7 | 40) (19.77) 99) 24.83 08) (2.28) 44) (1.74) 412 (4) 68) (79) | Dividend | estimentos cor presentadas a idado o início do exerc | cício icia patrimonial | serviços de di exercícios fin | agnóstico por ir dos em 31 de | dezembro de | 2022 e 2021 31/12/2021 9.400 5.953 (10.985) | |
|---|----------------------|------------------|------------------------------|---|------------------|---|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------|---|---|
| formações financeiras do Grup | o Alliança: Os pri | ncipais saldo | s dos grupos c | ompostos no o | onsolidado ap | | ites das elimina | ções e reclass | sificações para | fins de consol | dação foram: | É |
| | | | Grupo | | | 31/12/2022 | | | Grupo | | | ; |
| at | Grupo Axial (a) | Grupo CO (b) | Cedimagem (c) | Sabedotti | Grupo CSD (d) | São Judas | Grupo Nuclear (e) | RBD | Multiscan (f) | Grupo CDB (g) | Grupo Delfin (h) | |
| <u>tivo</u> irculante ão circulante | 154.180 2.000.317 | 22.385 56.791 | 19.087 48.270 | 11.807 11.084 | 21.264 26.187 | 3.443 7.008 | 4.213 7.048 | 51.317 60.279 | 32.575 157.506 | 131.497 625.250 | 56.770 151.829 | |

| Demonstração do resultado | 9/4.0/3 | 31.139 | 31.723 | 14.979 | 21.114 | 3.000 | 7.009 | 10.092 | 101.394 | 310.043 | 134.432 | |
|-------------------------------|--------------------|-----------------|------------------|-------------|------------------|-------------|----------------------|-------------|------------------------|------------------|---------------------|--|
| Receita Líquida | 199.712 | 40.384 | 51.866 | 17.953 | 45.622 | 11.207 | 5.834 | 115.624 | 55.984 | 512.348 | 36.597 | |
| Lucro (prejuízo) do exercício | (235.217) | (6.733) | 9.430 | 981 | 7.738 | (304) | (1.577) | 22.690 | (2.313) | (35.298) | 697 | |
| | | | | | | 31/12/2021 | | | | | | |
| | | _ | Grupo | | _ | | | | | _ | | |
| | Grupo Axial (a) | Grupo CO (b) | Cedimagem (c) | Sabedotti | Grupo CSD (d) | São Judas | Grupo Nuclear (e) | RBD | Grupo Multiscan (f) | Grupo CDB (g) | Grupo Delfin (h) | |
| Ativo Circulante | | | | | | | | | | | | |
| Circulante | 101.129 | 21.083 | | 9.936 | 23.246 | 2.866 | 6.365 | 25.354 | 32.345 | 193.762 | 63.846 | |
| Não circulante | 1.921.048 | 53.462 | 30.308 | 10.107 | 20.873 | 6.881 | 4.631 | 95.269 | 154.201 | 597.680 | 157.482 | |
| Passivo e patrimônio líquido | | | | | | | | | | | | |
| Circulante | 368.640 | 12.425 | 7.565 | 3.086 | 6.776 | 1.260 | 1.238 | 26.590 | 41.192 | 153.354 | 28.233 | |
| Não circulante | 449.180 | 34.721 | 9.574 | 2.269 | 8.265 | 2.625 | 2.494 | 12.767 | 17.181 | 269.169 | 55.967 | |
| Patrimônio líquido | 1.204.657 | 27.399 | 41.892 | 14.688 | 29.078 | 5.862 | 7.264 | 81.266 | 128,173 | 368.919 | 137.127 | |
| Demonstração do resultado | | | | | | | | | | | | |
| Receita Líquida | 176.612 | 39.235 | 50.008 | 17.339 | 42.827 | 9.946 | 7.896 | 107.859 | 59.952 | 561.296 | 71.327 | |
| Lucro (prejuízo) do exercício | (8.546) | (8.488) | | 3.533 | 4.178 | (30) | (5.166) | 24.502 | 5.829 | 41.795 | 2.233 | |
| Em 31 de dezembro de 2022 e 2 | 021 oe arrinoe e | ão composto | e nalae eanuin | ac amnracae | a) Controlado | a Avial ∩um | Proto Mactoclinia | α Avial Alt | n Săn Francisco | Leahl leiv A | Avial Pará da | |

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021 os grupos são compostos pelas seguintes empresas: a) Controladora, Axial Ouro Preto, Mastoclinica, Axial Alto São Francisco, Axial Ideal, Axial Pará de Minas, MIRAD, RMTC Diagnósticos Por Imagem Ltda, RMTC Soluções e Desenvolvimento Ltda, Aliança e Laboratório São Lucas. b) DI Imagem Diagnóstico, DI Imagem Centro, Di Imagem Ltda, Pará de Minas, MIRAD, RMTC Diagnósticos Por Imagem Ltda, RMTC Soluções e Desenvolvimento Ltda, Aliança e Laboratório São Lucas. b) DI Imagem Diagnóstico, DI Imagem Centro, Cedinagem Centro, Cedinagem Centro, Cedinagem Centro, Cedinagem Centro, Cedinagem Moiezo, Gedinagem Veneza RM Resende e Cedinagem Três Rios. d) Grupo Som, Nuclear e Censo. e) Nuclear Medicina Diagnóstico, Miloscan, Coll Vitória, CDI Vitória, CDI Vitár Veña e Biolab, g) CDB, Rio Clarc Medicina Diagnóstico, Vitória Diagnóstico, VILOVII, Imagem Centro, Codi Setra, Instituto de Diagnósticos, Plani Diagnósticos, Plani Jacarei, Pró Imagem Ex. Comp. e Pró Imagem h) Deffin, Deffin Villas, DMA, Deffin IDI, Deffin SAJ, Deffin Natal e Ecoclinica.

| ,,,,, | | | | | | | |
|-----------------------------|------------------|--|------------|---------------------|---------------|----------------|--|
|). Imobilizado | | | | | | | |
| | | 31/12/2 | 2022 | | | 31/12/2021 | |
| | Taxa média | | | | | | |
| | anual de | | Depreci | | | Valor | |
| ontroladora | depreciação % | Custo | acumu | lada lío | uido | <u>líquido</u> | |
| lenfeitorias em imóveis de | | | | | | | |
| erceiros | 4 | 49.695 | 5 (12 | 2.943) 3 | 36.752 | 26.817 | |
| Náquinas e equipamentos | 9 | 148.767 | | | 33.309 | 59.008 | |
| Nóveis e utensílios | 10 | 5.270 | | 1.955) | 3.315 | 1.212 | |
| quipamentos de informática | 20 | 12.520 |) (6 | 3.732) | 5.788 | 2.217 | |
| nstalações | 10 | 700 |) ` | (677) | 23 | 28 | |
| /eículos | 20 | 139 |) | (124) | 15 | 28 | |
| diantamento a fornecedores | | 8.400 |) | (-=-/ | 8.400 | 8,400 | |
| diametricino di fornocciono | | 225.491 | | 7.889) 1 | 17.602 | 97.710 | |
| | | 220.10 | | .000/ | | | |
| | | | 31/12/2021 | | | | |
| | Taxa média | | 31/1Z/Z0Z1 | | | | |
| | anual de | | Depreci | anãa l | lalar | Valor | |
| onsolidado | depreciação % | Custo | | | | líquido | |
| lenfeitorias em imóveis de | depreciação / | Ousto | acumu | iaua iii | quiuo | IIquiuo | |
| erceiros | 4 | 225.013 | 101 | 2.995) 16 | 22.040 | 154.994 | |
| | 9 | 789.170 | | | 16.591 | 337.173 | |
| láquinas e equipamentos | 10 | 38.258 | | 2.579) 34 3.120) | 9.138 | 7.743 | |
| Nóveis e utensílios | | | | | | | |
| quipamentos de informática | 20 | 49.468 | | 9.940) | 9.528 | 6.773 | |
| nstalações | 10 | 8.402 | | 3.975) | 1.427 | 1.931 | |
| /eículós | 20 | 684 | | (668) | 16 | 29 | |
| diantamento a fornecedores | | 8.480 | | | 8.480 | 8.480 | |
| | | 1.119.475 | (582 | 2.277) 53 | <u>37.198</u> | 517.123 | |
| s movimentações do ativo i | mobilizado nos e | exercícios fi | ndos em | 31 de de | zembr | n de 2022 e | |
| 021 estão apresentadas a s | | ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,, | | 0. 00 00 | Lomor | O GO LOLL O | |
| oz i ootao aprocontadao a o | Saldo em | | | | | Saldo em | |
| Controladora | | Adicão | Raivac | Denrec | iacão | 31/12/2022 | |
| lenfeitorias em imóveis de | 31/12/2021 | Auição | Daixas | Depiec | açao | JITIZIZOZZ | |
| erceiros | 26.817 | 12.291 | (785) | (- | 1.571) | 36.752 | |
| Máquinas e equipamentos | 59.008 | 13.255 | (,, 00) | | 3.954) | 63.309 | |
| Tóveis e utensílios | 1.212 | 2.426 | (4) | (, | (319) | 3.315 | |
| quipamentos de informática | 2.217 | 4.361 | (15) | | (775) | 5.788 | |
| quipamentos de miormatica | 2.217 | 4.301 | (15) | | (113) | 0.100 | |

| Móveis e utensífios Equipamentos de informática Instalações Veículos Adiantamento a fornecedores | 10 20 10 20 | 38.25 49.46 8.40 68 8.48 | 8 (39 2 (6 4 | 9.120) 9.138 9.940) 9.528 9.975) 1.427 (668) 16 - 8.480 | 6.773 1.931 |
|---|---|---|------------------------|---|---|
| | | 1.119.47 | | 2.277) 537.198 | |
| As movimentações do ativo im 2021 estão apresentadas a se | quir: | exercícios | findos em | 31 de dezemb | |
| | Saldo em | | | | Saldo em |
| Controladora | 31/12/2021 | Adição | Baixas | <u>Depreciação</u> | 31/12/2022 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros Máquinas e equipamentos Móveis e utensílios Equipamentos de informática Instalações Veículos Adiantamento a fornecedores | 26.817 59.008 1.212 2.217 28 28 8.400 | 12.291 13.255 2.426 4.361 | (785) (4) (15) | (1.571) (8.954) (319) (775) (5) (13) | 36.752 63.309 3.315 5.788 23 15 8.400 |
| | 97.710 | 32.333 | (804) | (11.637) | 117.602 |
| Controladora | 97.710 Saldo em 31/12/2020 | 32.333 Adição | (804) Baixas | | Saldo em |
| Controladora Bentelitorias em imóveis de terceiros Máquinas e equipamentos Móveis e utensilios Equipamentos de informática Instalações Veículos Adiantamento a fornecedores | Saldo em 31/12/2020 26.281 55.314 1.259 1.651 36 41 8.400 92.982 | | | | Saldo em 31/12/2021 26.817 59.008 1.212 2.217 28 28 8.400 97.710 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros Máquinas e equipamentos Móveis e utensílios Equipamentos de informática Instalações Veículos | Saldo em 31/12/2020 26.281 55.314 1.259 1.651 36 41 8.400 | 1.925 14.074 216 1.181 - - - - - - - - - - - - - - - - - - | (431) (12) (443) | Depreciação (1.389) (9.949) (263) (603) (8) (13) | Saldo em 31/12/2021 26.817 59.008 1.212 2.217 28 28 8.400 97.710 Saldo em |

| | | | | - | | Di |
|-----------------------------|------------------------|---------|---------|--------------------|------------------------|----------|
| Consolidado | Saldo em 31/12/2021 | Adição | Baixas | <u>Depreciação</u> | Saldo em 31/12/2022 | Di |
| Benfeitorias em imóveis de | | | | | | |
| terceiros | 154.994 | 16.247 | (785) | (8.438) | 162.018 | |
| Máquinas e equipamentos | 337.173 | 62.921 | (57) | (53.486) | 346.551 | |
| Móveis e utensílios | 7.743 | 3.447 | (4) | (2.048) | 9.138 | C |
| Equipamentos de informática | 6.773 | 5.740 | (22) | (2.963) | 9.528 | <u>C</u> |
| Instalações | 1.931 | - | | (504) | 1.427 | _ |
| Veículos | 29 | - | - | (13) | 16 | |
| Adiantamento a fornecedores | 8.480 | - | | | 8.480 | A |
| | 517.123 | 88.355 | (868) | (67.452) | 537.158 | 20 |
| | Saldo em | | | | Saldo em | C |
| Consolidado | 31/12/2021 | Adicão | Baixas | Depreciação | 31/12/2022 | Di |
| Benfeitorias em imóveis de | | | | | | |
| terceiros | 156.749 | 6.390 | | (8.145) | 154,994 | |
| Máquinas e equipamentos | 323.013 | | (1.461) | (55.824) | 337,173 | |
| Móveis e utensílios | 9.241 | 701 | (55) | (2.144) | 7.743 | <u>C</u> |
| Equipamentos de informática | 8.103 | 2.333 | (12) | (3.651) | 6.773 | D |
| Instalações | 2.503 | | (/ | (572) | 1.931 | |
| Veículos | 59 | | | (30) | 29 | |
| Adiantamento a fornecedores | 8.477 | 3 | | (00) | 8.480 | |
| | 508,145 | 80.872 | (1.528) | (70.366) | 517,123 | <u>C</u> |
| 10. Intangível | | | 1 | (1.01000) | | Di |
| 10. Intangivei | | 31/12 | /2022 | | 31/12/2021 | |
| | Taxa média | | LULL | | 31/12/2021 | |
| | anual de | | Amortiz | ação Valor | Valor | _ |
| Controladora | amortização | % Custo | acumu | | líquido | C Di |
| Direito de uso-software | 20 | 68 17 | | 1 528) 37 647 | | DI |

| 1 | Direito de uso-software | 20 | 68.175 | (30.528) | 37.647 | 33.066 |
|---|------------------------------|------------------|---------------|----------------|------------|-------------|
| • | Intangível em andamento | | 17.876 | | 17.876 | 12.049 |
| | | | 86.051 | (30,528) | 55,523 | 45,115 |
| | | | | | | |
| | | | | 31/12/2021 | | |
| | | Taxa média | 31/12/2 | | | |
| l | | anual de | | Amortização | Valor | Valor |
| | Consolidado | amortização % | | acumulada | líquido | líquido |
| • | Agio na aguisição de empresa | | 844.768 | - | 844.768 | 844.768 |
| | Direito de uso - software | 20 | 117,143 | (62,524) | 54.619 | 45.889 |
| | Intangível em andamento | | 22,995 | | 22,995 | 17.640 |
| • | Marcas | | 55.313 | - | 55.313 | 55.313 |
| | Outros | | 11.182 | | 11.182 | 11.182 |
| | | | 1.051.401 | (62.524) | | 974.792 |
| | As movimentações do ativo in | tannival noe ave | arcícios fin | doe am 31 da | dezembre | de 2022 e |
| | 2021 estão apresentadas a se | anir | arcicios ilir | 003 6111 51 06 | UCZCIIIDII | 0 dc 2022 c |
| | 2021 estab apresentadas a se | Saldo em | | Transferên-A | mortiza- | Saldo em |
| | Controladora | | Adições | cias | cão | 31/12/2022 |
| | Direito de uso - software | 33.066 | 2.680 | Ulas | (6.908) | 37.647 |
| | Intangível em andamento | 12.049 | 14.636 | | (0.300) | 17.876 |
| | intangivei em andamento | 45.115 | | | (6.000) | 55.523 |
| | | 45.115 | 17.316 | | (6.908) | 25.523 |

| Controladora Direito de uso - software Intangível em andamento | Sald 31/12 | | dições 926 9.198 10.124 | Transfe- rências 5.03 (5.03 | zação (5.809) | Saldo em 31/12/2021 33.066 12.049 45.115 |
|--|---|----------------------|----------------------------------|--------------------------------------|------------------|--|
| Consolidado Agio na aquisição de | Saldo em 31/12/2021 | | | | Amortiza- ção | Saldo em 31/12/2022 |
| empresas Direito de uso - software Intangível em andamento | 844.768 45.889 17.640 | 4.859 19.755 | - | 14.400 (14.400) | (10.529) | 22.995 |
| Marcas Outros | 55.313 11.182 974.792 | 24.614 | = | === | (10.529) | 55.313 11.182 988.877 |
| Consolidado Agio na aquisição de | Saldo em 31/12/2020 | Adições | | | Amortiza- ção | Saldo em 31/12/2021 |
| empresas Direito de uso - software | 844.768 44.237 | | | 5.039 | (9.346) | |
| Intangível em andamento | | | | | | |
| Marcas Outros | 9.017 55.313 11.182 | 13.662 | - | (5.039) | : | 17.640 55.313 11.182 |
| | 55.313 11.182 964.517 des Geradora | 19.621 as de Caix | | | | 55.313 11.182 974.792 de 2022, os |

| em andamento. Os valores do ágio por expectativa de rentabilidade futura ("goodwill") foram | | | | | | | | |
|---|---------------------------------|-------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| alocados por unidade, assim como os ativos intangíveis com vida útil indefinida. Segue abaixo | | | | | | | | |
| | vel com vida útil indefinída er | | | | | | | |
| UGC | Ágio | Intangível com vida útil indefinida | | | | | | |
| CDB | 519.226 | 44.860 | | | | | | |
| DELFIN | 177.160 | 20.231 | | | | | | |
| CDI/Multiscan | 90.884 | 1.404 | | | | | | |
| SJT | 12.202 | | | | | | | |
| Grupo CO | 14.384 | - | | | | | | |
| | | | | | | | | |

863 22.216 13.207 78.827 2.839 13.488 15.481 361.277 7.550 75.902 161.204 216.642

CDIMulliscan
SIT 12:202
Grupo CO 14:384
Demais empresas 30:912
Aconclusão do teste realizado foi que os altivos da Companhia são recuperáveis. A availlação anual de recuperabilidade desses alvios envolve o uso de julgamentos críticos e subjetivos, por parte da administração, em relação às priejoções de resultados e fluxos de caixa descontados, que dependem de eventos econômicos futuros e do sucesso do processo de restruturação parte da administração, em relação às priejoções de resultados e fluxos caixa descontados, que dependem de eventos econômicos futuros e do sucesso do processo de restruturação do eventos esperados relacionados asos resultados projetados con a reestruturação do eventos esperados relacionados asos resultados projetados con a reestruturação do eventos esperados relacionados asos resultados projetados con a reestruturação do eventos esperados relacionados asos resultados projetados con a reestruturação do eventos esperados relacionados asos resultados projetados com a resultados esperados esp

| 11. Direito de uso | 1 | | | | | |
|--|--|---------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|--|--|
| | 10.1. 509 | 31/1 | 2/2022 | | | 31/12/2021 |
| Controladora Direito de uso de imóveis | Vida útil média (em anos) 5 | Custo 56.181 56.181 | | | Valor líquido 30.052 30.052 | Valor líquido 27.919 27.919 |
| | | 31/1 | 2/2022 | | | 31/12/2021 |
| Consolidado Direito de uso de imóveis | Vida útil média (em anos) 5 a 9 | Custo 574.753 574.753 | Depred | ciação ulada 00.929) 00.929) | Valor líquido 273.824 273.824 | Valor líquido 275.825 275.825 |
| As movimentações do sal | | | exercício | os findos | em 31 de c | dezembro de |
| 2022 e 2021 estão aprese Controladora Direito de uso – imóveis | Saldo em 31/12/2021 27.919 27.919 | R | emen- uração 8.943 8.943 | Baixas (36 | ção (6.774) | Saldo em 31/12/2022 30.052 30.052 |
| Controladora Direito de uso – imóveis | Saldo em 31/12/2020 15.758 15.758 | | temen- uração 11.734 11.734 | Baixas (2.444 (2.444 | ção (5.616) | Saldo em 31/12/2021 27.919 27.919 |
| Consolidado Direito de uso - imóveis | Saldo em 31/12/2021 275.825 275.825 | | emen- uração 39.490 39.490 | Baixas (2.126 (2.126 | <u>ção</u> (39.756) | Saldo em 31/12/2022 273.824 273.824 |
| Consolidado Direito de uso - imóveis | | Adições s 176.681 176.681 | 46.185 46.185 | (134.470 (134.470 | cão (39.892) (39.892) | Saldo em 31/12/2021 275.825 275.825 |
| 12. Empréstimos, | financia | | | | | P.A. A. |
| | | | trolador 22 31/ | | 21/12/2022 | 31/12/2021 |
| Moeda nacional Capital de giro | | 529.9 | | 433.399 | 529.939 | 484.813 |
| Financiamento de equipam Debêntures | entos | 413.0 | 007 2 | 295.180 | 1.569 413.007 | 5.125 295.180 |

31/12/2022 31/12/2021

| Capital de giro | 529.941 | 433,399 | 529.939 | 484.813 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|--|--|--|--|--|--|
| Financiamento de equipamentos | - | - | 1.569 | 5.125 | | | | | | |
| Debêntures | 413.007 | 295,180 | 413.007 | 295,180 | | | | | | |
| Fianca | 22 | 100 | 22 | 130 | | | | | | |
| (-) Custo de captação | (34,902) | (7.192) | (35.597) | (7.262) | | | | | | |
| Subtotal | 908.068 | 721.487 | 908.940 | 777.986 | | | | | | |
| Moeda estrangeira | | | | | | | | | | |
| Capital de giro | 73.453 | | 125.989 | | | | | | | |
| Fiança | 13 | | 28 | | | | | | | |
| Subtotal | 73.466 | | 126.017 | | | | | | | |
| Total | 981.534 | 721.487 | 1.034.957 | 777.986 | | | | | | |
| Circulante | 422.273 | 311.624 | 424.490 | 366.556 | | | | | | |
| Não circulante | 559.261 | 409.863 | 610.467 | 411.430 | | | | | | |
| As movimentações dos empréstimos, financiamentos e debêntures para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 estão apresentadas conforme seque: | | | | | | | | | | |
| em 31 de dezembro de 2022 e 2021 estão | apresentada | is conforme s | egue: | | | | | | | |
| em 31 de dezembro de 2022 e 2021 estão | apresentada Control | is conforme s ladora | egue: Consol | idado | | | | | | |
| | apresentada Control 31/12/2022 | is conforme s ladora 31/12/2021 | cegue: Consol 31/12/2022 | idado 31/12/2021 | | | | | | |
| Saldo no início do exercício | apresentada <u>Control</u> 31/12/2022 721.487 | s conforme s adora 31/12/2021 718.749 | egue: Consol 31/12/2022 777.986 | idado 31/12/2021 793.839 | | | | | | |
| Saldo no início do exercício Captações líquidas | apresentada | s conforme s ladora 31/12/2021 718.749 229.524 | Consol 31/12/2022 777.986 817.115 | idado 31/12/2021 793.839 279.330 | | | | | | |
| Saldo no início do exercício Captações líquidas Pagamento de principal | apresentada Control 31/12/2022 721.487 767.947 (526.613) | s conforme s ladora 31/12/2021 718.749 229.524 (245.542) | Consol 31/12/2022 777.986 817.115 (580.111) | idado 31/12/2021 793.839 279.330 (313.444) | | | | | | |
| Saldo no início do exercício Captações líquidas Pagamento de principal Pagamentos de encargos financeiros (a) | apresentada Control 31/12/2022 721.487 767.947 (526.613) (116.276) | s conforme s adora 31/12/2021 718.749 229.524 (245.542) (36.283) | egue: Consol 31/12/2022 777.986 817.115 (580.111) (120.780) | idado 31/12/2021 793.839 279.330 (313.444) (41.097) | | | | | | |
| Saldo no início do exercício Captações líquidas Pagamento de principal Pagamentos de encargos financeiros (a) Encargos financeiros | apresentada Control 31/12/2022 721.487 767.947 (526.613) | s conforme s ladora 31/12/2021 718.749 229.524 (245.542) | Consol 31/12/2022 777.986 817.115 (580.111) | idado 31/12/2021 793.839 279.330 (313.444) | | | | | | |
| Saldo no início do exercício Captações líquidas Pagamento de principal Pagamentos de encargos financeiros (a) Encargos financeiros Amortização do custo de captação e | apresentada Control 31/12/2022 721.487 767.947 (526.613) (116.276) 118.648 | ss conforme s ladora 31/12/2021 718.749 229.524 (245.542) (36.283) 51.976 | egue: Consol 31/12/2022 777.986 817.115 (580.111) (120.780) 122.456 | idado 31/12/2021 793.839 279.330 (313.444) (41.097) 56.126 | | | | | | |
| Saldo no inicio do exercício Captações líquidas Pagamento de principal Pagamentos de encargos financeiros (a) Encargos financeiros Amortização do custo de captação e deságio | apresentada Control 31/12/2022 721.487 767.947 (526.613) (116.276) 118.648 13.721 | ss conforme s ladora 31/12/2021 718.749 229.524 (245.542) (36.283) 51.976 2.678 | regue: Consol 31/12/2022 777.986 817.115 (580.111) (120.780) 122.456 13.923 | idado 31/12/2021 793.839 279.330 (313.444) (41.097) 56.126 2.977 | | | | | | |
| Saldo no início do exercício Captações líquidas Pagamento de principal Pagamentos de encargos financeiros (a) Encargos financeiros Amortização do custo de captação e | apresentada Control 31/12/2022 721.487 767.947 (526.613) (116.276) 118.648 | ss conforme s ladora 31/12/2021 718.749 229.524 (245.542) (36.283) 51.976 | egue: Consol 31/12/2022 777.986 817.115 (580.111) (120.780) 122.456 | idado 31/12/2021 793.839 279.330 (313.444) (41.097) 56.126 | | | | | | |

Variação cambial Sociedado exploidado expecto de securidado expecto expe

| _ | wodandade | vencimento | muexador | iaxa Contratuai | |
|--------|------------------------|---|----------------|--------------------|--|
| | Capital de Giro | Semestral setembro/21 a outubro/23 | CDI+ | 2,30% a.a. | |
| В | Capital de Giro (i) | Anual julho/22 a julho/25 | CDI + | 3,00% a.a. | |
| 9 | Capital de Giro (ii) | Semestral maio/22 a novembro/23 | CDI + | 3,30% a.a. | |
| 0 | Capital de Giro (iii) | Semestral junho/22 a dezembro/23 | CDI + | 3,30% a.a. | |
| 3 | Capital de Giro (iv) | Semestrál julho/22 a janeiro/24 | CDI + | 3,30% a.a. | |
| 2 | Capital de Giro (v) | Parcela única março/22 | CDI + | 2,30% a.a. | |
| 2 2 | Capital de Giro (vi) | Parcela única março/22 | CDI + | 2,30% a.a. | |
| = S | Capital de Giro (vii) | Mensal março/22 a março/23 | CDI + | 2,65% a.a. | |
| 'n | Capital de Giro (xiii) | Parcela única abril/23 | CDI + | 1,90% a.a. | |
| , | Capital de Giro (ix) | Parcela única outubro/23 | CDI+ | 3,50% a.a. | |
| 0 | Debêntures (xi) | Semestral abril/2024 a outubro/2027 | CDI + | 2,75% a.a. | |
| s | (i) Empréstimo concec | lido pelo Itaú Unibanco em 26 de novemb | oro de 2020 pa | ara a Controladora | |
| | | | | | |
| | | | | | |

no valor de R\$72.510, e possui como indexador CDI acrescido de 3% a.a. O período de amortização é de guetro anos, em parcelas anuais. (ii) Emprésimo concedido pelo Santander em 03 de novembro de 2020 para a Controladora no valor de R\$ 40,000, com indexador CDI acrescido de 3,3% a.a. com amortizações em 3 anos com parcelas semestrias. O contrato é fruto da renegociação para alongamento das dividas junto ao Santander. (iii) Emprésimo concedido pelo Santander em 17 de dezembro de 2020 para a Controladora no valor de R\$ 20,000, com indexador CDI acrescido de 3,3% a.a. com amortizações em 3 anos com parcelas semestrias. O contrato é fruto da renegociação para alongamento das dividas junto ao Santander. (iii) Emprésimo concedido pelo Santander em 17 de dezembro de 2020 para a Controladora no valor de R\$ 20,000, com indexador CDI acrescido de 3,3% a.a. com amortizações em 3 anos com parcelas semestrias. O contrato é fruto da renegociação para alongamento das dividas junto ao Santander. (iii) Emprésimo concedido pelo Santander em 10 de março de 2021 para a Cantroladora no valor de R\$50,000, com indexador CDI acrescido de 2,3% a.a. com amortização de 1 ano em parcela única. O contrato é fruto da renegociação para alongamento das dividas junto ao Santander. (ivi) Emprésimo concedido pelo Santander em 10 de março de 2021 para a Controladora no valor de R\$70,000, com indexador CDI acrescido de 2,3% a.a. com amortização de 1 ano em parcela única. O contrato é fruto da renegociação para alongamento das dividas junto ao Santander. (ivi) Emprésimo concedido pelo Santander em 10 de de amortização de 1 ano em parcela única. O contrato é fruto da renegociação para alongamento das dividas junto ao Santander. (ivi) Emprésimo concedido pelo fluta em 90 de abril de 2021 para a Controladora no valor de R\$70.000, com indexador CDI acrescido de 2,3% a.a. com amortização de 1 ano em parcela única. O contrato é fruto da renegociação para alongamento das dividas junto ao Santander. (ivi) Emprésimo concedido pelo fluta em 90 de abril de 202

| | Control | | Consol | |
|---|---------------|-------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
| Até 1 ano | 10.288 | 8.115 | 64.786 | 58.655 |
| Mais de um ano e menos de cinco anos | 26.356 | 24.414 | 200.855 | 191.046 |
| Mais de cinco anos | 5.475 | 8.036 | 233.708 | 246.406 |
| | 42.119 | 40.565 | 499.349 | 496.107 |
| (-) Menos os encargos financeiros futuros | (7.979) | (10.051) | (199.083) | (202.664) |
| Valor presente dos pagamentos mínimos | 34.140 | 30.514 | 300.266 | 293.443 |
| Circulante | 6.909 | 5.490 | 33.785 | 30.402 |
| Não circulante | 27.231 | 25.024 | 266.481 | 263.041 |
| A sequir demonstramos as movimentaçõe | es do arrenda | mento merca | ntil nos exen | cícios findos |

em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
| Saldo no início do exercício | 30.514 | 17.879 | 293.443 | 251.829 |
| Adições | | 8.487 | 391 | 176.681 |
| Remensuração | 8.943 | 11.734 | 39.489 | 46.185 |
| Juros provisionados | 3.214 | 2.129 | 30.235 | 25.349 |
| Amortização principal | (5.353) | (4.990) | (31.526) | (32.944) |
| Amortização dos juros (a) | (3.136) | (2.094) | (29.439) | (25.388) |
| Baixa | (42) | (2.631) | (2.327) | (148.269) |
| Saldo no fim do exercício | 34.140 | 30.514 | 300.266 | 293.443 |
| (a) Conforme parágrafo 33 do CPC 03 (R2) /IAS 7, o Grupo entende que os juros pagos | | | | |

sao menor apresentación a alviduación en mancamento. O chupo tambem possu aiguns arrendamentos de el múveis e máliquams com prazos guals ou menores que 12 nesso, arrendamentos de equipamentos de escritório de batxo valor e arrendamentos de com parcellas totalimente varánives. Para esses casos, o Grupo paliça as sempões e reconhecimento de arrendamento de curto prazo, arrendamento de alvios de batxo valor e pagamentos varánives. Os venorimentos das paraclesses em 31 de dezembro 2022 estádo e pagamentos varánives. Os venorimentos das paraclesses em 31 de dezembro 2022 estádo.

| 2023 | 6.973 | 34.071 |
|--|------------------------|---------------------|
| 2024 | 6.640 | 32.538 |
| 2025 | 6.516 | 30.842 |
| 2026 | 4.064 | 28 232 |
| Acima de 2027 | 9.947 | 174.583 |
| | 34.140 | 300.266 |
| Conforme orientação do Oficio Circular | CVM/SNC/SEP/n°02/2019. | visando atender aos |

| | | Inflação | | Inflação |
|----------------------------------|------------|-----------|----------|-----------|
| | IFRS 16 | projetada | IFRS 16 | projetada |
| Ativo de direito de uso, líquido | 30.052 | 37.634 | 273.824 | 356.148 |
| Passivo de arrendamento | 34.140 | 38.343 | 300.266 | 376.376 |
| Despesas com depreciação | (6.774) | (6.790) | (39.756) | (49.009) |
| Despesas financeiras | (3.214) | (4.005) | (30.235) | (39.154) |
| | | | | |
| | | 31/12/ | | |
| | Control | | Conso | |
| Ativo de direito de uso, líquido | 27.919 | 33.398 | 275.825 | 318.561 |
| Passivo de arrendamento | 30.514 | 35.573 | 293.443 | 337.436 |
| Despesas com depreciação | (5.616) | (7.099) | (39.892) | (44.468) |
| Despesas financeiras | (2.129) | (3.697) | (25.349) | (35.160) |
| 14 Contac a nagar - aquici | na ah aëni | nracac | | |

| Controladas adquiridas: | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Som | 257 | 229 | 257 | 229 |
| Sonimed | 114 | 102 | 114 | 102 |
| Sabedotti | 454 | 366 | 454 | 366 |
| UMDI | 4.570 | 4.065 | 4.570 | 4.065 |
| Laboratório São Lucas | 41 | 39 | 41 | 39 |
| Delfin | 9.608 | 8.988 | 9.608 | 8.988 |
| Multilab | | | | 1.036 |
| Multiscan | | | | 27.554 |
| Total | 15.044 | 13.789 | 15.044 | 42.379 |
| Circulante | 15.044 | 13,560 | 15.044 | 42,150 |
| Não oirculanto | | 220 | | 220 |

Não circulante

As contas a pagar por aquisições de empresas se referem às contraprestações a sere transferidas na aquisição de participação de empresas, conforme estipulado nos respective contratos. Sobre os valores incidem encargos financeiros com base ne variação das sua do CDI ou SELIC. As movimentações das contas a pagar por aquisição de empresas pe os exercicios findos em de 31 de dezembro de 2022 e 2021 estão apresentadas a sequir.

Controladora Consolidado 314/22023 314/2203 314/22023 314/22023 314/22023 314/22023 314/22023 314/22023 314/22023 314/22023 314/22023 314/22023 314/22023 314/22023 314/2023 314/22023

| | | 31/12/2021 | 31/12/2022 | |
|--|--------|--------------|---------------|-------------|
| Saldo no início do período | 13.789 | 13.828 | 42.379 | 41.608 |
| Pagamento do principal | - | (1.500) | (28.424) | (1.904) |
| Pagamento de encargos financeiros (a) | - | (53) | 1.089 | (53) |
| Encargos financeiros | 1.255 | 1.514 | | 2.728 |
| Saldo no fim do período | 15.044 | 13.789 | 15.044 | 42.379 |
| (a) Conforme parágrafo 33 do CPC 03 (R | | Grupo entend | e que os juro | s pagos são |

reglocimiente paraguiaren de de la configuración de la composição de amelhor apresentados na atividade de financiamento.

15. Provisão para riscos legais
A composição e a movimentação da provisão para riscos fiscais, trabelhistas e civeis são assim demonstradas: Controladora

| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|--|---------------|----------------|---------------|-------------|
| Trabalhistas e previdenciários | 812 | 229 | 4.234 | 1.501 |
| Tributários (a) | 527 | 611 | 35.486 | 37.683 |
| Cível | | 268 | 10.452 | 652 |
| Total | 1.339 | 1.108 | 50.172 | 39.836 |
| (a) Parte da provisão para riscos tributár | ios no passiv | vo (Consolida | ado) é repres | entada pela |
| contrapartida da Garantia de Reembolso d | e Contingêno | cias de nature | za tributária | apresentada |

Contragaret dad da Caratinia de Reambolos de Contingância de natureza tributária geresentada no alho. Determinadas controladas da Companhia disculare administrativamente e judicialmente a aplicação de regime fixo de ISS e não incidência de ICMS na importação de equipamento. Qui a provisão constituida para so processos de risco de perda provider de 678 30.957 (RS 33.956 em 31 de dezembro de 201) com valor de depósitos judiciais tolalizando RS 19.794 (RS 18.871 em 31 de dezembro de 201) para dos riscos legis da Companhia e de suas controladas são garantidos por cláusulas de responsabilidade estabelecidas em acordo de investimente netre seus acionistas, as quais preveam o ressarcimento de contingências pagas ou assumidas pela Companhia relativas a fatos cocridos e/ou evisitentes antes da data de aquisição das controladas, conforme detalhado na nota explicativa nº 7. Durante os exercicios findos em 31 de dezembro de 2012 e 2012, ocorreram movimentações da provisão para riscos fiscais, trababilistas e o vieis que se encontram apresentadas a seguiria. Consolidados de a 110 de 2014 de

| | | | 31/12/2022 | |
|---|---------------|----------------|--------------|--------------|
| Saldo no início do exercício | 1.108 | 1.060 | 39.836 | 41.864 |
| Adições | 1.303 | 441 | 13.048 | 3.584 |
| Reversões | (1.068) | (331) | (2.673) | (4.366) |
| Pagamentos | (4) | ` - | (39) | |
| Prescrição, líquido de atualização (a) | | (62) | | (1.246) |
| Saldo no fim do exercício | 1.339 | 1.108 | 50.172 | 39.836 |
| a) Saldo corresponde a prescrição do | | | | |
| negócios, uma vez que os fatos que orig | inaram o risi | co ocorreram | há mais de | cinco anos. |
| Em 31 de dezembro de 2022 o saldo de | depósitos jui | diciais é de F | R\$ 1.101 na | controladora |
| De 04 000 | | | andonesta / | D0004 - D0 |

Em 31 de dezembro de 2022 o saldo de depósibos judiciais é de R\$ 1.101 na controladora e R\$ 24.602 no consolidado para fazer frente aos processos em andamento (78601 e R\$ 28.815 respectivamente em 31 de dezembro de 2021). A Companhia e suas controladas figuram no polo passivo em processos administrativos e judiciais cujos riscos de perda são possiveis referem-se a: Tributários: Conforme análise dos assessores juridicos, foi considerado como perda possivel em causas tributárias o montante de R\$ 14.605 em 31 de dezembro de 2022. para o qual a Companhia possui garantias no montante de R\$ 122.750 (R\$ 134.7816 causas tributárias e R\$ 116.987 de garantia em 31 de dezembro de 2021. Civeis: Segundo análise dos assessores juridicos, foi considerado como perda possivel en 87 16.987 de garantia em 31 de dezembro de 2021. Civeis: Segundo análise dos assessores juridicos, foi considerado como perda possivel os processos relabrias em noria cujas a Companhia tem a garantia de R\$ 8.827 (R\$ 71.245 de causas voives R\$ 8.11 da garantia em 31 de dezembro de 2021). Thabalhistas em que a Companhia e suas controladas figuram em polo passivo referem-se, principalmente, a questosionamentos, nas esfersa administrativa e judicial, de iniciativa de funcionários, ex-funcionários e prestadores de serviços referente às cotranças de horas extras, equiparação salaria, fleduĝa salaria, encargos sociais enterpretação de legislação trabalhista quanto à existência de vinculo empregaticio. O risco em 31 de dezembro de 2022 foi avalado no montante de R\$ 22.265 km causas formada ma 31 de dezembro de 2021 con quantia em 31 de dezembro de 2021 foi avalado no montante de R\$ 22.265 km causas formada em 31 de dezembro de 2021 de avalado no montante de R\$ 22.265 km causas formada em 31 de dezembro de 2021 foi avalado no montante de R\$ 22.265 km causas formada em 31 de dezembro de 2021 de avalado no montante de R\$ 22.265 km causas formada em 31 de dezembro de 2021 de avalado no montante de R\$ 22.265 km causas formada em 31 de dezembro de 2021 de avalado no com garantia (R\$ 20.053 de caus de 2021). 16. Patrimônio líquido

10. Patrimonio liquido Capital social: Em 31 de dezembro de 2022, o capital social subscrito é de R\$ 635.373 (R\$ 635.373 em 31 de dezembro de 2021), dividido em 118.292.816 ações (118.292.816 em 31 de dezembro de 2021) 31/12/2022 31/12/2021

| ões ordinárias | 118.292.816 118.292.816 | 118.292.816 118.292.816 |
|--|----------------------------|----------------------------|
| serva de capital strumentos patrimoniais decorrentes de combinação de | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
| gócios (a) | 616.673 | 616.673 |
| ões restritas | 2.054 | 2.817 |
| io transações com sócios (b) | 1.677 | 1.677 |
| ıtras reservas de capital (c) | (726) | (624) |
| | 619.678 | 620.543 |
| Saldo relativo à integralidade das acões dos acionistas das co | ntroladas CDB | e da Delfin, na |

Re: Ins neo Açi Agi Ou

(a) Saldo relativo à integraidade das ações dos acionistas das controladas CDB e da Deffin, na qual são consideradas subsidiárias integrais. (b) A rubrica representa o agio ou deságio pago na aquisição de participação minoritária em controladas. (c) A diferença entre o preço médio das ações ente seouraria e promenta entregues aos beneficiários do plano de ações restritas à companhia e o valor justo das ações calculado no plano de ações restritas é registrada como reserva de capital. Ações em tesouraria: Em 27 de maio de 2021 fi aprovado em Reunião do Conselho de Administração o programa de recompra de ações de emissão da Companhia, e) pelo qual poderiam ser adquiridas às at 173.000 (um milhão selecendos e trinta mil de ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de sua própria emissão. O Programa de Recompra de Ações tem como objetivo. (i) o de valbizar a concessão de ações restritas no ámbito de plano(s) de remuneração baseada em ações da Companhia, (ii) para eventual pagamento de valor de aquisções de empresas, observada a regulamentação aplicavide, e (ii) para manutenção em tesouraria. A quisição das ações foi realizada no prazo de 18 (dezolo) para exertual en destrito de acuações de empresas, obresorada a regulamentação aplicavide, e (iii) para exertual en destrita de companhia definir o melhor momento para realizada no prazo dos as ações. A cuestas disponiveis oriundos da corta. Reserva de Capital da Companhia. A movimentação das ações em tesouraria no exercício se encontra apresentata a seguir.

Custo médio des ações a Valor (em RS) 400 de acuações de capital da Companhia. A movimentação das ações de capital da Companhia. A movimentação das ações de capital da Companhia. A movimentação das ações da capita da companhia.

| | de ações | Valor | (em R\$) |
|---------------------------------|-----------|---------|----------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 18.961 | 276 | 14,56 |
| Aquisições | 1.000.000 | 12.252 | 12,25 |
| Transferências | (422.753) | (5.031) | 11,90 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021 | 596.208 | 7.497 | 12,57 |
| Transferências | (119.946) | (2.049) | 17,08 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2022 | 482.522 | 5.448 | 11,29 |

no de ações restritas: <u>Programa de outorga de ações restritas</u>: Em 25 de julho de 2019, Conselho de Administração aprovou o novo Programa de Outorga de Ações Restritas o Conselho de Administração aprovou o novo Programa de Outropa de Ações Resirtas ("2" Plano de Ações Resirtas "Rom 2019"), artendar o incentir voe longo prazo de seus principais executivos ao desempenho futuro da Companhia. Este plano contemplava o 1º Programa de Outropa de Ações estratas (do Plano de Ações Ações Acestra Pano 2019) como total de ações conceidads 2 154.402 ações, repnesentativas de aproximadamente 1 82% do capital social, condicionada a (i) o Beneficiário permanecer confinuamente vinculado como colaborador da Companhia ou suas Controladas, pelo Exercício de Permanência definido

15

3/4

Continuação...

em Contrato com cada Beneficiário e (ii) for atingido o Indicador de Desempenho definido pelo Conselho de Administração da Companhia a serem apurados após o final do exercicio social de 2021. Entretario, em razão da pandemia causada pelo COVID-19, as metas de desempenho da Companhia previstas no Primeiro Programa, estabelecidas como condição para a entrega das Ações Restritas, não serão atingidas e as ações referentes ao plano foram prescritas. Em 26 de agosto de 2021 foi aprovado pelo Conselho de Administração um novo programa de outorga de ações restritas do Plano de Ações estritas de Afoises restritas de Apóses restritas esta subdividido em novo programa de outorga de ações restritas do Plano de Ações estritas esta subdividido mós subprogramas: 1.2º Programa de Outorga de Ações estritas esta subdividido mós subprogramas: 1.2º Programa de Outorga de Ações estritas esta subdividido mós subprogramas: 1.2º Programa de Outorga de Ações estritas esta subdividido mós subprogramas: 1.2º Programa de Outorga de Ações estritas esta subdividido mós subprogramas: 1.2º Programa de Outorga de Ações estritas de Outorga de Açõe

Valor justa na data de outorga 17,82 11,71 1

2º Programa de Outorga de Ades: Tipo B**. Neste subprograma estão contemplados os executivos do C-Level com o total de ações concedidas de 765.32ª ações, representativas de aproximadamente 0,65% do capital social, condicionada a (i) o Beneficiário permanecer conflusamente vinculado como colaborador da Companhia ou sus controladas, pelo Exercicio de Permanência definido em Contrato com cada Beneficiário e (ii) for alignido o indicador de Desempenho definido pelo Conselho de Administração da Companhia que corresponde ao alingimento das metas em 31 de dezembro de 2023; (a) Somatório do lucro liquido dos exercicios de 2021, 2022 a 2023 no montante de RS 235 milhões; (e) lo 7 alia Shareholder Return (TSR) equivalente a 136%, Em 01 de setembro de 2021 foram outorgadas 765.23ª ações sob esse subprograma. Para a determinação do valor justo das ações outorgadas, a Administração basecu-se na mensuração por meio do modelo "Monte Cartó", no qual foi considerado o valor da ação na data da outorga ponderada por determinadas permissas e preços de mercado disponíveis.

Método de cálculo Prazo de carência Taxa de juros livre de risco Volatilidade Volatilidade Valor justa na data de outorga

Voluntuatura
Volar justan au data de outorga

Despesa no resultado do período: A despesa reconhecida correspondente ao plano de apões
restritas no periodo findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$3.970 (R\$1.710 em 31 de
dezembro de 2021). Outros resultados abrangentes: A movimentação dos saidos de outros
resultados abrangentes se refere aos resultados apartados sobre as operações de feeja
resultados abrangentes se refere aos resultados apartados sobre as operações de feeja
com composições de comp

| para determinação do prejuízo diluído por Básico Lucro (prejuízo) líquido do exercício atribu controladores | , | nistas | 31/12/2022 (227.811) | 31/12/2021 (5.625) | |
|---|------------|--|---|-----------------------|--|
| Quantidade média das ações em circulaçã Lucro (prejuízo) por ação (em R\$) - básico | | milhares) | 117.815 (1,93364) | 117.548 (0,04795) | |
| Diluído | | | 31/12/2022 | 31/12/2021 | |
| Lucro (prejuizo) líquido do exercicio atribuível aos acionistas controladores controladores Quantidade média das ações em circulação (ações em milhares) Efeito diluidor das ações dem circulação (ações em milhares) Média do número de ações durante os planos – diluido Lucro (prejuizo) por ação (em R§) - diluido | | (227.811) 117.815 117.815 (1,93364) | (5.625) 117.548 - 117.548 (0,04795) | | |
| 17. Receita líquida de serviç | | | | | |
| | Control | | Consoli | | |
| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | |
| Receita bruta de serviços | 195.765 | 162.834 | 1.166.862 | 1.223.104 | |
| Receita bruta de construção | | | 1.894 | 2.007 | |
| Receita bruta total | 195.765 | 162.834 | 1.168.756 | 1.225.111 | |
| (-) Impostos sobre vendas | (12.604) | (10.700) | (72.605) | (75.874) | |
| (-) Anulações e glosas | (1.415) | (1.145) | (11.142) | (12.665) | |
| Deduções da receita bruta | (14.019) | (11.845) | (83.747) | (88.539) | |
| Receita operacional líquida | 181.746 | 150.989 | 1.085.009 | 1.136.572 | |

18. Informações sobre a natureza dos custos e despesas reconhecidos na demonstração do resultado O. Gruno aneganta a demonstração for resultado utilizando uma classificação das despesas classificação das despesa:

| Consolidado | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | (79.157) | (36.933) | (357.889) | (308.858) | (30.858) | (34.670) | (21.912) | (136.644) | (34.670) | (201.912) | (36.644) | (34.670) | (201.912) | (36.644) | (34.670) | (201.912) | (36.644) | (34.670) | (201.912) | (36.644) | (34.670) | (201.912) | (36.644) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.670) | (34.

| | Serviços de terceiros e outros | (39.861) | (34.670) | (201.912) | (136.644) | |
|--|---|------------|-------------------------|-------------|-----------------|--|
| | Honorários médicos | (45.520) | (29.664) | (229.276) | (213.466) | |
| | Manutenção | (6.846) | (2.667) | (34.785) | (31.623) | |
| | Custo de construção | | | (1.787) | (1.893) | |
| | Depreciação e amortização | (27.532) | (26.186) | (117.738) | (119.604) | |
| | Ocupação | (7.049) | (5.537) | (42.780) | (41.522) | |
| | Programa de incentivo de longo prazo | (3.207) | (4.588) | (3.204) | (4.588) | |
| | Perda por distribuição de dividendos | (000) | (0.004) | | | |
| | desproporcionais | (208) | (2.281) | // /AA /AB | ************ | |
| | | (224.843) | (164.937) | (1.128.125) | (1.054.351) | |
| | Custo dos serviços prestados | (121.528) | (96.051) | (759.261) | (780.530) | |
| | Despesas gerais e administrativas | (92.435) | (54.172) | (338.414) | (261.934) | |
| | Outras (despesas) receitas, líquidas | (10.880) | (14.714) | (30.450) | (11.887) | |
| | | (224.843) | (164.937) | (1.128.125) | (1.054.351) | |
| | 19. Resultado financeiro | | | | | |
| | | Control | Controladora Consolidad | | idado | |
| | | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | |
| | Receitas Financeiras | | | | | |
| | Rendimento de aplicações financeiras | 6.877 | 2.000 | 11.333 | 5.868 | |
| | Ganho instrumento financeiro derivativo | - | | | - | |
| | Outras receitas financeiras | 2.977 | 4.354 | 1.167 | 1.603 | |
| | | 9.854 | 6.354 | 12.500 | 7.471 | |
| | Despesas Financeiras | | | | | |
| | Juros sobre empréstimos | (126.378) | (51.976) | (141.626) | (56.126) | |
| | Juros sobre arrendamento mercantil | (1.487) | (2.129) | (2.719) | (25.349) | |
| | Perda com instrumento financeiro | | | | | |
| | derivativo | | | (30.229) | (154) | |
| | Custo de captação | (3.214) | (2.678) | (12.495) | (2.977) | |
| | Juros de contas a pagar por aquisição | (10.000) | | (0.00T) | (0.700) | |
| | de empresa | (12.265) | (1.514) | (6.927) | (2.728) | |
| | Juros de parcelamento de impostos | (1.805) | (4.000) | (211) | (117) | |
| | Outras despesas financeiras | (13.292) | (1.229) | (19.490) | (5.933) | |
| | Variações cambiais, líquidas | (158.441) | (59.526) | (213.697) | (93.384) 195 | |
| | Resultado financeiro, líquido | (148,587) | (53,180) | (201,197) | (85,718) | |
| | | | | | | |

14.380

77.771

- 165.858 9.773

907 532

- 39.370

20. Tributos diferidos

Lucro (Prejuízo) antes IRPJ e CSLL Alíquota combinada de IRPJ e CSL Expectativa de crédito (despesa) de IRPJ e CSLL

| Equivalência patrimonial Perda por dividendos desproporcionais | (16.863) (71) | 8.444 (776) | 3.493 | 2.024 |
|--|----------------------|----------------|------------------|----------------|
| Juros sobre capital próprio recebidos e pagos | (607) | (470) | 241 | 187 |
| Crédito tributário constituído (não constituído) sobre prejuízo do exercício 20.357 | (46.391) (72.286) | (6.196) | | |
| Efeito das empresas enquadradas no lucro presumido Outros | 669 | (5.267) | 6.507 (1.735) | 2.741 1.611 |
| Total IR/CS no resultado do exercício Imposto de renda e contribuição social | 18.773 | 36.668 | 13.991 | (468) |
| - Corrente Imposto de renda e contribuição social | - | - | (24.560) | (28.450) |
| - Diferido | 18.773 | 36.668 | 38.552 | 27.982 |
| Composição do saldo patrimonial do in | | | | |
| Ativo diferido | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | |
| Preiuízo fiscal | 454.375 | 403.529 | 525.842 | 421.870 |
| Outras diferenças temporárias | 28.284 | 23.917 | 62.560 | 50.736 |
| Mais valia de ativos | 15.212 | 15.212 | 15.212 | 15.212 |
| Base de cálculo | 497.871 | 442.661 | 603.614 | 487.818 |
| Alíquota combinada de IRPJ e CSLL Imposto de renda e contribuição social | 34% | 34% | 34% | 34% |
| diferidos ativos | 169.276 | 150.504 | 205.229 | 165.858 |
| | Control | adora | Consol | idado |
| Passivo diferido | 31/12/2022 | | 31/12/2022 | |
| Diferimento de lucro regime de caixa Diferimento de lucro instrumento financeiro | - | - | 31.411 | 28.743 |
| Diferimento de Hedge Accounting | 941 | | 1.564 | |
| Base de cálculo | 941 | | 32.975 | 28.743 |
| Alíquota combinada de IRPJ e CSLL | 34% | 34% | 34% | 34% |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos Classificados como: | 320 | | 11.212 | 9.773 |
| Imposto diferido ativo | 169.276 | 150.502 | 205.229 | 165.858 |
| Imposto diferido passivo, compensado Imposto diferido ativo líquido - ativo não | (320) | | | |
| circulante | 168,956 | 150.504 | 205,229 | 165.858 |
| Imposto diferido passivo - não circulante | | | 11.212 | 9.773 |
| Movimentação do saldo do imposto de | renda e con | tribuicão so | cial diferidos | . – |
| | Control | adora | Consol | idado |
| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
| | Ativo | Passivo | Ativo | Passivo |
| Saldo de impostos diferidos no início | | | | |

Saldo de impostos diferidos no inicio do período lmpostos diferidos reconhecidos no resultado Impostos diferidos reconhecidos en outros resultados abrangentes Reclassificação de impostos diferidos Saldo de impostos diferidos no fim do periodo 168.956 - 205.228 11.212 persour O Grupo nealizou estudo tributário no qual avalilou a incorporação de suas entidades, com objetivo de potencializar a obtenção de lucro tributárel e, consequentemente, a realização de saídos de impostos difentos. A avaliação anual de recuperabilidade desses ativos envolve o uso de julgamentes criticos e subjetivos, por partie de administração, na elaboração de estimativas de lucro tributárel futuro. A utilização de diferentes permissas ou não conceltarção de eventes esperados relacionades as ensultados projetados com a resulturação societade e eventes despendades relacionades de companidades de entre se ensultados projetados com a resulturação societade e o eperacional de Companida pode modificar, espinifical/viemente as perspectives dura entre desses ativos fiscais diferidos e a eventual inacessidade de registro de endeção ao viento estados de companidades de estados de vientos de companidades de estados de vientos de companidades de entre de companidades de estados de vientos de companidades de estados de vientos de companidades de companidades

18.772

- 320 (320) (320)

| , | Contro | ladora | Consol | idado |
|---|------------|------------|-----------------|----------------|
| 2023 | | | | 5.804 |
| 2024 | | - | | 7.899 |
| 2025 | | - | | 21.350 |
| 2026 | | 31.444 | | 30.654 |
| 2027 - 2031 | | 137.512 | | 139.521 |
| Total | | 168.956 | | 205.228 |
| b) Composição dos tributos diferidos | | | | |
| | Contro | | Consol | idado |
| Ativo | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos Passivo | 168.956 | 150.504 | 205.229 | 165.858 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos Pis/Cofins/ISS diferidos | : | : | 11.212 6.122 | 9.773 5.183 |

CENTRO DE IMAGEM DIAGNÓSTICOS S.A. - CNPJ: 42.771.949/0018-83

| Controladora Controladora Mainca Mainca Mainca Miencação Francisco Diag, Imagem No São Francisco Diag, Imagem DI Villa Velha Di Villa Control Diag, Cedimagem Dientifica Terongama Di Imagem Centro Diag, Integrado Imagem Di Imagem Diag, Integrado por Imagem Di Imagem Diag, Integrado por Imagem Diag Dientifica Dientifica Sonorgafia Villa Mainca Dientifica Sonorgafia Villa Dientifica Sonorgafia MRAD MRAD | Resultado Rateio e (despesas) | 136 1 1 3 | Ativo Notas de Débito Q 0 75.629 1.147 1.870 0 | 1.275 b | Total - 1.275 0 75.766 | 224 3.591 | Passivo Outros passivos | Total 224 |
|--|-----------------------------------|--------------------|--|---------|------------------------------------|--------------|----------------------------|--------------|
| Controladas Naliancya Nal | | 136 1 1 3 | 75.629 1.147 1.870 | | 1.275 0 75.766 | 224 3.591 | - - | |
| Allança Milenação de investimentos Milenação de investimentos Nito São Francisco Diag. Imagem 2DB DI Vila Velha DI Vila Velha DI Vila Velha Di Vila Velha Cibrito Milenación Cidadio Ramos Zentro Diagnostico Cidadio Ramos Zentro Imagens Diag. (Cedimagem) Zentro Imagens Diag. (Cedimagem) Zentro Inscripción Consider Zentro Inscripción Linegado Diagem Di Imagem Diagnos Integrado Diagem Di Imagem Diagnos Integrado por Imagem Di Imagem Diagnos Integrado por Imagem Viladados a Ireasonografia Dividendos a recolografia Dividendos a recolografia Dividendos a recolografia MRAD | 49.187 304 509 744 79 | 1 - 3 1 | 75.629 1.147 1.870 0 | 1.275 b | 75.766 | 3.591 | : | 224 |
| Alto Sáo Francisco Diag. Imagem DB DI Vila Velha DI Vila Velha DI Vila Velha DI Vitoria Centro Diagnóstico Cláudio Ramos Centro Diagnóstico Cláudio Ramos Centro Imagens Diag. (Cedimagem) Centrilica Delfin Gonzale: Linica Delfin Gonzale: Linica Delfin Gonzale Di Inagen Diag. Integrado por Imagem Di Imagen Diag. Integrado por Imagem DI Imagen Unidade Ultrassonografia Dividendos a recolo del Centro Diagnósticos por Imagem MRAD | 49.187 304 509 744 79 | 1 - 3 1 | 75.629 1.147 1.870 0 | 1.275 b | 75.766 | | | |
| DDB JUL Valle JUL Vide JUL Vid | 49.187 304 509 744 79 | 1 - 3 1 | 75.629 1.147 1.870 0 | : | 75.766 | | | |
| DI Vila Velha DI Vitoria Centro Diagnóstico Cláudio Ramos Centro Inagenso Diag. (Cedimagem) Cientifica Tecrogama Cilinica Delific Gorzalez Cilinica Sabedotti Diagnés Centro Diag. Integrado Imagem Di Imagem Centro Diag. Integrado Imagem Di Imagem Centro Diag. Integrado por Imagem Di Imagem Centro Diagnósticos por Imagem MRAD | 304 509 744 79 | 1 - 3 1 | 1.147 1.870 0 | | | | | 3.59 |
| DI Vitoria Centro Diagnóstico Cláudio Ramos Centro Imagens Diag. (Cedimagem) Científica Tecnogama Clinica Delfin Gorzalez Clinica Sabedoti Di Imagem Centro Diag. Integrado Imagem Di Imagem Il midade Ultrassonografia Dividendos a receber deal Diagnósticos por Imagem MRAD | 509 744 79 | 3 | 1.870 0 | - | | 136 | 8 | 144 |
| Zentro Diagnóstico Cláudo Ramos Centro Imagens Diag. (Cedimagem) Centifica Tecrogama Cilinica Delfin Gorzalez Clinica Sabedotti Ul magem Centro Diag. Integrado Imagem Ul magem Delg. Integrado por Imagem Ul magem Centro Diag. Integrado por Imagem Volvándros a recolografia Volvándros a recolografia Volvándros a recolografia | 744 79 - | 1 | 0 | | 1.148 | 1 | | |
| Centro Imagens Diag. (Cedimagem) Científica Tecnogama Clinica Delfin Gorzalez Clinica Sabedott Di Imagem Centro Diag. Integrado Imagem Di Imagem Diag. Integrado por Imagem Di Imagem Il Unidade Ultrassonografia Dividendos a receber deal Diagnósticos por Imagem MRAD | 79 - | 1 | | | 1.870 | - | - | |
| Científica Tecnogama Clinica Delfin Gonzalez Clínica Sabedotti Di Imagem Centro Diag, Integrado Imagem Di Imagem Diag, Integrado por Imagem Di Imagem I Unidade Ultrassonografia Dividendos a receber deal Diagnósticos por Imagem MRAD | : | | | - | 3 | 6.071 | - | 6.07 |
| Clínica Sebedotti Ulinica Sabedotti Ulinica Sabedotti Ulinica Sabedotti Ulinagem Centro Diag. Integrado Imagem Ulimagem Diag. Integrado por Imagem Ulimagem Ulinade Ultrassonografia Dividendos a receber deal Diagnósticos por Imagem MRAD | | | 0 | - | 1 | 2.494 | | 2.494 |
| Clinica Sabedotti Di Imagem Centro Diag, Integrado Imagem Di Imagem Diag, Integrado por Imagem Di Imagem Diag, Integrado por Imagem Di Imagem I Unidade Ultrassonografia Dividendos a receber deal Diagnósticos por Imagem MRAD | 502 | | - | - | - | 1.400 | - | 1.40 |
| DI Imagem Centro Diag. Integrado Imagem DI Imagem Diag. Integrado por Imagem DI Imagem I Unidade Ultrassonografia Dividendos a receber deal Diagnósticos por Imagem MRAD | 502 | | 5.284 | - | 5.284 | - | 4.450 | 4.45 |
| DI Imagem Diag. Integrado por Imagem DI Imagem I Unidade Ultrassonografia Dividendos a receber deal Diagnósticos por Imagem MRAD | | 260 | 214 | - | 474 | - | | |
| DI Imagem I Unidade Ultrassonografia Dividendos a receber deal Diagnósticos por Imagem MRAD | 780 | 1 | 1.911 | - | 1.912 | 1 | | |
| Dividendos a receber Ideal Diagnósticos por Imagem MRAD | - | | 33 | - | 33 | - | 4 | |
| deal Diagnósticos por Imagem MRAD | 33 | 1 | 0 | - | 1 | 1.508 | - | 1.508 |
| MRAD . | - | | - | 336 | 336 | - | - | |
| | 25 | | - | - | - | 325 | - | 325 |
| | - | | - | - | - | 100 | - | 100 |
| Lab. de Análises Clínicas São Lucas | 639 | 2 | 2.319 | | 2.321 | 2 | | - 2 |
| Laboratório Biolab | 1.345 | 4 | 2.897 | | 2.901 | 4 | | 4 |
| Mastoclínica Clínica Diagnóstico Imagem | | | | | | 1.697 | | 1.697 |
| Multilab | 1.824 | 8 | 7.251 | | 7.258 | 8 | | 8 |
| Nuclear Diag. Sociedade Simples | 2 | 9.380 | 939 | | 10.319 | | | |
| Nuclear Medcenter | 44 | - | 65 | | 65 | - | | |
| Núcleo de Imagem Diagnósticos | _ | | 2 | | 2 | 900 | | 900 |
| Núcleo Diag. Imagem (Čedimagem) | 263 | 1 | | | 1 | 8,501 | | 8.50 |
| Pará de Minas Diag. Por imagem | 81 | 1 | 0 | | 1 | 2.152 | | 2.152 |
| Pro Imagem | 287 | 1 | 41 | | 42 | 928 | | 928 |
| Pro Imagem Exames Compl. | 1.279 | 4 | 157 | | 161 | 245 | | 245 |
| RBD | | 10.497 | | | 10.497 | - | | |
| RM Diagnóstico por Imagem/Resende | 50 | | | | - | 919 | | 919 |
| RMTC | - | 30 | | | 30 | - | | |
| Serviços de Radiologia São Judas Tadeu | 751 | 21 | 363 | | 384 | - | | |
| Som Diagnósticos | 3.580 | 169 | 3.316 | | 3,485 | | | |
| Sonimed Diagnósticos | 52 | 1 | 307 | | 308 | 1 | | 1 |
| Sonimed Nuclear | - | - 1 | 7 | | 7 | 475 | | 475 |
| Três Rios Imagem Diagnóstico | 25 | 1.079 | 13 | | 1.093 | | | |
| Unic Unid. Campograndense Diag. | 318 | 1.070 | 496 | | 497 | - 1 | | 1 |
| Unidade Diag. Imagem de Dourados | 280 | i | 881 | | 882 | i | | - |
| Veneza Diagnóstico por Imagem | 640 | | 001 | | 002 | 2.181 | | 2.181 |
| Diagnósticos Conesul | 040 | | | | | 380 | | 380 |
| RMTC IQMR | - | 20 | | | 20 | 300 | | 300 |
| AWTO IQWIN | | 20 | | | 20 | | | |
| Controladas indiretas | | | | | | | | |
| Araras Medicina Diagnóstica | 205 | | 0 | | 0 | 120 | | 120 |
| Censo Imagem Diagnóstico | 41 | | 65 | | 65 | 1.781 | | 1.78 |
| Clínica Delfin Villas | 736 | | 4.898 | | 4.898 | - | | |
| Delfin Bahia | 584 | 2 | 1.126 | | 1.128 | 2 | | - 2 |
| Delfin CLIN Natal | 317 | | 1.449 | | 1.449 | - | | |
| Delfin IDI | 633 | 48 | 1.475 | | 1.522 | - | | |
| Delfin Medicos Associados | - | | | | | 1.500 | | 1.500 |
| Delfin SAJ Médicos | 242 | 1 | 169 | | 170 | 731 | | 73 |
| Ecoclínica | 665 | 1 | 1.869 | | 1.870 | 1 | | |
| magem Centro Diagnósticos Grupo Gold | 60 | | 310 | | 310 | - | | |
| Instituto de Diagnósticos Gold Imagem | 165 | 4 | 590 | | 594 | | | |
| Multiscan | 1.329 | 7 | 12 | | 19 | 1.281 | | 1.28 |
| Nucleminas Medicina Nuclear | 16 | | 15 | | 15 | | | |
| Plani Diagnósticos Médicos | 2.884 | 7 | 960 | | 967 | 7 | 19 | 2 |
| Plani Jacareí Diagnósticos Médicos | 186 | | 300 | | 307 | 1.540 | | 1.540 |
| Rio Claro Medicina Diagnóstica | 29 | | 0 | | 0 | 1.594 | | 1.594 |
| Setra Prestação de Serviços Radiológicos | 492 | 1 | 31 | | 32 | 1.448 | | 1.448 |
| JMDI | - | 6 | 942 | - | 948 | 6 | | |
| 0.4 | | | | | | | | |
| Outras partes relacionadas | | | | | | 10.05 | | 40.000 |
| Trans. Antecipações Recebíveis | | | | | | 19.698 | | 19.69 |
| Montes Claros Medicina Diagnóstica | - | 1.667 | 1 | 1.238 a | 2.907 | - | | |
| Outros | | | | 4.666 c | 4.666 | - | | |
| Total | 75,060 | 23.368 | 118,907 | 7.104 | 149,378 | 44,253 | 4,482 | 48.73 |
| Circulante | . 3.000 | 20.300 | 110.001 | | 1,275 | | 102 | |
| Não Circulante | | | | | 148,103 | | | 48.73 |

| O t l l | reacció e (despesas) | mutuos | Notas de Debito | Quuos auvos | Iotai | - Mutuo | Outros passivos | Total |
|--|----------------------|--------|-----------------------|-------------|---------|---------|-----------------|-------|
| Controladas | | | | | | | | |
| Aliança | - | - | 88 | | 8 | | - | - |
| Alienação de investimentos | | | | 25.090 | b 25.09 |) - | | |
| Alto São Francisco Diag. Imagem | 67 | | 12 | | 1: | | | |
| | 01 | | | | == 0.1 | | | |
| CDB | 55.463 | | 55.645 | | 55.64 | | 15 | 15 |
| CDI Vila Velha | 326 | | 769 | | 76 | 9 - | | |
| CDI Vitoria | 766 | | 1.608 | | 1.60 | | | _ |
| | | | | | | | _ | - |
| Centro Diagnóstico Cláudio Ramos | 705 | - | 182 | | 18: | | - | |
| Centro Imagens Diag. (Cedimagem) | 72 | | 16 | | 1 | ò- | - | |
| Científica Tecnogama | 6 | | 0 | | | 0 - | | |
| Clínica Delfin Gonzalez | 2.395 | | 3,620 | | 3.62 | | 3,707 | 3.707 |
| | | | | | | | 3.101 | 3.707 |
| Clínica Sabedotti | 572 | | 126 | | 12 | | - | |
| DI Imagem Centro Diag. Integrado Imagem | 816 | | 2,749 | | 2.74 | 9 - | | |
| DI Imagem Diag. Integrado por Imagem | | | 33 | | 3 | | 4 | 4 |
| Di imagem biag, integrado por imagem | 51 | | | | | | 7 | - |
| DI Imagem I Unidade Ultrassonografia | 31 | | 5 | | | 5 - | - | |
| Dividendos a receber | - | - | - | 5.066 | 5.06 | δ - | - | - |
| Ideal Diagnósticos por Imagem | 19 | | 1 | | | 1 - | | |
| IMRAD | | | | | | | | |
| IMITAL | 548 | | 1.454 | | | 1.454 | | |
| Lab. de Análises Clínicas São Lucas | | | | | | | | |
| Laboratório Biolab | 1.831 | | 2.444 | | 2.44 | | | |
| Mastoclínica Clínica Diagnóstico Imagem | | | | | | - 1.717 | | 1.717 |
| Multilab | 1.898 | | 4.847 | | 4.84 | | | |
| | 1.030 | 8.579 | | | | | _ | - |
| Nuclear Diag. Sociedade Simples | | 8.5/9 | | | 9.54 | | | |
| Nuclear Medcenter | 52 | - | 188 | | 18 | 3- | - | - |
| Núcleo de Imagem Diagnósticos | 88 | | -2 | | - |) - | | |
| Núcleo Diag. Imagem (Čedimagem) | 208 | | 45 | | 4 | | | _ |
| Pari de Missa Dissa Parisassani) | | | | | | | _ | - |
| Pará de Minas Diag. Por imagem | 72 | | 11 | | 1 | | | |
| Pro Imagem | 244 | - | 32 | | 3: | | - | - |
| Pro Imagem Exames Compl. | 1.157 | | 232 | | 23: |) - | | |
| RBD | | | 15 | | 1 | | | _ |
| | 4.4 | | | | | | _ | - |
| RM Diagnóstico por Imagem/Resende | 41 | | 10 | | 1 | | | |
| RMTC | | | 75 | | 7 | | | |
| Serviços de Radiologia São Judas Tadeu | 679 | | 540 | | 54 |) - | | |
| Som Diagnósticos | 3.235 | | 1,222 | | 1.22 | 2 - | _ | |
| Sonimed Diagnósticos | 82 | | 334 | | 33- | | | |
| Sonimed Diagnosticos | 02 | | 33 4 17 | | 33 | | | 557 |
| Sonimed Nuclear | | | | | _1 | | | 55/ |
| Três Rios Imagem Diagnóstico | 33 | 919 | | | 92 | | | |
| Unic Unid. Campograndense Diag. | 399 | | 196 | | 19 | ñ - | | |
| Unidade Diag. Imagem de Dourados | 255 | | 541 | | 54 | 1 - | _ | |
| Veneza Diagnéstica nes Imagem | 576 | | 125 | | 12: | | | |
| Veneza Diagnóstico por Imagem | 3/6 | | 123 | | 12 | , - | | |
| | | | | | | | | |
| Controladas indiretas | - | | | | | | | |
| Araras Medicina Diagnóstica | 207 | | 38 | | 3 | R - | _ | |
| | 54 | | 10 | | 1 | | | |
| Censo Imagem Diagnóstico | | | | | | | | |
| Clínica Delfin Villas | 1.159 | | 3.200 | | 3.20 | | - | |
| Delfin Bahia | 577 | | 2.129 | | 2.12 |) - | - | |
| Delfin CLIN Natal | 661 | | 1.025 | | 1.02 | | | |
| Delfin IDI | 309 | | 695 | | 69 | ŕ | | |
| | | | | | | | | - |
| Delfin SAJ Médicos | 305 | | 643 | | 64 | | | - |
| Ecoclínica | 454 | | 1.327 | | 1.32 | 7 - | | - |
| Imagem Centro Diagnósticos Grupo Gold | 109 | | 265 | | 26 | 5 - | | |
| | 149 | | 350 | | 35 | | | |
| Instituto de Diagnósticos Gold Imagem | 1.257 | | 224 | | 22 | í · | | - |
| Multiscan | | | | | | | | - |
| Nucleminas Medicina Nuclear | 15 | | 25 | | 2 | | | |
| Plani Diagnósticos Médicos | 2.786 | | 1.057 | | 1.05 | | | |
| Plani Jacareí Diagnósticos Médicos | 177 | | 22 | | 2 | | | |
| Pio Clare Medicine Diagnostice | 24 | - | 5 | | | 5 - | - | _ |
| Rio Claro Medicina Diagnóstica | | | | | | | | - |
| Setra Prestação de Serviços Radiológicos | 432 | | .74 | | 7- | | | - |
| UMDI | 2.428 | | 500 | - | 50 | J - | - | - |
| | | | | | | | | |
| Outras partes relacionadas | | | | | | | | |
| | 0.054 | | | | | | | |
| AFIP | 8.851 | | | | | - | | - |
| Montes Claros Medicina Diagnóstica | - | 1.653 | 1 | | a 2.89 | | | - |
| Outros | | | | 4.163 | c 4.16 | | | |
| Total | 92.610 | 11.151 | 89.747 | 35.557 | 136.45 | | 3.726 | 6.000 |
| | | | | 00.001 | 24.04 | | 0.720 | |
| Circulante | | | | | 24.04 |) | | |

Ativo

Mútuos Notas de Débito Qutros ativos

31/12/2022

Passivo
Total Mútuo Outros passivos Total

| Não Circulante | | | | | 112.407 | | 6.00 |
|---|--------------|-------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------|--------------|------|
| | 31/12/2022 | 3 | 1/12/2022 | | | | |
| | Resultado | Ativo não circulante | Passivo circulante | Passivo não circulante | | | |
| | Despesas | Partes | - On Guidine | Partes | | | |
| Consolidado | operacionais | relacionadas | Fornecedor | relacionadas | | | |
| Montes Claros Medicina Diagnóstica | | 2.907 (a) | | | | | |
| Outros valores a receber/ pagar de acionistas | | 14.621 (b) | | (151) | | | |
| Philips | 5.600 | 47.500 | 379 | 189 | | | |
| TOTAL | 5.600 | 17.528 | 3/9 | 38 | | | |
| | 30/09/2021 | | 3 | 31/12/2021 | | | |
| | | Ativo não | | | | | |
| | Resultado | <u>circulante</u> | Passivo o | irculante | Passivo não | circulante | |
| | Despesas | Partes | | | Partes | | |
| Resultado Passivo circulante Passivo não circulante | operacionais | relacionadas | Fornecedor | Arrendamento | relacionadas | Arrendamento | |
| Montes Claros Medicina Diagnóstica | | 2.892 | | | | | |
| Outros valores a receber/ pagar de acionistas | | 14.603 (c) | | | 1.299 | | |
| Philips | 4.184 | - (1) | 1.570 | | 152 | | |
| AFIP | 111.009 | | 13.702 | | - | | |
| Arrendamento com acionistas | 28.300 (| d) | | 5.399 | | 166.454 | |
| TOTAL | 143.493 | 17.495 | 15.272 | 5.399 | 1.451 | 166.454 | |
| | | ← | | | | | |

Passivos financeiros Mensurados ao custo amortizado Mensurados au custo _ Fornecedores Empréstimos e financiamentos e debêntures Parcelamento de impostos

No curso dos negócios da Companhia, os acionistas controladorse a as controladas realizam operações financeiras entre s. Essas operações referem-se basicamente a operações de míduo entre empresas sobre as quais não incidem encargos financeiros, contratos de aluguisie a cuntar stansações comerciais. Os principais sados de atros e passivos e os valores registrados no resultado do periodo das transações relativas a operações com partes relacionados, decormen de transações comerciais. Os principais sados de atros e passivos e os valores registrados no resultado do periodo das transações relativas a operações com partes relacionadas; (a) Em decorrência de ransações com partes relacionadas; (a) Em decorrência da transferência de altivos e considerados a compartes relacionadas; (a) Em decorrência da transferência de altivos escupitados de algumas investidos para es controladas com 31 de dezembro de 2021 (RS2 882 em 31 de dezembro de 2021) e (A) Controladora tem a receber telemente de 2012 (RS2 882 em 31 de dezembro de 2021) e (A) Controladora tem a sobre capital próprio e RS186 em 31 de dezembro de 2021; (RS 168 em 31 de dezembro de 2021) e (A) Controladora tem a sobre capital próprio e RS186 em 31 de dezembro de 2021; (RS 168 em 31 de dezembro de 2021) e (RS 168 em 31 de dezembro de 2021) e (RS 168 em 31 de dezembro de 2021) e (RS 168 em 31 de dezembro de 2021) e (RS 168 em 31 de dezembro de 2021) e (RS 168 em 31 de dezembro de 2021) e (RS 168 em 31 de dezembro de 2021) e (RS 168 em 31 de dezembro de 2021) e (RS 168 em 31 de dezembro de 2021) e (RS 168 em 31 de dezembro de 2022) e (RS 168 em 31 de dezembro de 2021) e (RS 168 em 31 de dezembro de 2022) e (RS 168 em 31 de dezembro de 2022) e (RS 168 em 31 de dezembro de 2022) e (RS 168 em 31 de dezembro de 2022) e (RS 168 em 31 de dezembro de 2022) e (RS 168 em 31 de 2021) e (RS 168 em 31 de 2021)

| onselho da Administração e dos comitês não recebem i is funções. | | |
|---|------------|--------------|
| | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
| ró-labore | 6.089 | 7.154 |
| SS sobre pró-labore | 1.328 | 1.540 |
| eneficios indiretos (a) | 283 | 413 |
| emuneração baseada em ações | 3.207 | 4.588 |
| | 10.907 | 13.695 |
|) Estes benefícios referem-se ao plano de saúde e auxi | | e acordo com |

metas estabelecidas, aprovadas pelo Conselho de Administração.

22. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos Instrumentos financeiros por categoria:

| | Contro | ladora | Consolidado | | |
|---|------------|------------|-------------|------------|--|
| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | |
| Ativos financeiros | | | | | |
| Mensurados ao custo amortizado | | | | | |
| Contas a receber de clientes | 5.849 | 23.059 | 186,219 | 254.276 | |
| Ativo financeiro de concessão | - | | 83,746 | 93.684 | |
| Depósitos judiciais | 1.101 | 601 | 24.602 | 23.815 | |
| Partes relacionadas | 149.378 | 136.455 | 18.004 | 17.495 | |
| Títulos e valores mobiliários | 3.063 | 2.835 | 3.063 | 2.835 | |
| | 159.391 | 162.950 | 315.634 | 392.105 | |
| Mensurados ao valor justo por meio do resultado | | | | | |

(nível 2) Caixa e equivalentes de caixa

981.534 721.487 1.034.957 777.986 124 124 7.345 9.288 48.735 6.000 38 1.451 15.044 13.789 15.044 42.379 72 76 91 1.975 34.140 30.514 30.266 2934.43 1.113.126 787.308 1.451.916 1.201.920 Parcelamento de impa-Partes relacionadas Contas a pagar – aquisição de Dividendos a pagar —domento mercantil Estimativa do valor justo: O Grupo adota a n passivos financierios. O valor justo de mercando canto masce em que protante de passivos financierios. O valor justo de mercando canto masce em que protante de passivos financierios. O valor justo de mercando canto masce em que protante de passivos financierios. O valor justo protaz a los insumersos disconsidores en protante de passivos financierios de confinancierios de comprabilidade, a hierarquia de valor justo protaz a los insumos utilizados en três grandes niveis, como segue - Nivel 1 - Precos cotados (não ajustados) em mercados rados niveis, como segue - Nivel 2 - Outras informações disponiveis que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado para substancialmente a integralidade dos termos dos ativos e passivos. Nivel 3 - Informações disponiveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos instrumentos financeiros passivos de Companible dos entres de sobre de contrabil e o valor justo dos instrumentos financeiros passivos de Companible dos entres de contrabil e o valor justo dos instrumentos financeiros passivos de Companible dos entres de contrabil e o valor justo dos instrumentos financeiros passivos de Companible dos entres de valor contabil e o valor justo dos instrumentos financeiros passivos de Companible dos entres de contrabile dos entres de valor contabil e o valor justo. Contrabil e contrabile dos entres de contrabile de

33.477

Controladora Consolidado 31/12/2022 31/12/2021 31/12/2022 31/12/2021

75.398

15.318 94.175

| | Control | | Consolidado | | |
|--|---------------|---------------|---------------|--------------|--|
| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | |
| Empréstimos, financiamentos e | | | | | |
| debêntures | 981.534 | 721.487 | 1.034.957 | 777.986 | |
| Instrumento financeiro derivativo | (1.041) | - | (1.687) | - | |
| Parcelamento de impostos | 124 | 124 | 7.345 | 9.288 | |
| Contas a pagar - aquisição de empresas | 15.044 | 13,789 | 15.044 | 42.379 | |
| Caixa, equivalentes de caixa e títulos e | | | | | |
| valores imobiliários | (129.894) | (13.666) | (130,145) | (130,144) | |
| Dívida líquida | 865,767 | 721.374 | 925,514 | 699,509 | |
| Patrimônio líquido | 949.696 | 1.175.291 | 981.917 | 1.209.433 | |
| Índice de alavancagem financeira | 91,16% | 61,41% | 94,26% | 57,84% | |
| b) Risco de mercado: O gerenciamento | | | | | |
| garantir que O Grupo esteja exposto sor | nente a nívei | s de risco co | insiderados a | ceitáveis no | |
| contavto do cuas anarcações. Os instrum | antae finance | iron do Crur | | fotodos nolo | |

y nascurate mercado. Vegerelicationismo un inscribudo e esclusión dun ordinario de control de la companio de control de la control de la companio de control de la companio de control de la companio de la control de la control de la companio de la control de la control

| | Valor contábil | | Cenário possível 25% | | |
|--|----------------------------|------------------|----------------------------|--------------------|--|
| mpréstimos por indexador DI + 2,45% a 3,3% instrumentos financeiros derivativos (posição | 915.370 | 920.435 | 945.082 | 974.793 | |
| assiva) ndexador DI + 2,15% | 72.411 | 72.812 | 74.761 | 77.112 | |
| quisição de Empresas por indexador DI otal | 5.396 993.177 | 5.426 998.673 | 5.571 1.025.414 | 5.746 1.057.651 | |
| plicações financeiras e Títulos e valores nobiliários ndexador: | | | | | |
| oo% a 103% CDI xposição líquida umento nas despesas financeiras em relação ao | 75.059 918.118 | | 77.495 947.919 | | |
| enário base | | 5.081 | 24.720 | 54.520 | |
| | | COIISC | Cenário | Cenário | |
| | Valor contábil | | possível | | |
| mpréstimos por indexador | | | | | |
| DI + 1,90% a 3,3% | 915.370 | 920.435 | 945.082 | 974.793 | |
| nstrumentos financeiros derivativos (posição assiva) | | | | | |
| ndexador | 124.300 | 124.988 | 128.335 | 132.369 | |
| :DI + 2,15% .quisição de Empresas por indexador :DI | | | | | |
| otal | 5.396 1 <u>.045.066</u> | | 5.571 1 <u>.078.988</u> | 5.746 1.112.908 | |
| P 7 6 | | | | | |

Aplicações financeiras e Títulos e valores mobiliários 80% a 103% CDI Exposição líquida 80% a 103% CDI Exposição líquida Aumento (redução) nas despesas financeiras em relação ao cenário base relação ao cenário base 150 com seguentemente, surgem exposições às variações nas taxas de câmbio. Esas exposições áa valoristar de admisistrada de acordo com os parâmetros estabelecidos pela Administração, por meio da utilização de contratos futuros de moeda. O Grupo mantem instrumentos derivativos de hedge para proteger suas exposições de risco de variações de moeda estrangeira e taxa de juros. Os valores contábeis dos passivos monetários em moeda estrangeira e taxa de juros. Os valores contábeis dos passivos monetários em moeda estrangeira o encerramento de avercició indo em 31 de dezembro de 2021 e do exerción findo em 31 de dezembro de 2022 e do Controladora Consolidado 31/12/2022 31/12/2021 31/12/2022 31/12/2021

73.453

73.466

- 125.989

126.017

Flança 13.466 - 28.

Contabilidade de cobertura (hedge accounting): O Grupo mantém instrumentos derivativos de hedge para proteger suas exposições de risco de variação de mede estrangeira e taxa de juros. Hedges de fluxo de caixa; A Companhia adota o hedge de fluxo de caixa para es suas operações de 413. Os instrumentos de hedge son contabilizados pela valor justo e o objeto de operações de 413. Os instrumentos de hedge singuada no resultado pelo valor justo e o objeto de lador de caixa para es suas elegidades de considerada no Património Líquido da Companhia, de modo que tanto os instrumentos de hedge impactam o resultado pelo valor na curva. O fluxo de caixa dessas operações está informado na tabela do risco de liquidoz e juros. Caso o instrumento de hedge nême actual escendialização de hedge exposições está informado na tabela do risco de liquidoz e juros. Caso o de hedge de contabilização de hedge, expore ou seja vendido, encertado, exercido, ou tenha a sua designação revogada, então a contabilização de hedge de contabilização de hedge, expore contrabilidades de lador de reconhecido no resultado do exercicido. Os instrumentos financieros derivaltos de lador de reconhecido no resultado do exercicido. Os instrumentos financieros derivaltos de sanos Santadare, através da linha externa 4131. Os detalhes desta capação están o an onta explicitativa nº 12. Vide abaixo as operações e efeitos contábilizado de Caixa 73.452 e Controladora Empréstimos. 4131 ISDN + Spread. Fluxo de Caixa 73.452 e Consolidado Empréstimos. 4131 ISDN + Spread. Fluxo de Caixa 73.452 e Consolidado.

Consolidado Empréstimos -4131 USD + Spread Swap Banco – 4131 Spread + CDI

Análiso de sensibilidade de monde estranquir: Ne elaboração da nativada 1.687

Análiso de sensibilidade de monde estranquir: Ne elaboração da análiso de sensibilidade para o fiso de baxa de câmblo foi utilizada a cotação do dider, disponsibilizada no mercado financeiro, tende omo cenário base o dider cotados a RSS.25, estiemão porta 20 de dezembro de 2002, conforme entendimento do mercado, divulgados através do Bodelim Focus do dia 30 de dezembro de 2002. Os cenários possivel e remoti foram calculados com debienações de 25% e 50% na variável de risco sobre o cenário base, que no caso é a cotação futura do dotar. A nativade de resuo, entende elevou em consideração à exposição abra ou passiva liquida do Consolidado de Controbadora, sendo que nos casos em que a exposição e ativa, a debenoração de variáve de risco, nesses caso, se refere à entugân de taxo do dotar, a nativade de risco, nesses caso, se refere à entugân de las do dotar, a considera do a consolidado de dotar a 1 de dezembro 2002 foi de RS 5.28

| Instrumentos financeiros derivativos – SWAP (posição ativa) Dólar | (1.041) | (1.047) | (1.309) | (1.571) |
|--|-------------------|-----------------|------------------|-------------------|
| Exposição passiva líquida após derivativos Efeito líquido da variação cambial – (ganho)/perda | 72.425 | 72.874 449 | 91.092 18.218 | 109.311 36.437 |
| | | 31/12 | | |
| | | Conso | | |
| | | | Cenário | Cenário |
| | Valor contábil | Cenário base | possível 25% | Remoto 50% |
| Financiamentos em moeda estrangeira Dólar | 126.017 | 126.797 | 158.496 | 190.196 |
| Instrumentos financeiros derivativos – SWAP | | | | |
| (posição ativa) Dólar | (1.687) | (1.697) | (2.121) | (2.546) |
| Exposição passiva líquida após derivativos | 124.330 | 125.100 | 156.375 | 187.650 |
| Efeito líquido da variação cambial – (ganho)/perda | | 770 | 31.275 | 62.550 |

de juros no encerramento do e nte em que o Grupo deve quitar

| Passivo Estracodoras | 04 175 | | | 04 175 |
|--|-----------|---------------------|-------------------|-----------|
| | Até 1 ano | Entre 1 e 2 anos | Mais de 2 anos | Total |
| | | Conso | | |
| Partes relacionadas | | 48.735 | | 48.735 |
| Contas a pagar - aquisição de empresas | 14.784 | 1.387 | | 16.171 |
| Parcelamento de impostos | 124 | | - | 124 |
| Arrendamento mercantil | 10.288 | 9.221 | 22.610 | 42.119 |
| Empréstimos e financiamentos | 524.564 | 200.778 | 566.185 | 1.291.527 |
| Fornecedores | 33.477 | | - | 33.477 |
| Passivo | | | | |

Controladora Entre 1 e 2 Mais de 2

| | Até 1 ano | anos | anos | Total |
|--|-----------|---------|---------|-----------|
| Passivo | | | | |
| Fornecedores | 94.175 | - | - | 94.175 |
| Empréstimos e financiamentos | 528.883 | 218.212 | 605.879 | 1.352.974 |
| Arrendamento mercantil | 64,786 | 59.276 | 375.287 | 499,349 |
| Parcelamento de impostos | 2.346 | 2.252 | 4.047 | 8.645 |
| Contas a pagar - aguisição de empresas | 15.044 | - | - | 15.044 |
| Partes relacionadas | | 38 | | 38 |
| 23. Transações que não afe | tam caix | а | | |

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
| Movimentação de garantia de reembolso de contingências Remensuração de contratos de arrendamento – IFRS 16 Adição e baixa de contratos de arrendamento – IFRS 16 | (272) | 40 | (3.593) | (1.409) |
| | 8.943 | 11.734 | 39.490 | 46.185 |
| | (36) | 6.043 | (1.735) | 42.211 |

sunção de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos altros e passivos. Encontra-se a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros passivos da Companhia e sua controladas a presentadas nas demonstrações financeiras, conforme Nivel 2. Os demonstrações financeiros não apresentadar má deferenças significantes para de contrato de prestação de serviços contábil e valor valor justo.

| Controlador | Valor | Valor

semináriosfolha



saúde tecnologia cultura diversidade economia cibersegurança meio ambiente educação agronegócio indústria saneamento sustentabilidade e muito mais

Os temas mais necessários e relevantes a um play de distância de você.

Existem discussões que não podem mais ser adiadas. Com o propósito de contribuir com ideias para solucionar os maiores desafios do país, a Folha promove debates importantes sobre temas essenciais à nossa realidade. Todos abordados com a credibilidade, o criticismo e o pluralismo que caracterizam o jornal.

Acesse o site folha.com/seminariosfolha











Mercado de bebidas vive expansão de oferta

Empresas apostam em sabores tipicamente brasileiros e em curadoria de rótulos para conquistar e fidelizar clientes



2 TERÇA-FEIRA, 28 DE MARÇO DE 2023 FOLHA DE S.PAULO ★★★

mpme

Setor de vinhos e destilados vê expansão apesar de custo alto

Produtores aperfeiçoam produção, mas se queixam de ausência de incentivos

Roberto Saraiva

são PAULO O mercado de vinhos e de destilados para pequenos e médios produtores vive um momento de aumento tanto de demanda quanto de oferta e de profissionalização da cadeia produtiva, mas fabricantes reclamam de custos e da burocracia.

Para Paulo Brammer, dire-

Para Paulo Brammer, diretor e fundador da Enocultura, escola de vinhos e de destilados, o momento é encorajador para os vinhos, apesar de o país não ter o clima ideal para o cultivo da uva vinífera.

"Chegamos ainda assim em uma boa qualidade de produção, com pessoas rotulando de forma inteligente, modera, atrativa. Estamos falando de uma produção de três décadas comparável a produtos de primeiro mundo", diz.

Ainda segundo Brammer, há uma tendência de consolidação de vinhos autorais, com enólogos buscando novos perfis de sabor focados na uva, na acidez e nas características do solo.

O movimento inclui nomes como o Projeto Cata Terroirs, de Santa Catarina, e Vinhas do Tempo e Arte Líquida, do Rio Grande do Sul, que concentra a produção nacional.

Luís Henrique Zanini, 52, é tido como inspiração para essas marcas por promover o resgate de técnicas e por ter uma visão menos intervencionista da produção.

Vinhateiro e fundador da Erados Ventos, de Bento Gonçalves (RS), ele enxerga uma transformação dinâmica no mercado. O fenômeno é puxado por um público novo—com mais informação e também mais exigente— e sustentado por uma maior variedade de pontos de venda.

Em fevereiro, uma operação de Ministério do Trabalho e Emprego, Ministério Público do Trabalho e polícias Federal e Rodoviária Federa resgatou 207 trabalhadores baianos contratados por uma empresa terceirizada, a



Arnaldo Ribeiro na unidade de Nova Lima, na Grande BH, da Cana Brasil, destilaria que produz bebidas para 80 marcas Alexandre Rezende - 15.dez.22/Folhapress

análoga à escravidão, segundo autoridades. Eles participavam da colheita de uva para a produção de três grandes vinícolas gaúchas

Fênix Prestação de Serviços,

alojados em uma pensão em

Bento Gonçalves em situação

ta de uva para a produção de três grandes vinícolas gaúchas —Aurora, Garibaldi e Salton. Por meio de notas, as empresas se desculparam pelo ocorrido e prometeram adequar a conduta na contratação.

O universo dos destilados também vive uma expansão. Arnaldo Ribeiro, 51, instrutor e dono da Cana Brasil, que fabrica as bebidas de cerca de 80 pequenas marcas em Itaverava, no interior de Minas Gerais, enxerga hoje um crescimento sustentado do gim.

A vodca artesanal, que perdeu espaço com o movimento, está retornando com opções com sabor, diz. E o rum também tem ganhado terreno, especialmente entre quem não bebe cachaça.

A Cana Brasil funciona também como escola que forma especialistas em diferentes bebidas. A cachaça segue favorita, e as fabricantes artesanais têm aumentado sua participação em relação às industriais.

"Está crescendo o segmento de cachaça envelhecida com madeiras brasileiras e de cadeia sustentável, onde o produtor planta as árvores e faz blends exclusivos', diz Ribeiro.

Apesar disso, os setores veem com ceticismo o potencial de longo prazo de vendas diretas ao consumidor.

É o que diz Renato Bittencourt, 44, fundador e supervisor da produção da Cachaça Antonieta, de Florianópolis, produzida pela Cana Brasil. Houve pico no volume de

Houve pico no volume de vendas virtuais após premiação máxima no Mundial de Bruxelas em 2019, uma das mais importantes competições de bebidas do mundo, o que coincidiu com o início da pandemia. Depois, registrouse queda. "Muita gente nunca tinha comprado online. [O faturamento nesse canal] diminuiu muito de 2021 para cá, mas ainda é maior que antes."

Outra questão sensível é a tributação. "É uma briga. A taxação corresponde a quase 53% do valor do vinho em impostos diretos e indiretos. Isso afeta bastante a competitividade em relação aos importados", afirma Zanini.

Segundo dados do Ibravin (Instituto Brasileiro do Vinho), a taxa varia entre 15% e 25% entre os países do Merco-

Opções de vinho no Bardega, no Itaim Bibi, em SP sul e chega a cerca de 15% na Europa. Não por acaso, são regiões de nações produtoras e que incentivam ou subsidiam o setor.

Ribeiro, da Cana Brasil, ainda comemora a inclusão de microdestilarias no Simples Nacional há cinco anos, um movimento que também abrangeu as micro e pequenas vinícolas e cervejarias. "Hoje nosso maior gargalo é a substituição tributária do ICMS, que varia muito de estado a estado. Tem lugares em que fica impraticável vender."

A legislação é um dos entraves apontados por Marina Santos, 41, vinhateira e criadora da Vinha Unna, vinícola de Pinto Bandeira (RS), com produção de orgânicos e biodinâmicos, uso de agroflorestas e sustentabilidade.

Ela não consegue enquadrar sua produção, de 6.000 garrafas por ano, na Lei do Vinho Artesanal, que dá benefícios tributários e incentivo estatal. "Não existe igualdade nem

"Não existe igualdade nem equidade. Eu, com 6.000 garrafas, preciso respeitar as mesmas leis que as empresas que produzem 6 milhões. Hoje temos nossos vinhos em restaurantes como DOM e Picchi, em São Paulo, e no Lasai e no Grupo Irajá, no Rio de Janeiro. É mais por amor que por lucro."

Outro entrave, segundo os

Outro entrave, segundo os produtores, é o custo de transporte, que ficou mais alto.

Iniciativas buscam enfrentar esse problema. A Tão Longe Tão Perto, da sommelière Gabriela Monteleone e do empresário Ariel Kogan, leva rótulos artesanais a restaurantes do Sudeste e do Nordeste. Há uma atenção especial ao

Ha uma atençao especial ao envase, entregando a bebida em barris de inox equivalentes a 25 garrafas. A solução, mais leve que o vidro, reduz a pegada de carbono e elimina um insumo caro.

Jaqueline Barsi, 36, sommelière e fundadora da Artse Vinhos, percebeu, após uma temporada visitando vinícolas gaúchas, carências na hora de comunicar e de escoar a produção. Ex-funcionária da Ambev, ela usou os dez anos de experiência no marketing da gigante de bebidas para preencher as lacunas.

O vidro foi trocado pela lata como caminho para explorar um novo nicho para os pequenos produtores, atrair novos clientes, especialmente mulheres e jovens, e tornar a experiência mais despretensiosa.

Nos wine bars, sommeliers estão no centro da experiência do consumidor

Paola Ferreira Rosa

CAMPINAS Nos wine bars, onde clientes consomem vinho pagando por taça, um dos destaques é a figura do sommelier, já que o foco são a experimentação e as combinações de sabores. Tudo isso com troca de conhecimento.

O vinho deixou de ser acompanhante de pratos para virar protagonista, diz Arthur Piccolomini de Azevedo, vice-presidente da ABS-SP (Associação Brasileira de Sommeliers).

"Há hoje uma busca grande por conhecimento sobre vinho e o wine bar atende esse público ávido por novidades, por provar e degustar diversos tipos. Essa é uma maneira, inclusive, de economizar, porque você prova o vinho e, se não gostou, não compra."

Para ele, a oferta de vinhos por doses —geralmente de 30 ml, 60 ml ou 120 ml— deve ser acompanhada por um sommelier, que apresenta e explica características como acidez, nível de açúcar e aspectos históricos e culturais. "Ajuda a se divertir, mas também a ganhar conhecimento".

O especialista ofereceu consultoria durante a construção do Bardega, um dos maiores wine bars de São Paulo, no Itaim Bibi, zona oeste. O estabelecimento oferece 96 tipos da bebida de todas as faixas de preço, com doses a partir de R\$ 5. O mais caro é o português Pera Manca, cuja taça de 30 ml custa R\$ 191.

O bar tem 12 enomatics, equipamentos que permitem ao cliente servir o vinho sozinho e conservam a bebida por mais tempo. É uma espécie de vitrine, onde garrafas, enfileiradas, são refrigeradas por meio de um sistema de preservação a nitrogênio. No Bardega, cada máquina comporta oito rótulos.

As bicas medem e liberam a bebida a partir da inserção de cartão com chip, identificado por cliente, e da escolha da dose. Cada máquina custa em média R\$ 75 mil, conta Rafael Ilan, 35, dono do negócio.

A proposta é que os clientes circulem pelo ambiente, conversem com os sommeliers do espaço e tenham uma experiência dinâmica.

Ô próprio Ilan faz o contato com fornecedores e define os rótulos que entram e saem. Segundo ele, há preocupação em manter opções mais baratas, para que se possa experimentar mais de um tipo, e grifes, que ficam mais acessíveis com o valor cobrado pela taca.

O bar recebeu 60 mil pessoas em 2021, com faturamento de R\$ 5,6 milhões e tíquete médio é de R\$ 200.

Cervejarias abrem bares para venda de marcas próprias

Localizado na Vila Clementino, zona sul de São Paulo, o Esconderijo Juan Caloto foi aberto em 2021 por quatro amigos para ser uma vitrine da cervejaria homônima.

Embora já tivessem contratos de distribuição da cerveja com bares e supermercados, os sócios sentiam falta de um lugar com a cara da marca, cuja principal característica são as histórias no estilo faroeste.

"A ideia era o bar parecer uma casa abandonada invadida pelo bando do Juan Caloto [personagem fictício], que foi trazendo coisas para o abrigo", diz Felipe Gumiero, 37, responsável pela gestão.

Os empresários garimparamitens como um piano centenário, sofás e cadeiras antigos em ferros velhos, leilões e vendas de garagem para compor o ambiente.

O bar tem oito torneiras, cada uma com um estilo de bebida. A cervejaria lança de dois a três tipos de cerveja por mês. Já no tap bar (referência às torneiras), a mudança acontece em intervalos de 7 a 15 dias, de acordo com a disponibilidade de barris e saí-

da de cada rótulo.

Para Estácio Rodrigues, sócio-fundador do Instituto de Cerveja Brasil e especialista neste mercado, espaços com essa proposta devem conhecer o perfil do cliente. A partir daí, o empreendedor pode escolher as bebida a serem oferecidas, quantidade de torneiras e rotatividade de estilos.

O bar ainda tem 30 coquetéis, divididos entre clássicos, autorais e sazonais. Para seguir a temática velho oeste, a clássica batata frita está fora do cardápio de comidas, que mira a harmonização das cervejas com sanduíches frios, conservas e carnes curadas.

O estabelecimento tem capacidade para cerca de 60 pessoas. Em uma semana, os empreendedores dizem atender uma média de 150 clientes, com tíquete médio de R\$ 90.

Com mais torneiras e um perfil de público diferente, a Cervejaria Campinas começou a operar no interior paulista em 2017, também para vender a produção da marca de mesmo nome. Segundo Ladir Almada Neto, 37, um dos donos, a empresa já era consolidada na época, e o bar logo atraiu os clientes.

Cada uma das três unidades, todas na mesma cidade, tem 20 torneiras de chope e 17 tipos de cerveja. Para atender o público mais rápido, os sabores com mais saída têm mais de uma válvula. Na unidade do Taquaral, centro gastronômico da cidade, Neto diz faturar R\$ 150 mil mensalmente.





Murilo Rodrigues, sócio-fundador da Wine2Go, na unidade localizada no bairro da Vila Madalena, em SP Jardiel Carvalho - 19.dez.22/Folhapress

Curadoria de rótulos e entrega ágil ganham clientes em adegas de bairro

Empresários se especializam no ramo para melhorar atendimento e oferecer outros serviços

Marina Costa

SÃO PAULO Em busca de atrair e fidelizar clientes, pequenas adegas utilizam o delivery e o atendimento personalizado, com indicações de bebidas para ocasiões diversas, como diferenciais. O sucesso depende do conhecimento do empreendedor sobre o comportamento do consumidor e

sobre os produtos vendidos.
A alternativa mais segura
para começar a fazer entregas é entrar em aplicativos conhecidos, mesmo com as taxas cobradas, para aumentar
a visibilidade da marca, afirma Vera Araújo, especialista

em negócios de alimentação e bebidas e idealizadora da VA Gestão de Negócios. Com uma base de clientes consolidada, a empresa pode então criar sua própria plataforma.

Fundada em 2017, a Wine-2Go, de Santos (SP), atendia consumidores finais, mas obtinha 95% do faturamento com a distribuição de vinhos para restaurantes. Com inicio da pandemia, as vendas no modelo B2B (de empresa para empresa) zeraram e, para manter o negócio de pé, os sócios Murilo Rodrigues, 51, e Leonardo Correa, 34, passaram a se dedicar mais ao B2C (direto para o consumidor).

A loja entrou no iFood em 2020 e o volume crescente de pedidos motivou os fundadores a abrir a segunda unidade, na capital, no bairro da Vila Madalena, no mesmo ano.

Hoje, a Wine2Go continua no aplicativo e entrega nas duas cidades, mas o principal canal de atendimento à distância é o WhatsApp—lá, Rodrigues ajuda a escolher o vinho por paladar e ocasião, conhecimento adquirido em cursos e degustações

cursos e degustações. O canal é o que mais dá retorno à empresa, sobretudo para reter o público. "O cliente se sente seguro para nos pedir uma indicação, porque sabe que não vamos empurrar o vinho mais caro, mas sim o que corresponde ao seu gosto e está na faixa de preço mais confortável para ele", diz Rodrigues. O negócio fatura em média R\$ 2 milhões por ano e, embora a maior parte das vendas ainda seja feita para restaurantes, o B2C já representa 36% da receita.

Uma das vantagens de investir em canais próprios é, além de evitar as taxas dos aplicativos de delivery, manter a proximidade com o consumidor e ter acesso a informações que ajudem a entender seus hábitos, afirma Rê Cruz, fundadora da Foodness, plataforma de conteúdo de gestão para negócios do mercado de alimentos e bebidas.

mentos e bebidas.
Assim, diz, é possível definir ações de fidelização mais direcionadas e estimular uma frequência maior de compras. "O ideal é não depender só de um aplicativo, de uma loja online ou do WhatsApp, mas trabalhar com uma gama de pontos de contato."

Outra estratégia sugerida por Cruz para fazer com que a marca seja lembrada é criar conteúdos relacionados ao universo das bebidas nas redes sociais, como cálculo da quantidade necessária para eventos e recomendação de receitas que harmonizem com as opções disponíveis na loja.

A Wine2Go aposta em vídeos no Instagram com dicas de harmonização e apresenta seus rótulos. O catálogo prioriza, diz Rodrigues, produtos de fornecedores menores, que não são facilmente encontrados em supermercados. De sexta a domingo, também é realizado um bar de vinhos na filial da Vila Madalena, para consumo no local.

na, para consumo no local. "O WhatsApp é importante, mas a venda flui de forma diferente e o tíquete aumenta quando o cliente vem à loja, porque trabalhamos com a emoção na hora da compra."

Para Vera Araújo, da VA Gestão de Negócios, a conquista de uma base fiel de consumidores passa justamente pela proposição de experiências associadas às bebidas. Aproveitando efemérides como Dia dos Namorados, exemplifica, o negócio pode buscar parceiros na área da gastronomia para oferecer degustações de vinhos com queijos ou com um pequeno cardápio.

Na Alma Vinhos, de São Paulo, fundada em julho de 2020, os rótulos são selecionados por Alessandra Forma, 50, e Guilherme Boetger, 46, mas passam pela avaliação de clientes que recebem garrafas como cortesia para experimentar e opinar. Os produtos sugeridos pelo público são incorporados quando combinam com a proposta da marca, que se concentra em rótulos de pequenas vinícolas, sendo que as nacionais compõem 70% do catálogo.

Dedicada ao delivery desde a inauguração, a empresa não temloja física e conta com dois estoques em São Paulo, de onde os pedidos são enviados em até duas horas por iFood Lalamove —para outras regiões do país, o envio é feito pelos Correios.

Com¹isso, fatura em média R\$25 mil por mês, com tíquete médio de R\$ 150 a R\$ 200. O negócio passou a trabalhar com o iFood após completar um ano de operação, em 2021, e a adesão ao aplicativo é um dos fatores que explica o crescimento de 45% neste ano, diz Boetger.

O atendimento pelo WhatsApp também foi um dos recursos encontrados pela Alma Vinhos para recomendar rótulos. Para aprimorar essa consultoria, os sócios apostam em cursos, frequentam degustacões e visitam vinícolas.



Fermentado de mel e drink de cachaça chegam à latinha para ampliar consumo casual

___ Jéssica Moura

SÃO PAULO O setor de bebidas alcoólicas vendidas em lata, dominado pela cerveja, começa a se abrir para outros produtos. Agora, hidromel, coquetel pronto, drink de cachaça e hard seltzer (água com gás alcoólica e saborizada), por exemplo, são vendidos enlatados. Pequenos empresários estão entre os respondivois pola mudanas

sáveis pela mudança.

"Havia um monopólio e, por isso, a entrada de outros tipos de bebidas em lata é inovador. Os fabricantes perceberam essa fatia do mercado e foram pioneiros nessa produção. É uma tendência que vem para ficar", diz o bartender e consultor de negócios gastronômicos Renato Bomben.

Para a Abralatas, associação do setor, a venda dessas bebidas em embalagens de alumínio se reflete na alta de 5% no consumo de latinhas entre 2020 e 2021 no país. Cerca de 33,4 bilhões foram vendidas no ano de 2021.

Grandes fabricantes também ingressaram na área. Em 2022, Jack Daniel's e Coca-Cola lançaram um drink que mistura uísque e refrigerante e é vendido em latinha. Bomben diz que ainda assim há espaço para os pequenos. "Fazem em menor quantidade, mas com mais qualidade e mais controle da produção."

Desde 2020, a cachaçaria Triunfo, em Areia (PB), vende a Ice limão. A bebida em lata combina cachaça de alambique, limão, açúcar e gás carbônico. O teor alcoólico é de 5,5%, bem inferior aos 40% da cachaça. A empresa investiu R\$ 500 mil na compra do maquinário de uma pequena cervejaria com capacidade de envasar mil latinhas por hora.

"Já tive retorno de 60% do investimento", calcula o engenheiro químico Thiago Baracho, sócio da Triunfo.

O primeiro lote, de 60 mil unidades, acabou em cinco meses, conta.

"A cachaça na lata agrega valor ao produto. Conquista, nas festas, onde vidro não entra, o público mais jovem, que depois migra para a cachaça de mais qualidade", diz Baracho.

Como latinhas são mais acessíveis e práticas para o consumo em baladas, parques e praias, a demanda é crescente, diz Michelle Melo, gestora de alimentos e bebidas do Sebrae. "A bebida deixou de ser consumida em ocasiões especiais, houve popularização." Para ela, o investimento nes-

sas versões é uma oportunidade para marcas artesanais aumentarem o faturamento.

Alexandre Pelegrini fundou, há nove anos, em Mogi-Guaçu (SP), a Old Pony, empresa especializada em hidromel (bebida feita a partir da fermentação do mel). Em 2019, decidiu investir na lata para ampliar o leque de clientes. Hoje, a venda nesse formato representa 20% do faturamento.

Pelegrini conta que, enquanto cervejarias consomem 50% dos lotes e promotoras de eventos, 45%, restaurantes demandam só 5% da produção. "Preferem a garrafa para o consumo mais intimista e harmonização com a gastronomia", afirma.

Para elevar os índices, Pelegrini investe na promoção dos produtos nos pontos de venda. "Para introdução do produto, custeamos promotores para exposição e apresentação da bebida."

A Joví lançou uma hard seltzer enlatada em 2020 e apostou na divulgação do produto nas redes sociais para alavancar vendas. Em um mês, o lote de 100 mil latinhas acabou.

"A lata tem alinhamento melhor com valores do nosso público jovem, com menos aditivos e açúcares, e gela mais rápido", diz Virginia Vilela, gerente comercial da empresa.

Ela diz ainda usar a internet para captar a opinião de consumidores. "Quando lançamos o sabor de tangerina, usamos as redes para saber o que estavam pensando."

Destilados usam jabuticaba e madeira nacional na disputa com estrangeiros

Empreendedores apostam em ingredientes brasileiros para ganhar também o mercado externo

Guilherme Caldas

são paulo Marcas brasileiras usam ingredientes típicos do país como diferencial para superar a resistência contra os destilados nacionais e se destacar em um mercado dominado por bebidas importadas.

O caminho para vencer essa resistência do consumidor com o produto brasileiro é justamente investir em brasilidade e inovação, de acordo com Rodrigo de Mattos, consultor de mercado da Euromonitor International

"A ideia da bebida nacional como inferior tem a ver com a maneira de o brasileiro enxergar o que vem do próprio país. Algumas marcas enxergaram em ser ainda mais brasileiras o caminho para se destacar nesse nicho, usando ingredientes como a jabuticaba na produção", afirma.

Luciana Lamas, 32, sócia e gerente de comunicação da Lamas Destilaria, diz que a empresa, fundada em 2019, encontrou em um uísque envelhecido em madeira brasileira um meio para diferenciar sua bebida.

"A nossa edição especial en-velhecida em barris de madeira de amburana [gênero de árvores nativo do Brasil] foi um divisor de águas para a Lamas. Unimos uma madeira muito usada para a cachaça, apelando para um tradicionalismo no mercado nacional, a algo muito diferente pa-

ra o estrangeiro."

A destilaria tem sede em Matozinhos, cidade da região metropolitana de Belo Ho rizonte. De acordo com Luciana, sua capacidade produtiva é de 30 mil litros de uísque por ano.

A empresa tem 20 funcionários, responsáveis por produção, engarrafamento e venda dos sete uísques de seu catálogo, cujos preços variam de R\$ 147 a R\$ 273 na loja virtual da companhia. Além da venda online, o principal público-alvo é o de bares e restaurantes, afirma Luciana.

A empresa também divulga a bebida brasileira no exterior. Para isso, participa de concursos internacionais como forma de estimular a exportação.

Nos últimos anos, muito do nosso crescimento se deve às premiações que vencemos. O Jim Murray's Whisky Bible, um dos principais prêmios do mundo, colocou nosso nome no mapa do uísque e conquistamos público na Europa e na Ásia.

O consultor da Euromonitor Rodrigo de Mattos dá o exemplo do Japão como inspiração para o Brasil.

"O apreço do público espe-cializado pela bebida brasileira no exterior pode elevar o país a um status que o Japão passou recentemente a ocupar. Durante muito tempo não se ouvia falar do uísque japonês na mídia. Hoje muitos são considerados ós melhores do mundo."

Maurício Porto, proprietário do Caledônia Whisky & Co, bar especializado em uísque em São Paulo, considera que marcas brasileiras enfrentam uma luta difícil contra rótulos importados e já reconhecidos. *
"O investimento em marke-

ting e o próprio tamanho de destilarias estrangeiras tornam complicado para uma marca brasileira se firmar entre o grande público", afir-

Por outro lado, Porto também diz que "para a experi-ência sensorial, marcas com ideias inventivas e ingredientes brasileiros abrem espaço entre um público que busca mais a qualidade do que uma marca conhecida".

Michael Simko, 40, CEO e fundador da Arapuru, afirma que a ideia de transformar o gim, tipicamente inglês, em uma bebida com a cara do Brasil, foi fundamental para

A nossa edição

envelhecida em

especial [de uísque]

barris de madeira de

amburana [gênero

de árvores nativo

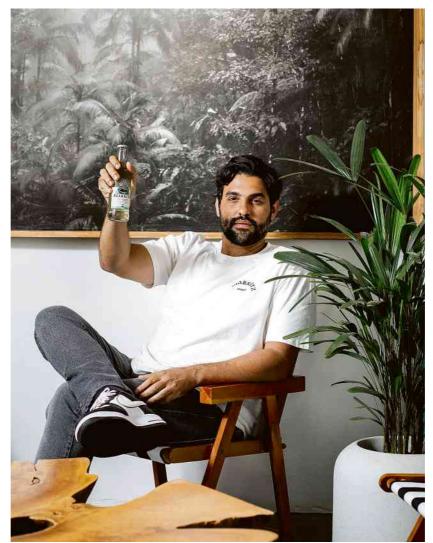
do Brasil] foi um

divisor de águas

sócia e gerente de comunicação

da Lamas Destilaria, de Minas

para a Lamas



Rafael Milioni, sócio da Biarritz, de bebidas prontas feitas com gim Lucas Seixas - 20.dez.22/Folhapress



Barris para envelhecimento de uísque na Lamas Destilarias, em Matozinhos (MG) Divulgação

o crescimento da empresa, criada em 2013, em São Paulo.

"Logo vimos que não era possível competir com os bri-tânicos sem termos um diferencial relevante. Daí veio a ideia de usar ingredientes daqui, como o pacová, também conhecido como cardamomo brasileiro, para produzirmos a bebida?

A Arapuru tem dez funcionários, responsáveis pela produção e venda da bebida para bares e restaurantes. No ecommerce da marca, os preços variam de R\$ 109 (London Dry Gin) a R\$ 130 (Arapuru Cafuné, gim tipo premium produzido com jabuticaba).

Simko conta que parecia impossível, nos primeiros anos da marca, emplacar uma bebida premium com "gosto de Brasil", mas que "com algum tempo no mercado, o público começou a ver a qualida de do gim artesanal"

De acordo com Mattos, da Euromonitor, o diferencial da brasilidade é um norte para a maioria dos destilados feitos aqui, mas o gim é o que tem maior potencial.

"Por envolver muitas especiarias na produção, há liberdade para o produtor buscar produtos amazônicos e de várias regiões do Brasil que instigam tanto o público nacional quanto o estrangeiro.

Rafael Milioni, 35, fundador e um dos sócios da Biarritz, marca de bebidas prontas elaboradas com gim, afirma que o Brasil está presente em seu produto para além dos ingredientes. Ele evoca a imagem das praias e do verão.

Lançado em outubro de 2022, o Biarritz Spirit é um gim spritz, bebida com teor alcoólico de 5%, gaseificada e saborizada.

Para Mattos, bebidas pron-tas são uma maneira relevante de introduzir os destilados

"Esses produtos com aspecto de refrigerante trazem juventude para as marcas. Te-mos grandes cases de sucesso no Brasil, que adaptam uma bebida considerada forte para um público mais diverso, e são mais práticas do que fazer um coquetel em casa."

A Biarritz tem dez funcionários entre a produção e a venda no ecommerce da marca. A hebida também é encontrada em supermercados, bares e restaurantes. A garrafa de 275 ml custa R\$ 12,50.

Localizada na Barra do Sahy, em São Sebastião, litoral norte de São Paulo, a Biarritz promoveu campanha de ajuda às famílias atingidas pelas fortes chuvas na região em fevereiro. Segundo Milioni, além de

pontos de coleta de doações, todo o lucro das vendas na semana seguinte à tragédia foi destinado às vítimas

Cachaça mineira chega à Coreia, grande consumidora de álcool

Pedro Lovisi

SÃO PAULO Garcons contratados pela embaixada do Brasil na Coreia do Sul rodeavam o salão do hotel Four Seasons de Seul com 80 garrafas de vinhos e espumantes. Paralelamente, em um canto do salão, um grupo de empresários brasileiros oferecia doses de duas cachaças produzidas em Minas Gerais: a Lótus, de banana, feita pela cachaçaria Sagrada, e a B Spirits, bebida mista à base do destilado.

O evento, em setembro do ano passado, comemorava o bicentenário da Independência do Brasil e reunia cerca de 300 convidados. Entre eles, grandes importadores coreanos, representantes de Samsung, LG e Hyundai e autoridades do país asiático, inclusive um vice-ministro.

"Aquela parte do salão ficou lotada o tempo todo", diz a embaixadora do Brasil na Coreia do Sul, Márcia Donner Abreu.

A festa foi o ponto de partida para a exportação das duas bebidas para a Coreia do Sul.

Nos dias seguintes, a embaixada coordenou encontros entre os empresários e importadores e, até dezembro, as duas empresas já haviam fechado contratos para exportar 10 mil garrafas para a nação asiática — a maioria da B Spirits.

Os lotes embarcaram para o



Ele [o consumidor coreano] tem cada vez menos interesse nos produtos domésticos e mais em produtos importados. Então, ele pode passar do soju para o vinho e para a cachaça

Márcia Donner Abreu embaixadora do Brasil na Coreia do Sul

país no início do mês e serão comercializados inicialmente em loias de bebidas alcoólicas —os distribuidores locais não revelaram o preço das garrafas, de 750 ml, mas, para comparação, uma de mesmo tamanho da cachaça 51 custa cerca de R\$ 125 no país.

No Brasil, uma garrafa de Lótus custa cerca de R\$ 50, e uma da B Spirits, R\$ 70.

"Levando em consideração que normalmente se leva no mínimo 18 meses para construir um mercado e conseguir a assinatura do primeiro contrato, as empresas tiveram um grande sucesso", diz Helena Lee, sócia da Latitude 3733, empresa que auxilia a exportação de produtos brasileiros para a Coreia do Sul.

Entre os argumentos utilizados pela agente para convencer os produtores a exportarem para o país asiático estão a possibilidade de as marcas se inserirem no mercado premium mais facilmente e a influência da Coreia do Sul no Sudeste Asiático, o que facilitaria a exportação das cachaças para outros países.

Além disso, o país é um dos que mais consomem bebidas alcoólicas. A Jinro, principal produtora de soju, bebida típica coreana, é a mar ca que mais vende destilados no mundo, segundo ranking da revista Drinks International publicado no ano passado -foram 94,5 milhões de caixas de 9 litros da bebida em 2021; a segunda marca, de gim, vendeu 37 milhões.

Antonio Marinho Junior, sócio das duas empresas, conheceu a Latitude 3733 num evento em São Paulo e, segundo ele, o apoio da agência foi fundamental para conduzir os trâmites com os coreanos.

Essa é a primeira vez que a cachaçaria Sagrada exporta. No ano passado, a empresa que tem 15 funcionários- associou-se ao Ibrac (Instituto Brasileiro da Cachaça).

Além disso, inscreveu-se no projeto Cachaça: Taste the New, Taste Brasil (prove o novo, prove o Brasil), que auxilia produtores a exportar suas marcas. A iniciativa também

é apoiada pela Apex (Agência Brasileira de Promoção de Ex-

portações e Investimentos). As vendas para a Ásia, porém, ainda estão longe de ser a prioridade dos produtores. De acordo com Carlos Lima, diretor-executivo do Ibrac, exportar para esse mercado exige grandes custos logísticos, como bancar as idas a feiras de negócios no continente.

A Ásia foi, em 2022, o destino de apenas 40 mil litros de cachaça, enquanto só os EUA —o maior importador do produto— receberam quase 1,5 milhão de litros, segundo o Ministério da Agricultura. A ideia principal da cacha-

çaria Sagrada, aliás, era exportar o produto para EUA e Portugal, mas o encontro com Lee facilitou que o produto chegasse, primeiramente, à Coreia. "As decisões na Europa são mais lentas e passam por várias etapas", diz Gilberto Pereira, sócio da empresa.

Paralelamente, a B Spirits, que tem o piloto Nelsinĥo Piquet como sócio, já exporta para Bélgica, Holanda, Alemanha, Portugal, França e EUA. Seja como for, a chegada

ao mercado coreano deixou os produtores esperançosos quanto ao sucesso do produto no país asiático.

A embaixadora Márcia Donner afirma que o sul-coreano é curioso e muito consumidor.

"Além disso, ele tem cada vez menos interesse nos produtos domésticos e mais em produtos importados. Então, ele pode passar do soju para o vinĥo e para a cachaça."

A embaixada deve lançar em abril um guia sobre como exportar para o país. Já Ko Young Ho, importa-

dor que fechou negócio com as duas empresas, diz que o maracujá —um dos sabores produzidos pela B. Spirits— está em alta no mercado coreano e que o produto da B Spirits "espalha o aroma pelo ambiente só de abrir a garrafa".

Além disso, ele destaca que a Lótus tem um sabor que lembra o do leite de banana coreano, popular no país. "O produto vai conquistar o público pelo paladar e pela nostalgia."